



# บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## บทสรุปผู้บริหาร

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ("ALT") มีผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมประจำปี 2567 เปรียบเทียบกับ ปี 2566 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	2567		2566		ล้านบาท	
					YoY เพิ่ม (ลด)	
รายได้						
รายได้จากการขาย	147.85	11.6%	508.99	34.7%	(361.14)	-71.0%
รายได้จากการให้บริการ	415.74	32.7%	342.78	23.4%	72.96	21.3%
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายฯ	709.48	55.7%	614.77	41.9%	94.71	15.4%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,273.07</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,466.54</b>	<b>100.0%</b>	<b>(193.47)</b>	<b>-13.2%</b>
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(134.22)	-90.8%	(426.82)	-83.9%	(292.60)	-68.6%
ต้นทุนบริการ	(301.52)	-72.5%	(298.96)	-87.2%	2.55	0.9%
ต้นทุนบริการโครงข่ายฯ	(587.32)	-82.8%	(519.90)	-84.6%	67.42	13.0%
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(1,023.06)</b>	<b>-80.4%</b>	<b>(1,245.68)</b>	<b>-84.9%</b>	<b>(222.63)</b>	<b>-17.9%</b>
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น						
ธุรกิจขายสินค้า	13.63	9.2%	82.17	16.1%	(68.54)	-83.4%
ธุรกิจบริการ	114.22	27.5%	43.82	12.8%	70.41	160.7%
ธุรกิจบริการโครงข่าย	122.16	17.2%	94.87	15.4%	27.29	28.8%
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>250.01</b>	<b>19.6%</b>	<b>220.86</b>	<b>15.1%</b>	<b>29.16</b>	<b>13.2%</b>
รายได้อื่น	19.86	1.6%	24.89	1.7%	(5.03)	-20.2%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(88.19)	-6.9%	(86.66)	-5.9%	1.54	1.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(122.10)	-9.6%	(128.63)	-8.8%	(6.52)	-5.1%
กลับรายการ(บันทึก)ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5.64	0.4%	16.73	1.1%	11.09	0.0%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	2.12	0.2%	5.72	0.4%	(3.60)	-62.9%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3.20	0.3%	9.42	0.6%	(6.22)	-66.0%
ต้นทุนทางการเงิน	(50.65)	-4.0%	(24.08)	-1.6%	26.57	110.3%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>19.88</b>	<b>1.6%</b>	<b>38.25</b>	<b>2.6%</b>	<b>(18.37)</b>	<b>-48.0%</b>
ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) รายได้	(11.78)	-0.9%	(16.26)	-1.1%	(4.48)	-27.6%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>8.10</b>	<b>0.6%</b>	<b>21.99</b>	<b>1.5%</b>	<b>(13.89)</b>	<b>-63.2%</b>

- รายได้รวมลดลง 13.2% หรือ 193.47 ล้านบาท แต่กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 13.2% หรือ 29.16 ล้านบาท โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 15.1% เป็น 19.6%
- รายได้จากการขายสินค้าลดลง 71.0% หรือ 361.14 ล้านบาท เนื่องจากในงวดก่อนมีรายได้จากการขายโครงการโซลาร์เซลล์ที่อยู่ในรูปสัญญาเช่าเงินทุนจึงรับรู้รายได้ในครั้งเดียวจำนวน 230 ล้านบาท และยอดขายของอิเล็กทรอนิกส์ที่ลดลง 125 ล้านบาท ซึ่งมีผลให้กำไรขั้นต้นลดลง 83.4% หรือ 68.54 ล้านบาท
- รายได้บริการติดตั้งวางระบบและบำรุงรักษา เพิ่มขึ้น 21.3% หรือ 72.96 ล้านบาท มีผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 160.7% หรือ 70.41 ล้านบาท โดยที่มาของรายได้และกำไรที่เพิ่มขึ้นมาจากงานบำรุงรักษาโครงข่ายไฟเบอร์โครงการใหม่ที่เริ่มให้บริการที่เชื่อมต่อระหว่างกรุงเทพฯกับอีอีซี
- รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเพิ่มขึ้น 15.4% หรือ 94.71 ล้านบาท มีผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 28.8% หรือ 27.29 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 1.8% ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 5.1%
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 26.57 ล้านบาท ซึ่งเป็นดอกเบี้ยจ่ายบนหนี้สัญญาเช่า อันไม่ใช่ออกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเงิน ทั้งนี้เป็นผลจากการขยายโครงข่ายของบริษัทในที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนเองและที่ทำสัญญาเช่าโครงข่ายระยะยาวจากพันธมิตร ทำให้ต้องรับรู้สัญญาเช่าโครงข่ายและสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สัญญาเช่าในงบฐานะการเงิน เป็นจำนวน 285.78 ล้านบาท และ 272.67 ล้านบาทตามลำดับ และจากยอดหนี้สัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นนั้นได้ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายทางบัญชี ซึ่งเป็นไปตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
- บริษัทมีกำไรสุทธิ 8.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 13.89 ล้านบาท ทั้งนี้มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของภาระดอกเบี้ย
- ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีงานในมือ (Backlog) จำนวน 4,115 ล้านบาท



## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 2566	ล้านบาท	
			เพิ่ม (ลด)	%
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,290.56	1,140.09	150.47	13.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,933.77	2,490.32	443.45	17.8%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,224.33</b>	<b>3,630.41</b>	<b>593.92</b>	<b>16.4%</b>
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	1,019.27	1,236.89	(217.62)	-17.6%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,585.48	780.98	804.50	103.0%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,604.75</b>	<b>2,017.88</b>	<b>586.88</b>	<b>29.1%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	566.11	566.11	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,341.06	1,341.06	-	0.0%
องค์ประกอบอื่น	32.75	33.80	(1.05)	-3.1%
กำไรสะสม				
สำรองตามกฎหมาย	62.50	62.50	-	0.0%
ยังไม่ได้จัดสรร	(383.02)	(391.16)	8.14	-2.1%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.17	0.21	(0.04)	-18.8%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,619.58</b>	<b>1,612.53</b>	<b>7.05</b>	<b>0.4%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,224.33</b>	<b>3,630.41</b>	<b>593.92</b>	<b>16.4%</b>

	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 2566
อัตราส่วนหนี้สิน/ทุน	1.61	1.25
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิ/ทุน	0.07	0.22
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	1.27	0.92

- สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 593.92 ล้านบาท โดยรายการหลักของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินฝากธนาคารและเงินฝากเพื่อการค้าประกัน 115.19 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 116.02 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 35.09 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้ 285.78 ล้านบาท โครงข่ายใยแก้วนำแสง 165.16 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ลดลง ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญา -40.57 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ -69.84 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน -12.85 ล้านบาท
- หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 586.88 ล้านบาท รายการหลักของหนี้สินที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า 466.49 ล้านบาท หนี้สินสัญญาเช่า 272.67 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5.00 ล้านบาท และ ประมาณการค่าเรือถอน 7.33 ล้านบาท รายการของหนี้สินที่ลดลง ได้แก่ เงินกู้ยืมธนาคาร -141.65 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -24.67 ล้านบาท
- อัตราส่วนทางการเงิน
  - อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ 1.61 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 1.25 แต่หากพิจารณาด้วยอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนลดลง จะพบว่าลดลงจาก 0.22 เหลือเพียง 0.07
  - อัตราส่วนทุนหมุนเวียนอยู่ที่ 1.27 ซึ่งเพิ่มจาก 0.92 ณ ปีก่อนหน้า

ในปี 2567 บริษัทมีเงินสด ณ ต้นปีจำนวน

137.01 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 698.14 ล้านบาท บริษัทได้บริหารเงินสดโดยรักษาสอดคล้องระหว่างการบริหารสภาพคล่อง การลงทุนเพื่อการเติบโต และการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ได้ใช้จ่ายไปในกิจการลงทุน 360.28 ล้านบาท และชำระภาระหนี้ 226.42 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีเงินสดคงเหลือจำนวน 246.31 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ล้านบาท	
	2567	2566
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	698.14	151.37
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(360.28)	(483.46)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(226.42)	153.19
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ</b>	<b>111.44</b>	<b>(178.90)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	137.01	315.91
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท	(2.14)	0.00
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>246.31</b>	<b>137.01</b>

ทิศทางธุรกิจตามแผนกลยุทธ์

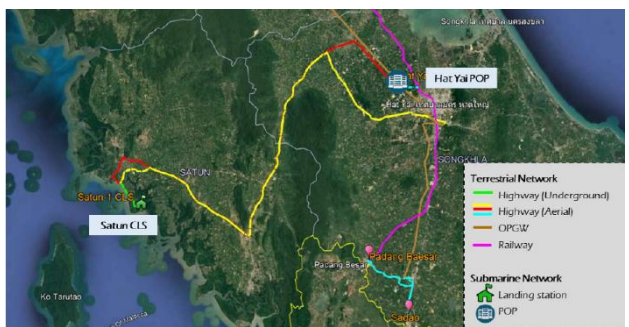
วิสัยทัศน์	เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจดิจิทัลและพลังงานทดแทน
พันธกิจ	ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน แก่ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเพิ่มคุณภาพบริการ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพด้านต้นทุน และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เชี่ยวชาญที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายธุรกิจ

ALT Group's Business

Digital Infrastructure		System Integration & platform			Greener Energy	
 <b>PREMIER HUB TELCO IN SEA</b>	 <b>TELECOM INFRA-SHARING</b>	 <b>TELECOM CONSTRUCTION EPC &amp; SERVICES</b>	 <b>SYSTEM INTEGRATION</b>	 <b>PLATFORM</b>	 <b>ENERGY &amp; UTILITIES</b>	 <b>GREEN ENERGY</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>International Gateways</li> <li>Domestic Network</li> <li>Trans Thailand Link</li> <li>CLS Facilities</li> <li>Submarine Business</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Telecom Underground Duct</li> <li>Fiber-Co</li> <li>Tower-Co</li> <li>Co - Location</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobile Network</li> <li>5G Private Network</li> <li>Data Center</li> <li>Satellite Ground Station</li> <li>Cable Landing Station</li> <li>Repairing Center</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Software &amp; Hardware Integration</li> <li>OEM System SI : Vehicle , Vessel etc.</li> <li>SAP Partner</li> <li>Cloud Partner/ Hybrid on Premise</li> <li>Satellite Value Added Service</li> <li>Fiber Utilization</li> <li>IoT &amp; Sensor</li> <li>AI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ALT - Smartgreen</li> <li>Core Insurance Platform "i2go"</li> <li>IX Platform</li> <li>Tracking Platform</li> <li>Smart Pier Platform</li> <li>DIS Sensor</li> <li>Discovery Platform</li> <li>Emergency Response</li> <li>AI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Smart Grid Solution</li> <li>Smart Meter manufacturer : AMI ,Prepaid Meter</li> <li>DTM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solar Energy &amp; BESS</li> <li>Private PPA</li> <li>SMR</li> <li>Hydrogen (H2)</li> </ul>

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (Digital Infrastructure)

- Premier Hub Telco in South East Asia ให้บริการโครงข่ายไฟเบอร์ใยแก้วนำแสงที่รองรับการเชื่อมต่อในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยอาศัยข้อได้เปรียบในตำแหน่งที่ตั้งของประเทศ ให้บริการเชื่อมต่อโครงข่ายสื่อสารระหว่างประเทศให้กับประเทศเพื่อนบ้านทั้ง เมียนมา ลาว กัมพูชา เวียดนาม มาเลเซีย ผ่านเกตเวย์ 15 จุดรอบประเทศ โดยเชื่อมต่อสู่จุดศูนย์กลางที่กรุงเทพฯ พร้อมโครงข่ายที่เชื่อมต่อจากกรุงเทพฯ ถึง นิคมอุตสาหกรรมในระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) นอกเหนือจากโครงข่ายที่ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ เชื่อมระหว่างประเทศในระดับภูมิภาคแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนโครงข่ายและสถานีชายฝั่งเพื่อรองรับการเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำระหว่างภูมิภาคในย่านอินโดแปซิฟิกจากฝั่งทะเลอันดามันด้านตะวันตกที่จังหวัดสตูล สู่ฝั่งอ่าวไทยด้านตะวันออกที่จังหวัดสงขลา เป็นทางเลือกใหม่ที่ลดสิ้นแทนที่การเชื่อมต่อที่ต้องอ้อมผ่าน ไปยังประเทศสิงคโปร์ ภายใต้การลงทุนในโครงการ Trans Thailand Link ของบริษัท
- Telecom-Infra Sharing ภายใต้ยุทธศาสตร์เป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคด้านการสื่อสารแก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Telecom Operator) ด้วยความเป็นกลาง ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการโครงข่ายไฟเบอร์ หรือร้อยสายสื่อสารใต้ดิน เสาสื่อสาร พื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ (Co-location) ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่าย ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และลดภาระรายจ่ายการลงทุนที่ซ้ำซ้อน





## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### งานให้บริการติดตั้งวางระบบและแพลตฟอร์ม (System Integration & Platform)

- **Telecom EPC & Service**

คือการให้บริการรับเหมาวางระบบและติดตั้ง ระบบและโครงข่ายโทรคมนาคม ไม่ว่าจะเป็นงานวางโครงข่ายไฟเบอร์ทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรม งานวางระบบและก่อสร้างดาต้าเซ็นเตอร์ งานก่อสร้างสถานีดาวเทียมภาคพื้นดิน หรือถึงการให้บริการซ่อมและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคม

- **System Integration**

คืองานบริการด้านวิศวกรรมในการวางระบบก่อสร้างหรือติดตั้ง ทั้งงานด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และบริการด้านการตลาดในการแสวงหารายได้บนเครือข่ายที่มีอยู่แล้วของลูกค้า การให้บริการเสริมบนเครือข่ายระบบดาวเทียม รวมไปถึงการพัฒนาระบบเอไอ เพื่อสนองต่อความต้องการเฉพาะของกลุ่มลูกค้าเฉพาะด้าน

### พลังงานสีเขียว Greener Energy

- **Energy Utilities**

เสนอสินค้าเพื่อรองรับระบบพลังงานดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นโซลูชันในการบริหารระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าอัจฉริยะ การผลิตและจำหน่ายสมาร์ทมิเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ เป็นต้น

- **Green Energy**

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานสะอาด เช่น ระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ และศึกษาแหล่งผลิตทางเลือกจากไฮโดรเจน

ความพร้อมของระบบสาธารณูปโภคด้านดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นโครงข่ายไฟเบอร์ เสาสื่อสาร อุปกรณ์รับส่งข้อมูลความเร็วสูง ตลอดจนทีมงานที่พร้อมด้วยความรู้และประสบการณ์ อันนำไปสู่ความเชื่อมั่นจากลูกค้าที่เป็นองค์กรใหญ่ระดับโลกด้านดิจิทัล ตลอดจนเจตจำนงอย่างแรงกล้าที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยสู่ยุคดิจิทัล การเกิดขึ้นและขยายตัวอย่างรวดเร็วของดาต้าเซ็นเตอร์ในประเทศไทย และพัฒนาอย่างก้าวกระโดดของ AI ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าแนวโน้มการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรของบริษัทจะเกิดขึ้นอย่างคุ้มค่า และเติบโตไปพร้อมกับการขยายตัวของสังคมและเศรษฐกิจยุคดิจิทัล

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

[www.alt.co.th](http://www.alt.co.th)

Email: [IR@alt.co.th](mailto:IR@alt.co.th)

โทร (66) 2863-8999

ข้อปฏิเสธความรับผิดชอบ

ในเอกสารฉบับนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคตโดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในหลายด้านซึ่งจะขึ้นอยู่กับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึง แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และความเชื่อของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งข้อมูลอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ตัวอย่างของคำที่ใช้ในการคาดการณ์ในอนาคต เช่น "อาจจะ", "จะ", "คาดว่า", "ตั้งใจว่า", "ประมาณ", "เชื่อว่า", "ยังคง", "วางแผนว่า" หรือคำใด ๆ ที่มีความหมายตนเองเดียวกัน เป็นต้น แม้ว่าการคาดการณ์ดังกล่าวจะถูกจัดทำขึ้นจากสมมติฐานและความเชื่อของฝ่ายบริหาร โดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐานก็ตาม สมมติฐานเหล่านี้ยังคงมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งอาจจะทำให้ผลงานผลการดำเนินงาน ความสำเร็จที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มคาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้นผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลข้างต้น อีกทั้งบริษัท และผู้บริหาร/พนักงาน ไม่อาจควบคุมหรือรับรองความเสี่ยง ระยะเวลาที่จะเกิดขึ้น หรือความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว