



เป็นผู้นำด้านโครงสร้างพื้นฐาน  
สำหรับธุรกิจดิจิทัล และพลังงานทดแทน



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
/รายงานประจำปี 2566  
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)



เป็นผู้นำด้านโครงสร้างพื้นฐาน  
สำหรับธุรกิจดิจิทัล และพลังงานทดแทน



## สารบัญ

วิสัยทัศน์และค่านิยม.....	4
สารจากคณะกรรมการ.....	6
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท.....	9
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	51
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน.....	59
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	84
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	89
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ.....	97
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ.....	117
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ.....	150
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน.....	179
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน.....</b>	<b>189</b>
<b>ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท.....	285
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย.....	316
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของบริษัท.....	318
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน.....	321
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับ ที่บริษัทได้จัดทำ (เอกสารที่แสดงบนเว็บไซต์) .....	329
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	330

รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่ง  
ของ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้อง

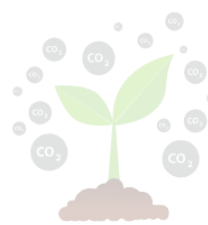
## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านโครงสร้างพื้นฐาน  
สำหรับธุรกิจดิจิทัล  
และพลังงานทดแทน



## พันธกิจ

ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล  
และพลังงานทดแทน แก่ทั้งภาครัฐ  
และเอกชน เพื่อเพิ่มคุณภาพบริการ  
โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพด้านต้นทุน  
และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า  
และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เชี่ยวชาญที่เป็นเลิศ  
ด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายธุรกิจ



A

## Allying

เป็นพันธมิตรที่ดี  
กับลูกค้า คู่ค้า หุ้นส่วน  
และเพื่อนร่วมองค์กร

L

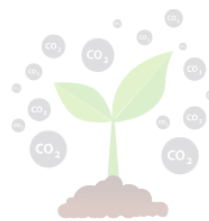
## Lifelong Learning

เรียนรู้  
อย่างต่อเนื่อง  
สม่ำเสมอ

T

## Transforming

ปรับเปลี่ยนวิธีคิด  
และกระบวนการทำงาน  
เพื่อผลลัพธ์ที่ดีขึ้น



## สารจากคณะกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยอยู่ในทิศทางฟื้นตัวตามอุปสงค์ในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน ขณะที่ภาคบริการชะลอตัวตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลง สำหรับมูลค่าการส่งออกสินค้าลดลง เช่นเดียวกับการผลิตภาคอุตสาหกรรม และการใช้จ่ายลงทุนภาครัฐที่หดตัวลง แต่สำหรับธุรกิจบริการดิจิทัลและซอฟต์แวร์ยังมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี โดยเฉพาะธุรกิจบริการดิจิทัลและด้านพลังงานทดแทน เนื่องจากมีการขยายตัวของเทคโนโลยีดาต้าเซ็นเตอร์ที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนหลักในการเติบโตของผลประกอบการของบริษัท จากปีที่ผ่านมาบริษัทมีพัฒนาการที่ดีขึ้นผลขาดทุนจากการดำเนินงานค่อยๆลดลง การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมที่บริษัทได้ลงทุนไป เริ่มมีผลตอบรับที่ดีขึ้นผ่านจุดคุ้มทุน อย่างไรก็ตามการพัฒนาและโอกาสทั้งหลายจะเกิดขึ้นได้อย่างยั่งยืนจำเป็นต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานที่เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และตอบโจทย์ความต้องการใหม่ ๆ ของลูกค้าเพื่อช่วยลดต้นทุน และขยายโอกาสใหม่ ๆ ไปพร้อมกัน

จากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภค ทำให้มุมมองและศักยภาพของบริษัทถูกปรับเปลี่ยนตามไปด้วย นับเป็นความท้าทายของบริษัทในการพัฒนาไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยภาคบริการ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะเร่งพัฒนาเดินหน้าด้านเทคโนโลยีโทรคมนาคมดิจิทัล ธุรกิจด้านสมาร์ตเอ็นเนอร์ยี สมาร์ตซิตี สมาร์ตแพลตฟอร์ม การลงทุนติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปให้แก่ทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมถึงการให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม สำหรับโครงการพัฒนาโครงข่ายใยแก้วนำแสง บริษัทยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่แล้ว เพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าเพิ่ม บริษัทยังคงมุ่งเดินหน้าตามแผนกลยุทธ์หลัก ตั้งเป้าที่จะขยายการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ เช่น การจัดระเบียบสายสื่อสารให้เรียบร้อยสวยงาม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ลดการลงทุนที่ซ้ำซ้อน ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และยังสามารถสร้างรายได้จากทรัพยากรที่มีอยู่แล้วให้เกิดประโยชน์สูงสุด



*อนันต์ วรดิพงษ์*

ดร.อนันต์ วรดิพงษ์  
ประธานกรรมการ

ในรอบปี 2566 การกำกับดูแลกิจการในองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลคณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการทบทวนกำหนดปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมถึงแผนกลยุทธ์ขององค์กรให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งยังคงยึดติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ นอกจากนี้คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการได้กำหนดนโยบายความยั่งยืนของกิจการ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกรรมการผู้อำนวยการได้ดูแลให้มีการนำนโยบายด้านความยั่งยืน และจริยธรรมทางธุรกิจไปปฏิบัติจริง ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วม หรือเสนอแนวคิดในการดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนความยั่งยืนในองค์กร คำนึงถึงความเท่าเทียมและสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างจริงจังมาโดยตลอด

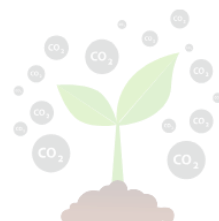
ในนามคณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า สถาบันการเงินและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนด้วยดีตลอดมา รวมถึงเหล่าพนักงานที่ได้ร่วมกันทุ่มเทสรรพกำลังนำพาองค์กรผ่านพ้นวิกฤตมาได้ และเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน



นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์  
กรรมการผู้อำนวยการ

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน





## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1.

### โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### ประวัติและลักษณะการประกอบธุรกิจ

2544

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ALT”) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้น เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยเริ่มต้นธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการติดตั้งภายในอาคารและสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ซึ่งจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานส่งผลให้ บริษัท ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จนสามารถขยายธุรกิจสู่การให้บริการสร้างสถานีฐาน วางระบบและติดตั้งโครงข่ายและอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) อย่าง เต็มตัว

2545

บริษัทได้ขยายธุรกิจสู่การจัดจำหน่ายอุปกรณ์ด้านโทรคมนาคมภายใต้บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้น ได้แก่ บริษัท ไอ ทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“I21”) จัดตั้งในปี 2545 เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไป เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และกลุ่มผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Contractor)

บริษัทจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในการผลิตและจำหน่ายตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) ภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยสินค้าของบริษัทจะมีขนาดและคุณสมบัติต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม

2548

บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรทางการค้าในการพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) เพื่อใช้ทดแทนสินค้าที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงและใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อโดยบริษัทได้พัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ภายใต้ตราสินค้า “ALT” ให้มีขนาดและความสามารถในการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่ถูกกว่าการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ของบริษัท ประเภท Cell on Legs นั้นได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประเภทการให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Telecom Universal Service Obligation : USO) ในการประกวดนวัตกรรมโทรคมนาคมประจำปี 2553 จากสถาบันวิจัยและ

พัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (สพท.) และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กทช.) ในช่วงเวลาที่บริษัทมีการขยายสู่ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมนั้น กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิมของบริษัทนั้น ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เช่น เดียวกัน

## 2551

กลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้มีการก่อตั้งบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด (“GTS”) ขึ้นในปี 2551 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว และได้รับริเริ่มนำเสนอบริการใหม่ด้วยการให้เช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) กระจายสัญญาณบนสถานที่ต่าง ๆ เช่น ป้ายโฆษณา หรือตาดฟ้าอาคาร ซึ่ง GTS จะเป็นผู้พิจารณาเลือกบริเวณซึ่งมีศักยภาพในการเป็นจุดช่วยส่งเสริมการกระจายสัญญาณเพื่อติดต่อขอเช่าพื้นที่ และนำพื้นที่ดังกล่าวไปนำเสนอแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย พร้อมด้วยบริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งการให้บริการดังกล่าวนับเป็นจุดเริ่มต้นของการมีรายได้ในลักษณะที่เป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) ของกลุ่มบริษัท จากนั้นในปี 2553 บริษัทได้เข้าถือหุ้น GTS และส่งผลให้ GTS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อขยายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) โดยเริ่มจากการนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2554 INN ได้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตสายอากาศ (Antenna) และอุปกรณ์ป้องกันการรั่วของสัญญาณ (PIM Load) ภายใต้ตราสินค้า “SUMTEL” ของ INN โดยมีจุดเด่นคือความสามารถปรับปรุงและพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้าเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าแต่ละรายให้ได้มากที่สุด ซึ่งส่งผลให้ INN ได้รับโอกาสในการนำเสนอสินค้าที่ต้องมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะอย่างจากกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ INN ยังมีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมอีกด้วย

## 2554

บริษัทได้วางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic cable) ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด(ระยอง) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการลงทุนในการวางโครงข่ายฯ ของผู้ให้บริการโทรคมนาคม ทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต

## 2556

กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท อินฟอร์เมชัน ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) ขึ้น โดยมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และในช่วงกลางปี 2557 บริษัทได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียน โดยการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทในกลุ่มของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เข้าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม

ทั้งนี้ ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของบริษัทมาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันของบริษัทและผู้ร่วมลงทุนดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นมีผลบังคับใช้ ปัจจุบัน IH มีการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เข้าร่วม 3 โครงการ

## 2557

บริษัทได้ก่อตั้งบริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

## 2558

บริษัทจึงได้ลดสัดส่วนการลงทุนใน TSP จากร้อยละ 99.99 เหลือร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยมีบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมเข้ามาเป็นผู้ร่วมลงทุนใน TSP ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของ TSP เนื่องจากทั้ง TSP และ MIH มีการเพิ่มทุนมีผลให้สัดส่วนการถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดยปัจจุบันบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.79 ของทุนจดทะเบียน ส่วน TSP ถือหุ้นใน MIH ในสัดส่วนร้อยละ 96.17 ของทุนจดทะเบียน

## 2561

บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและให้มีความคล่องตัว เพิ่มโอกาสในการขยายฐานทุนและแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ จึงได้โอนโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงบางส่วนและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงให้แก่ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IGC”) โดย IGC เป็นผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมที่มุ่งเน้นการให้เข้าใช้งานระหว่างประเทศ บริการวางจรเข้าเสมือนส่วนบุคคลทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศด้วยการให้บริการผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางรถไฟที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งได้เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย อีกทั้งในปัจจุบัน IGC ได้อยู่ระหว่างขยายโครงข่ายเพื่อเชื่อมต่อทั่วโลก ด้วยการเชื่อมโยงโครงข่ายโทรคมนาคมไปยังศูนย์กลางอินเทอร์เน็ตในเมืองสำคัญต่าง ๆ ทั่วโลก ด้วยโครงข่ายที่เชื่อถือได้และมีคุณภาพสูง โดยร่วมมือกับพันธมิตรที่มีจุด IPXs มากกว่า 30 จุด เชื่อมโยงกับ Peering Partners มากกว่า 3,000 ราย ทำให้บริษัท สามารถเข้าถึงจุดเชื่อมต่อทั่วโลกมากกว่า 80 PoP ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ที่ต้องการเชื่อมต่อไปยังเมืองสำคัญ ๆ ทั่วโลกได้อย่างทั่วถึง นอกจากธุรกิจให้บริการโครงข่ายด้านโทรคมนาคม บริษัทยังได้ต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจด้าน Data Analytic โดยการเข้าไปร่วมลงทุนใน บริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“SWT”) ในสัดส่วน 45.19% เนื่องด้วยบริษัท เล็งเห็นว่า ธุรกิจ Data Analytic มีแนวโน้มการเติบโตสูงและจะเพิ่มความสำคัญขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากสามารถช่วยให้ผู้ประกอบการในธุรกิจต่าง ๆ สามารถวิเคราะห์ความ

ต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างแม่นยำ ถูกที่ ถูกเวลา

## 2562

บริษัทได้ร่วมทุนกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้ง บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ในการให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง ที่จะช่วยขยายโอกาสการเชื่อมโยงธุรกิจสื่อสารเข้ากับธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งในอนาคตจะมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันมากขึ้น

บริษัทได้ร่วมทุนกับ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัท บริษัท ไทธันต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนก่อสร้างเสาสื่อสารในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี เพื่อให้เช่าแก่บรรดาผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ต

## 2563

บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (SIC) ได้รับโอนโครงข่าย 2 โครงการจากบริษัท ได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินของโครงการ และโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงผ่านท่อใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง การให้บริการโครงข่ายทั้งสองผ่าน SIC จะช่วยขยายฐานลูกค้าที่กว้างขวางขึ้นกว่าเดิม และมีฐานเงินทุนที่เข้มแข็ง

บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นเนอร์จี้ แม็กซ์ จำกัด (“EMAX”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้าระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับการพัฒนาและเติบโตของเทคโนโลยี Smart Grid ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

## 2564

บริษัทมีการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ครั้งใหญ่ เริ่มตั้งแต่ปรับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อขยายฐานธุรกิจให้กว้างขวางขึ้นกว่าเดิมที่จำกัดอยู่แค่เพียงโครงสร้างพื้นฐานสำหรับกิจการด้านโทรคมนาคม โดยได้ขยายฐานธุรกิจให้รองรับการเชื่อมโยงไปถึงกิจการด้านพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ รวมถึงการพัฒนาความเป็นอยู่ของผู้บริโภคผ่านแพลตฟอร์มต่าง ๆ ซึ่งเป็นบริการที่จะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีความคล่องตัว ยกระดับการให้บริการด้วยระบบดิจิทัล ช่วยลดต้นทุน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน โดยในเบื้องต้นบริษัทสามารถต่อยอดพัฒนาระบบอุปกรณ์เดิม ด้านระบบเสาโทรคมนาคมสื่อสาร มาใช้สร้างเสาอัจฉริยะ หรือ Smart Pole เพื่อให้หน่วยงานบริหารเมืองมีศูนย์รวบรวมข้อมูล และแผ่รังสีจากส่วนกลาง เพื่อให้ประชาชนได้รับการตอบสนองการให้บริการ เช่น การแจ้งประกาศเตือนมลพิษในพื้นที่ หรือประชาชนสามารถแจ้งเหตุฉุกเฉินผ่านอุปกรณ์ที่ติดตั้งไว้ตามจุดสาธารณะ เพื่อเป็นหูเป็นตาให้กับเมืองเป็นต้น

บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน และประโยชน์อันกอนันต์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม เพื่อรองรับความต้องการใช้งานและบริการที่จำเป็นสำหรับ Digital service ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมศักยภาพให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการแลกเปลี่ยนข้อมูลอินเทอร์เน็ตของภูมิภาค

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN Digital Hub) ได้อย่างภาคภูมิ จากความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ของ ไทยที่มีความเหมาะสมในการเป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อของภูมิภาคอาเซียน ทำให้ประเทศไทยสามารถ วางโครงข่ายโทรคมนาคมเชื่อมต่อไปยังประเทศที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (Internet Hub) ที่สำคัญ ๆ ของโลก และเชื่อมต่อโดยตรงไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ได้ด้วยระบบเคเบิลใต้น้ำ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญ ในการเชื่อมต่อระบบสื่อสารและอินเทอร์เน็ตข้ามทวีป ทั้งในภูมิภาคอาเซียน และเชื่อมโยงไปยัง สหรัฐอเมริกา ยุโรป และทวีปอื่น ๆ ซึ่งมีโครงการที่จะทยอยเปิดเส้นทางใหม่เพื่อวางเคเบิลใต้น้ำข้าม มหาสมุทรอินเดีย ในฝั่งทะเลอันดามันและฝั่งอ่าวไทย

บริษัทจึงได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างระบบเคเบิลใต้น้ำและสถานีเคเบิลใต้น้ำในพื้นที่จังหวัดสตูล ซึ่งเป็นโครงการแรกในธุรกิจเคเบิลใต้น้ำภายใต้บริษัท IGC เพื่อเชื่อมต่อระบบเคเบิลใต้น้ำในโครงการ เคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ ในส่วนของเส้นทางประเทศไทยฝั่งทะเลอันดามันไปยังจุดเชื่อมต่อใน มหาสมุทรอินเดีย เพื่อรองรับการเชื่อมโยงระบบสื่อสารระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และอินเดีย

โดยโครงการระบบเคเบิลใต้น้ำ ที่ IGC เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้บริการ เป็นโครงการร่วมกันระหว่าง ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและ OTT มีความยาวกว่า 8,000 กิโลเมตร มีจุดการเชื่อมต่อโดยเริ่มต้นจาก ประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย ประเทศไทย เมียนมาร์ และไปสิ้นสุดที่ประเทศอินเดีย ระบบเคเบิลใยแก้วนำ แสง มีจำนวนคู่ใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางหลักทั้งสิ้น 12 คู่ใยแก้วนำแสง (fiber pairs) โดยระบบ รองรับความจุในการสื่อสารข้อมูลได้มากกว่า 200 เทราบิตต่อวินาที (Tbps) ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างใน ส่วนโครงสร้างหลักของสถานีเคเบิลใต้น้ำเสร็จสิ้นในปี 2565

## 2565

เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ที่มีการปรับในปี 2564 บริษัทได้เดินหน้าขับเคลื่อนธุรกิจตาม กลยุทธ์ที่วางไว้ทั้ง 4 ด้าน

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Network Infrastructure)

- บริษัทได้ดำเนินการผลักดันการปรับภูมิทัศน์สายสื่อสารที่รกรุงรัง เพื่อให้เกิดความสวยงาม และความปลอดภัยในการใช้ชีวิต
- การก่อสร้างสถานีชายฝั่งเพื่อเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำ (Cable Landing Station) ในจังหวัดสตูล เพื่อ รองรับการเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ
- บริษัทได้ลงทุนโครงการก่อสร้างวางระบบโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล (Data Centers) ระยะทางรวมโดยประมาณมากกว่า 3,000 กิโลเมตร ตามความต้องการของ ลูกค้า มูลค่างานก่อสร้างรวมโดยประมาณ 600 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญากับลูกค้าใน การให้บริการโครงข่ายเป็นระยะเวลา 5-10 ปี มูลค่ารายได้รวมมากกว่า 1,000 ล้านบาท และมี เงื่อนไขให้ลูกค้าชำระค่าบริการโครงข่ายตลอดอายุสัญญาแก่บริษัทเป็นการล่วงหน้า

- บริษัทได้รับอนุมัติการลงทุนในโครงการก่อสร้างวางระบบโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง เพื่อรองรับการเชื่อมต่อโครงข่ายสื่อสารภาคพื้นน้ำระหว่างชายฝั่งทะเลตะวันตกถึงชายฝั่งทะเลตะวันออก เส้นทางกรุงเทพ-สตูล-สงขลา-มาเลเซีย ระยะทางรวมประมาณ 2,200 กิโลเมตร โดยลงทุนผ่าน บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนภายใต้งบประมาณก่อสร้าง 595 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทปีละประมาณ 50-80 ล้านบาท

### ธุรกิจสมาร์ทเอ็นเนอร์ยี (Smart Energy)

- บริษัทในกลุ่มทั้ง 3 บริษัท ได้ร่วมมือกัน ได้แก่ บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) เป็นตัวแทนจำหน่ายแผงโซลาร์ Q CELLS ซึ่งเป็นสินค้าคุณภาพชั้นนำระดับโลก บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”) ผู้ให้บริการติดตั้ง และดูแลรักษา ระบบโซลาร์เซลล์ และ เอแอลที ได้เป็นผู้ลงทุนเพื่อให้บริการบริหารต้นทุนค่ากระแสไฟฟ้าในรูปแบบ Private PPA (Private Power Purchase Agreement) โดยได้ขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้าในกลุ่มภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจขนาดเล็ก และบ้านเรือนประชาชนที่มีความสนใจ ทำให้มีกำลังการผลิตสะสมตามสัญญาของลูกค้า 15 Mwh. โดยมีอายุสัญญาเฉลี่ยอยู่ที่ 15 ปี หรือรายได้เฉลี่ย 44 ล้านบาทต่อปี

### ธุรกิจดิจิทัลเพื่อเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

- บริษัทได้ต่อยอดธุรกิจด้านเมืองอัจฉริยะ โดยนำเทคโนโลยีเข้าไปบริหารจัดการผ่านแพลตฟอร์มต่าง ๆ ซึ่งเป็นบริการที่จะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีความคล่องตัว เพื่อให้สามารถยกระดับการให้บริการด้วยระบบดิจิทัล รวมทั้งให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนไปพร้อม ๆ กัน ซึ่งนวัตกรรมของบริษัทที่ได้พัฒนาเพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารจัดการเมืองอัจฉริยะสามารถนำมาใช้ได้จริงในชีวิตประจำวันของประชาชน บริษัทจึงได้พัฒนาระบบอุปกรณ์เดิม ด้านระบบเสาโทรคมนาคมสื่อสาร มาใช้สร้างเสาอัจฉริยะ หรือ Smart Pole เพื่อให้หน่วยงานบริหารเมืองมีศูนย์รวบรวมข้อมูล และแผ่รังสีจากส่วนกลาง เพื่อให้ประชาชนได้รับการตอบสนองการให้บริการ เช่น การแจ้งประกาศเตือนมลพิษในพื้นที่ หรือ ประชาชนสามารถแจ้งเหตุฉุกเฉินผ่านอุปกรณ์ที่ติดตั้งไว้ตามจุดสาธารณะ เพื่อเป็นหูเป็นตาให้กับเมืองเป็นต้น

### ธุรกิจสมาร์ทแพลตฟอร์ม (Smart Platform)

- บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงธุรกิจทางด้านสมาร์ทแพลตฟอร์ม โดยได้มุ่งเน้นไปยังลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มบริษัทประกันภัยเป็นการใช้ดิจิทัลในการขับเคลื่อนบนสมาร์ทแพลตฟอร์ม เช่น แพลตฟอร์มสำหรับธุรกิจประกัน ธุรกิจที่เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางสร้างรายได้ใหม่ ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

2566

บริษัทยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนธุรกิจตามกลยุทธ์ที่วางไว้ทั้ง 4 ด้าน

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Network Infrastructure)

- บริษัทได้ดำเนินการผลักดันการปรับภูมิทัศน์สายสื่อสารที่รกรุงรัง เพื่อให้เกิดความสวยงาม และความปลอดภัยในการใช้ชีวิต
- บริษัทมีแผนจะขยายโครงข่ายเพื่อเชื่อมต่อสถานีเคเบิลใต้น้ำ (Cable Landing Station) การเชื่อมต่อโครงข่ายสื่อสารภาคพื้นน้ำระหว่างชายฝั่งทะเลตะวันตกถึงชายฝั่งทะเลตะวันออก โดยลงทุนผ่าน บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ เพื่อเป็น Data Land Bridge ของประเทศรองรับการให้บริการแก่ลูกค้า OTT ต่างประเทศที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย
- บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างวางระบบโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล (Data Centers) ระยะทางรวมโดยประมาณมากกว่า 3,000 กิโลเมตร ตามความต้องการของลูกค้า มูลค่างานก่อสร้างรวมโดยประมาณ 600 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญากับลูกค้าในการให้บริการโครงข่ายเป็นระยะเวลา 5-10 ปี มูลค่ารายได้รวมมากกว่า 1,000 ล้านบาท และมีเงื่อนไขให้ลูกค้าชำระค่าบริการโครงข่ายตลอดอายุสัญญาแก่บริษัทเป็นการล่วงหน้า

### ธุรกิจสมาร์ทเอ็นเนอร์ยี (Smart Energy)

- บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ กับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุน มีจำนวนรวมกันมากกว่า 30 สัญญา กำลังการผลิตรวม 17 MWh มูลค่าเงินลงทุนราว 400 ล้านบาท มูลค่ารายได้รวมตลอดอายุสัญญามากกว่า 900 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างกระแสเงินสดรับให้กับบริษัทราว 60 ล้านบาทต่อปี
- บริษัท เอ็นเนอร์ยี แม็คซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ประสบความสำเร็จในการเข้าร่วมประมูลงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในโครงการเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบจานหมุนเป็นอิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ ราว 180,000 หน่วย ได้รับงานจำหน่ายและติดตั้ง อิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ ในเขตจังหวัดปทุมธานี สระบุรี ปราจีนบุรี เพชรบุรี สมุทรสงคราม จำนวนราว 300,000 มิเตอร์ โดยมีแผนการส่งมอบภายในไตรมาส 2 ปี 2567

### ธุรกิจดิจิทัลเพื่อเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

- บริษัทได้มีการนำสายไฟฟ้าและสายสื่อสารลงใต้ดิน เพื่อให้เมืองมีความสวยงาม และปลอดภัย โดยบริษัทจะมีการติดตั้ง เสาไฟอัจฉริยะ (Smart Pole) ที่สามารถรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อสังเกตการณ์เกี่ยวกับความเป็นอยู่และสุขอนามัยของประชาชน ทั้งในเรื่องมลพิษ และฝุ่นละออง การจราจร รวมถึงเป็นจุดชาร์จไฟสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

## ธุรกิจสมาร์ตแพลตฟอร์ม (Smart Platform)

- บริษัทมุ่งพัฒนาธุรกิจด้านแพลตฟอร์ม (Smart e Platform) โดยพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเป็นบริการเสริมการใช้งานในอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบเมืองอัจฉริยะ ระบบพลังงานอัจฉริยะ และธุรกิจประกันภัย เช่น พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่ออ่านป้ายทะเบียนรถยนต์ สำหรับการเก็บค่าบริการผ่านทางและจอดรถ เพื่อช่วยส่งเสริมให้การขนส่งและการเดินทางมีความคล่องตัวมาก

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### นโยบายในการประกอบธุรกิจ

“บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะไม่เข้าร่วมการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ตามพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และจะไม่ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมที่มีลักษณะเทียบเท่าและเป็นการแข่งขันกันโดยตรงกับโครงการที่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมเป็นผู้ลงทุน เช่น โครงการที่อยู่ในเขตพื้นที่เดียวกันและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมต่อพันธมิตรผู้ร่วมลงทุน”

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท



##### วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจดิจิทัลและพลังงานทดแทน”



##### พันธกิจ

“ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน แก่ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเพิ่มคุณภาพบริการ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพด้านต้นทุนและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เชี่ยวชาญที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายธุรกิจ”

#### ค่านิยมองค์กร (Core Value)



##### Allying

เป็นพันธมิตรที่ดีกับ ลูกค้า คู่ค้า หุ้นส่วน และเพื่อนร่วมองค์กร



##### Lifelong Learning

เรียนรู้ อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ



##### Transforming

ปรับเปลี่ยนวิธีคิด และกระบวนการทำงาน เพื่อผลลัพธ์ที่ดีขึ้น



## เป้าหมายและกลยุทธ์สู่ความยั่งยืน

ในปี 2566 เอแอลทียังคงมุ่งมั่นในการสานต่อเป้าหมาย และกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการ โดยกำหนดเป้าหมายไว้ในระยะปานกลาง 3 – 5 ปี ใน 8 มิติ เพื่อให้ธุรกิจเกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป้าหมายและกลยุทธ์ออกเป็น 2 ช่วงเวลา ดังนี้

### ช่วงที่ 1 การสร้างความมั่นคงปี (2566-2567)

บริษัทยังคงเดินหน้าสร้างความมั่นคงในกลุ่มกิจการ โดยเน้นการสร้างรายได้ประจำ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ที่สม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นไปยังธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Network Infrastructure) ซึ่งบริษัทได้วางโครงข่ายหลักครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วทั้งประเทศแล้ว และธุรกิจด้านพลังงานสะอาด โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุน และติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยโซลาร์เซลล์ให้กับลูกค้า (Private PPA) เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับลูกค้าในราคาประหยัด

### ช่วงที่ 2 การเติบโตอย่างยั่งยืน (ปี 2568 เป็นต้นไป)

บริษัทยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานสะอาด ผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมุ่งสู่การเป็นองค์กรในกลุ่มเทคโนโลยีชั้นนำในอนาคต โดยดำเนินงานภายใต้นโยบายความยั่งยืน

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน และการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

#### ปี 2564

เมษายน : ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุน ลง 58,866,290.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 625,000,000 บาท เป็น 566,113,709.50 บาท เพื่อตัดหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (ALT-W1) จำนวน 117,772,581 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียนให้สอดคล้องกับทุนจดทะเบียนที่ได้ปรับลด

สิงหาคม : บริษัทได้ปรับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทย่อยได้แก่

- เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท อินโนว่า เทคโนโลยีมิวนิเคชั่น จำกัด โดยเพิ่มจำนวนหุ้นเป็น 600,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมีทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท
- ลดทุนจดทะเบียน บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็น 7,500,000 บาท โดยลดราคาหุ้นลงเป็นหุ้นละ 25 บาท จำนวน 300,000 หุ้น

#### ปี 2565

“ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง “

#### ปี 2566

“ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง “

## พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ

### ปี 2564

- มกราคม : บริษัทได้รับ ISO 9001:2015  
: EMAX ได้รับ ISO/IEC 17025:2017 และ ISO 14001:2015
- เมษายน : IGC ได้ลงนามสัญญาโครงการระบบเคเบิลใต้น้ำ ซึ่งเป็นโครงการร่วมมือระหว่าง IGC ที่เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมกับลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจด้านข้อมูล(OTT) โดย IGC ได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างสถานีเชื่อมต่อระบบเคเบิลใต้น้ำในพื้นที่จังหวัดสตูล ซึ่งเป็นโครงการแรกของ IGC ในธุรกิจให้บริการเคเบิลใต้น้ำ เพื่อรองรับการเชื่อมต่อระบบเคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ  
: EMAX ได้รับ ISO 9001:2015
- พฤษภาคม : บริษัทขยายธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) ครบวงจร ในรูปแบบ Private PPA (Private Power Purchase Agreement) ร่วมกับบริษัทในเครือ ได้แก่ INN ผู้นำเข้าและตัวแทนจำหน่ายแผง “Q CELLS” แผงโซลาร์เซลล์ชั้นนำของโลก และ GTS ผู้ให้บริการติดตั้งและดูแลรักษาระบบโซลาร์เซลล์  
: GTS ได้รับ ISO 9001:2015  
: INN ได้รับ ISO 9001:2015
- กรกฎาคม : IGC ครบรอบ 4 ปีในการให้บริการแบนด์วิดท์ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งได้มียอดรวมแบนด์วิดท์ที่ให้บริการลูกค้าของ IGC สูงถึง 1Tbps เป็นครั้งแรก

### ปี 2565

- พฤษภาคม : คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างวางระบบโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล (Data Centers) ระยะทางรวมโดยประมาณมากกว่า 3,000 กิโลเมตรตามความต้องการของลูกค้า มูลค่างานก่อสร้างรวม โดยประมาณ 600 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญากับลูกค้าในการให้บริการโครงข่ายเป็นระยะเวลา 5-10 ปี มูลค่ารายได้รวมมากกว่า 1,000 ล้านบาท และมีเงื่อนไขให้ลูกค้าชำระค่าบริการโครงข่ายตลอดอายุสัญญาแก่บริษัทเป็นการล่วงหน้าได้
- กรกฎาคม : โครงการก่อสร้างสถานีชายฝั่งเพื่อเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ (CLS) ที่ จ.สตูล ได้แล้วเสร็จและส่งมอบให้กับลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- กันยายน : บริษัทลงทุนติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) ในรูปแบบเฉพาะเจาะจงองค์กร Private PPA (Private Power Purchase Agreement) ซึ่งมีการลงทุนให้กับลูกค้าแล้ว 12 เมกะวัตต์ อายุสัญญาระหว่าง 10-20 ปี หรือมีรายได้เฉลี่ยต่อปี 44 ล้านบาท

- ตุลาคม : IGC ได้ลงนามความร่วมมือ (MOU) บริษัท เทเลเฮาส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ระดับโลก เพื่อเตรียมพร้อมให้บริการศูนย์ข้อมูลหรือดาต้าเซ็นเตอร์ และเพิ่มประสิทธิภาพการแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงข้อมูลอินเทอร์เน็ตทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- พฤศจิกายน : คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติโครงการลงทุนก่อสร้างวางระบบโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง เพื่อรองรับการเชื่อมต่อโครงข่ายสื่อสารภาคพื้นน้ำระหว่างชายฝั่งทะเลตะวันตกถึงชายฝั่งทะเลตะวันออก เส้นทางกรุงเทพ-สตูล-สงขลา-มาเลเซีย ระยะทางรวมประมาณ 2,200 กิโลเมตร โดยลงทุนผ่าน บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ภายใต้งบประมาณ 595 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทปีละประมาณ 50-80 ล้านบาท
- : IGC ได้ร่วมมือกับ HGC Global Communications Limited หรือ HGC ผู้ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและไอซีทีที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลกจากฮ่องกงและ Amsterdam Internet Exchange หรือ AMS-IX ซึ่งเป็นผู้ให้บริการศูนย์แลกเปลี่ยนอินเทอร์เน็ต ชั้นนำของโลกจากประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อเปิดตัวศูนย์แลกเปลี่ยนอินเทอร์เน็ตแห่งใหม่ขึ้นในประเทศไทย
- : IGC ได้ลงนามเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ DCConnect ผู้ให้บริการเครือข่ายสื่อสารระหว่างประเทศด้วยเทคโนโลยี SDN จากประเทศสิงคโปร์
- : IGC ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MoU) กับ Zenlayer APAC ผู้นำด้านการให้บริการ Edge Computing Services ระดับโลก เพื่อร่วมกันนำบริการดังกล่าวมาสู่ประเทศไทยและภูมิภาคอินโดจีน

## ปี 2566

- มิถุนายน บริษัท เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ประสบความสำเร็จในการเข้าร่วมประมูลงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในโครงการเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบงานหมุนเป็นอิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ราว 180,000 หน่วย ได้รับงานจำหน่ายและติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ ในเขตจังหวัดปทุมธานี สระบุรี ปราจีนบุรี เพชรบุรี สมุทรสงคราม จำนวนราว 300,000 มิเตอร์

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทเปิดเผยข้อมูล

ไม่มีการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ในปี 2566

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

-ไม่มี-

### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักคือ การจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ใช้ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ว่า “ALT” ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 ทะเบียนเลขที่ 0107558000440

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งสิ้น 566,113,709.50 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,132,227,419 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 โทรศัพท์ (662) 863 – 8999 เว็บไซต์ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจมีดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. ธุรกิจให้บริการวางระบบและก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน</b>						
1.1 บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	467.79	44	555.46	48	284.72	19
1.2 บริการสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน	179.64	17	1.83	-	32.90	2
1.3 บริการอื่น ๆ	28.35	3	30.24	3	25.17	2
<b>รวมรายได้จากธุรกิจให้บริการ</b>	<b>675.78</b>	<b>63</b>	<b>587.53</b>	<b>51</b>	<b>342.78</b>	<b>23</b>
<b>2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ดิจิทัลและพลังงานทดแทน</b>						
2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง	1.90	0	7.18	1	0.59	0
2.2 ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่	0.67	0	9.41	1	1.03	0
2.3 มิเตอร์ไฟฟ้า อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน	13.59	1	34.11	3	232.14	16
2.4 สายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ	47.01	4	18.41	2	18.45	1
2.5 แผงโซลาร์เซลล์	0.28	-	25.10	2	256.30	17
2.6 อื่น ๆ	3.89	-	1.87	-	0.49	0
<b>รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายสินค้า</b>	<b>63.19</b>	<b>6</b>	<b>96.08</b>	<b>8</b>	<b>508.99</b>	<b>35</b>
<b>3. ธุรกิจให้เช่าหรือให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล</b>						
	333.67	31	464.65	40	614.77	42
<b>รวมรายได้จากธุรกิจให้เช่า</b>	<b>333.67</b>	<b>31</b>	<b>464.65</b>	<b>40</b>	<b>614.77</b>	<b>42</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการรวม</b>	<b>1,072.64</b>	<b>100</b>	<b>1,148.27</b>	<b>100</b>	<b>1,466.54</b>	<b>100</b>

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

**กลุ่มที่ 1** ธุรกิจให้บริการวางระบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และพลังงานทดแทน

**กลุ่มที่ 2** ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ดิจิทัล และพลังงานทดแทน

**กลุ่มที่ 3** ธุรกิจให้เช่าหรือให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และพลังงานทดแทน

### 1.ธุรกิจให้บริการวางระบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และพลังงานทดแทน

ในปี 2564, 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซม อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทนเท่ากับ 675.78 ล้านบาท 587.53 ล้านบาท และ 342.78 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 63 , 51 และ 23 ของรายได้รวมตามลำดับ ลักษณะของรายได้ เป็นดังนี้

## 1.1.ด้านโทรคมนาคม

### 1.1.1.บริการจัดสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Telecom Turnkey Site Solutions)

#### A. บริการสร้างสถานีฐาน

กลุ่มบริษัทให้บริการสร้างสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Turnkey โดยเริ่มตั้งแต่การสำรวจจัดหาพื้นที่สำหรับตั้งสถานีฐาน การออกแบบ การบริหารจัดการงานโครงสร้างฐานราก และโครงสร้างเสา รับ-ส่งสัญญาณ และติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการดูแลบำรุงรักษาสถานีฐานด้วย ซึ่งจะดำเนินการโดยบริษัท และบริษัทในกลุ่ม คือ GTS

โดย GTS เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศทั้ง 3 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) กลุ่มบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และกลุ่มบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) รวมถึงสามารถรับงานจากผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม ( Main Contractor) ของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่าง ๆ อีกด้วย ส่วน ALT นั้น ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และกลุ่มบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC)

ในทุกขั้นตอนของการให้บริการของกลุ่มบริษัทนั้น จะอยู่ภายใต้การควบคุมของทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้เป็นไปตามกำหนดการและมาตรฐานความปลอดภัย โดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตาม ในการรับงานของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งลูกค้าจะแจ้งจำนวนสถานีฐานที่ต้องการให้ส่ง

มอบในแต่ละครั้งตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 3-4 เดือนในการส่งมอบงาน โดยขั้นตอนการทำงานหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมกับการตั้งสถานีฐาน (Survey) เช่น พิกัด สภาพแวดล้อม และสภาพดิน เป็นต้น
- การวิเคราะห์และออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณที่สอดคล้องกับความต้องการและงบประมาณของลูกค้า (Design) เช่น การออกแบบฐานรากสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 35 เมตรและ 45 เมตร และเสาโทรคมนาคมประเภท Guy Mast ที่มีความสูง 45 - 60 เมตร หรือการออกแบบฐานรากแบบแยกสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 60 เมตร เป็นต้น โดยในการออกแบบจะต้องคำนึงถึงพื้นที่สำหรับสร้างเสา สภาพดิน สัดส่วน รูปแบบ น้ำหนักของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งบนเสา และประสิทธิภาพในการรับ-ส่งสัญญาณ
- การสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ (Civil Work) โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของวิศวกรให้เป็นไปตามแบบและมาตรฐานความปลอดภัย
- การติดตั้งงานระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้สามารถเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ได้ทันตามกำหนดเวลา (Installation) เช่น การติดตั้งระบบงานสายส่งและอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (Transmission and Access Network) ระบบสายส่งต่อนอก(OSP Project Implementation) ระบบอุปกรณ์สายส่ง (Transmission Project Implementation) ระบบคลื่นวิทยุ (RF Project Implementation) และระบบอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (RAN Project Implementation) นอกจากนั้นบริษัทยังให้บริการบำรุงรักษา (On Site Facility Maintenance) รวมทั้งให้บริการงานระบบป้องกันฟ้าผ่า และงานรั้วกันอาณาเขตสถานีพร้อมโคมไฟฟ้าส่องสว่างอีกด้วย

ทั้งนี้ ในขั้นตอนการทำงานต่าง ๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บุคลากรจากภายนอกซึ่งได้แก่ผู้รับเหมาในเขตพื้นที่ไซต์งานนั้น ๆ ในการทำงานด้านการสำรวจ (Survey) งานฐานราก (Civil Work) และการติดตั้งโครงสร้างและอุปกรณ์ เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญวิศวกรจากภายนอกที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสารับ-ส่งสัญญาณ สำหรับในส่วนของการควบคุมบริหารโครงการ (Project Management Control) ซึ่งได้แก่ การนำเสนอและพัฒนาแบบร่วมกับลูกค้า การควบคุมทำงานของผู้รับเหมาต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแบบ และการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยภายใต้ระยะเวลาตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงการทดสอบการใช้งานของระบบก่อนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งแต่ละขั้นตอนล้วนเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการของธุรกิจในกลุ่มนี้นั้น จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานของวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัท

## B. บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Radio Access Network)

นอกจากการสร้างสถานีฐานขนาดใหญ่เพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัทย่อย ได้แก่ GTS ยังมีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามบริเวณต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีหลาย

พื้นที่ที่คุณภาพสัญญาณยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เช่น ภายในอาคารหรือตามตรอกซอย ส่งผลให้สัญญาณของโทรศัพท์เคลื่อนที่มักจะลดลง ไม่ต่อเนื่อง หรือไม่มีสัญญาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานที่ซึ่งเป็นที่อับสัญญาณมากกว่าปกติ เช่น ลานจอดรถ ลิฟต์ ชั้นใต้ดินภายในอาคารหรือชุมชนแออัด และสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ดังนั้น การติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติมจึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับความต้องการใช้งานให้ดีขึ้นได้ สำหรับขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่หรืออาคาร และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์ตามจุดต่าง ๆ ที่ทำให้การกระจายสัญญาณเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Survey and Design)
- การให้บริการด้านการจัดการบริหารสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริเวณพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 บริษัท โดย GTS จะเป็นผู้สำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง และดูแลพื้นที่สำหรับจุดติดตั้งสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่บนสถานีรถไฟฟ้า
- การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามแผนงานและมาตรฐานทางวิศวกรรม (Installation) เช่น สายอากาศสำหรับใช้ภายนอก (Outdoor Antenna) สายอากาศสำหรับใช้ภายในอาคาร (Indoor Antenna) และอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ
- การทดสอบคุณภาพสัญญาณภายหลังการติดตั้งอุปกรณ์ โดยการเดินทดสอบคุณภาพสัญญาณทุกจุดในอาคารหรือไซต์งานตามมาตรฐานที่กำหนด (Walk Test, Drive Test and Optimization)

### C. บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Outside Plant)

บริษัท และบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ GTS มีการให้บริการด้านสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ให้แก่ลูกค้า โดยสามารถให้บริการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ทั้งแบบการวางในเส้นทางสายหลักเพื่อเชื่อมโยงชุมสายระหว่างภูมิภาคซึ่งมีระยะทางหลายพันกิโลเมตร และการวางเคเบิลใยแก้วนำแสงภายในเขตพื้นที่เดียวกันซึ่งเป็นการเดินสายเคเบิลระหว่างชุมสายย่อยซึ่งมีระยะทางไม่มาก โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจเส้นทางที่ต้องติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และออกแบบเส้นทางวางสายจากจุดเริ่มต้นถึงจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การวิเคราะห์วิธีการติดตั้ง และการเลือกประเภทของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เช่น ติดตั้งโดยการพาดสายหรือลอดใต้ดิน
- การติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง สายกราวด์ อุปกรณ์ยึดจับสายให้อยู่บนเสาหรือลอดใต้พื้นดิน และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่าง ๆ

#### 1.1.2 บริการจัดสร้างสถานีชายฝั่งเชื่อมต่อโครงข่ายภาคพื้นน้ำ (Ground Station & Cable Landing Stations)

ให้บริการสถานีชายฝั่งเพื่อรองรับการเชื่อมต่อระหว่างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงภาคพื้นน้ำที่มาจากต่างประเทศของลูกค้าเข้ากับโครงข่ายใยแก้วนำแสงภายในประเทศของบริษัท

### 1.1.3 บริการจัดสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center Built to Suit)

บริษัทให้บริการจัดสร้างศูนย์ข้อมูล และวางระบบโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล (Data Centers) รวมถึงวางระบบข้อมูล (data center solution) ตามความต้องการของลูกค้า

### 1.1.4 การให้บริการวางระบบวิศวกรรมต่าง ๆ ในอาคาร

การให้บริการวางระบบต่าง ๆ ในอาคาร (Intelligent Building Systems) โดยบริษัท และ GTS เช่น ระบบปรับอากาศ (Air condition system) ระบบป้องกันอัคคีภัย (Fire protection system) ระบบไฟฟ้า (Distribution board and panel board) ระบบแสงสว่างและระบบปลั๊กไฟฟ้า (Lighting and power outlet) และระบบรักษาความปลอดภัย (security system) เช่น กล้อง CCTV ระบบควบคุมการเข้าออกอาคาร ทางหนีไฟ เป็นต้น

### 1.1.5 ให้บริการศูนย์ซ่อมอุปกรณ์โทรคมนาคม

การให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมต่าง ๆ เพื่อทดแทนการต้องส่งออกไปซ่อมแซมยังโรงงานผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศ ซึ่งมีต้นทุนสูงและใช้ระยะเวลาโดย INN มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญและมีความรู้เกี่ยวกับอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นอย่างดี โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มสายอากาศ (Antenna) จึงสามารถให้บริการได้ทั้งการซ่อมแซม (Revamp) และการจัดประกอบใหม่ (Re-fabrication)

## 1.2 บริการติดตั้งวางระบบพลังงานทดแทน

บริการออกแบบ ติดตั้ง ระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กลุ่มบริษัทให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าด้วยสินค้าคุณภาพสูง พร้อมระบบเฝ้าติดตามการใช้และการผลิตพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง

## 1.3 บริการวางระบบอุปกรณ์ดิจิทัล

### 1.3.1 งานออกแบบ วางระบบ โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะและติดตั้งสมาร์ทมิเตอร์

ให้บริการงานออกแบบ วางระบบ โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะและติดตั้งสมาร์ทมิเตอร์ในโครงการ PEA Smart Grid ที่พญา ซึ่งเป็นการให้บริการโซลูชัน Smart Grid แบบ end-to-end ระดับมืออาชีพ โดยครอบคลุมตั้งแต่ อุปกรณ์ปลายทาง ด้วยเทคโนโลยีการสื่อสารระบบ Headend System (HES)

### 1.3.2 บริการออกแบบ และติดตั้งเสาอัจฉริยะเพื่อการบริหารเมือง

บริษัทเป็นผู้ออกแบบและติดตั้งเสาอัจฉริยะพร้อมเดินสายไฟครอบคลุมการบริหารจัดการเมืองหลายมิติทั้งด้าน Smart living, Smart Safe, Smart Economy, Smart Environment การพัฒนาเมืองน่าอยู่ทันสมัย ให้ประชาชนในเมืองมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข อย่างยั่งยืน

## 1.4 งานบริการแพลตฟอร์ม

### 1.4.1 ระบบบริหารโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ



## 2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม กลุ่มดิจิทัลและพลังงานทดแทน

ในปี 2564, 2565 และ ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 63.19 ล้านบาท 96.08 ล้านบาท และ 508.99 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 6,8 และ 35 ของรายได้รวมตามลำดับรวมสินค้าที่จำหน่าย แบ่งตามประเภทได้ดังนี้

### 2.1. ผลิตภัณฑ์โทรคมนาคม

#### 2.1.1 รถรับส่งสัญญาณเคลื่อนที่

- รถสื่อสารเคลื่อนที่ (Ready to Drive: RTD) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนยานพาหนะให้สามารถทำหน้าที่เป็นสถานีฐานที่สามารถขับเคลื่อนไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการได้ จึงมีความสะดวกในการเคลื่อนย้ายสูง โดยทีมงานวิศวกรของ ALT สามารถออกแบบและพัฒนาสินค้าให้มีรูปแบบและความสามารถในการทำงานที่แตกต่างกันไปของลูกค้า เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งออกแบบให้สามารถใช้เฮลิคอปเตอร์ในการขนย้ายได้เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่ประสบภัย หรือรถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- Cell on Wheels (COWs) และ Cell on Legs (COLs) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนหางลาก (Chassis) แบบที่มีล้อ (COWs) เพื่อใช้ลากเข้าไปยังบริเวณที่ต้องการ หรือติดตั้งกลุ่มอุปกรณ์ในตู้โทรคมนาคมขนาดใหญ่ ซึ่งเมื่อมีการขนย้ายไปยังบริเวณที่ต้องการแล้วก็จะปล่อยขาตั้งลงยึดกับพื้น (COLs) ส่วนมาก COWs และ COLs มักถูกนำไปใช้เพื่อเป็นสถานีฐานชั่วคราวก่อนที่จะก่อสร้างสถานีฐานถาวร หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อวัดความต้องการใช้สัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในจุดต่าง ๆ

#### 2.1.2 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC)

สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC) เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูล โดยภายในสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนั้นทำจากแก้วที่มีความบริสุทธิ์สูง มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดประมาณเส้นผมแล้วหุ้มด้วยพลาสติก ในการรับ-ส่งข้อมูลจะใช้หลักของการสะท้อนสัญญาณข้อมูลที่ถูกแปลงเป็นสัญญาณแสงเพื่อส่งจากต้นทางไปสู่ปลายทาง เช่น ระหว่างชุมสายโทรศัพท์กับสถานีฐานหรือระหว่างอุปกรณ์สถานีฐานที่พื้นดินกับอุปกรณ์ขยายสัญญาณบนเสาโทรคมนาคม เป็นต้น ด้วยหลักการรับ-ส่งข้อมูลโดยการสะท้อนสัญญาณแสงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสงและมีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ จึงสามารถใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น

#### 2.1.3 ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter)

- ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันหรือเก็บอุปกรณ์โทรคมนาคมให้พ้นจากสภาพแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยทีมวิศวกรของบริษัทจะเป็นผู้ออกแบบสินค้าและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ทั้งนี้ ตู้โทรคมนาคมที่บริษัทจำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ตู้ประเภท Prefabricated Shelter เหมาะสำหรับการปกป้องกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมจำนวนมาก เช่น จุดชุมสายของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ส่งสัญญาณ เป็นต้น ตู้ประเภทนี้มีขนาดใหญ่ตั้งแต่ประมาณ 1.5 เมตร x 2.2 เมตร x 2.8 เมตร – 6 เมตร x 6 เมตร x 2.8 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) และมีโครงสร้างที่แข็งแรง สามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP55 คือสามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันน้ำที่ถูกลีดมาตกระหน่ำทุกทิศทางได้ นอกจากนี้ ตู้ประเภท Prefabricated Shelter ยังสามารถออกแบบให้สามารถติดตั้งฉนวน พัดลมระบายอากาศ หรือเครื่องปรับอากาศ เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในตู้และสามารถถอดประกอบ (knock down) เพื่อความสะดวกในการขนส่ง เคลื่อนย้าย ติดตั้ง และรื้อถอนได้

#### 2.1.4 สายอากาศ (Antenna)

สายอากาศ (Antenna) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับรับ-ส่งและกระจายคลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency) สายอากาศมีหลายขนาดและรูปแบบเหมาะสำหรับการใช้งานที่แตกต่างกันไป กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายอากาศสำหรับรับ-ส่งและกระจายคลื่นโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยบริษัทย่อยคือ INN เป็นผู้ดำเนินการ โดยเป็นการจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “SUMTEL” ของ INN สินค้าประเภทสายอากาศที่มีการซื้อขายในประเทศไทย โดยมีวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของ INN ในการคัดเลือกโรงงานและสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้ได้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้าได้ เช่น สายอากาศที่มีรูปลักษณะเข้ากับการตกแต่งภายในของอาคาร หรือสายอากาศที่สามารถปล่อยสัญญาณไปในทิศทางที่ต้องการมุ่งเน้นโดยเฉพาะได้ เป็นต้น สำหรับสายอากาศที่บริษัทจำหน่ายนั้น สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

- Indoor Antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับ-ส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้ภายในอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคาร เพื่อเป็นจุดปล่อยสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น เพดานทางเดิน หรือช่องลิฟต์ เป็นต้น
- Outdoor Antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้สำหรับภายนอกอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมที่สถานีฐาน หรือติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมขนาดเล็กที่ติดตั้งอยู่บนดาดฟ้าหรือป้ายโฆษณา

#### 2.1.5 อุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทยังมีการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ ดังนี้

- สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF feeder cable :RFC) และหัวต่อ เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่รับ-ส่งสัญญาณข้อมูลในรูปแบบของคลื่นความถี่วิทยุไปยังอุปกรณ์ต่าง ๆ โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์และระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) เช่น Wi-Fi Access Point และ Wi-Fi receiver เป็นต้น โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์สนับสนุนหรือเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ เช่น อุปกรณ์ที่ใช้กรองสัญญาณ (Filter) เพื่อกำจัดสัญญาณรบกวนในสายสัญญาณ อุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater) ใช้เพื่อขยายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์แบ่งสัญญาณ (Tapper) ใช้เพื่อแบ่งสัญญาณออกเป็น 2 ทางไม่เท่ากัน และ

อุปกรณ์สำหรับแยกสัญญาณในสายนำสัญญาณ (Splitter) เพื่อให้สามารถกระจายสายสัญญาณให้ทั่วถึง เป็นต้น โดย INN เป็นผู้จำหน่าย

## 2.2 ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน

นอกจากสินค้าในกลุ่มประเภทโทรคมนาคมแล้วทาง INN ยังเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทพลังงานทดแทน โดยการที่มุ่งเน้นในการเลือกสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในตลาดสากลเข้ามาจำหน่าย โดยการได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายแผงยี่ห้อ “Q CELLS” เป็นแผงโซลาร์เซลล์ชั้นนำของโลกได้รับการออกแบบทางวิศวกรรมในประเทศเยอรมนี และได้มาตรฐาน VDE คุณภาพสูงสุดจาก TÜV มีความน่าเชื่อถืออย่างยิ่งจาก TIER1 Bloomberg และให้ผลผลิตพลังงานที่โดดเด่นอีกด้วย และยังมีอุปกรณ์อื่น ๆ สำหรับใช้ในงานโซลาร์เซลล์ ดังนี้

### 2.2.1 แผงโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic cell)

เป็นอุปกรณ์ไฟฟ้าที่สามารถแปลงพลังงานแสงหรือโฟตอนเป็นพลังงานไฟฟ้าด้วยปรากฏการณ์โฟโตโวลตาอิก ทำให้ค่าความต้านทาน แรงดัน และกระแสไฟฟ้าเปลี่ยนไปเมื่อมีแสงตกกระทบทำให้อิเล็กตรอนเคลื่อนที่จนเกิดเป็นไฟฟ้ากระแสตรงโดยไม่ต้องพึ่งแหล่งจ่ายไฟจากภายนอก ในขณะที่เดียวกันการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยโซลาร์เซลล์คือการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้าด้วย

### 2.2.2 อินเวอร์เตอร์ (Solar Inverter)

ทำหน้าที่แปลงไฟฟ้ากระแสตรง DC (ที่ได้รับจากแผงโซลาร์เซลล์) นำมาแปลงให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ AC เพื่อนำมาต่อโหลดเพื่อใช้งานกับเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเรือน

## 2.3 อุปกรณ์ดิจิทัล

### 2.3.1 มิเตอร์อัจฉริยะ

มิเตอร์ไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์สำหรับวัดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โดย Energy Max ได้พัฒนารูปแบบมิเตอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งาน โดยสามารถแบ่งได้ 4 ประเภท ดังนี้

- A. มิเตอร์แบบเติมเงิน (Prepayment Meter) เหมาะสำหรับภาคเอกชน ในการใช้วัดหน่วยไฟฟ้ากระแสสลับแบบต่อตรง โดยมีเตอร์จะจ่ายไฟฟ้าตามหน่วยที่ซื้อไว้ ทั้งนี้หน่วยไฟฟ้าจะบันทึกในบัตร IC Card ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถทราบปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ตลอดเวลา ทำให้สามารถวางแผนลดการใช้ไฟฟ้าที่สิ้นเปลืองเกินความจำเป็นได้ และยังทำให้ผู้ใช้ไฟสามารถทยอยชำระค่าไฟฟ้าในแต่ละเดือนได้ตามต้องการ
- B. มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMR (Automatic Meter Reading) คือ มิเตอร์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่อ่านและบันทึกข้อมูลด้วยระบบ AMR ซึ่งเป็นระบบการอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์แบบอัตโนมัติ โดยผ่านระบบการสื่อสารชนิดต่าง ๆ เช่น Fiber Optics, RS485, GPRS เพื่อไปจัดเก็บในฐานข้อมูลกลางในคอมพิวเตอร์ ทำให้ผู้ดูแลอาคารสามารถทราบหน่วยการใช้ไฟฟ้าของแต่ละห้องได้อย่างเที่ยงตรง และสามารถออกบิลเรียกเก็บค่าไฟฟ้าแก่ผู้เช่าห้องได้ง่าย

- C. มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMI (Advanced Metering Infrastructure) คือ มิเตอร์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่อ่านและบันทึกข้อมูลด้วยระบบ AMI แบบ end-to-end โดยประกอบด้วย Meter Data Management System (MDMS), Head End System (HES) และโมดูลการสื่อสาร โดยมิเตอร์ไฟฟ้าจะอ่านและบันทึกข้อมูล เช่น พลังงานการใช้ไฟฟ้าหรือกิโลวัตต์ ระดับแรงดันไฟฟ้า กระแสไฟฟ้า และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า เป็นต้น และสื่อสารข้อมูลที่บันทึกกลับไปยังระบบสารสนเทศภูมิภาคเพื่อการตรวจสอบระบบและการเรียกเก็บเงินของลูกค้า นอกจากนี้ยังอาจสื่อสารข้อมูลกับผู้บริโภคเพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้า (ขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละสารสนเทศภูมิภาค) มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMI จึงช่วยให้สามารถสื่อสารสองทางระหว่างมิเตอร์และระบบกลางได้ ต่างจาก มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMR โดยทั่วไปมิเตอร์อัจฉริยะจะบันทึกพลังงานของแต่ละช่วงเวลาเฉพาะเจาะจง เช่น ในทุก ๆ 15 นาทีและรายงานเป็นประจำเป็นช่วงสั้น ๆ ตลอดทั้งวัน
- D. มิเตอร์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ Electronic Energy Meter (E-Meter) เป็นมาตรวัดพลังงานไฟฟ้าแบบกระแสลับ ซึ่งเป็นมาตรอิเล็กทรอนิกส์สำหรับวัดพลังงานไฟฟ้า โดยมีการแสดงค่าพลังงานไฟฟ้าและข้อมูลต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการเก็บพลังงานการใช้พลังงาน การตรวจจับการละเมิด (Tampering) ตรวจจับคุณภาพของแรงดัน (PQ Event log) การเก็บข้อมูลทุก ๆ 15 นาที (Load profile) สามารถแสดงเป็นตัวบันทึก และแสดงผลแบบอิเล็กทรอนิกส์ได้

### 2.3.2 เสาอัจฉริยะเพื่อการจัดการเมือง (ALT Smart Pole MIT 5G)

บริษัทเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเสาอัจฉริยะ ซึ่งผ่านการรับรองด้าน MIT โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยแนวคิดการสร้างเสาอัจฉริยะเพื่อรองรับการติดตั้งอุปกรณ์อัจฉริยะหรืออุปกรณ์ IOT ต่างๆ รวมไปถึงรองรับอุปกรณ์สื่อสารของผู้ให้บริการ 3G/4G/5G ในอนาคตได้อย่างปลอดภัย

โดยอุปกรณ์ที่สามารถติดตั้งบน ALT Smart Pole MIT 5G (เสาอัจฉริยะ) มีดังนี้

- ✓ LED Lamp (โคมไฟ) เพื่อให้แสงสว่างแก่พื้นที่นั้น ๆ นอกจากจะเป็นโคมไฟส่องสว่างธรรมดาแล้ว ลูกค้ายังสามารถติดตั้ง ZigBee Gateway และ ZigBee Controller เพิ่มเติม เพื่อควบคุมการทำงานของโคมไฟ ไม่ว่าจะเป็น การสั่งเปิด ปิด หรือความสว่าง และตั้งช่วงเวลาเปิดปิด โดยเรียกใช้งานได้ในหน้า Platform (แพลตฟอร์ม) เดียวกัน ลูกค้าสามารถดูค่าพลังงานต่าง ๆ ตรวจเช็คสถานะว่าหลอดไฟเปิดหรือปิดอยู่ แม้กระทั่งหลอดไฟมีปัญหาก็สามารถแจ้งเตือนได้เช่นกัน อีกทั้งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลประวัติการใช้งานของโคมไฟได้ในรูปแบบไฟล์ Excel (เอ็กเซล) อีกด้วย
- ✓ CCTV (กล้องวงจรปิด) เพื่อให้แน่ใจว่าในพื้นที่ที่ติดตั้ง Smart Pole (เสาไฟอัจฉริยะ) นั้นปลอดภัยโดยไม่ต้องให้เจ้าหน้าที่คอยเข้าไปตรวจตรา ลดปริมาณชั่วโมงการทำงานเจ้าหน้าที่โดยไม่จำเป็น โดย CCTV (กล้องวงจรปิด) สามารถหมุนได้รอบ 360 องศา

- ✓ **Wi-Fi AP (ตัวกระจายสัญญาณอินเทอร์เน็ต)** มั่นใจได้ว่าพื้นที่ที่ติดตั้ง Smart Pole (เสาไฟอัจฉริยะ) จะเป็นหนึ่งในพื้นที่เมืองอัจฉริยะอย่างแท้จริง ประชาชนรอบข้างสามารถใช้อินเทอร์เน็ตได้อย่างทั่วถึง
- ✓ **Weather Sensor (เซ็นเซอร์อากาศ)** ไร้งกังวลเรื่องมลพิษโดยสามารถติดตั้ง Weather Sensor (เซ็นเซอร์อากาศ) ที่สามารถวัดได้ทั้ง PM2.5, PM10, CO, NO2, SO2, ความเร็วลม ทิศทางลม อุณหภูมิ ความชื้น ความดันอากาศ ปริมาณน้ำฝน รังสียูวี และอื่น ๆ เมื่อค่าเกินมาตรฐานสามารถส่งข้อมูลแจ้งค่ามลพิษประจำวันบน Platform (แพลตฟอร์ม) หรือ บน LED Display Panel (จอแสดงผล) ได้ทันที
- ✓ **LED Display Panel (จอแสดงผล)** ด้วยขนาดจอแสดงผลที่หลากหลาย ทำให้ผู้ติดตั้งสามารถเลือกขนาดจอได้ตรงตามความเหมาะสมในการใช้งาน ไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาหรือการประกาศข่าวสารก็สามารถอัปโหลดไฟล์รูปภาพ หรือวิดีโอผ่าน Platform (แพลตฟอร์ม) เดียวกัน
- ✓ **Broadcast System (ลำโพง)** ผู้ดูแล Platform (แพลตฟอร์ม) สามารถอัปโหลดไฟล์เสียงที่บันทึกผ่านทางโทรศัพท์มือถือ หรือคอมพิวเตอร์ลง Platform (แพลตฟอร์ม) เพื่อเผยแพร่เสียง ณ ขณะนั้น ไม่ว่าจะเป็นการแจ้งข่าวสาร หรือเสียงตามสายประจำวัน รวมทั้งเสียงจากการเข้าปล่อยโฆษณา
- ✓ **SOS (ระบบแจ้งเหตุฉุกเฉิน)** เมื่อประชาชนได้รับอุบัติเหตุหรือเกิดเหตุฉุกเฉิน มั่นใจว่าสามารถแจ้งเหตุเดือดร้อนมาที่ผู้ดูแล Platform (แพลตฟอร์ม) โดยตรง และรู้จุดเกิดเหตุได้ทันทีจากตำแหน่งเสาที่ถูกปักบนแผนที่ Google ของ Platform (แพลตฟอร์ม)
- ✓ **USB Charging (ช่องเสียบแบตเตอรี่)** ให้อำนวยความสะดวกให้กับประชาชนในกรณีที่แบตเตอรี่หมดกะทันหัน สามารถชาร์จแบตเตอรี่ฉุกเฉินได้ที่

จากอุปกรณ์ต่าง ๆ ข้างต้นจะเห็นได้ว่าลูกค้าสามารถเลือกอุปกรณ์ที่ต้องการติดตั้งบน Smart Pole (เสาไฟอัจฉริยะ) ได้และสามารถเลือกติดตั้งเฉพาะอุปกรณ์ที่จำเป็นได้ไม่ต้องครบทั้ง 8 อุปกรณ์ และในอนาคต ทาง ALT มุ่งมั่นพัฒนา Smart Pole (เสาไฟอัจฉริยะ) ให้สามารถติดตั้งอุปกรณ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น จากที่กล่าวมาข้างต้น เพื่อพัฒนาระบบทั้งหมดให้ตรงตามการใช้งานของลูกค้า และสะดวกต่อการควบคุมผ่าน Platform (แพลตฟอร์ม) เดียวกัน

### 3. ธุรกิจให้เช่าหรือให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมภายใต้แนวคิดของการส่งเสริมให้มีการใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน โดยผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต สามารถหันไปมุ่งเน้นที่การให้บริการต่อผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่โดยไม่ต้องมีภาระการลงทุนในโครงข่ายมากเช่นในอดีต การประกอบธุรกิจในกลุ่มนี้จะดำเนินการโดยบริษัท

บริษัทย่อย IGC และกิจการร่วมค้า IH ในปี 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเท่ากับ 333.67 ล้านบาท 464.65 ล้านบาท และ 614.76 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 31,40 และ 42 ของรายได้โดยสามารถแบ่งกลุ่มการให้บริการให้เช่าได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่

### 3.1 บริการให้เช่าโทรคมนาคม

#### 3.1.1 การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable Network: FOC) พร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม

กลุ่มบริษัทมีโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและท่อลอดใต้ดินในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) พร้อมทั้งยังมีจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์ของตนมาเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทได้ ซึ่ง ปัจจุบันบริษัทสามารถให้บริการในพื้นที่เฉพาะจำนวน 6 โครงการ ประกอบด้วย

##### ➤ โครงการที่ดำเนินการโดยบริษัท ได้แก่

- บริการให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โดยบริษัทเปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2560 ครอบคลุมเขตโรงงานอุตสาหกรรมและพื้นที่พักอาศัย กว่า 36 กิโลเมตร พร้อมจุดเชื่อมต่อกว่า 150 จุด
- บริการให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงภายในอาคารขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการติดตั้งโครงข่ายภายในอาคาร CU Terrace และ อาคารวานิสสา ซึ่งเป็นการให้บริการแบบ Last miles พร้อมจุดเชื่อมต่อกว่า 100 จุด
- บริการให้เช่าท่อลอดใต้ดิน ใน 4 เส้นทาง พหลโยธิน ประดิพัทธ์ พญาไท และสุขุมวิท พร้อมจุดเชื่อมต่อกว่า 100 จุด ซึ่งโครงการนี้เป็นโครงการนำร่องขจัดสายสื่อสารที่รกรุงรัง สร้างภูมิทัศน์ที่สวยงามเป็นเมืองน่าอยู่

##### ➤ โครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทในกลุ่ม ได้แก่

- บริการให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง บนเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินโครงข่ายให้เช่าโครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน และโครงข่ายให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
- บริการให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงบนทางด่วน ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้าบริษัท อินฟอर्मชั่นไฮเวย์ จำกัด ซึ่งติดตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ (Central Business District :CBD) และบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ จำนวน 324 Core รวมระยะทาง 250 กิโลเมตร ใน 7 เส้นทาง ได้แก่ ทางพิเศษอุดรรัถยา ฉลองรัช เฉลิมมหานคร อาจณรงค์-บางนา(ยกระดับS1) บางพลี-สุขสวัสดิ์(กาญจนาภิเษก) และบูรพาวิถี ทั้งนี้ การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวจะเป็นการให้เช่าแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

- บริการให้เข้าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง บนเส้นทางรถไฟสายสีเขียวเข้ม จำนวน 31 สถานี กว่า 36 กิโลเมตร พร้อมจุดเชื่อมต่อจำนวน 56 จุด ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้าบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด

### 3.1.2 การให้เข้าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)

กลุ่มบริษัทดำเนินการสร้างเสาโทรคมนาคมรวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น สายอากาศ (Antenna) ตู้โทรคมนาคม แบตเตอรี่ เป็นต้น ในบริเวณที่มีศักยภาพเพื่อให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operator) นำอุปกรณ์ประเภท Active ของตนมาติดตั้งและเปิดใช้สัญญาณ (On Service)

- บริการให้เข้าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานีบริการน้ำมัน และสถานีบริการแก๊สทั่วประเทศ ตามตำแหน่งที่ลูกค้าต้องการ อุปกรณ์ที่ให้บริการได้แก่ Small Cell ,Wall Mount ,Lighting pole และ Cell on legs ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้าบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
- บริการให้เข้าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกนิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการโดยบริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด

### 3.1.3 การให้เข้าสถานีฐานบนพื้นที่เฉพาะ

กลุ่มบริษัทให้บริการให้เข้าสถานีฐานบนพื้นที่สำคัญทางเศรษฐกิจ

- สถานีฐานใต้บิลบอร์ด ดำเนินการโดยบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด เป็นการให้บริการเข้าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) สำหรับกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดย GTS จะสำรวจและเข้าพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพที่จะติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติม เช่น ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ หรือตาดฟ้าอาคาร เป็นต้น เพื่อนำไปเสนอให้แก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย โดย GTS สามารถนำเสนอได้ทั้งพื้นที่ในการติดตั้งสายอากาศ รวมทั้งสามารถให้บริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์ต่าง ๆ ด้วย
- สถานีฐานแนวรถไฟฟ้า ดำเนินการโดยบริษัท เป็นการให้บริการสัญญาณ Wi-Fi บนสถานีรถไฟฟ้ากว่า 30 สถานี
- สถานีฐานบนทางด่วน บริการให้เข้าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกตามตำแหน่งที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งอุปกรณ์ที่ให้บริการได้แก่ Basket & Pole On Parapet ,Small Cell ,Wall Mount ,Lighting pole ,Rooftop ,Mono Pole ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้าบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
- สถานีฐานบนพื้นที่อื่นตามแผนของลูกค้า ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้าบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด ให้บริการให้เข้าสถานีฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกบนพื้นที่เฉพาะ เช่น หน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก (นปอ.) กองบัญชาการฐานทัพเรือสัตหีบ กองการบินทหารเรือกองเรือยุทธการ เขื่อนศรีนครินทร์ วิทยาลัยเทคนิคเพชรบูรณ์ หมู่บ้านนิชดาธานี เป็นต้น

### 3.1.4 การให้เข้าสถานีเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำ

โครงการก่อสร้างสถานีชายฝั่งเพื่อเชื่อมต่อเคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ (CLS) จังหวัดสตูล ดำเนินการโดย บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด ให้บริการให้ระบบโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล (Data Centers) ระยะทางรวมโดยประมาณมากกว่า 3,000 กิโลเมตร

## 3.2 ให้บริการด้านพลังงานทดแทน

เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งทางธุรกิจและเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจให้เข้า บริษัทยังขยายการให้บริการให้เข้าไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน โดยให้บริการกระแสไฟฟ้าด้วยระบบโซลาร์เซลล์ ซึ่งจะสามารถช่วยลดความผันผวนทางด้านรายได้ของบริษัทได้เป็นอย่างมาก

### 3.2.1 ให้บริการกระแสไฟฟ้าด้วยระบบโซลาร์เซลล์ (บนหลังคาและผิวน้ำ)

กลุ่มบริษัทได้ลงทุนติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับลูกค้าภาคเอกชน เช่น โรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง หรือให้บริการแก่หน่วยงานภาครัฐที่มีอัตราการใช้กระแสไฟฟ้าค่อนข้างสูง โดยคิดค่าบริการกระแสไฟฟ้าต่ำกว่าราคาที่ลูกค้าซื้อจากภาครัฐในอัตรา 10%-30% ขึ้นกับเงื่อนไขอายุสัญญาในรูปแบบสัญญา Private PPA (Private Power Purchase Agreement) โดย ALT จะเป็นผู้ลงทุนในการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ตลอดจนดูแลรักษาอุปกรณ์ต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญา ปัจจุบันมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 17 MWh.

## 3.3 การให้บริการด้านแพลตฟอร์ม

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

#### (ก) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication: TELCO) และกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication: Non-TELCO)

1. กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) : บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการโทรคมนาคม โดยลูกค้าในกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Telco Operator) ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตกับผู้บริโภค ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการที่จะขยายโครงข่ายของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ให้ได้มากที่สุด เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพยายามที่จะปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณให้ดีที่สุด ดังนั้น ผู้ประกอบการดังกล่าวจึงจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนสถานีฐานหรือเพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงนับเป็นลูกค้าหลักสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจ



ให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

1.2 กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Telco Operator) หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม (Vendor) เนื่องจากในการประมูลงานจากผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่นั้น จะมีการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาใช้ในงานโครงการของตนเอง และผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่จะนำมาใช้นั้นจะต้องผ่านการขึ้นทะเบียนอยู่ในทะเบียนผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการของสินค้าและบริการมาโดยตลอด ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาและผู้จัดหาอุปกรณ์โทรคมนาคมนี้เชื่อมั่นและเลือกใช้สินค้าของบริษัทในการทำงาน จึงนับเป็นลูกค้าสำคัญสำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาที่ได้รับงาน ให้ทำหน้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contract) อีกด้วย กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาจึงนับเป็นลูกค้าที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

2. กลุ่มลูกค้าดิจิทัลและพลังงานทดแทน : กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม แต่ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเพื่อยกระดับบริการของตนให้ข้ามผ่านไปสู่อุตสาหกรรมดิจิทัล เช่น กิจการไฟฟ้า ซึ่งที่บริษัทได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคาในโครงการ Smart Grid ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในพื้นที่เมืองพัทยาจังหวัดชลบุรี เป็นผู้วางระบบและติดตั้ง Smart Meter อันเป็นโครงการนำร่องโครงการแรกของประเทศไทย นอกเหนือจากกิจการไฟฟ้าของภาครัฐ ธุรกิจไฟฟ้าของภาคเอกชนก็มีความสนใจที่จะร่วมลงทุนกับบริษัท เนื่องจากมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกัน อันนำไปสู่การร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากมองเห็นโอกาสที่จะประสานธุรกิจไฟฟ้ากับธุรกิจโทรคมนาคมเข้าด้วยกัน เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีด้านการบริหารจัดการที่สูงขึ้นในลักษณะ Smart Grid

ไม่เพียงแต่กิจการไฟฟ้าเท่านั้น บริษัทยังเล็งเห็นว่าเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยยกระดับบริการของทั้งกิจการได้ทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมและผลักดันเศรษฐกิจไทยด้วยดิจิทัล ภาครัฐหลายหน่วยงานมีการปรับปรุงระบบการสื่อสารภายในซึ่งคือโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจบริการจัดการพลังงาน โดยเป็นผู้ลงทุนและติดตั้งระบบและอุปกรณ์ Solar Rooftop ให้กับภาครัฐและภาคเอกชน เช่น ผู้ประกอบการกลุ่มธุรกิจโรงงานและอุตสาหกรรมขนาดกลาง นอกเหนือจากจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าให้กับลูกค้าแล้ว ยังมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ช่วยกันลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการใช้พลังงานทดแทน เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้กับลูกค้าที่ให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

## (ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2566 และแนวโน้มในปี 2567

บริษัทเล็งเห็นว่าในอนาคตอุตสาหกรรมดิจิทัลมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากการพัฒนาและการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ แรงให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในอุตสาหกรรม โดยเทคโนโลยีที่สำคัญที่ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง คือ เทคโนโลยี 5G อินเทอร์เน็ตของฟิง (IoT) ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และเทคโนโลยีบล็อกเชน

ขณะที่พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปหลังยุค COVID-19 เป็นตัวเร่งให้อุตสาหกรรมดิจิทัลมีความสำคัญมากขึ้น และเป็นแรงกระตุ้นให้ภาครัฐกิจปรับตัวสู่การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเร็วขึ้น

ผลจากการเปลี่ยนแปลงข้างต้น รวมถึงกฎระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายของภาครัฐ ได้ส่งผลกระทบต่อสภาพการดำเนินธุรกิจในวงกว้าง บริษัทได้เผชิญกับสถานการณ์เช่นว่านั้นด้วยเช่นกัน จากแนวโน้มดังกล่าว บริษัทได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อขยายฐานธุรกิจให้กว้างขวางขึ้นกว่าเดิมที่จำกัดอยู่แค่เพียงโครงสร้างพื้นฐานสำหรับกิจการด้านโทรคมนาคม โดยได้ขยายฐานธุรกิจเดิมให้รองรับและเชื่อมโยงไปถึงกิจการด้านพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ รวมถึงการพัฒนาความยั่งยืนของผู้บริโภคผ่านแพลตฟอร์มต่าง ๆ

การปรับวิสัยทัศน์ของบริษัท ได้ช่วยให้มองเห็นโอกาสแห่งการเติบโตของธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกันได้อย่างกว้างขวาง สามารถต่อยอดการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมที่มีอยู่แล้วของ ALT ได้อย่างมาก เพื่อให้บริการแก่กิจการต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงสามารถขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมไปถึงลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้านได้อีกด้วย

ในส่วนของกิจการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม บริษัทได้เร่งเดินหน้าพัฒนาต่อยอดเพื่อส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของโครงสร้างพื้นฐานด้านสื่อสารโทรคมนาคมในระดับภูมิภาค ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐที่ตั้งเป้าให้ประเทศไทยเป็น ASEAN Digital Hub โดยบริษัทได้ตระหนักว่าเป้าหมายดังกล่าวจะบรรลุได้ต้องอาศัยการมีพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและมีเครือข่ายธุรกิจที่เข้มแข็ง โดยบริษัท ได้ประสบความสำเร็จมาเป็นลำดับ มีแนวโน้มการเติบโตที่ชัดเจนขึ้นเรื่อย ๆ

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Network Infrastructure) ในส่วนของโครงข่ายไฟเบอร์ใยแก้วนำแสง อันเป็นธุรกิจหลักแต่เดิมของบริษัท โดยได้มีการวางโครงข่ายหลัก (Backbone Network) ลงทุนครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งประเทศเรียบร้อยแล้ว รวมถึงมีการสร้างสถานีฐานเพื่อเชื่อมต่อกับโครงข่ายของผู้ประกอบการในประเทศเพื่อนบ้าน ทั้ง เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย โดยมีการลงทุนผ่านกิจการร่วมค้า คือ บริษัท สมาร์ท อินฟราเน็ต จำกัด (SIC) และ บริษัท อินฟอเมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (IH) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าภายในประเทศ และลงทุนผ่าน บริษัทย่อย คือ บริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เกทเวย์ จำกัด (IGC) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ รวมถึง ลงทุนผ่านบริษัทร่วมคือ บริษัท เมียนมาร์ อินฟอเมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (MIH) ที่เป็นกิจการในเมียนมาร์ ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้าในเมืองย่างกุ้ง

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ของปี 2563-2565 ทำให้ความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะในเมียนมาร์ แม้จะมีการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินทางการเมือง แต่ปริมาณความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตยังคงเพิ่มสูงขึ้นกว่า 30% โดยผลประกอบการของ IGC ซึ่งเป็นบริษัท

ย่อย ที่เป็นผู้ให้บริการแบนด์วิดท์ระหว่างประเทศแก่ลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตรายใหญ่ที่อยู่ในประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้มีรายได้สูงขึ้นจากปริมาณการใช้งานแบนด์วิดท์ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว โดยได้ตั้งเป้าที่จะช่วยส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็น ASEAN Digital Hub จากความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ของไทยที่มีความเหมาะสมในการเป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อของภูมิภาคอาเซียน ทำให้ประเทศไทยสามารถวางโครงข่ายโทรคมนาคมเชื่อมต่อไปยังประเทศที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (Internet Hub) ที่สำคัญ ๆ ของโลก และเชื่อมต่อโดยตรงไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ได้ด้วยระบบเคเบิลใยแก้วนำแสงภาคพื้นดินและระบบเคเบิลใต้น้ำ

ในปี 2566 เป้าหมายของประเทศไทยที่มุ่งพัฒนาให้ไทยเป็นศูนย์กลางของธุรกิจดิจิทัลในอาเซียน (ASEAN Digital Hub) มีพัฒนาการที่เป็นรูปธรรมมากขึ้นเรื่อย ๆ บริษัทขนาดใหญ่ของโลกที่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับข้อมูล ได้มีความสนใจที่จะเข้ามาลงทุนในประเทศไทยจำนวนมาก ซึ่งส่งผลโดยตรงกับบริษัทในปี 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาระยะยาว 5-20 ปี กับลูกค้าต่างประเทศที่เป็นผู้ให้บริการด้านข้อมูลรายใหญ่ของโลก เพื่อให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อระหว่างศูนย์ข้อมูล (Data Centers) หลายแห่งของลูกค้า มูลค่าสัญญามากกว่า 1,000 ล้านบาท ระยะทางรวมโดยประมาณมากกว่า 3,000 กิโลเมตร โดยสัญญามีเงื่อนไขกำหนดให้ลูกค้าชำระค่าบริการโครงข่ายตลอดอายุสัญญาเป็นการล่วงหน้า

นอกจากนี้ IGC ได้มีการพัฒนาปรับปรุงโครงข่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ ลดระยะเวลาในการรับ-ส่งข้อมูลให้สั้นมากที่สุด และซึ่งจะทำให้เกิดการเข้าถึงข้อมูลได้ครอบคลุมและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น รองรับมาตรฐานการเชื่อมต่อให้บริการโครงข่ายกับลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ นอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าเดิม เช่น OTT (Over The Top) โดย IGC ได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างระบบเคเบิลใต้น้ำและสถานีเคเบิลใต้น้ำในพื้นที่จังหวัดสตูล เป็นโครงการแรกของ IGC ในธุรกิจให้บริการเคเบิลใต้น้ำในพื้นที่จังหวัดสตูล เพื่อเชื่อมต่อระบบเคเบิลใต้น้ำในโครงการเคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ ในส่วนของเส้นทางประเทศไทยฝั่งทะเลอันดามันไปยังจุดเชื่อมต่อในมหาสมุทรอินเดีย เพื่อรองรับการเชื่อมโยงระบบสื่อสารระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และอินเดีย

ทั้งนี้โครงการระบบเคเบิลใต้น้ำ ที่ IGC เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้บริการ เป็นโครงการร่วมกันระหว่างผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและ OTT มีความยาวกว่า 8,000 กิโลเมตร มีจุดการเชื่อมต่อโดยเริ่มต้นจากประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย ประเทศไทย เมียนมาร์ และไปสิ้นสุดที่ประเทศอินเดีย ระบบเคเบิลใยแก้วนำแสงมีจำนวนคู่ใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางหลักทั้งสิ้น 12 คู่ใยแก้วนำแสง (fiber pairs) โดยระบบรองรับความเร็วในการสื่อสารข้อมูลได้มากกว่า 200 เทราบิตต่อวินาที (Tbps) สำหรับงานให้บริการสถานีชายฝั่ง เพื่อเชื่อมต่อเคเบิลภาคพื้นน้ำที่จังหวัดสตูล IGC ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบให้กับลูกค้าใน 2565 โดย IGC มีแผนจะขยายโครงข่ายเพื่อเชื่อมต่อสถานีโครงข่ายชายฝั่งด้านตะวันตกที่จังหวัดสตูลไปถึงชายฝั่งด้านตะวันออกในจังหวัดสงขลา เพื่อเป็น Data Land Bridge ของประเทศรองรับการให้บริการแก่ลูกค้า OTT ต่างประเทศที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย ปัจจุบัน IGC ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยที่บริษัทตั้งเป้าให้เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ธุรกิจ และได้เริ่มให้บริการแก่ลูกค้าต่างประเทศในระดับ World Class ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ

แนวหน้าในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภท OTT โดยมีสัญญาให้บริการระยะยาวทั้งการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมและบริการสถานีเคเบิลใต้น้ำในพื้นที่จังหวัดสตูล ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่ดีในธุรกิจให้บริการระบบเคเบิลใต้น้ำที่ได้รับความไว้วางใจ และเชื่อมั่นในประสิทธิภาพโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัท

โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมด้านโครงข่ายใยแก้วนำแสง ที่บริษัทได้ลงทุนผ่านกิจการร่วมค้า SIC เพื่อร่วมส่งเสริมการจัดระเบียบสายสื่อสารบนถนนสายหลักทั่วประเทศ มีความคืบหน้าเป็นลำดับ ซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาเมืองไปสู่เมืองอัจฉริยะต่อไป

### ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ (Smart Grid & Smart Energy)

บริษัทเชื่อมั่นว่า แนวโน้มการใช้กระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากระบบโซลาร์เซลล์จะเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจโซลาร์เซลล์มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง จึงได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจบริการจัดการพลังงาน โดยเป็นผู้ลงทุนและติดตั้งระบบและอุปกรณ์ Solar Rooftop ให้กับภาครัฐและภาคเอกชน เช่น ผู้ประกอบการกลุ่มธุรกิจโรงงานและอุตสาหกรรมขนาดกลาง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพื่อใช้งาน โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าบริการจัดการพลังงานซึ่งมีราคาสูงกว่าค่ากระแสไฟฟ้าที่ลูกค้าต้องจ่าย โดยลูกค้าไม่มีภาระรายจ่ายใด ๆ โครงการดังกล่าว นอกเหนือจากช่วยลดค่าใช้จ่ายให้กับลูกค้าแล้ว ยังมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ช่วยกันลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการใช้พลังงานทดแทน ณ สิ้นปี 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ กับลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุน มีจำนวนรวมกันมากกว่า 30 สัญญา กำลังการผลิตรวม 17 MWh มูลค่าเงินลงทุนราว 400 ล้านบาท มูลค่ารายได้รวมตลอดอายุสัญญามากกว่า 900 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างกระแสเงินสดรับให้กับบริษัทราว 60 ล้านบาทต่อปี

ในขณะเดียวกันหน่วยงานภาครัฐก็ได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการบริหารจัดการระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าด้วยเช่นกัน ได้แก่ การพัฒนาโครงการโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโครงการนำร่องของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ด้วยการติดตั้งสมาร์ทมิเตอร์จำนวนราว 120,000 มิเตอร์พร้อมระบบเครือข่ายในการบริหารจัดการ ซึ่งโครงการนี้ บริษัทเป็นผู้ชนะการประมูลและได้ดำเนินการส่งมอบให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เป็นที่คาดการณ์ว่า โครงการพัฒนาโครงข่ายสมาร์ทกริดจะมีการขยายขนาดโครงการให้ครอบคลุมหัวเมืองสำคัญอื่น ๆ ทั่วทั้งประเทศ นอกเหนือจากโครงการสมาร์ทกริดดังกล่าว ในปี 2566 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีโครงการเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบจานหมุนเป็น อิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ ราว 180,000 หน่วย ซึ่งบริษัท เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ประสบความสำเร็จในการเข้าร่วมประมูล ได้รับงานจำหน่ายและติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ ในเขตจังหวัดปทุมธานี สระบุรี ปราจีนบุรี เพชรบุรี สมุทรสงคราม จำนวนราว 300,000 มิเตอร์ โดยมีแผนการส่งมอบภายในไตรมาส 2 ปี 2567

### ธุรกิจเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

บริษัทได้มีการนำสายไฟฟ้าและสายสื่อสารลงใต้ดิน เพื่อให้เมืองมีความสวยงาม และปลอดภัย โดยบริษัทจะมีการติดตั้ง เสาไฟอัจฉริยะ (Smart Pole) ที่สามารถรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อสังเกตการณ์เกี่ยวกับ

ความเป็นอยู่และสุขอนามัยของประชาชน ทั้งในเรื่องมลพิษ และฝุ่นละออง การจราจร รวมถึงเป็นจุดชาร์จไฟสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

ธุรกิจแพลตฟอร์มอัจฉริยะ บริษัทมุ่งพัฒนาธุรกิจด้านแพลตฟอร์ม (Smart e Platform) โดยพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเป็นบริการเสริมการใช้งานในอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบเมืองอัจฉริยะ ระบบพลังงานอัจฉริยะ และธุรกิจประกันภัย เช่น พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่ออ่านป้ายทะเบียนรถยนต์ สำหรับการเก็บค่าบริการผ่านทางและจอดรถ เพื่อช่วยส่งเสริมให้การขนส่งและเดินทางมีความคล่องตัวมาก

### (3) การจัดหาสินค้าและบริการ

#### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องด้วยแต่ละกลุ่มลูกค้ามีวิธีการและขั้นตอนการจัดซื้อที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทจึงมีการแบ่งฝ่ายขาย และการตลาดตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า เพื่อติดตามข่าวสาร และนำเสนอสินค้าและบริการซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้สูงสุด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลัก และมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (TELCO)** ซึ่งในอุตสาหกรรมนี้ แบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่
  - **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators)** กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าโดยการให้พนักงานติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เริ่มจากการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved vendor list) ของลูกค้า ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติของสินค้าและบริการตามมาตรฐานของลูกค้าแต่ละรายก่อน จากนั้นเมื่อมีการจัดซื้อจัดจ้าง ลูกค้าจะส่งเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) มาเพื่อให้กลุ่มบริษัทมาพิจารณาราคาและความสามารถในการผลิต จากนั้น กลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันภายในถึงการคำนวณต้นทุน ระยะเวลาในการจัดท้าวัตถุดิบ และการจัดส่งสินค้า เพื่อตอบกลับไปยังลูกค้า และเมื่อได้รับการตอบรับจึงจะเข้าสู่กระบวนการเปิดใบสั่งซื้อและส่งมอบสินค้าหรือบริการต่อไป ทั้งนี้ พนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารข้อมูลการเปิดรับขึ้นทะเบียนผู้ค้าของลูกค้า รวมถึงคอยติดตามแผนการลงทุนของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
  - **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** ส่วนใหญ่ได้แก่ ผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ได้รับงานประมูลจากลูกค้า (Contractor) บริษัทจะใช้ช่องทางการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเช่นเดียวกัน โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารว่ามีผู้รับเหมารายใดที่รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมบ้าง เพื่อเตรียมติดต่อเข้าไปนำเสนอสินค้าและบริการ นอกจากนี้ การที่สินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Authorized vendor list) ของลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมที่นั้น ยังนับเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมที่ทำให้ผู้รับเหมาที่ได้รับงานรู้ว่าสามารถใช้สินค้าของกลุ่มบริษัทในงานของตนได้

- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-TELCO)** กลุ่มบริษัทใช้ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงโดยมีการติดตามข่าวสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้กลุ่มลูกค้าที่เห็นว่ามีโอกาสทางธุรกิจ และใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมจากการแนะนำของพันธมิตรทางการค้า เช่น ผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ช่วยแจ้งข่าวสารว่ามีกลุ่มลูกค้ารายใดที่น่าจะนำเสนอสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทได้
- ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการโดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลจากฝ่ายการตลาดและการขายได้โดยตรง หรือเลือกชมสินค้าและบริการได้จากเว็บไซต์ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) และ [www.innovatelecom.co.th](http://www.innovatelecom.co.th) ของกลุ่มบริษัท

## การจัดหาสินค้าและบริการ

### แหล่งที่มาของสินค้าและบริการ

1. **การจัดหาสินค้า** : กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าเพื่อใช้ในแต่ละประเภทธุรกิจจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศโดยคำนึงถึงคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า ต้นทุนที่เหมาะสม และการส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประมาณการความต้องการใช้สินค้าก่อนสั่งซื้อและติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนการจัดเตรียมวัตถุดิบและสินค้าร่วมกัน โดยการสั่งซื้อจะแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ การสั่งซื้อเฉพาะเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ได้แก่ สินค้ากลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น สายอากาศ ตู้โทรคมนาคมบางประเภท สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ และสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นต้น และการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วนของสินค้าที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอหรือมีการใช้อยู่ทั่วไปในงานที่เกี่ยวข้องกับโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วแบบมาตรฐาน ตู้โทรคมนาคมแบบทั่วไป และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่าง ๆ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมสินค้าไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่พร้อมจำหน่ายให้ลูกค้าได้ในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ทันทีที่ต้องการ สำหรับธุรกิจบริการก็เช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะก็ต่อเมื่อมีแผนการใช้งานที่แน่นอน และจะมีการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วนของสินค้าที่มีการใช้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2564, 2565 และปี 2566 บริษัทมีต้นทุนการซื้อวัตถุดิบและสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.20, 39.18 และ 41.85 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท
2. **การจัดหาผู้ให้บริการ** : ในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาผู้รับเหมามารับช่วงงานต่อโดยมีทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานจากผลงานที่ผ่านมา ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่อผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 200 ราย ซึ่งจะทำงานภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทมีต้นทุนการว่าจ้าง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.80, 60.82 และ 58.15 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนการจัดการสินค้าและบริการ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. การจัดซื้อสินค้า</b>						
1.1 ในประเทศ	180.48	21.76	384.06	31.84	471.20	33.71
1.2 นำเข้า	28.60	3.45	88.58	7.34	113.81	8.14
รวมการจัดซื้อสินค้า	209.08	25.20	472.65	39.18	585.00	41.85
<b>2. การจัดจ้าง</b>						
2.1 ผู้รับเหมาและผู้ให้บริการ	617.90	74.48	733.74	60.82	812.97	58.65
2.2 โรงงานผลิต, ประกอบสินค้า	2.61	0.31	-	-	-	-
รวมการจัดจ้างและบริการ	620.50	74.80	733.74	60.82	812.97	58.15
<b>รวมต้นทุนการจัดซื้อและจัดจ้าง</b>	<b>829.58</b>	<b>100.00</b>	<b>1,206.38</b>	<b>100.00</b>	<b>1,397.97</b>	<b>100.00</b>

สำหรับธุรกิจจำหน่ายสินค้า กลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าไม่ว่าจะเป็นสายอากาศ (Antenna) อยู่ที่บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) หรือกลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าประเภทมิเตอร์ไฟฟ้า อยู่ที่บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”) โดยจะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) สำหรับกำลังการผลิตและขั้นตอนในการผลิตของสินค้าดังกล่าว มีดังนี้

กำลังการผลิตสายอากาศ (Antenna) ของบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”)

สินค้า	กำลังการผลิตเต็มที่ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)					
		2564		2565		2566	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. สายอากาศแบบภายในอาคาร	533,496	-	-	-	-	-	-
2. สายอากาศแบบภายนอกอาคาร	18,385	-	-	-	-	-	-
3. งานซ่อมและปรับปรุงอุปกรณ์ (Repair and Refurbish)	150,000	126,800	84.53	108,000	72	126,000	84

กำลังการผลิตมิเตอร์ไฟฟ้าของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”)

สินค้า	กำลังการผลิตเต็มที่ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)					
		2564		2565		2566	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1P2W kWh meter	420,000	26,148	5.47	44,682	10.64	175,553	41.80
3P4W kWh meter	30,000	213	0.45	30	0.10	8,555	28.52

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ในการประกอบธุรกิจการของ ALT และบริษัทในกลุ่มนั้น ALT มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งออกเป็นดังนี้

- 1) ที่ดิน ส่วนปรับปรุง อาคาร
- 2) เครื่องมือและอุปกรณ์
- 3) ยานพาหนะ
- 4) อุปกรณ์สำนักงาน
- 5) โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง
- 6) ประกันภัย
- 7) เครื่องหมายการค้า
- 8) สิทธิบัตร
- 9) ใบอนุญาตประกอบกิจการ

โดยรายละเอียดของทรัพย์สินหลักที่มีสาระสำคัญสามารถดูได้ตามเอกสารแนบ 4



## (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ธุรกิจ / บริษัท	หน่วย : ล้านบาท			
	มูลค่างานยกมา 1 ม.ค. 66	งานใหม่ ในปี 2566	รับรู้รายได้ ในปี 2566	มูลค่างานยกไป 31 ธ.ค. 66
<b>จำหน่ายสินค้า</b>				
ALT	16.31	(10.03)	1.40	4.87
I21&INN	12.57	29.42	31.72	10.27
IGC	1.42	0.00	0.00	1.42
EMAX	6.82	334.09	155.50	185.42
<b>รวมรายได้จำหน่ายสินค้า</b>	<b>37.12</b>	<b>353.48</b>	<b>188.62</b>	<b>201.97</b>
<b>บริการ</b>				
ALT	114.45	3.86	68.31	49.99
GTS	290.15	57.04	121.79	225.40
I21&INN	4.33	24.29	21.40	7.22
IGC	311.62	156.29	17.05	450.86
EMAX	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>บริการ</b>	<b>720.54</b>	<b>241.48</b>	<b>228.55</b>	<b>733.47</b>
<b>ให้เช่า/สัญญาบริการระยะยาว</b>				
ALT	1,091.74	(63.38)	198.55	829.81
IGC	712.99	764.23	596.18	881.04
GTS	40.94	256.46	106.00	191.40
<b>ให้เช่า/สัญญาบริการระยะยาว</b>	<b>1,845.68</b>	<b>957.31</b>	<b>900.73</b>	<b>1,902.25</b>
ALT - Solar	755.55	277.34	251.75	955.26
<b>ปรับปรุงรายการระหว่างกัน</b>			<b>(103.11)</b>	
<b>มูลค่างานรวม</b>	<b>3,358.89</b>	<b>1,829.60</b>	<b>1,466.54</b>	<b>3,721.95</b>

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทและหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทรวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทสำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนั้น จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ALT มีบริษัทย่อย 5 บริษัท และ กิจการร่วมค้า 3 บริษัท

## โครงสร้างกลุ่มบริษัท



ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจดิจิทัล และพลังงานทดแทน

- ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
- ให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบ



INTERNATIONAL GATEWAY CO.,LTD.

- ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม
- ให้บริการตรวจสอบสื่อสารความเร็วสูงทั้งในและระหว่างประเทศ
- ให้บริการส่งอำนวยความสะดวกสายเคเบิลใต้น้ำ

100.00%

100.00%

- ผู้ผลิตมีเตอร์อัจฉริยะ
- ผู้ให้บริการโซลูชันสมาร์ตกริด



- ให้เช่าใช้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงโดยส่งเสริมผู้ประกอบการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานร่วมกัน

99.87%

49.00%

- ผู้ผลิตและจำหน่ายสายอากาศ
- จัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มโทรคมนาคม



- ให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมโดยเน้นบนพื้นที่ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (กิจการร่วมค้า)

99.83%

71.00%

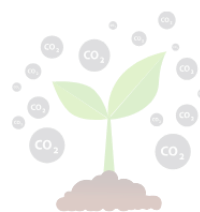
- ลงทุนและให้เช่าใช้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี



- การก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเพื่อการแบ่งปันโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและโทรคมนาคม (TowerCo)
- สำหรับการสนับสนุนธุรกิจในอนาคต

49.00%

99.99%



## สรุปข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย



- บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” และ “ALT”) จัดตั้งขึ้นในเดือน มีนาคม ปี 2544 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 566,113,709.50 บาท สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ธุรกิจของบริษัท คือ ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecom Infrastructure) ทั้งลงทุนโดยตรง และลงทุนผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ตลอดจนจำหน่ายสินค้าด้าน โทรคมนาคม เช่น สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit) ตู้โทรคมนาคม ต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการสร้างสถานีฐานโทรคมนาคม
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
  - เลขทะเบียนบริษัท : 0107558000440
  - ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2558/002 และใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL1/2562/047
  - โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999
  - เว็บไซต์บริษัท : www.alt.co.th

## บริษัทย่อย



- บริษัท กรุป เทค โซลูชันส์ จำกัด (“GTS”) จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2551 ปัจจุบันมี ทุนจดทะเบียนเท่ากับ 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ GTS คือการให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดย ครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ ออกแบบ ก่อสร้าง วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบป้องกันอัคคีภัย
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
  - เลขทะเบียนบริษัท : 0125551006017
  - โทรศัพท์ : (662) 863 – 8999
  - เว็บไซต์บริษัท : www.alt.co.th



- **บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 60,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.83 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ INN คือ ผลิต และจำหน่าย ตลอดจนบริการซ่อมแซมสายอากาศ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
  - เลขทะเบียนบริษัท : 0125551015172
  - โทรศัพท์ : (662) 503 - 3950
  - โทรสาร : (662) 503 - 4979
  - เว็บไซต์บริษัท : [www.innovatelecom.co.th](http://www.innovatelecom.co.th)



- **บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IGC”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 725,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ IGC คือ เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูง และบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
  - ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2561/001 และใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สอง เลขที่ TEL2/F/2561/003
  - โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999
  - เว็บไซต์บริษัท : [www.intergateway.co.th](http://www.intergateway.co.th)



- บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”) จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม 2549 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 292,187,500 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11,687,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.87 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ EMAX คือ เป็นผู้ผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) และให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart grid Infrastructure Solution)
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 48/124-125, 48/126-127 หมู่ 6 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางรักใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110
  - เลขทะเบียนบริษัท : 0125549004231
  - โทรศัพท์ : (662) 157 - 0740 - 2
  - โทรสาร : (662) 157 - 0743
  - เว็บไซต์บริษัท : [www.energymax.co.th](http://www.energymax.co.th)



- บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด (“WIN AND WIN TELECOM”) จัดตั้งขึ้นในเดือนมกราคม 2561 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
  - ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2563/007
  - เลขทะเบียนบริษัท : 01255561003088
  - โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999

## กิจการร่วมค้า



- **บริษัท อินฟอร์เมชัน ไฮเวย์ จำกัด (“IH”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนเมษายน ปี 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท และบริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวอร์ค จำกัด (“ABN”) ในสัดส่วนร้อยละ 71.00 และ 29.00 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ เนื่องจากมีเงื่อนไขข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ทำให้ IH ไม่ได้อยู่ในฐานะบริษัทย่อยของ ALT แต่เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันระหว่างผู้ถือหุ้น ธุรกิจของ IH คือ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เช่น โครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง และเสาสื่อสารเพื่อให้เช่าในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
  - เลขทะเบียนบริษัท : 0105556062781
  - ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2557/001
  - โทรศัพท์ : (662) 863 – 8999



- **บริษัท สมาร์ท อินฟรานเน็ต จำกัด (“SIC”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนมิถุนายน 2562 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 550,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 55,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ถือหุ้นโดยบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจของ SIC คือการให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
  - เลขทะเบียนบริษัท : 0125562020717
  - ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2563/001
  - เว็บไซต์บริษัท : [www.smartinfranet.co.th](http://www.smartinfranet.co.th)
  - โทรศัพท์ : (662) 978 -5279



บริษัท ไทธานี จำกัด  
Thai Thanan Co., Ltd

- บริษัท ไทธานี จำกัด (“Thai Thanan”) จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 2,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท เป็นกิจการร่วมค้าที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ Thai Thanan คือ ลงทุนสร้างเสาโรงแปรรูปเพื่อให้อุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี
  - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 999 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
  - เลขทะเบียนบริษัท : 0125560018243
  - โทรศัพท์ : (662) 529-0031-5
  - โทรสาร : (662) 529-2176

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2566

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก		จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น
1	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1), 3)</sup>	475,183,000	41.97
2	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ <sup>3)</sup>	87,150,500	7.70
3	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด (สำนักงานใหญ่) <sup>1), 3)</sup>	85,000,000	7.51
4	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล <sup>3)</sup>	70,750,000	6.25
5	นายปยุต ภูวกุลวงศ์ <sup>3)</sup>	60,000,000	5.30
6	นางสาวณัฐวรรณ แซ่กั้ง <sup>3)</sup>	26,649,200	2.35
7	นายสุรพล ปิยะธีรจิตวิตรกุล	11,300,000	1.00
8	นายทรงพล จตุพรหมวงศ์	6,300,000	0.56
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>2)</sup>	6,209,570	0.55
10	นายอนน คุณวิศาล	4,682,300	0.41
รวม		833,224,570	73.60

หมายเหตุ

1) บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	122,500	35.00
2.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	122,500	35.00
3.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	105,000	30.00
	รวม	350,000	100.00



2) ณ วันที่ 14 มีนาคม 2566 บริษัทไม่มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

3) ผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัวผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด	475,183,000	41.97
2.	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	87,150,500	7.70
3.	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด (สำนักงานใหญ่)	85,000,000	7.51
4.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	70,750,000	6.25
5.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	60,000,000	5.30
6.	นางสาวณัฐวรรณ แซ่ก้ง	26,649,200	2.35
	<b>รวม</b>	<b>804,732,700</b>	<b>71.08</b>

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีที่ ALT มีการประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ในกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกัน ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของ ALT โดยข้อตกลงดังกล่าวมี ALT ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 566,113,709.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,132,227,419 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 566,113,709.50 บาท โดยมีจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 1,132,227,419 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) กรณีที่ ALT มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หุ้นกู้แปลงสภาพ

- ไม่มี -

(2) กรณีที่ ALT มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทรวมถึงบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร หรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

จากนโยบายข้างต้น รวมถึงบริษัทมีผลการดำเนินงานประจำปี 2566 กำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ 20.34 ล้านบาท แต่บริษัทยังขาดทุนสะสมรวม 165.01 ล้านบาท คณะกรรมการจึงเสนอให้งดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566

ทั้งนี้ ในส่วนของทุนสำรองตามกฎหมาย บริษัทได้ตั้งสำรองไว้จนครบจำนวนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว คือไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน จึงไม่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองเพิ่มอีก

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัทปี 2564 – 2566 มีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	1,132.23	1,132.23	1,132.23
2. กำไรสุทธิ งบเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	(107.61)	(148.97)	20.34
3. จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	-	-	-
4. กำไร(ขาดทุน)สุทธิภายหลังจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	-	-	-
5. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.10)	(0.13)	(0.02)
6. เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
7. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	-	-	-

## 2.

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

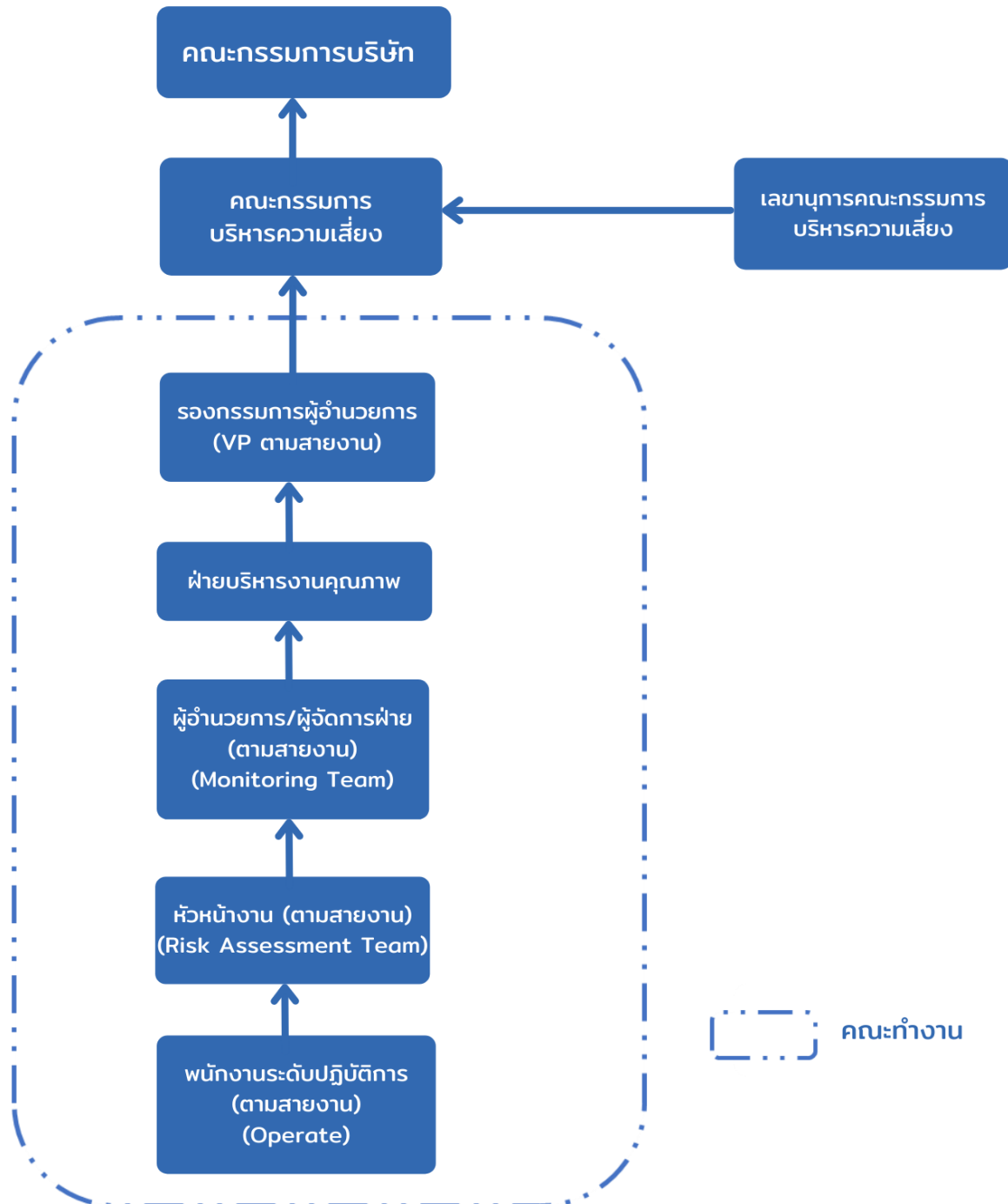
## การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงได้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามหลักการ Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO-ERM) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับจึงได้บูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กร การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance : GRC) รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น อันประกอบด้วยกรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยงานที่มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อมาร่วมกันบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน คอยกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างจริงจังและทั่วถึง



### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับพนักงานทั่วไปจนถึงระดับคณะกรรมการ โดยมีโครงสร้างการดำเนินการดังนี้



## บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

จากโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของแต่ละส่วนงานไว้ ดังนี้

- **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร พร้อมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานขององค์กร และกำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- **คณะทำงานบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่ในการวิเคราะห์ และ ประเมินความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน พร้อมทั้งจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อดำเนินการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทนำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานบริษัทฯ ได้นำ COSO – ERM (Enterprise Risk Management-Integrating with Strategy and Performance) มีการจัดกลุ่มองค์ประกอบของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็น 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)
2. กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร (Strategy & Objective Setting)
3. เป้าหมายผลการดำเนินงาน (Performance)
4. การทบทวนและปรับปรุง (Review & Revision)
5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication & Reporting)

บริษัทได้บริหารความเสี่ยงตามองค์ประกอบทั้ง 5 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายมีพัฒนาการอย่างยั่งยืน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกรวบรวมไว้ใน "นโยบายการบริหารความเสี่ยง" ( โดยเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) ) โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 5 ขั้นตอน ได้แก่

- 1) ระบุความเสี่ยง /โอกาสในการดำเนินธุรกิจ ทั้งแง่ลบและแง่บวกอย่างรอบด้าน
- 2) ประเมินความเสี่ยง ว่ามีระดับใด จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงหรือไม่
- 3) การจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อให้มีความสำคัญกับประเด็นที่สำคัญ เร่งด่วน หรือมีผลกระทบสูง
- 4) การบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการ และกำหนด ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานเพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- 5) ติดตามและรายงานความเสี่ยงรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

## การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้แต่ละหน่วยงานร่วมกันวิเคราะห์ ประเมิน และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และมีหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัท เพื่อสื่อสารประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านผลการดำเนินงาน

##### 1. ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

เนื่องจากสถานะทางเศรษฐกิจทำให้เกิดความไม่แน่นอน รวมถึงนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐ จึงส่งผลกระทบต่อการวางแผนการดำเนินงานของบริษัท ทำให้โครงการในหลายโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ บริษัทจึงดำเนินการวิเคราะห์ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร พร้อมทั้งกำหนดมาตรการ โดยดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นการประเมินความสามารถของทีมงานและผู้รับเหมา เป็นต้น

#### ความเสี่ยงเฉพาะของกลุ่มกิจการ

##### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ปัจจุบันเทคโนโลยีมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างมาก และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และความต้องการของลูกค้าก็เปลี่ยนแปลงไปตามวิวัฒนาการ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านกฎเกณฑ์การกำกับดูแล ต่างก็มีส่วนทำให้มีการเปิดตลาดและให้บริการด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ ปัจจัยต่างๆเหล่านี้กระตุ้นให้เกิดการแข่งขันมากขึ้น บริษัทจึงต้องปรับทิศทางการดำเนินงาน และสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนฐานรายได้และลูกค้าที่มีความหลากหลาย จะทำให้บริษัทและกลุ่มกิจการสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

##### 2. ความเสี่ยงจากการเติบโตของตลาดโทรคมนาคมมีขีดจำกัด

เนื่องจากธุรกิจด้านโทรคมนาคมเข้าสู่ระยะของการอิ่มตัวของธุรกิจโทรคมนาคม ประกอบกับเกิดการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านโทรคมนาคมที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2566 บริษัทดำเนินการขจัดความเสี่ยง โดยได้ขยายฐานธุรกิจเดิมให้รองรับและเชื่อมโยงไปถึงกิจการด้านพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ รวมถึงการพัฒนาความเป็นอยู่ของผู้บริโภคผ่านสมาร์ตทีแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นต้น

## ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

### 1. ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

จากภาวะเศรษฐกิจของโลกที่มีความไม่แน่นอน เป็นผลมาจากภาวะสงครามที่เกิดขึ้นตลอดปี 2023 จึงทำให้เกิดความไม่เชื่อมั่นในการลงทุน ประกอบกับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รวมถึงภาวะการณ์ทางการเมือง ส่งผลให้เกิดการชะลอการลงทุนทั้งในภาครัฐ และเอกชน ทำให้บริษัทจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อขจัดความเสี่ยงที่ส่งผลถึงผลประกอบการของบริษัท โดยเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อดึงเม็ดเงินการลงทุนจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และยังคงเดินหน้าแสวงหารายได้ที่ทำให้เกิดรายได้ที่สม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอีกด้วย

### 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้น จะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงความสามารถในการได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ และมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าอันเกิดจากการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต้องขึ้นกับแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมดังที่กล่าวมา โดยกลุ่มบริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัทอีกด้วย

อีกทั้ง บริษัทได้ขยายฐานรายได้จากการให้บริการโครงข่ายแก่ Operators อยู่ในประเทศเพื่อนบ้านทั้งเมียนมาร์ ลาว และกัมพูชา รวมถึง Operator ในจีนด้วย จึงเป็นอีกก้าวหนึ่งของการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย ที่มีนัยสำคัญ

นอกเหนือจากธุรกิจโทรคมนาคมแบบดั้งเดิม บริษัทยังได้ขยายฐานธุรกิจออกไปสู่ธุรกิจข้างเคียงที่ต้องใช้ระบบสื่อสารเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญ เช่น โครงการระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) บนพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ที่บริษัทได้เป็นผู้รับเลือกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นผู้วางระบบและติดตั้ง จากการขยายขอบเขตธุรกิจนี้ในลักษณะดังกล่าว นอกจากจะช่วยขยายโอกาสทางธุรกิจแล้ว ยังช่วยบรรเทาความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ไปด้วยอีกส่วนหนึ่ง และธุรกิจด้านพลังงานทดแทนคือการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อช่วยลดต้นทุนค่ากระแสไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่ใช้บริการ โดยกลุ่มลูกค้ามีทั้งภาครัฐและเอกชน และมีการกระจายตัวไปสู่อุตสาหกรรมที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งอุตสาหกรรมท่องเที่ยว อาหารและเครื่องดื่ม เฟอร์นิเจอร์ บรรจุภัณฑ์ ธุรกิจค้าปลีก และที่พักอาศัย ซึ่งจะช่วยบรรเทาความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

## ความเสี่ยงทางการเงิน

### 1. ความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทดำเนินการลงทุนโครงการใหญ่ในหลายโครงการ จึงต้องหาแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุน แต่เนื่องจากบริษัทไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้ ส่งผลให้ไม่สามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้ตามเป้าหมาย รวมถึงการติดตามเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าเดิมที่บริษัทได้ให้บริการได้ บริษัทจึงมีแนวทางขจัดความเสี่ยงโดยติดตามแผนการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และเร่งติดตามเก็บเงินจากลูกค้าให้เป็นไปตามแผนพร้อมกันนี้บริษัทยังมีแนวทางสรรหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมอีกด้วย

## ความเสี่ยงด้านสังคม

### 1. ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

บริษัทมีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ หากบริษัทไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญมีประสบการณ์ที่เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวได้

การปฏิรูปด้านดิจิทัลเทคโนโลยีที่มีผลต่อการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจในหลายอุตสาหกรรม ส่งผลให้บริษัทต้องเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานด้วยการปรับ Core Competency Set ให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์ ทิศทางขององค์กรและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก รวมทั้งการประเมินขีดความสามารถบุคลากรควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่าน 2 ส่วนหลัก คือ

- การพัฒนาศักยภาพพนักงานในส่วนที่เป็น Core Competency ผ่านสถาบันต่างๆ ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงาน อาทิ ความรู้ความเข้าใจใน Technology/Digital Trend การบริหารจัดการธุรกิจในภาพรวมบนความเปลี่ยนแปลงการต่อยอดจากแนวคิดไปสู่การทำธุรกิจ การสร้างพื้นฐานในการคิดในเชิงนวัตกรรม (Innovation) เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์ พร้อมรับมือและก้าวสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
- การพัฒนาศักยภาพพนักงานในส่วนที่เป็น Functional Competency ของแต่ละธุรกิจผ่าน (IDP) Individual Development Plan โดย การจัดทำแผนการพัฒนา พนักงานแต่ละคนให้มีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมตามสมรรถนะที่กำหนด เพื่อยกระดับความสามารถของ พนักงานและองค์กร โดยให้ความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในเชิงลึกของแต่ละธุรกิจควบคู่กับการฝึกปฏิบัติ

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ส่งผลให้เกิดสภาวะโลกร้อน หรือภาวะโลกรวน ทำให้อุณหภูมิของโลกสูงขึ้น ฤดูกาลเปลี่ยนแปลงและรวน สาเหตุหลักมาจากการกระทำของมนุษย์มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มาจากกิจกรรมของมนุษย์ เช่น การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้รถยนต์ การใช้เครื่องปรับอากาศ และการ



ขยายตัวของอุตสาหกรรม เป็นต้น ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีความเสี่ยงต่อการได้รับผลกระทบจากสภาพการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศสูงเป็นอันดับที่ 9 ของโลก ในปี 2566 บริษัทมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในขอบเขต 1,2 เพิ่มขึ้น 191 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 101.06 เมื่อเทียบกับปีฐาน (2022) และมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในขอบเขต 3 ลดลง 423 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือลดลงร้อยละ 12.42 เมื่อเทียบกับปีฐาน (2022) จากข้อมูลดังกล่าวบริษัทจึงมีแนวทางการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท โดยส่งเสริมกิจกรรม E-Co Event การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ลดการใช้ไฟฟ้า ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศ 26 องศา และติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปในสำนักงาน จากมาตรการของบริษัทสามารถลดได้การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 71.21 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือลดลงร้อยละ 18.74 เมื่อเทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปีปัจจุบัน

## ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น การขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการโทรคมนาคม การขอใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับคลื่นความถี่ หรือการขอสสิทธิแห่งทาง (Right of Way) เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากไม่ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่าง ๆ ได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสาร ติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

### ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2566 บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในหน่วยงาน หรือกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง อาทิ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการบริหารโครงการ และกระบวนการขอใบอนุญาตต่าง ๆ จากหน่วยงานราชการ เป็นต้น ซึ่งมีการทบทวนผลการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ผลการติดตามพบว่า ทุกกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงสูงมีการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนเหมาะสม และไม่พบความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็น 0% ในทุกกรณี

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งมีความหลากหลายและมีผลกระทบรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและวิธีการทำงานที่พึ่งพิงเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น เช่น การโจมตีระบบเครือข่าย (Network) และการทำลายข้อมูลในระบบ ERP ของบริษัท ซึ่งส่งผลให้ข้อมูลเสียหาย การนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ผิด ภัยคุกคามเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจหรือชื่อเสียงของบริษัท

เพื่อลดผลกระทบและโอกาสที่เครือข่ายของบริษัทจะถูกผู้ไม่หวังดีรุกราน บริษัทจึงมีข้อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ บรรทัดฐานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Standard) และยังจัดทำแผนการกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (DRP) เช่น บริษัทได้มีการปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้มีความพร้อมใช้งานเพื่อหลีกเลี่ยงการล่มเหลวของระบบ โดยสำรองระบบเครือข่าย (Network) และเครื่องแม่ข่าย (Server) เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องและมีโอกาสล่มเหลวน้อยที่สุด และบริษัทยังมีมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เช่น ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การตรวจทานการให้สิทธิ์ตามกำหนดระยะเวลา การสำรองและออกแบบการกู้คืนข้อมูลจากเหตุขัดข้องหรือภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด รวมถึงการส่งเสริมให้มีการสร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางออนไลน์ (CEO Talk) ผ่านสื่อโซเชียล (ไลน์กรุ๊ป) เป็นประจำทุกไตรมาส

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### 1. ความเสี่ยงจากอัตราผลตอบแทน

จากการปรับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนขยายฐานรายได้และลูกค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้น และเน้นการแสวงหารายได้ที่ก่อให้เกิดความสม่ำเสมอ รวมถึงเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรของบริษัทที่มีอยู่เพื่อก่อให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจมากขึ้น บริษัทจึงเชื่อว่าการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถจัดการความเสี่ยงนี้ได้เป็นอย่างดี และในปี 2566 บริษัทมีอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 109 และมีสัดส่วนรายได้ประจำ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 26

#### 2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

## 3.

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“เอแอลที”) เชื่อมมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนจะช่วยให้บริษัทมีความมั่นคงและเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว “นโยบายความยั่งยืน” ได้ถูกเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) อันจะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่แห่งคุณค่า แบบองค์รวม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ผลักดันให้เกิดการปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งถ่ายทอดนโยบาย ไปยังบริษัทในกลุ่มกิจการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับองค์กรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## กลยุทธ์การดำเนินงาน

- เดินหน้าการใช้ประโยชน์จากโครงข่ายสื่อสารเคเบิลใยแก้วนำแสงที่ของกลุ่มกิจการ และส่งเสริมให้เกิดการเข้าใช้ร่วมกันของกลุ่มผู้ประกอบการ และเชื่อมโยงโครงข่ายภายในประเทศเข้ากับโครงข่ายภาคพื้นน้ำระหว่างประเทศ (Network Infrastructure)
- พัฒนาธุรกิจสู่เมืองอัจฉริยะ (Smart City) โดยนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีอันชาญฉลาดมาทำงานร่วมกับระบบสื่อสาร ซึ่งสามารถรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสังเกตการณ์เกี่ยวกับความเป็นอยู่และสุขอนามัยของประชาชน ทั้งในเรื่องมลพิษ และฝุ่นละออง การจราจร รวมถึงเป็นจุดชาร์จไฟสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า นำไปสู่การพัฒนาเมืองให้เป็นเมืองอัจฉริยะ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม
- มุ่งพัฒนาธุรกิจด้านพลังงานทดแทนอย่างครบวงจร (Smart Energy) และมีแนวทางการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม หรือภาคครัวเรือน หันมาใช้พลังงานทางเลือก (Renewable Energy) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากฟอสซิล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ที่ส่งผลให้เกิดสภาวะโลกร้อน และเร่งเดินหน้านำพัฒนาไมเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะและมิเตอร์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นองค์ประกอบสำคัญของระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ
- พัฒนาธุรกิจด้านแพลตฟอร์ม (Smart e Platform) พัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเป็นบริการเสริมการใช้งานในอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบเมืองอัจฉริยะ ระบบพลังงานอัจฉริยะ และธุรกิจประกันภัย เช่น พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่ออ่านป้ายทะเบียนรถยนต์ สำหรับการเก็บค่าบริการผ่านทางและจอดรถ เพื่อช่วยส่งเสริมให้การขนส่งและเดินทางมีความคล่องตัวมาก



## ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน 2566

### ด้านสิ่งแวดล้อม

#### 1. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง **232** ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือลดลง ร้อยละ **8.44** เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 รวมทั้งกลุ่มบริษัท

#### 2. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน

กำลังการผลิตรวม **18.84** เมกะวัตต์ (รวมงานติดตั้ง)

ผลิตกระแสไฟฟ้ารวม **10,809** เมกะวัตต์

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง **5,676** ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

### ด้านสังคมและชุมชน

#### 1. ตอบสนองการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยนวัตกรรมดิจิทัล

เสาอัจฉริยะ **1** โครงการ

#### 2. การพัฒนาบุคลากร ร้อยละ **95.87**

#### 3. เสริมสร้างความผูกพัน

ผลประเมินความผูกพันองค์กร ร้อยละ **89**

### ด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

#### 1. มุ่งสร้างผลประโยชน์และผลตอบแทนที่ดี

กำไรสุทธิเติบโตเพิ่มขึ้น ร้อยละ **109**

#### 2. ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

สัดส่วนรายได้ประจำเพิ่มขึ้น ร้อยละ **26**

#### 3. สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

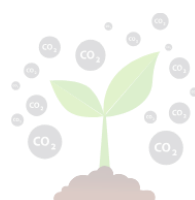
ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ร้อยละ **92.64**

#### 4. ส่งเสริมตระหนักรู้ธรรมาภิบาล

ผลประเมินความรู้ความเข้าใจธรรมาภิบาล ร้อยละ **91**

#### 5. ยกระดับคุณภาพบริการและกระบวนการบริหารทุกขั้นตอน

ผลการปรับปรุงกระบวนการเข้าชื้อ ร้อยละ **50**



ปี 2566 เพื่อยกระดับการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน บริษัทได้กำหนดเป้าหมาย (เปิดเผยไว้ใน ข้อ 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ หัวข้อ เป้าหมายและกลยุทธ์สู่ความยั่งยืน) เพื่อให้ธุรกิจเกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องท่ามกลางความไม่แน่นอนและความเปลี่ยนแปลงในมิติต่างๆ ของโลกที่กำลังเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ได้แก่

### 1. มุ่งสร้างผลประกอบการและผลตอบแทนที่ดี

จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทยังคงต้องปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทยังคงเดินหน้าทำตามแผนธุรกิจและเป้าหมายที่วางไว้ โดยยังคงมุ่งเน้นไปยังกิจการด้านพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ รวมถึงการพัฒนาความเป็นอยู่ของผู้บริโภคผ่านอี-แพลตฟอร์มต่างๆ ซึ่งเป็นบริการที่จะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีความคล่องตัว ยกกระดับการให้บริการด้วยระบบดิจิทัล ช่วยลดต้นทุน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่มีธรรมาภิบาล

### 2. ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทเดินหน้านำการใช้ประโยชน์จากโครงข่ายสื่อสารเคเบิลใยแก้วนำแสงที่กลุ่มกิจการมีอยู่ทั่วประเทศ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเข้าใช้ร่วมกันของกลุ่มผู้ประกอบการ และเชื่อมโยงโครงข่ายภายในประเทศเข้ากับโครงข่ายภาคพื้นนําระหว่างประเทศเพื่อให้ประเทศไทยก้าวสู่ศูนย์กลาง ASEAN Digital Hub

### 3. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมุ่งพัฒนาธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และมีแนวทางการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมหรือภาคครัวเรือน ภาครัฐและภาคเอกชน หันมาใช้พลังงานทางเลือก (Renewable Energy) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สร้างมลพิษ เปลี่ยนเป็นพลังงานสะอาด เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน

### 4. ตอบสนองการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยนวัตกรรมดิจิทัล

เป็นการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีอันชาญฉลาดมาทำงานร่วมกับระบบสื่อสาร รวมถึงการพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเป็นบริการเสริมการใช้งานในอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบเมืองอัจฉริยะ ระบบพลังงานอัจฉริยะ และธุรกิจประกันภัย สู่การพัฒนาเมืองให้เป็นเมืองอัจฉริยะ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

### 5. เสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และ สร้างความตระหนักรู้ในจรรยาบรรณธุรกิจของกิจการ

บุคลากรคือทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร ความสำเร็จทั้งปวงจะเกิดขึ้นได้ก็จากความความรู้ ความสามารถ และความมุ่งมั่นทุ่มเทของบุคลากร ฉะนั้นการพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการสร้างความผูกพันองค์กรและการสร้างความตระหนักรู้ในจรรยาบรรณของธุรกิจ จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทจึงมีกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมาย โดยรักษาความสมดุลในการทำงานอย่างมีความสุข (Work-life balance) มุ่งสร้างสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงาน รวมถึงดูแลด้านสุขภาพร่างกาย สุขภาพจิตใจและสุขภาพทางการเงิน และมุ่งพัฒนาศักยภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

## 6. มุ่งสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ากลุ่มเดิมและกลุ่มใหม่

บริษัทคำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าทั้งกลุ่มเดิมและลูกค้ากลุ่มใหม่ โดยดูแลลูกค้าทั้งในระหว่างการเสนอโครงการ การให้บริการติดตั้งอย่างมืออาชีพ รวมถึงการบริการหลังการขาย เพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## 7. ปรับปรุงระบบควบคุมภายใน ให้ทันสมัยและลดความซ้ำซ้อน

เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้องค์กรต้องปรับปรุงกระบวนการและระบบการควบคุมภายในให้ทันสมัย และลดความซ้ำซ้อนเพื่อให้เกิดความคล่องตัว และเกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด

### เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปี 2566 ดังนี้

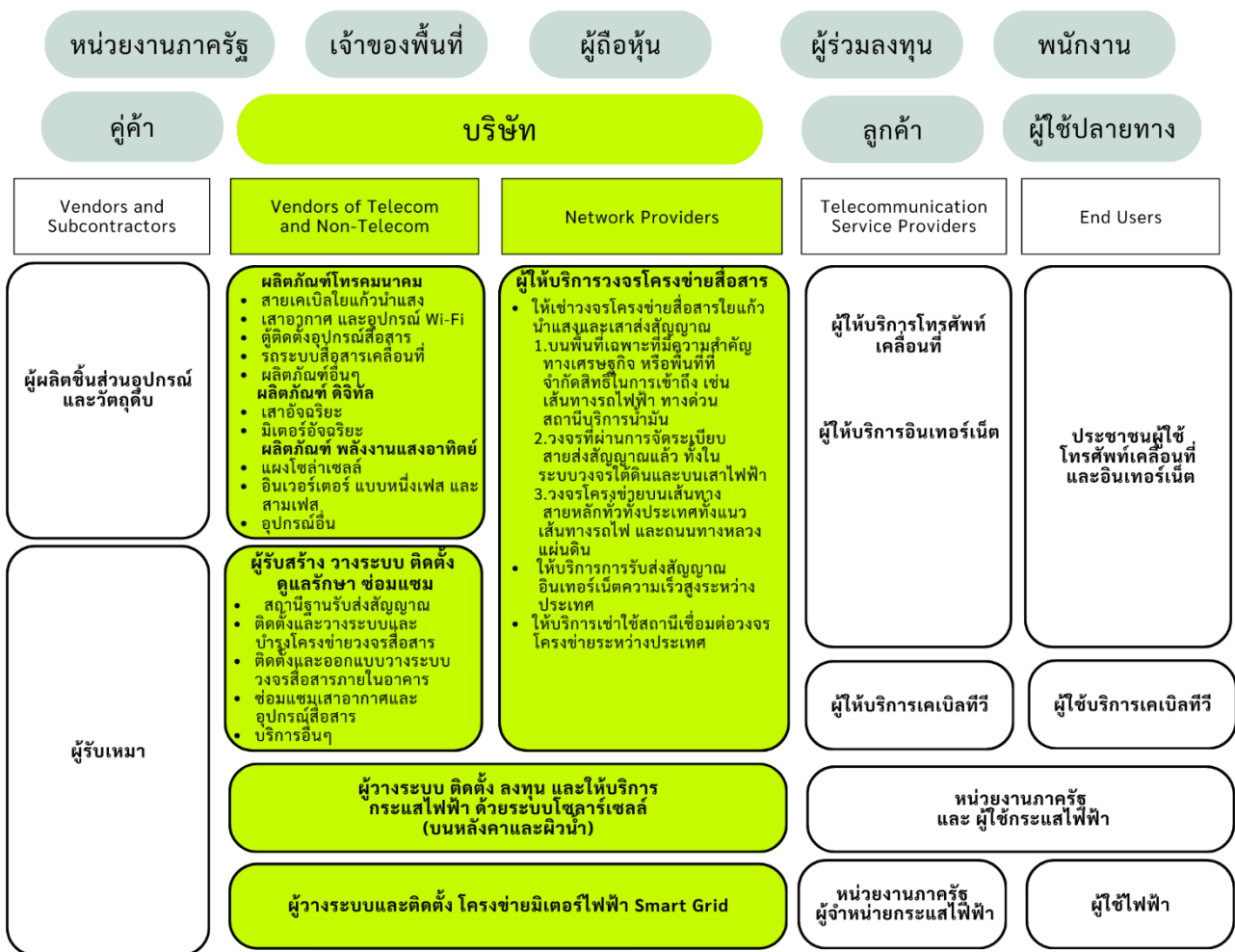
มิติ	กลยุทธ์	เป้าหมาย 3-5 ปี	ผลการดำเนินงานปี 2566
ด้านสิ่งแวดล้อม	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Net Zero)	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2040 <b>เป้าหมายระยะกลาง</b> ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1,2,3) ให้ได้ร้อยละ 20% ภายในปี 2035 <b>เป้าหมายระยะยาว</b> บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2040 <b>หมายเหตุ :</b> จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติเป็นเอกฉันท์ให้ปรับเป้าหมายการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2040	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท 3,362 ตัน (Co2e) ลดลง 232 ตัน (Co2e) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท ขอบเขต 1,2 380 ตัน (Co2e) เพิ่มขึ้น 191 ตัน (Co2e) เมื่อเทียบกับปี 2022 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท ขอบเขต 3 2,982 ตัน (Co2e) ลดลง 423 ตัน (Co2e) เมื่อเทียบกับปี 2022
	ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	เป้าหมายระยะสั้น เพิ่มกำลังการผลิตพลังงานสะอาดจาก Solar Rooftop 50 MW. ภายในปี 2025	จำนวน 30 โครงการ ด้วยกำลังการผลิต 18.85 MW

มิติ	กลยุทธ์	เป้าหมาย 3-5 ปี	ผลการดำเนินงานปี 2566
ด้านสังคมและชุมชน	ตอบสนองการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยนวัตกรรมดิจิทัล	พัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ อย่างน้อย 1 โครงการ	ติดตั้งเสาโครงข่ายอัจฉริยะ (Smart Pole) จำนวน 1 โครงการ
	เสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน	สัดส่วนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาขีดความสามารถตามแผนพัฒนาบุคลากรไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของแผนที่วางไว้	บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ คิดเป็นร้อยละ 95.87
ด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล	มุ่งสร้างผลประกอบการและผลตอบแทนที่ดี	กำไรสุทธิมีอัตราการเติบโตไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า	กำไรสุทธิมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 109
	ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด	รายได้ประจำ (Recurring Income) มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม	รายได้ประจำ มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 26 ของรายได้รวม
	มุ่งสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ากลุ่มเดิมและกลุ่มใหม่	เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า คิดเป็นร้อยละ 92.64
	ลดประเด็นข้อบกพร่องระบบความคุมภายใน	ปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้ทันสมัยและลดความซ้ำซ้อน ร้อยละ 100	จากการปรับปรุงกระบวนการให้มีความทันสมัยและลดกระบวนการซ้ำซ้อน ได้ร้อยละ 50%
	ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรู้ในจรรยาบรรณธุรกิจของกิจการ	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้านจรรยาบรรณธุรกิจที่ถูกต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	จากผลการประเมินการความเข้าใจจรรยาบรรณธุรกิจของพนักงานในปี 2566 อยู่ในอัตราร้อยละ 91

### 3.2 การบริหารห่วงโซ่แห่งคุณค่าเพื่อความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ

บริษัทได้คำนึงถึงห่วงโซ่แห่งคุณค่าตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ โดยเริ่มตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบ สู่กระบวนการผลิตและติดตั้ง เพื่อแปลงสภาพเป็นสินค้าหรือบริการให้ได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป โดยมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่แห่งคุณค่า รวมถึงสร้างคุณค่าแบบองค์รวมและผลประโยชน์ร่วมกัน ทั้งนี้ได้พิจารณาถึงผลกระทบและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านกระบวนการสัมภาษณ์ การหารือ การส่งแบบสอบถาม การเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เป็นต้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินผลกระทบ

บริษัทมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างความเชื่อมโยงระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่แห่งคุณค่า เช่น คู่ค้า พนักงาน เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้า และนำไปสู่การสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมลงทุน

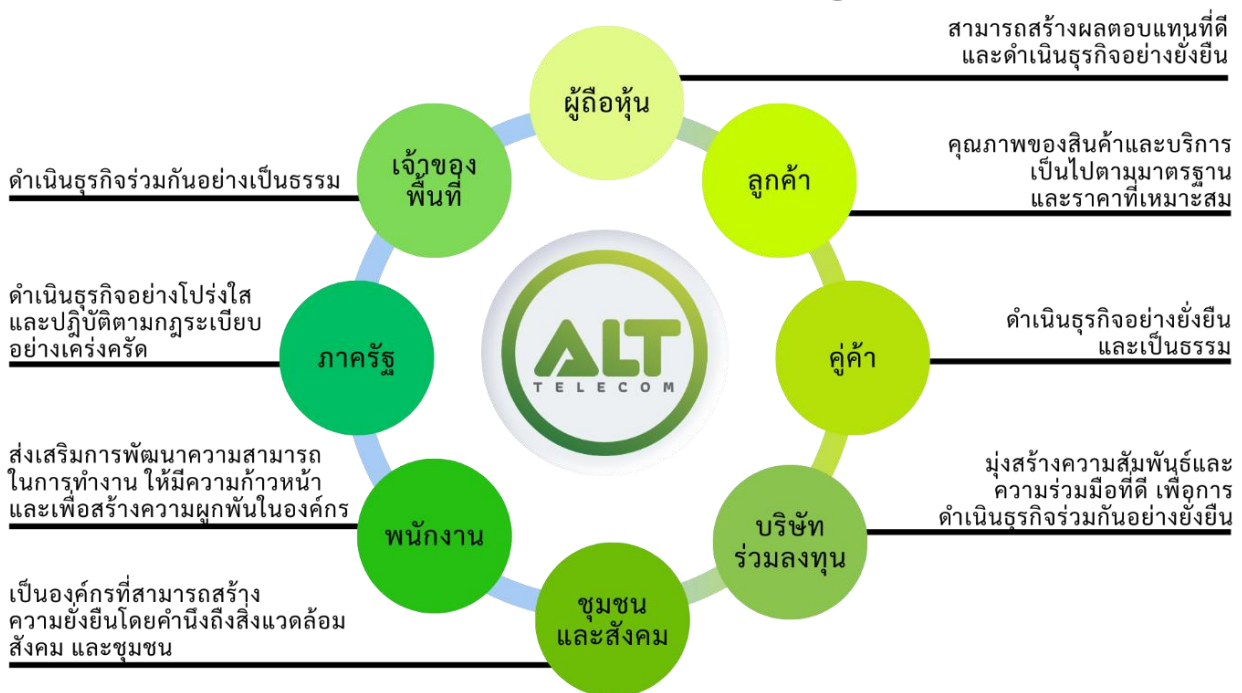




### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้พิจารณาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า พบว่ากลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายรายที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจภายใต้การบริหารของบริษัท ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านั้นถือเป็นพันธมิตรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า บริษัทร่วมลงทุน เจ้าของพื้นที่ ชุมชนและสังคม และหน่วยงานภาครัฐและผู้กำกับดูแล โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3 กลุ่มเป็นอันดับแรกก่อน คือ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ลูกค้า และพนักงาน ซึ่งบริษัทได้สื่อสารและจัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การเข้าถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มจะแตกต่างกันตามบทบาทที่มีต่อบริษัท และลักษณะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งผลลัพธ์ที่ได้ จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในปี 2566 มีดังนี้

## Stakeholders Focusing



จากประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทได้พิจารณาแนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทาง	ความคาดหวัง และประเด็นสำคัญ	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน Investor / Stakeholder	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>2. Opportunity Day หรือ Analyst Meeting</li> <li>3. รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน</li> <li>4. กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>5. เปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และอื่นๆ</li> <li>6. การสัมภาษณ์ตัวแทนกลุ่มผู้ถือหุ้น นักลงทุน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สื่อสารทำความเข้าใจต่อนักลงทุนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท</li> <li>2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและตรงเวลา</li> <li>4. การสร้างความยั่งยืนของธุรกิจตาม ESG</li> <li>5. ก้าวสู่หุ้นยั่งยืน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปรับแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานะการณ์ทางเศรษฐกิจ</li> <li>2. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>3. เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (CAC)</li> <li>4. ประกาศความมุ่งมั่นสู่สังคมคาร์บอนต่ำ</li> <li>5. มุ่งสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ โดยคำนึงถึงหลัก ESG คือ Environmental (สิ่งแวดล้อม) Social (สังคม) และ Governance (ธรรมาภิบาล)</li> </ol>
พนักงาน Employee	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การประชุมสื่อสารระหว่างผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานทั่วทั้งองค์กรอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>2. การสำรวจความผูกพัน/ ความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กร</li> <li>3. ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนบริษัท</li> <li>4. การสื่อสารผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>5. การสัมภาษณ์ตัวแทนกลุ่มพนักงานหรือคณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน</li> <li>6. การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบสองทาง (180 องศา)</li> <li>7. พนักงานได้รับการพัฒนาทักษะความรู้อย่างต่อเนื่อง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พนักงานมีทักษะ ความรู้และศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต</li> <li>2. สวัสดิการที่ดีสำหรับบุคลากร</li> <li>3. สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและปลอดภัย</li> <li>4. รับรู้ผลประกอบการ และสถานะขององค์กรตามความเป็นจริง</li> <li>5. ความสมดุลในการทำงาน Work-life balance</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้กับพนักงานตามผลการประเมิน</li> <li>2. ดำเนินการจัดทำ Skill Mapping ทั่วทั้งองค์กร เพื่อจัดเตรียมโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการและทันต่อการเปลี่ยนแปลง</li> <li>3. จัดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนให้กับบุคลากรสามารถร้องเรียนได้ ผ่านทางช่องทาง E-mail ไปยังคณะกรรมการพิจารณาข้อเท็จจริง</li> <li>4. จัดให้มีการประชุมสื่อสารระหว่างผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ถึงสถานะและผลประกอบการของกิจการเป็นประจำทุกไตรมาส</li> </ol>
ลูกค้า Customer	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และอื่นๆ</li> <li>2. Visit customer</li> <li>3. สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>2. ราคาที่เป็นธรรม</li> <li>3. การส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงต่อเวลา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า</li> <li>2. เปิดช่องทางการให้บริการหลังการขาย After sale service ผ่านระบบ Service Desk และช่องทางออนไลน์</li> </ol>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทาง	ความคาดหวัง และประเด็นสำคัญ	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
	4. Exhibition 5. Prototype 6. Relationship Management	4. มีบริการหลังการขายที่ดี 5. มีช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว 6. การสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ ตาม ESG	3. การตรวจสอบความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ 4. ประกาศความมุ่งมั่นสู่สังคมคาร์บอนต่ำ 5. มุ่งสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ โดยคำนึงถึงหลัก ESG คือ Environmental (สิ่งแวดล้อม) Social (สังคม) และ Governance (ธรรมาภิบาล)
<b>คู่ค้า</b> Supplier / Sub Contractor	1. เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมาย อีเล็คทรอนิกส์ โทรศัพท์ และอื่นๆ 2. Visit supplier/ Visit Site 3. ประเมินคุณภาพ supplier / sub-contractor 4. มีการประชุมร่วม ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ 5. ตรวจสอบความพึงพอใจคู่ค้า	1. จ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนตรงเวลา 2. มีการประชุมร่วม ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ 3. การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส 4. ขอบเขตและข้อกำหนดของงานที่ชัดเจน 5. การปฏิบัติที่เป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ	1. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรับแจ้งกับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย 2. การสื่อสารแนวทางและหลักปฏิบัติทางด้านธรรมาภิบาล และจริยธรรมทางธุรกิจให้กับคู่ค้า 3. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และไม่เลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า ไม่มีอคติ สร้างการแข่งขันอย่างเป็นธรรมระหว่างคู่ค้า
<b>บริษัทร่วมลงทุน</b> Partner Business	1. เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมาย อีเล็คทรอนิกส์ โทรศัพท์ และอื่นๆ 2. ต้อนรับการเยี่ยมชม 3. เข้าร่วมในงานประชุมสัมมนาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง 4. Relationship Management 5. มีการประชุมร่วม ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ	1. การพัฒนาของธุรกิจและเติบโตร่วมกัน 2. ทำธุรกิจด้วยความโปร่งใส 3. การปฏิบัติที่เป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ 4. มีผลตอบแทนที่เหมาะสมตามที่ตกลงร่วมกัน 5. แลกทรัพยากรร่วมกัน เพื่อให้การใช้งานมีประสิทธิภาพสูงสุด และประหยัดต้นทุน	1. แสวงหาผู้ร่วมลงทุนที่มีความสอดคล้องในเชิงกลยุทธ์ธุรกิจ ที่จะก่อให้เกิดการ synergies สร้างคุณค่าเพิ่มแก่กิจการของทั้งสองฝ่าย 2. เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (CAC) 3. ส่งเสริมให้เกิดการเข้าใช้ร่วมกันของกลุ่มผู้ประกอบการ และเชื่อมโยงโครงข่ายภายในประเทศเข้ากับโครงข่ายภาคพื้นน้ำระหว่างประเทศ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทาง	ความคาดหวัง และประเด็นสำคัญ	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
<b>เจ้าของพื้นที่</b> <b>Landlord</b>	1. เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมาย อีเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และอื่นๆ 2. นำเสนอโครงการ และผลตอบแทน	1. ผลตอบแทนที่คุ้มค่าเหมาะสม และตรงเวลา 2. การนำเทคโนโลยีเข้าไปช่วยพัฒนาพื้นที่ 3. สัญญาเช่า ที่มีความเป็นธรรม 4. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ กฎหมายอย่างครบถ้วน	1. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าของพื้นที่ 2. บริหารสัญญาให้เกิดความเป็นธรรม และมีความโปร่งใส
<b>ชุมชนและสังคม</b> <b>Social and community</b>	1. รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ โทรศัพท์ สื่อออนไลน์ และอื่นๆ 2. การทำ CSR 3. สื่อสารและให้ความรู้ด้านโทรคมนาคม	1. ให้ความสำคัญต่อชุมชน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 2. ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน 3. ส่งเสริมกิจกรรมที่มีประโยชน์ต่อชุมชน 4. ให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพชีวิต 5. มีแนวทางสร้างคุณค่าในระบบเศรษฐกิจชุมชน	1. สร้างความเข้าใจประเด็นด้านความปลอดภัยของคลื่นความถี่ 2. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นพลังงานสะอาด เช่น การผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 3. ร่วมสร้างนวัตกรรมด้านดิจิทัล เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในชีวิต
<b>ภาครัฐ</b> <b>Government</b>	1. เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมาย อีเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และอื่นๆ 2. นำเสนอโครงการ และขอใบอนุญาตต่างๆ 3. มีการรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 4. ประชุมสัมมนา 5. ปลุกฝังจิตสำนึก ร่วมกับสถาบัน IOD	1. ปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด 2. ทำธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม 3. มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส 4. ให้ความร่วมมือกับกิจกรรมต่างๆ 5. ต่อต้านธุรกิจคอร์รัปชัน 6. การสร้างความยั่งยืนของธุรกิจตาม ESG	1. ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด 2. เข้าร่วมในกิจการรับฟังความคิดเห็นของหน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล 3. เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (CAC) 4. ประกาศความมุ่งมั่นสู่สังคมคาร์บอนต่ำ 5. มุ่งสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ โดยคำนึงถึงหลัก ESG คือ Environmental (สิ่งแวดล้อม) Social (สังคม) และ Governance (ธรรมาภิบาล)

## การประเมินประเด็นความยั่งยืน

เพื่อสะท้อนปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและการกำกับดูแล รวมถึงประเด็นต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าขององค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ รวมถึงความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการประเมินประเด็นสำคัญทุกปี เพื่อทบทวน การเปลี่ยนแปลงของประเด็นต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปกำหนดแนวทางบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสมดุล โดยมีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ขั้นตอน ดังนี้

### 1. การระบุประเด็นสำคัญขององค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คัดเลือกประเด็นด้านความยั่งยืนร่วมกับหน่วยงานต่างๆ โดยพิจารณาจากมาตรฐาน ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติในระดับสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความสอดคล้องกับบริบท ความเสี่ยง กลยุทธ์ และการบริหารจัดการ ความยั่งยืนขององค์กร ทั้งยังคำนึงถึงความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทกำหนดขอบเขตของประเด็นด้านความยั่งยืนตามผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### 2. การประเมินระดับความสำคัญ

พิจารณาโอกาสและผลกระทบต่อสร้างคุณค่าของบริษัทครอบคลุมด้านการเงิน กระบวนการทางธุรกิจ ผลกระทบต่อลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงระดับความสนใจ ผลกระทบ และความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จากนั้นนำประเด็นสำคัญเข้าสู่กระบวนการกำหนดกลยุทธ์และบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป

### 3. การทวนสอบและรับรองผลการประเมิน

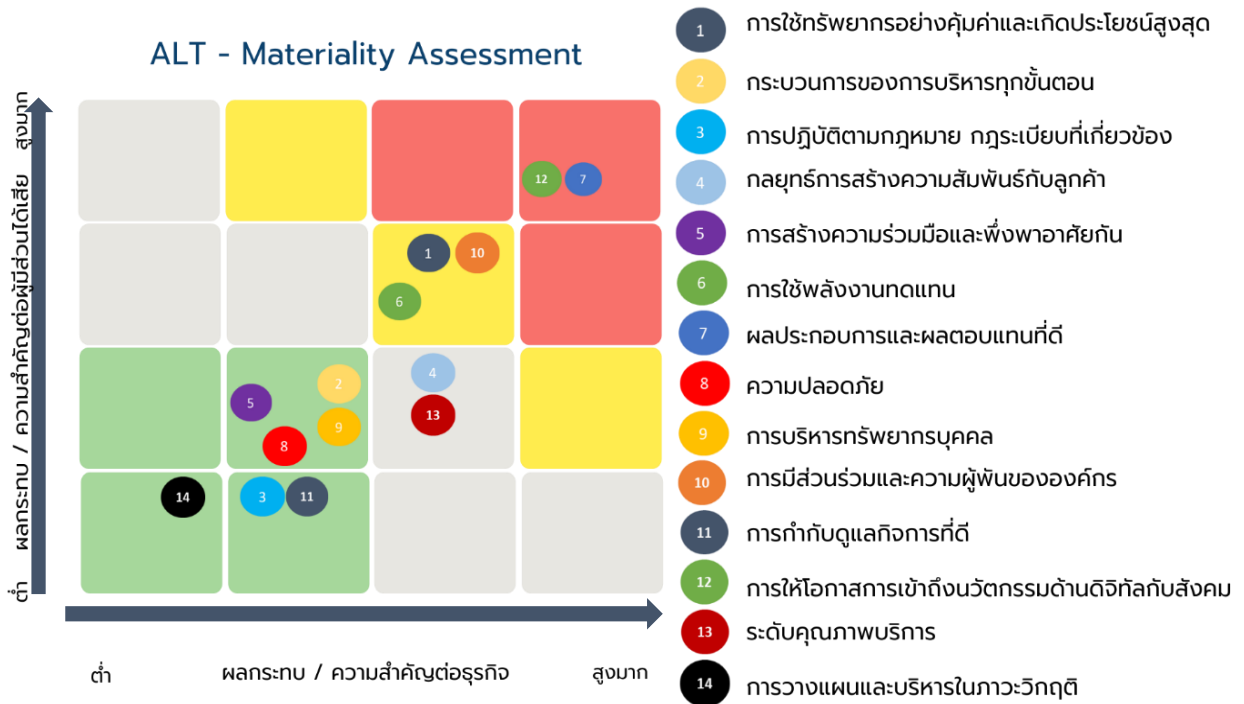
บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงาน และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืน ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงาน พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นชอบต่อผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร

## ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ในปี 2566 บริษัทดำเนินการตามแผนการจัดการด้านความยั่งยืนตามที่ได้ตั้งเป้าหมาย และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้กำหนดประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน 8 ประเด็นหลัก ได้แก่ มุ่งสร้างผลประกอบการและผลตอบแทนที่ดี ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตอบสนองการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยนวัตกรรม ดิจิทัล สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ปรับปรุงระบบควบคุมภายในลดความซ้ำซ้อน และเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และ สร้างความตระหนักรู้ในจรรยาบรรณธุรกิจของกิจการ

โดยอ้างอิงประเด็นสำคัญที่ได้จัดทำในปี 2563-2564 และพิจารณาจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระดับมหภาค ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ ประกอบกับการพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืน (Materiality) ทั้ง 8 ถือเป็นประเด็นที่มีผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมในระดับปานกลางและสูง มีผลกระทบต่อการประเมิน การตัดสินใจ หรือความเชื่อมั่นจาก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับสูง และจะเป็นประเด็นที่ถูกนำไปพิจารณาในแผนธุรกิจของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ Materiality ยังเชื่อมโยงและครอบคลุมถึงการดำเนินงานในประเด็นความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่บริษัทให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ การใช้พลังงานทดแทน การดูแลและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาชุมชนและสังคม ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



### 3.3 แนวทางการดำเนินการด้านความยั่งยืน

#### 3.3.1 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

##### 3.3.1.1 การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Management)

จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศที่เกิดขึ้นทั่วโลกนั้น ยิ่งทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลให้เกิดสภาวะโลกร้อน จากการดำเนินกิจกรรมของมนุษย์ โดยการใช้ไฟฟ้าและน้ำประปาเกินความจำเป็น การสร้างขยะ ที่เกิดจากการเลือกใช้วัสดุที่ย่อยสลายยาก เหล่านี้เป็นเหตุให้ภาวะเรือนกระจก (Greenhouse Effect) รุนแรงกว่าที่ควรจะเป็นตามธรรมชาติ และส่งผลให้อุณหภูมิพื้นผิวโลกสูงขึ้น ที่เรียกว่าภาวะโลกร้อน (Global Warming) โดยตระหนักและให้ความสำคัญต่อการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ในทุกกระบวนการตั้งแต่การผลิต การติดตั้ง และการให้บริการ รวมถึงการพัฒนานวัตกรรม เพื่อช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อสนับสนุนการควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตามความตกลงปารีส (Paris Agreement)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร บริษัทจึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1,2) ให้ได้ร้อยละ 20% ภายในปี 2035 และขอบเขต 3 ภายในปี 2050 เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2065 โดยบริษัทวางแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการพลังงาน และการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไว้อย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ขับเคลื่อนกลยุทธ์ และกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ทั้งระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว ดังนี้



**1. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน** บริษัทมุ่งพัฒนาธุรกิจด้านพลังงานทดแทนอย่างครบวงจร และมีแนวทางการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม หรือภาคครัวเรือน ภาครัฐและภาคเอกชน หันมาใช้พลังงานทางเลือก (Renewable Energy) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สร้างมลพิษ เปลี่ยนเป็นพลังงานสะอาด เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน โดยมีเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิต 50 Mw.ภายในปี 2025 ซึ่งมาจากโครงการ

- **ติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ Solar Rooftop**
- **สำนักงานของบริษัทเอแอลที** ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ภายในสำนักงานซึ่งมีกำลังการผลิต 73 Mw/ปี

#### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2566 สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 79,632.96 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี โดยบริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 41.82 ตันCo2/ปี

- **โครงการลงทุนติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน** เพื่อให้หันมาใช้พลังงานทางเลือก (Renewable Energy) ที่เป็นพลังงานสะอาด และทั้งยังช่วยลดต้นทุนค่ากระแสไฟฟ้าได้อีกด้วย โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายการเพิ่มกำลังการผลิตจากการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ หรือ Solar Rooftop ให้ได้ 50 Mw ภายในปี 2025

#### ผลการดำเนินงาน

บริษัทสามารถติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ภาคครัวเรือน ภาครัฐและภาคเอกชน จำนวน 30 โครงการ กำลังการผลิต 5,080.73 Mw/ปี และสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กับภาคอุตสาหกรรม ภาครัฐและเอกชน 5,676.30 ตันCo2eต่อปี

**2. Eco-Event** ได้แก่ การดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการ Care the bear โดยยึด 6 Concept ของโครงการ ได้แก่ รณรงค์ให้เดินทางโดยรถสาธารณะหรือเดินทางมาร่วมกัน ลดการใช้กระดาษ พลาสติกจากเอกสารต่าง ๆ และบรรจุภัณฑ์ งดการใช้โฟมจากบรรจุภัณฑ์หรือโฟมเพื่อการตกแต่ง ลดการใช้พลังงานจากอุปกรณ์ไฟฟ้าหรือเปลี่ยนไปใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน ออกแบบโดยใช้วัสดุตกแต่งที่สามารถกลับมาใช้ใหม่ได้ ลดขยะจากอาหารเหลือทิ้งในงานอีเวนต์และผลจากการเข้าร่วมโครงการ

#### ผลการดำเนินงาน

บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวม 4 ครั้ง การจัดประชุมฝ่ายบริหาร 5 ครั้ง การจัดการประชุมฝ่ายจัดการ 12 ครั้ง กิจกรรม Oppday จำนวน 3 ครั้ง จัดการฝึกอบรมแบบออนไลน์ จำนวน



2,220 หลักระบุโดยการประชุมและกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น เป็นการจัดในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขต 1 อยู่ที่ 29.39 ตันCo2eต่อปี

**3.ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัท** ได้แก่ ลดการสูญเสียระหว่างการเดินทาง ลดการสูญเสียระหว่างการขนส่ง เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้บรรลุตามเป้าหมาย

**ผลการดำเนินงาน**

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขนส่ง ขอบเขต 3 จำนวน 2,982 ตันต่อCo2

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัท ขอบเขต 1 จำนวน 145 ตันต่อCo2

**4. ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า** บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานทางอ้อม โดยได้รณรงค์และส่งเสริมการประหยัดพลังงาน อาทิ ปิดไฟเมื่อไม่ใช้งาน การใช้หลอด LED ที่ประหยัดพลังงาน การควบคุมปริมาณการใช้ไฟฟ้าในกระบวนการผลิต โดยได้กำหนดเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง 10% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

**ผลการดำเนินงาน**

ในปี 2566 บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 469,031 หน่วยต่อปี การใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 100,966 หน่วย หรือ ร้อยละ 27.43 เมื่อเทียบกับปี 2565

**สรุปผลการดำเนินงานตามเป้าหมายในปี 2566**

เป้าหมาย : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม 3 ประเภท ลดลงจากปีฐาน 20 % ภายในปี 2050

ผลลัพธ์ : ปี 2565 การปล่อยก๊าซเรือนกระจก 234.47 ตันต่อCo2 เพิ่มขึ้น 50 ตันต่อCo2 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.43 เมื่อเทียบกับปี 2565



### 3.3.1.2 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

ทรัพยากรน้ำมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการอุปโภค และบริโภค ถือเป็นปัจจัยหลักในการดำรงชีวิตของมนุษย์ ซึ่งการดำเนินกิจการของบริษัทไม่ได้พึ่งพิงทรัพยากรน้ำในกระบวนการผลิตหรือกระบวนการติดตั้งเป็นหลัก แต่บริษัท ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดมาตรการในการบริหารจัดการน้ำ สำหรับใช้ภายในสำนักงานและกลุ่มกิจการ โดยมีเป้าหมายในการลดการใช้น้ำลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ภายใต้มาตรการปรับอัตราไหลของระบบปั้มน้ำที่ใช้ภายในสำนักงาน เปลี่ยนอุปกรณ์ก๊อกน้ำเป็นแบบประหยัด และปรับอัตราการใช้น้ำในสุขภัณฑ์ภายในอาคาร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2566 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำรวม 3,571 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น จำนวน 682 ลูกบาศก์เมตร หรือ ร้อยละ 23.61 เมื่อเทียบกับปี 2565 ได้ตามเป้าหมาย

### 3.3.1.3 การจัดการของเสีย (Waste Management)

บริษัทมีนโยบายการจัดการของเสียที่เกิดจากการดำเนินงานของกิจการ โดยได้มีการกำหนดให้มีการปรับปรุงกระบวนการจัดการขยะ โดยการคัดแยกขยะให้ถูกต้อง โดยหลัก 3 R (Reduce Reuse Recycle) ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง ลดการปล่อยของเสียสู่สภาพแวดล้อม โดยบริษัทมีเป้าหมายลดปริมาณขยะ ร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

#### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2566 บริษัทมีปริมาณขยะ Recycle รวม 963 กิโลกรัม ขยะอันตราย 0 กิโลกรัม เพิ่มขึ้น 302 กิโลกรัม หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปี 2565 ไม่ได้ตามเป้าหมาย



### 3.3.1.4 มลพิษทางอากาศ และเสียง

บริษัท คำนึงถึงการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง เพื่อลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ และเสียง โดยคำนึงถึงสุขภาพอนามัยของพนักงาน และชุมชนรอบข้าง บริษัทได้กำหนดให้มีเป้าหมายในการตรวจวัดปีละ 1 ครั้ง

#### ผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2566 ผลจากการวัดปริมาณการปล่อยสารเจือปนในอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน รวมถึงการตรวจวัดระดับความดังของเสียงที่ปล่อยออกสู่ภายนอก พบว่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้

บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าของการพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของทุกคน

### 3.3.2 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### การขับเคลื่อนองค์กร (Organization Transformation)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสร้างมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วนในสังคม โดยอาศัยนวัตกรรม ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเสริมการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลด้านสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจรวมถึงห่วงโซ่คุณค่าและคู่ค้าทางธุรกิจ

#### 3.3.2.1 การให้โอกาสการเข้าถึงนวัตกรรมด้านดิจิทัลกับสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมรวมทั้งแสวงหาเทคโนโลยี เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และยกระดับขีดความสามารถของบริษัทในการเติบโตเป็นบริษัทในกลุ่มเทคโนโลยีชั้นนำในอนาคต โดยมุ่งเน้น 2 แนวทางหลัก ได้แก่ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และ การพัฒนานวัตกรรมตามความต้องการของตลาด โดยนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีอันชาญฉลาดมาทำงานร่วมกับระบบสื่อสาร สู่การพัฒนาเมืองให้เป็นเมืองอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการและการบริหารจัดการเมือง และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้เป็นเมืองน่าอยู่ เมืองทันสมัย ให้ประชาชนในเมืองมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข อย่างยั่งยืน

บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมเสาไฟ (Street lighting) จนกลายเป็นนวัตกรรมเสาอัจฉริยะ หรือ Smart pole เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และที่สำคัญ เสาอัจฉริยะยังสามารถแจ้งเตือนมลพิษทางอากาศ และเฝ้าระวังเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที โดยในปี 2566 บริษัทได้นำเสนอเสาอัจฉริยะ หรือ Smart Pole ให้กับลูกค้า 1 โครงการ

และเพื่อให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทอย่างต่อเนื่องและ บริษัทจึงได้ดำเนินการพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเป็นบริการเสริมการใช้งานในอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบเมืองอัจฉริยะ ระบบพลังงานอัจฉริยะ และธุรกิจประกันภัยเพื่อตอบกลยุทธ์ในแกนที่ 4 สมาร์ทแพลตฟอร์ม (Smart Platform)

### 3.3.2.2 เสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และ ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรู้ในจรรยาบรรณธุรกิจของกิจการ

เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) สร้างความสมดุลในการทำงานให้พนักงานมีความสามารถ และทำงานอย่างมีความสุข บริษัทมีแนวทางในการดูแลพนักงานในด้านสุขภาพ และสร้างขวัญกำลังใจ ดังนี้

- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพ โดยคำนึงถึงสุขภาพตามช่วงอายุ เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วยให้กับพนักงาน
- จัดให้มีการให้รางวัลเชิดชูเกียรติให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานครบตามอายุงาน โดยบริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบถึงระดับความพึงพอใจในประเด็นต่างๆ เพื่อนำข้อมูลนั้นมาพัฒนาการบริหารงานบุคคล
- พร้อมทั้งยังจัดให้มีรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญ

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ปัญหาหรือความไม่เข้าใจระหว่างกันถูกนำมาปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันท่วงที อันเป็นปัจจัยสำคัญขั้นพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ปี 2566 บริษัทมีผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรร้อยละ 89 จากเป้าหมายร้อยละ 90 และมีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turnover rate) ร้อยละ 6.38 ทั้งกลุ่มกิจการ โดยมีอัตราการลดลงร้อยละ 4.12 เมื่อเทียบกับปี 2565 และผลประเมินการรับรู้จรรยาบรรณธุรกิจคิดเป็นร้อยละ 91 จากเป้าหมายร้อยละ 95

### 1) ชุมชนและสังคม

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่ต้องรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยเฉพาะสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสาเหตุมาจากการผลิตพลังงานไฟฟ้า การผลิตสินค้า การตัดไม้ทำลายป่า การคมนาคมขนส่ง การใช้พลังงานในอาคารบ้านเรือน และการบริโภคมากเกินไป บริษัทจึงมุ่งพัฒนาธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และมีแนวทางการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม หรือภาคครัวเรือน ภาครัฐและภาคเอกชนหันมาใช้พลังงานทางเลือก (Renewable Energy) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สร้างมลพิษ เปลี่ยนเป็นพลังงานสะอาด เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน และยังมีมุ่งพัฒนาสินค้าหรือบริการที่สามารถตอบสนองต่อชุมชนและสังคม เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น ประชาชนมีความสะดวกและปลอดภัย พร้อมทั้งยังส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าพยายามให้มีการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน ลดการลงทุนที่ซ้ำซ้อน ขจัดความรกรุงรังของสายสื่อสารที่เป็นผลพวงจากแนวคิดเดิมของโอเปอเรเตอร์ ที่ต่างคนต่างพัฒนาโครงข่ายของตนเอง

ในปี 2566 เอแอลที่สามารถส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชนและครัวเรือน ได้มากถึง 30 โครงการและมีกำลังการผลิต 18.85 Mw. ต่อปีและยังคงขับเคลื่อนโครงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ซึ่งแบ่งลักษณะเมืองอัจฉริยะออกเป็น 7 ลักษณะ ประกอบด้วย Smart Living, Smart People, Smart Governance, Smart Economy, Smart Mobility, Smart Energy และ Smart Environment

## ลักษณะเมืองอัจฉริยะ 7 Smarts



ในระยะแรกนี้ บริษัทได้เร่งเดินหน้าสร้างความเข้าใจและนำเสนอแนวความคิดพัฒนาเมืองให้น่าอยู่ เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ปลอดภัยและเป็นเมืองที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มคุณค่าในระบบเศรษฐกิจชุมชนให้กับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนรอบข้าง เพื่อพัฒนาไปสู่ Smart Government ไม่ว่าจะเป็น จัดทำศูนย์การตัดสินใจด้านข้อมูลและสั่งการอัจฉริยะด้วย Data Analytic ผ่าน War Room ของหน่วยงานรัฐ มีระบบบริหารจัดการเพื่อการให้บริการ พร้อมระบบบริหารจัดการเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Incident Management System) พร้อมทั้งศูนย์บริการประชาชนอัจฉริยะ One Stop Service จัดทำระบบจัดการผู้มาติดต่อ (Visitor Management) พร้อมระบบคิวออนไลน์ ด้วย Mobile Service เพื่อลดการแออัดและยังปลอดภัยจากสถานการณ์โควิดในปัจจุบัน

นอกจากนี้ ยังมี ระบบรับบริการ และประสานงานหน่วยงานภายในเมืองซึ่งประกอบไปด้วย ระบบสำหรับการรับเรื่องของเจ้าหน้าที่ สำหรับให้บริการประชาชน และสามารถให้บริการ E-service ส่งเรื่องไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ อีกทั้งยังสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบต่างๆภายในเมืองได้

บริษัทยังดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ

ในปี 2566 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยในปี 2566 บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาเด็กที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล และขาดแคลนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ บริษัทจึงได้ร่วมมือกับโรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย ธนบุรี ร่วมมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน โดยบริษัท ได้มอบคอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียน จำนวน 13 เครื่อง เพื่อการศึกษา

## 2) พนักงานและแรงงาน

### 2.1) การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทจัดทำนโยบายในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (ดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์บริษัท [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th)) โดยยึดอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ ในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนได้ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมและพิทักษ์สิทธิมนุษยชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสนับสนุนและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากลด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามข้อตกลงปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights : UNHDR) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on

Fundamental Principles and Rights at Work) ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงห่วงโซ่อุปทานและคู่ค้าทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ

ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พันโทฯ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก ซึ่งในปี 2566 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนั้น เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ในปี 2566 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนพัฒนาขีดความสามารถตามแผนพัฒนาบุคลากรไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

## 2.2) การจ้างงาน

บริษัท มีนโยบายการจ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียมกัน ไม่จำกัดและกีดกันในเรื่อง เพศ ศาสนา เชื้อชาติ และวัฒนธรรม ในปี 2566 บริษัทและกลุ่มกิจการมี พนักงานทั้งหมด 285 คน แบ่งเป็น ชาย 151 คน หญิง 134 คน ผู้พิการ 0 คน สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงคิดเป็นร้อยละ 35.38 และพนักงานชายคิดเป็นร้อยละ 64.62 โดยมีช่วงอายุ เพศ ระดับการศึกษา และลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย

## 2.3) การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม รวมถึงความมั่นคงในสายอาชีพและมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงานทุกคน ทุกสายงาน รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือค่าพินิจาปนกิจบิดา-มารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน เงินช่วยเหลืองานแต่งงานของพนักงาน เป็นต้น

## 2.4) การพัฒนาขีดความสามารถ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากร ตลอดจนผลักดันพนักงานให้มีศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถที่พร้อมสนับสนุนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน และอนาคต โดยดำเนินการผ่านการวางแผนและควบคุมอัตรากำลัง เช่น การปรับปรุงกระบวนการทำงานขององค์กร โดยมุ่งเน้น Lean & Process Improvement การนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นตัวขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กร (Digitalization) การวางแผนและจัดวางกรอบอัตรากำลังให้เหมาะสม อีกทั้งยังดำเนินการ Upskill / Reskill เพื่อให้พนักงานมีความรู้ และทักษะที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีโอกาสเรียนรู้ด้วยตัวเอง นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรในกลุ่มงานที่มีความสำคัญจำเป็นตามความต้องการของธุรกิจรวมถึงดูแลพนักงานในด้านต่างๆ ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานกับองค์กร เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับพนักงาน โดยในปี 2566 บริษัทจัดการฝึกอบรมหลายรูปแบบ ได้แก่ การสัมมนา

(Workshop) ห้องเรียนออนไลน์ (Virtual Classroom) และการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการ เป็นต้น จำนวนรวมกว่า 2,220 หลักสูตร รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การอบรมความปลอดภัยเบื้องต้น การประเมินความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความยั่งยืนของบริษัท เป็นต้น ตั้งแต่ระดับผู้บริหารถึงพนักงานทั่วไป โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 20.56 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี หรือคิดเป็นร้อยละ 95.87

## 2.5) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการความปลอดภัยฯ (คปอ.) ทุกบริษัท ให้มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานโดยการเลือกตั้งตัวแทนจากนายจ้างและลูกจ้าง ตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนดและมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทมีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครอบคลุมทุกพื้นที่ การดำเนินการของบริษัท โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทุกระดับตามกฎหมายซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ประกาศและถ่ายทอดนโยบายให้แก่หน่วยงานนำไปปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน ครอบคลุมพนักงานทุกระดับในองค์กร รวมไปถึงผู้รับเหมาและ คู่ค้าตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการนำผลการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานมาปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน พื้นที่การทำงาน การอบรมพนักงาน รวมถึงปรับปรุงอุปกรณ์ในพื้นที่ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย

### ยกระดับอาชีวอนามัย สร้างความปลอดภัยนำทำงาน

บริษัทตระหนักถึงสิทธิด้านความมั่นคงปลอดภัยของ โดยตั้งเป้าหมายปราศจากอุบัติเหตุ รวมถึงมอบความสุข และคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน บริษัทจึงดำเนินการจัดสภาพแวดล้อม และพื้นที่การทำงานให้ปลอดภัยตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทำงานร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และแผนการพัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย พร้อมทั้งดำเนินการตลอดจนยกระดับการจัดการให้เทียบเคียงระดับสากล เพื่อดูแลพนักงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกองค์กร

ปัจจัย	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	เป้าหมาย 2566
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	จำนวนและอัตราผู้เสียชีวิตอันเนื่องมาจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา	(หน่วย : ราย / ปี)	0
	จำนวนและอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา (Lost Time Injury Rate: LTIFR)	(หน่วย : ราย / ปี)	0



รวมทั้งสนับสนุนทรัพยากรในการจัดการ สร้างบรรยากาศ จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย จัดสรรเครื่องมือ และอุปกรณ์ป้องกันภัยที่เพียงพอและเหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นจัดเตรียมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อลด ควบคุมและป้องกันอุบัติเหตุใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านความปลอดภัยที่วางไว้ ซึ่งสรุปผลการดำเนินการได้ดังนี้

ปี พ.ศ.	สถิติการเจ็บป่วยเนื่องจากการปฏิบัติงาน	สถิติอุบัติเหตุไม่ร้ายแรง	สถิติอุบัติเหตุร้ายแรงถึงแก่ชีวิต
2564	0	0	0
2565	0	0	0

### 3) ลูกค้า

#### 3.1) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัท มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น แอแอลที่ยังมีกระบวนการบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้าและนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ

#### การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ในปี 2566 การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับ 92.64 % จากเป้าหมายร้อยละ 95 และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ

#### 3.2) การป้องกันความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้ทำการจัดเก็บรวบรวมนำไปใช้เปิดเผย และการถ่ายโอนข้อมูลเพื่อใช้ในการรับบริการและซื้อสินค้า โดยบริษัท มีการบริหารจัดการด้านการนำข้อมูลส่วนบุคคลที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อใช้ในการนำเสนอสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการและความเหมาะสม บริษัท มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หุ่นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้าประกัน บริษัทจึงได้ประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัวบนเว็บไซต์ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) โดยมีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Data

Protection Officer (DPO) ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ซึ่งกรอบการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act, PDPA) ซึ่งครอบคลุมรายละเอียด ดังนี้ ประเภทของข้อมูล วัตถุประสงค์การเก็บรวบรวม การใช้ และการเปิดเผยข้อมูล หน่วยงานหรือบุคคลที่บริษัทอาจเปิดเผยข้อมูลให้ ระยะเวลาในการเก็บข้อมูลส่วนบุคคล ความปลอดภัยของข้อมูล นโยบายคุกกี้ สิทธิในการเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ช่องทางสำหรับติดต่อเกี่ยวกับสิทธิข้อมูลส่วนบุคคล

### 3.3) การคุ้มครองผู้บริโภคและความรับผิดชอบที่เกิดจากความเสียหายที่เกิดจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย

พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภคพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. คุ้มครองผู้บริโภค") มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดสิทธิของผู้บริโภคและหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติของผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการ เพื่อรักษาความเป็นธรรมให้แก่ผู้บริโภคซึ่งภายใต้พ.ร.บ. คุ้มครองผู้บริโภคฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อรักษาสิทธิของผู้บริโภค เช่น

- การคุ้มครองผู้บริโภคในด้านโฆษณา โดยการโฆษณาจะต้องไม่ใช่ข้อความที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น ข้อความที่เกินความจริงและข้อความที่ทำให้เกิดการเข้าใจผิดในสาระสำคัญของสินค้าหรือบริการ เป็นต้น
- การคุ้มครองผู้บริโภคในด้านฉลาก โดยกำหนดลักษณะของฉลากของสินค้าที่ควบคุมฉลากจะต้องใช้ข้อความที่ตรงต่อความจริง และไม่มีข้อความที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจผิดในสาระสำคัญเกี่ยวกับสินค้านั้นรวมถึงระบุชื่อของผู้ผลิตหรือผู้นำเข้าสถานที่ผลิตหรือสถานที่ประกอบธุรกิจนำเข้า ข้อความที่แสดงประเภทสินค้า รวมถึงราคา ปริมาณ วิธีใช้ ข้อแนะนำและข้อความจำเป็นอื่น ๆ

### 3.3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ และธรรมาภิบาล

#### 3.3.3.1 มุ่งสร้างผลประกอบการและผลตอบแทนที่ดี

บริษัท ให้ความสำคัญต่อความคาดหวังของนักลงทุนและผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่ง และคำนึงถึงจากสถานะการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทยังคงต้องปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทยังคงเดินหน้าทำตามแผนธุรกิจและเป้าหมายที่วางไว้ โดยยังคงมุ่งเน้นไปยังกิจการด้านพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ รวมถึงการพัฒนาความเป็นอยู่ของผู้บริโภคผ่านอี-แพลตฟอร์มต่างๆ ซึ่งเป็นบริการที่จะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีความคล่องตัว ยกกระตือรือร้นให้บริการด้วยระบบดิจิทัล ช่วยลดต้นทุน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน ซึ่งบริษัทได้กำหนดเป้าหมายการเติบโตจากกำไรสุทธิไม่น้อยกว่าร้อยละ 10% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยผลการดำเนินงานในปี 2566 กำไรสุทธิมีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้น 109% เมื่อเทียบกับปี 2565 เป็นไปตามเป้าหมาย

### 3.3.3.2 ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทเดินหน้าการใช้ประโยชน์จากโครงข่ายสื่อสารเคเบิลใยแก้วนำแสงที่กลุ่มกิจการมีอยู่ทั่วประเทศ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเข้าใช้ร่วมกันของกลุ่มผู้ประกอบการ และเชื่อมโยงโครงข่ายภายในประเทศเข้ากับโครงข่ายภาคพื้นนํ้าระหว่างประเทศเพื่อให้ประเทศไทยก้าวสู่ศูนย์กลาง ASEAN Digital Hub และเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเป้าหมายได้ บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ซึ่งในปี 2566 สามารถเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) ในอัตราร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับรายได้รวม เป็นไปตามเป้าหมาย

### 3.3.3.3 ลดประเด็นข้อบกพร่องระบบควบคุมภายใน

บริษัทมีการปรับปรุงระบบควบคุมภายในเพื่อลดความซ้ำซ้อน และทำให้เกิดความคล่องตัว และเกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน ในปี 2566 บริษัทตั้งเป้าหมายการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้ครบทุกกระบวนการ ร้อยละ 100 ซึ่งสามารถปรับปรุงกระบวนการได้ร้อยละ 50 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

## 4.

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## บทสรุปผู้บริหาร

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“ALT”) มีผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมประจำปี 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	2566		2565		ล้านบาท	
					YoY เพิ่ม (ลด)	
รายได้						
รายได้จากการขาย	508.99	34.7%	96.08	8.4%	412.91	429.8%
รายได้จากการให้บริการ	342.78	23.4%	587.53	51.2%	(244.75)	-41.7%
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายฯ	614.77	41.9%	464.65	40.5%	150.11	32.3%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,466.54</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,148.27</b>	<b>100.0%</b>	<b>318.28</b>	<b>27.7%</b>
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(426.82)	-83.9%	(77.99)	-81.2%	348.84	447.3%
ต้นทุนบริการ	(298.96)	-87.2%	(468.12)	-79.7%	(169.15)	-36.1%
ต้นทุนบริการโครงข่ายฯ	(519.90)	-84.6%	(400.13)	-86.1%	119.77	29.9%
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(1,245.68)</b>	<b>-84.9%</b>	<b>(946.23)</b>	<b>-82.4%</b>	<b>299.46</b>	<b>31.6%</b>
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น						
ธุรกิจขายสินค้า	82.17	16.1%	18.10	18.8%	64.08	354.1%
ธุรกิจบริการ	43.82	12.8%	119.42	20.3%	(75.60)	-63.3%
ธุรกิจบริการโครงข่าย	94.87	15.4%	64.53	13.9%	30.34	47.0%
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>220.86</b>	<b>15.1%</b>	<b>202.04</b>	<b>17.6%</b>	<b>18.82</b>	<b>9.3%</b>
รายได้อื่น	24.89	1.7%	22.92	2.0%	1.97	8.6%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(86.66)	-5.9%	(70.24)	-6.1%	16.41	23.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(128.63)	-8.8%	(130.37)	-11.4%	(1.74)	-1.3%
กลับรายการ(บันทึก)ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	16.73	1.1%	(2.04)	-0.2%	(18.78)	0.0%
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	0.0%	(97.61)	-8.5%	(97.61)	100.0%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	5.72	0.4%	4.05	0.4%	1.67	41.4%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	1.43	0.1%	(3.78)	-0.3%	5.22	137.9%
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	7.98	0.5%	(8.39)	-0.7%	16.38	195.1%
ต้นทุนทางการเงิน	(24.08)	-1.6%	(15.91)	-1.4%	8.17	51.4%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>38.25</b>	<b>2.6%</b>	<b>(99.34)</b>	<b>-8.7%</b>	<b>137.59</b>	<b>138.5%</b>
ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) รายได้	(16.26)	-1.1%	(8.54)	-0.7%	7.72	90.5%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>21.99</b>	<b>1.5%</b>	<b>(107.88)</b>	<b>-9.4%</b>	<b>129.87</b>	<b>120.4%</b>

- รายได้รวมเพิ่มขึ้น 318.28 ล้านบาท หรือ 27.7% จาก 1,148.27 ล้านบาท เป็น 1,466.54 ล้านบาท
- รายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้น 429.8% จาก 96.08 ล้านบาท เป็น 508.99 ล้านบาท รายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากการจำหน่าย มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ และแผงโซลาร์เซลล์
- รายได้บริการติดตั้งวางระบบลดลง 41.7% จาก 587.53 ล้านบาท เป็น 342.78 ล้านบาท
- รายได้จากการให้บริการโครงข่ายซึ่งเป็นรายได้ประจำ เพิ่มขึ้น 32.3% จาก 464.65 ล้านบาท เป็น 614.77 ล้านบาท
- บริษัทมีกำไรขั้นต้น 220.86 ล้านบาท เติบโต 9.3% จากปีก่อนหน้าซึ่งมีกำไรขั้นต้น 202.04 ล้านบาท
- หากพิจารณากำไรขั้นต้นแยกตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2566 กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจขายสินค้าและให้บริการโครงข่ายเพิ่มขึ้น 354.1% และ 47.0% ตามลำดับ ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการติดตั้งวางระบบมีกำไรขั้นต้นลดลง 63.3% ตามปริมาณงานที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 16.41 ล้านบาท ตามสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้จะลดลงจาก 6.1% เหลือ 5.9%

- ค่าใช้จ่ายบริหาร ลดลง 1.74 ล้านบาท เมื่อเทียบสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ จะลดลงจาก 11.4% เหลือ 8.8%
- มีการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 16.73 ล้านบาท
- ปี 2566 บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 1.43 ล้านบาท และ 7.98 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 ที่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 3.78 ล้านบาท และ 8.39 ล้านบาท ตามลำดับ
- ปี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิ 21.99 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 ที่มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิ 107.88 ล้านบาท โดยผลขาดทุนในปี 2565 มีสาเหตุหลักจากการตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 97.61 ล้านบาท
- ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีงานในมือ (Backlog) จำนวน 3,720 ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด)	ล้านบาท
				%
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,140.09	1,217.31	(77.22)	-6.3%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,490.32	1,806.75	683.57	37.8%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,630.41</b>	<b>3,024.06</b>	<b>606.35</b>	<b>20.1%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	1,236.89	808.60	428.29	53.0%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	780.98	627.74	153.24	24.4%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,017.88</b>	<b>1,436.34</b>	<b>581.53</b>	<b>40.5%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	566.11	566.11	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,341.06	1,341.06	-	0.0%
องค์ประกอบอื่น	33.80	33.71	0.09	0.3%
กำไรสะสม				
สำรองตามกฎหมาย	62.50	62.50	-	0.0%
ยังไม่ได้จัดสรร	(391.16)	(415.89)	24.73	-5.9%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.21	0.22	(0.01)	-4.5%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,612.53</b>	<b>1,587.72</b>	<b>24.81</b>	<b>1.6%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,630.41</b>	<b>3,024.06</b>	<b>606.35</b>	<b>20.1%</b>

	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 2565
อัตราส่วนหนี้สิน/ทุน	1.25	0.90
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิ/ทุน	0.22	0.01
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	0.92	1.51

- สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 606.35 ล้านบาท โดยรายการหลักของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเพิ่มขึ้น 154.81 ล้านบาท ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้น 181.63 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 107.95 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 56.01 ล้านบาท โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสงเพิ่มขึ้น 458.33 ล้านบาท ส่วนรายการหลักของสินทรัพย์ที่ลดลง ได้แก่ เงินสดลดลง 178.90 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งในจำนวนนี้ถูกโอนไปเป็นหลักประกันสินเชื่อจำนวน 39.30 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 18.74 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 196.25 ล้านบาท
- หนี้สินรวม 581.53 ล้านบาท รายการของหนี้สินหลักที่เพิ่มขึ้นได้แก่ เงินกู้ยืมธนาคารเพิ่มขึ้น 211.31 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 180.41 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 82.15 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 106.57 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน





- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ สิ้นปี 2566 อยู่ที่ 1.25 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 0.90 ณ สิ้นปีก่อนหน้า โดยเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นได้ใช้ไปเพื่อการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากโซลาร์รูฟท็อป เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าที่เป็นพลังงานสะอาดที่มีราคาประหยัดให้กับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปัจจุบันบริษัทได้รับสัญญาระยะยาวจากลูกค้ามีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 17 MWh
- อัตราส่วนทุนหมุนเวียนอยู่ที่ 0.92 ทั้งนี้ ทั้งนี้ระยะสั้นได้ถูกแปลงเป็นสัญญาเงินกู้ระยะยาวในไตรมาส 1/2567 จำนวน 115 ล้านบาทแล้ว

ในปี 2566 บริษัทมีเงินสด ณ ต้นปีจำนวน 315.91 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 151.37 ล้านบาท บริษัทได้บริหารเงินสดโดยรักษาสมาดุลระหว่างการบริหารสภาพคล่อง การลงทุนเพื่อการเติบโต

งบกระแสเงินสด	2566	2565
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	151.37	292.88
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(483.46)	(398.90)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน	153.19	168.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	(178.90)	62.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	315.91	253.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	137.01	315.91

และการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ได้ใช้จ่ายไปในกิจการลงทุน 483.46 ล้านบาท โดยได้รับเงินสดจากการจัดหาเงิน 153.19 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีเงินสดคงเหลือจำนวน 137.01 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงานโดยรวมตามแผนกลยุทธ์

 	<b>วิสัยทัศน์</b>	เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจดิจิทัลและพลังงานทดแทน
 	<b>พันธกิจ</b>	ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน แก่ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเพิ่มคุณภาพบริการ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพด้านต้นทุน และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เชี่ยวชาญที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยี และเครือข่ายธุรกิจ

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Network Infrastructure)

โครงข่ายไฟเบอร์ใยแก้วนำแสงอันเป็นธุรกิจหลักแต่เดิมของบริษัทบริษัทได้วางโครงข่ายหลัก (Backbone Network) ลงทุนครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งประเทศเรียบร้อยแล้ว รวมถึงมีการสร้างสถานีฐานเพื่อเชื่อมต่อกับโครงข่ายของผู้ประกอบการในประเทศเพื่อนบ้าน ทั้ง เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย โดยมีการลงทุนผ่านกิจการร่วมค้าคือบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (SIC) และ บริษัท อินฟอร์เมชัน ไฮเวย์ จำกัด (IH) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าภายในประเทศ และลงทุนผ่าน บริษัทย่อย คือ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (IGC) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ รวมถึง ลงทุนผ่าน บริษัทร่วมคือ เมียนมาร์ อินฟอร์เมชัน จำกัด (MIH) ที่เป็นกิจการในเมียนมาร์ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้าในเมืองย่างกุ้ง

ทั้งนี้โครงการระบบเคเบิลใต้น้ำ ที่ IGC เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้บริการ เป็นโครงการร่วมกันระหว่างผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและ OTT มีความยาวกว่า 8,000 กิโลเมตร มีจุดการเชื่อมต่อโดยเริ่มต้นจากประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย ประเทศไทย เมียนมาร์ ระบบเคเบิลใยแก้วนำแสง มีจำนวนคู่ใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางหลักทั้งสิ้น 12 คู่ใยแก้วนำแสง (fiber pairs) โดยระบบรองรับความจุในการสื่อสารข้อมูลได้มากกว่า 200 เทราบิตต่อวินาที (Tbsp.) สำหรับงานให้บริการสถานีชายฝั่งเพื่อเชื่อมต่อเคเบิลภาคพื้นน้ำที่จังหวัดสตูล IGC ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบให้กับลูกค้าใน 2565 โดย IGC มีแผนจะขยายโครงข่ายเพื่อเชื่อมต่อสถานีโครงข่ายชายฝั่งด้านตะวันตกที่จังหวัดสตูลไปถึงชายฝั่งด้านตะวันออกในจังหวัดสงขลา เพื่อเป็น Data Land Bridge ของประเทศรองรับการให้บริการแก่ลูกค้า OTT ต่างประเทศที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย

เป้าหมายของประเทศที่มุ่งพัฒนาให้ไทยเป็นศูนย์กลางของธุรกิจดิจิทัลในอาเซียน (ASEAN Digital Hub) มีพัฒนาการที่เป็นรูปธรรมมากขึ้นเรื่อย ๆ บริษัทขนาดใหญ่ของโลกที่เป็นผู้ประกอบการให้บริการเกี่ยวกับข้อมูลได้มีความสนใจที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยจำนวนมาก ซึ่งส่งผลดีโดยตรงกับบริษัท ในปี 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาระยะยาว 5-20 ปี กับลูกค้าต่างประเทศที่เป็นผู้ให้บริการด้านข้อมูลรายใหญ่ของโลก เพื่อให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อระหว่างศูนย์ข้อมูล (Data Centers) หลายแห่งของลูกค้า มูลค่าสัญญามากกว่า 1,000 ล้านบาท ระยะทางรวมโดยประมาณมากกว่า 3,000 กิโลเมตร โดยสัญญามีเงื่อนไขกำหนดให้ลูกค้าชำระค่าบริการโครงข่ายตลอดอายุสัญญาเป็นการล่วงหน้า

### ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ (Smart Grid & Smart Energy)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ โดยวิถีทางใกล้ตัวและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติในทันทีคือการส่งเสริมให้ภาคธุรกิจและภาครัฐ รวมถึงภาคครัวเรือนร่วมกันใช้กระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด โดยที่ผ่านมาบริษัทได้รับการตอบสนองจากลูกค้าเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นการจำหน่ายและติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ หรือ บริษัทเป็นผู้ลงทุนและติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยโซลาร์เซลล์ให้กับลูกค้า (Private PPA) เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับลูกค้าในราคาประหยัดพร้อมมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมไปในตัว

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ กับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุน มีจำนวนรวมกันมากกว่า 30 สัญญา กำลังการผลิตรวม 17 MWh มูลค่าเงินลงทุนราว 400 ล้านบาท มูลค่ารายได้รวมตลอดอายุสัญญามากกว่า 900 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างกระแสเงินสดรับให้กับบริษัทราว 60 ล้านบาทต่อปี

บริษัทเชื่อมั่นว่า แนวโน้มการใช้กระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากระบบโซลาร์เซลล์จะเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจโซลาร์เซลล์มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกันหน่วยงานภาครัฐก็ได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการบริหารจัดการระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าด้วยเช่นกัน ได้แก่ การพัฒนาโครงการโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโครงการนำร่องของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ด้วยการติดตั้งสมาร์ทมิเตอร์จำนวนราว 120,000 มิเตอร์พร้อมระบบเครือข่ายในการบริหารจัดการ ซึ่งโครงการนี้ บริษัทเป็นผู้ชนะการประมูลและได้ดำเนินการส่งมอบให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เป็นที่คาดหวังว่า โครงการ

พัฒนาโครงข่ายสมาร์ทกริดจะมีการขยายขนาดโครงการให้ครอบคลุมหัวเมืองสำคัญอื่นๆ ทั่วทั้งประเทศ นอกเหนือจากโครงการสมาร์ทกริดดังกล่าว ในปี 2566 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีโครงการเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบจานหมุนเป็น อิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ ราว 180,000 หน่วย ซึ่ง บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ประสบความสำเร็จในการเข้าร่วมประมูล ได้รับงานจำหน่ายและติดตั้งอิเล็กทรอนิกส์มิเตอร์ ในเขตจังหวัดปทุมธานี สระบุรี ปราจีนบุรี เพชรบุรี สมุทรสงคราม จำนวนราว 300,000 มิเตอร์ โดยมีแผนการส่งมอบภายในไตรมาส 2 ปี 2567

### ธุรกิจเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

บริษัทได้มีการนำสายไฟฟ้าและสายสื่อสารลงใต้ดิน เพื่อให้เมืองมีความสวยงาม และปลอดภัย โดยบริษัทจะมีการติดตั้งเสาไฟอัจฉริยะ (Smart Pole) ที่สามารถรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสังเกตการณ์เกี่ยวกับความเป็นอยู่ และสุขอนามัยของประชาชน ทั้งในเรื่องมลพิษ และฝุ่นละออง การจราจร รวมถึงเป็นจุดชาร์จไฟสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

### ธุรกิจแพลตฟอร์มอัจฉริยะ (Smart Platform)

เปิดรับโอกาสที่จะพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเป็นบริการเสริมการใช้งานในอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบเมืองอัจฉริยะ และระบบพลังงานอัจฉริยะ เช่น พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่ออ่านป้ายทะเบียนรถยนต์ สำหรับการเก็บค่าบริการผ่านทางและจอดรถ เป็นต้น

---

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

www.alt.co.th

Email: IR@alt.co.th

โทร (66) 2863-8999

ข้อปฏิเสธความรับผิดชอบ

ในเอกสารฉบับนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคตโดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในหลายด้านซึ่งจะขึ้นอยู่กับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึง แผนธุรกิจกลยุทธ์ และความเชื่อของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งข้อมูลอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ตัวอย่างของคำที่ใช้ในการคาดการณ์ในอนาคต เช่น “อาจจะ”, “จะ”, “คาดว่า”, “ตั้งใจว่า”, “ประมาณ”, “เชื่อว่า”, “ยังคง”, “วางแผนว่า” หรือคำใด ๆ ที่มีความหมายทำนองเดียวกัน เป็นต้น แม้ว่าการคาดการณ์ดังกล่าวจะถูกจัดทำขึ้นจากสมมุติฐานและความเชื่อของฝ่ายบริหาร โดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐานก็ตาม สมมุติฐานเหล่านี้ยังคงมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งอาจจะทำให้ผลงาน ผลการดำเนินงาน ความสำเร็จที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มคาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้นผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลข้างต้น อีกทั้งบริษัท และผู้บริหาร/พนักงาน ไม่อาจควบคุมหรือรับรองความเกี่ยวข้อง ระยะเวลาที่จะเกิดขึ้น หรือความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว



## 5.

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

## บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	(662) 009 - 9000
โทรสาร	(662) 009 - 9991

## ผู้สอบบัญชี

นางสาวนันทิกา ลีมีวิริยะเลิศ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358

## บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพียูเอส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	(662) 344 - 1000
โทรสาร	(662) 286 - 5050

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 สรุปสัญญาที่สำคัญ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาที่สำคัญดังนี้

5.2.1.1 สัญญาขอใช้พื้นที่: บริษัทมีการทำสัญญาขอใช้พื้นที่หลายฉบับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยสัญญาที่สำคัญดังนี้

### บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) และให้สิทธิบริหารจัดการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรมนวนคร ปทุมธานี	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงและอุปกรณ์	<p><u>อัตราค่าตอบแทน</u></p> <p>บริษัทตกลงจ่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ และค่าตอบแทนเป็นส่วนแบ่งรายได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>16 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2576</p> <p><u>การต่ออายุ</u></p> <p>ก่อนครบกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 (หนึ่ง) ปี ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงให้คำมั่นว่าจะให้สิทธิแก่บริษัทต่อไปอีก 2 คราวละ 5 (ห้า) ปี</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>กรณีบริษัทไม่อาจจัดให้มีการติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่โครงการให้ได้มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับได้โดยทั่วไปตามวัตถุประสงค์ของสัญญา</li> <li>คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดผิดสัญญา และเมื่อได้รับหนังสือแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว</li> <li>การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรอิสระ และ/หรือศาลมีคำสั่งใด ๆ มิให้มีการดำเนินการ หรือมีคำสั่งให้ระงับการดำเนินการใด ๆ ตามสัญญา</li> </ol>

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>กรณีสัญญาสิ้นสุดลง ผู้ให้เช่าพื้นที่ที่มีสิทธิขอซื้อทรัพย์สินของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญานี้สิ้นสุดลง หรือราคา ที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงกัน</p>
<p>ฉบับที่ 2 สัญญาให้ ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้ง อุปกรณ์เพื่อ ให้บริการ อินเทอร์เน็ตไร้สาย บริการอินเทอร์เน็ต FTTS บนสถานี รถไฟฟ้า และ ระบบกล้องวงจร ปิดบนรถไฟฟ้า</p>	<p>บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)</p>	<p>เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และ สายเคเบิลใยแก้ว นำแสง</p>	<p><u>อัตราค่าตอบแทน</u></p> <p>บริษัทชำระค่าใช้พื้นที่เป็นรายปี และส่วนแบ่งรายได้จาก การให้บริการตามที่กำหนดในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572</p> <p><u>การต่ออายุ</u></p> <p>เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ได้รับสิทธิบริหารจัดการพื้นที่ที่ได้รับจาก ผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ของผู้ให้เช่าพื้นที่ที่ได้รับจาก ผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชนสิ้นสุด หรือถูกยกเลิก หรือมีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องขอให้การ ดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง</li> <li>ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สิน ล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย</li> </ol> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบ กำหนดบริษัทจะระื้อถอนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งใน พื้นที่ออกทั้งหมด</p>

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
<p>ฉบับที่ 3</p> <p>สัญญาอนุญาตให้</p> <p>ใช้พื้นที่ติดตั้งระบบ</p> <p>โครงข่ายสื่อสาร</p> <p>โทรคมนาคม</p> <p>เพื่อให้สิทธิบริหาร</p> <p>จัดการโครงข่าย</p> <p>เคเบิลใยแก้วนำ</p> <p>แสง (Cable Fiber</p> <p>Optic) ภายใน</p> <p>อาคารพักอาศัย</p> <p>ระเบียงจามจรี</p> <p>(CU TERRACE)</p>	<p>จุฬาลงกรณ์</p> <p>มหาวิทยาลัย</p>	<p>เพื่อติดตั้งโครงข่าย</p> <p>โทรคมนาคม</p> <p>ความเร็วสูงและ</p> <p>อุปกรณ์</p>	<p><u>อัตราค่าตอบแทน</u></p> <p>ค่าตอบแทนการอนุญาตให้ใช้พื้นที่ (ชำระครั้งเดียว) และ</p> <p>ค่าตอบแทนในลักษณะส่วนแบ่งรายได้ที่เกิดขึ้นจากการ</p> <p>ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมตามอัตราที่กำหนดใน</p> <p>สัญญา โดยมีกำหนดชำระเป็นรายปี</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่</p> <p>1 กรกฎาคม 2571</p> <p><u>การต่ออายุ</u></p> <p>บริษัทแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทผิดนัดไม่ชำระค่าตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญา</li> <li>2. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและไม่ดำเนินการ</li> </ol> <p>แก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิก</p> <p>สัญญาได้ทันที</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>4. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สิน</li> </ol> <p>ล้นพันตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. มีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การ</li> </ol> <p>ดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทเป็นผู้ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive) ใน</li> </ol> <p>การติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมและการบริหารจัดการด้าน</p> <p>การให้บริการโทรคมนาคมในพื้นที่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อ</li> </ol> <p>ครบกำหนดบริษัทจะระงับการนำวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้ง</p> <p>ในพื้นที่ออกทั้งหมด แต่คู่สัญญามีสิทธิขอซื้อโครงข่าย</p> <p>โทรคมนาคมของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญา</p> <p>สิ้นสุดลง หรือราคาที่ทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกัน</p>

5.2.1.2 สัญญาเงินกู้ยืม: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
กู้ยืมระยะยาว จำนวน 2 ฉบับ	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อสนับสนุน โครงการลงทุนใน โครงข่ายสื่อสารใย แก้วนำแสง และ โครงการบริหาร จัดการระบบผลิต กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop Private Power Purchase Agreement)	<u>วงเงินรวม</u> 119.45 ล้านบาท <u>ระยะเวลา</u> 36 - 120 เดือน <u>หลักประกัน และการค้ำประกัน</u> - เงินฝากประจำเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญาเงินกู้- มอบอำนาจการรับเงินค่าบริการโครงข่ายให้แก่ผู้ให้กู้ - มอบอำนาจการรับเงินค่าบริการจัดการพลังงานให้แก่ผู้ให้กู้ - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกัน <u>เงื่อนไขอื่น</u> 1. กิจการร่วมค้าจะไม่ชำระคืนต้นเงินกู้ให้แก่ธนาคารก่อนกำหนดเวลา หากบริษัทชำระคืนต้นเงินกู้ทั้งหมด หรือบางส่วนก่อนกำหนดเวลา หรือเกินกว่าจำนวนที่ต้องชำระในแต่ละงวด จะต้องเสียค่าธรรมเนียมตามที่ระบุในสัญญา 2. บริษัทและกิจการร่วมค้าตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของบริษัท ไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่าและตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR: Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่าตลอดอายุสัญญาเงินกู้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
กู้ยืมระยะสั้น	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียน	<p><u>วงเงินรวม</u> 600 ล้านบาท</p> <p><u>ระยะเวลา</u> ไม่เกิน 1 ปี</p> <p><u>หลักประกัน และการค้ำประกัน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินฝากประจำเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญาเงินกู้- มอบอำนาจการรับเงินค่าบริการ โครงข่ายให้แก่ผู้ให้กู้</li> <li>- จดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นประกัน</li> <li>- บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด</li> </ul> <p>เป็นผู้ค้ำประกัน</p>

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

### 5.4 ตลาตรง

- ไม่มี -

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

### ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

### ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

1 อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

### ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

อาคารเอ็กซิม 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

### ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

### ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

191 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ





## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6.

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ช่วยเสริมการสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่า และการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2560 มาเป็นแนวทาง และได้เผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

##### 1. คณะกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวน 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการจะไม่เป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ

ทั้งนี้ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลกิจการ และบริหารงานด้วยความโปร่งใส อีกทั้งคณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนซึ่งรายละเอียดของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

##### 2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการจะเลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการจึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะได้ไปดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รวมถึงในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

### 3.การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ แยกแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุล กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ โดยว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอกที่เป็นมืออาชีพ คอยตรวจประเมิน และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เชื่อถือได้ตามระบบสากล

### 4.การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท โดยขอขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ต้องเป็นไปตามกรอบนโยบายที่บริษัทกำหนด เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัท มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วน การถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวพัน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

## 5. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี รวมทั้งคณะกรรมการยังมีการทบทวน และนำเสนอแนะมาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” หัวข้อย่อย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิพื้นฐาน และถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อย นักลงทุน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เทียมกัน ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุม และข้อมูลต่าง ๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ และเอกสารประกอบวาระการประชุม โดยจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลา ไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงดำเนินการลงโฆษณาบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน เพื่อเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในปี 2566 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2566 และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) ก่อนวันประชุม 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2566) สำหรับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมฉบับจริง ได้ดำเนินการส่งออกให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 23 วัน (ส่งออกวันที่ 3 เมษายน 2566)
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ และออกเสียงในประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความชัดเจน โปร่งใสในการดำเนินการประชุม และลงมติ
- สิทธิการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการอย่างเท่าเทียม

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า โดยในปี 2566 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2566 และผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 25 เมษายน 2566
- อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - ในปี 2566 บริษัทจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพียงรูปแบบเดียว ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยมีการใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการส่งคำถาม เพื่อให้การประชุมดำเนินไปด้วยความสะดวก มีประสิทธิภาพ และความโปร่งใส
  - จัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบเพื่อให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถาม และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการลงทะเบียนและยืนยันตัวตนในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
  - บริษัทบันทึกการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และบันทึกการลงคะแนนเสียง และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกที่สนใจดูการประชุมผู้ถือหุ้น ที่จัดขึ้น
  - จัดเตรียมอาหารแสดมภ์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- ก่อนการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง เพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และไม่ได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย และต่างประเทศ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มว่า คณะกรรมการ และฝ่ายบริหารได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่นไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสมเพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียง และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ดังนี้

### 2.1 การเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวกับข้อบังคับของกฎหมาย โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารการประชุม ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ และภายหลังการประชุม บริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และเผยแพร่ผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET LINK) และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 26 เมษายน 2566 เวลา 13.00 น. โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เท่านั้น ถ่ายทอดสดจากห้องประชุมบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 ด้วยบริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยด้านชีวอนามัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และนโยบาย/มาตรการป้องกันการติดต่อของเชื้อไวรัส โควิด-19 อย่างเคร่งครัด

## 2.2 การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- (1) กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระได้ โดยกรรมการอิสระจะเป็น ผู้พิจารณาดำเนินการ ให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการหา วิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะ และแสดง ความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผล ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อ พิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุม ผู้ถือหุ้นต่อไป
- (2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อ บุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยประกาศไว้ในเว็บไซต์บริษัท และเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) ดำเนินการมิให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่มีได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- (4) เปิดโอกาส และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อกรรมการพร้อมเอกสาร ระบุคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระ และเสนอชื่อกรรมการพึงมีคุณสมบัติ ดังนี้
  - (4.1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกันก็ได้
  - (4.2) ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 5% ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่มีการเสนอวาระ

นอกจากที่กำหนดข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดใด ๆ ที่มี อยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อ บุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงบริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการ ซื้อหุ้นคืน / การกีดกันมิให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน / การไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น

## 2.3 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกันการ นำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ โดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- ให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำ และเปิดเผย รายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบายกำหนดให้ฝ่าย บริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันทีที่ตรวจพบ
- กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัท จะต้องรายงานต่อเลขานุการบริษัทรับทราบ เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็น สาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

ในปี 2566 ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้แจ้งเตือนให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ และระมัดระวังในการรักษาความลับตาม ช่วงเวลาดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของ บริษัท ที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาด้วยตำแหน่ง หรือฐานะ มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคล อื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าจะทั้งทางตรง หรือ ทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผย เพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

## 2.4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของบริษัท โดยกำหนดให้มีนโยบาย และแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบการควบคุมเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใส และสามารถบริหารจัดการให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- (1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในการมีส่วนได้เสียในกิจการต่าง ๆ ตามแนวทางการรายงานการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท หรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และให้รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียตามแบบที่คณะกรรมการเห็นชอบให้แก่คณะกรรมการบริษัท และนำส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัทในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องเปิดเผยให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และกำหนดให้ต้องบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ หรือแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัท
- (3) กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาвањеใด ๆ อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาвањеนั้น และต้องงดเว้นการออกเสียงลงมติในการประชุมพิจารณาвањеดังกล่าว

นอกจากที่กำหนดไว้ข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับข้อกำหนดใด ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์



### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ

ทั้งนี้บริษัทยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง พนักงาน คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และความโปร่งใส บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ดังต่อไปนี้

#### 3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

#### 3.2 ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการผลิตสินค้า และบริการให้มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม และยุติธรรม รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจในการบริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง และคงไว้ซึ่งความลับของลูกค้า

#### 3.3 พนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงานพึงปฏิบัติตามเสมอมา รวมถึงมีนโยบายการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สถานที่ทำงานอย่างชัดเจน ดังนี้

- 1) พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกันตามกฎหมาย และมาตรฐานสากลให้เหมาะสม โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติและเห็นความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของพนักงานทุกคน ทั้งนี้ บริษัทมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานวิชาชีพ (Safety Officer) หรือ จป. วิชาชีพ ซึ่งมีหน้าที่ในการคอยดูแล และป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และให้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท
- 3) ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง
- 4) ส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งช่วยกันสอดส่องดูแลสถานที่ทำงาน เช่น การปิดแอร์ และไฟ เมื่อไม่มีการใช้งาน เป็นต้น

- 5) การให้ความรู้ และพัฒนาพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย การอบรมดับเพลิง การปฐมพยาบาลเบื้องต้น เป็นต้น
- 6) ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2566 อัตราการเกิดอุบัติเหตุของพนักงานจากการทำงาน คิดเป็นอัตราร้อยละ 0 ของพนักงานทั้งหมด (รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน หัวข้อย่อย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน)

บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยอย่างสูงสุด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัท โดยสามารถแบ่งเป็น 3 หัวข้อ คือ

- ด้านการพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาทักษะ : บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมและสอนงานแก่พนักงาน รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ : การพัฒนาและส่งเสริม ศักยภาพของบุคลากร
- ด้านการพัฒนาความสามารถ : บริษัทได้ผลักดันให้พนักงานสร้างวิสัยทัศน์ใหม่ ๆ และเตรียมพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ด้านการพัฒนาทัศนคติ : บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานรู้สึกว่ามีคุณค่า และมีความสำคัญต่อองค์กร การสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรทั้งในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ และตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีการประเมินวัดผลอย่างเป็นระบบโดยใช้ KPI เข้ามาเป็นตัวประเมินผลงานพร้อมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท รวมทั้งยังมีการอบรมปลูกฝังให้พนักงานขององค์กรมีความรู้สึกรักองค์กร เพื่อลดอัตราการลาออกของพนักงาน

### 3.4 คู่ค้า, หุ้นส่วนธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ชัดเจน และยั่งยืนกับคู่ค้า และหุ้นส่วนธุรกิจ ให้อยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้า และหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทมีกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างเป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบการบริหารคุณภาพของบริษัทพร้อมทั้งยังจัดทำคู่มือระเบียบปฏิบัติเรื่องระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัด บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ดังนี้

- คู่ค้าจะต้องมีประวัติทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทได้ในระยะยาว
- คู่ค้าจะต้องเป็นผู้ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และต้องสามารถ ตรวจสอบคุณภาพได้

- คู่ค้าจะต้องมีการสนับสนุน และส่งเสริมให้บริการหลังการขาย
- คู่ค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่จำหน่ายสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์หรือเครื่องหมายทางการค้าใด ๆ

### 3.5 เจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้ำประกัน และเจ้าของพื้นที่

บริษัทมีนโยบาย และแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อเงื่อนไขการค้ำประกันการบริหารเงินทุน และกรณีการเกิดผิดนัดชำระหนี้ขึ้น โดยมีหลักการดังนี้

- ในการเปิดเผยข้อมูลแก่เจ้าหนี้ บริษัทเน้นความครบถ้วน และถูกต้อง
- บริษัทเคร่งครัดต่อการปฏิบัติตามสัญญา และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่ได้ให้ไว้แก่เจ้าหนี้ และเจ้าหนี้ค้ำประกัน
- ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
- บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารเงินทุน โดยเน้นการบริหารสภาพคล่องเป็นสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีความพร้อมที่จะชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทได้ตรงตามกำหนดเวลา

### 3.6 คู่แข่ง

บริษัทส่งเสริมนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัท ตามกรอบการแข่งขันอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### 3.7 ชุมชนและสังคม

บริษัทมีความตระหนัก ใส่ใจ และให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานของบริษัท และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้าง และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม และสังคม ตลอดจนส่งเสริม วัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

### 3.8 หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

บริษัทตระหนักถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ จึงมีความมุ่งมั่นปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างเคร่งครัด

### 3.9 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่ละเมิด หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดรวมถึงไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นทางตรง หรือทางอ้อม โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- (1) บริษัทสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถในการวิจัยและพัฒนา เพื่อประดิษฐ์คิดค้นเครื่องมือ อุปกรณ์ และนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล สามารถใช้งานได้จริง โดยไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นแต่อย่างใด
- (2) ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายทางการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- (3) บริษัทมีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในเครื่องมือ หรืออุปกรณ์สำนักงาน เพื่อป้องกันการใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ และ/หรือฮาร์ดแวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน
- (4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้แก่บริษัท ไม่ว่าจะเป็นอย่างใดก็ตาม

### ช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ทั้งนี้ไม่ว่าแจ้งด้วยวิธีใด ทางบริษัทได้จัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน และให้ความสำคัญต่อการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อม โดยผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งมายังช่องทาง ดังนี้

- **จดหมายธรรมดา**

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการตรวจสอบ/ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถ.บางกรวย -ไทรน้อย ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130  
โทรศัพท์ 02-863-8999

- **จดหมายอิเล็กทรอนิกส์**

auditcommittee@alt.co.th

## ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์	02-863-8997
	E-mail:	directors@alt.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์	02-863-8997
	E-mail:	tanyaporn_m@alt.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์	02-863-8999
	E-mail:	ir@alt.co.th

ในปี 2566 บริษัทไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียน หรือข้อสงสัย และไม่พบการกระทำในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- (1) หลักการเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา โดยบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล
- (2) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ตลอดจนบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (3) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทโดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- (4) บริษัทจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย
- (5) บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุน โดยบริษัทจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและ

ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัท และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัท และจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงิน และที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็น รายงานทางการเงิน ข้อมูลผลการดำเนินงาน และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทรวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัท ได้นำเสนอผลการดำเนินงาน และการแจ้งสารสนเทศของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่าเสมอ อาทิ งานบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) โดยในรอบปีที่ผ่านมา มีการดำเนินกิจกรรมดังนี้

กิจกรรม	ผู้บริหารที่เข้าร่วมกิจกรรม
<p><b>งานบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day : OppDay)</b></p> <p><u>วัตถุประสงค์ :</u></p> <p>แถลงผลการดำเนินงานของบริษัท แผนการดำเนินงาน และตอบข้อซักถามนักลงทุนปี 2566 บริษัทฯ เข้าร่วมทั้งหมด 3 ครั้ง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 แถลงผลประกอบการประจำปี 2565</li> <li>○ วันที่ 9 สิงหาคม 2566 แถลงผลประกอบการไตรมาส 2/2566</li> <li>○ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 แถลงผลประกอบการไตรมาส 3/2566</li> </ul>	<p>กรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี</p>

- ทางอ้อม: บริษัทมีการให้ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.alt.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยสามารถดูในรายละเอียด ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” หมวดที่ 3 : ช่องทางติดต่อบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัท ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลเนื่องจากการไม่ประกาศ หรือไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ ชอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 และได้กำหนดนโยบายกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติผ่าน google site และได้แสดงให้เห็นสาธารณชนรับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.alt.co.th ภายใต้หัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว และการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะมีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

4. คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติ ตามกฎระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจะจัดให้มีบุคคล หรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และจะทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท (Strategic direction) เป็นประจำ ทุกปี ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการ รายงานผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทโดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงิน และ แผนงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. คณะกรรมการจะให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ ๆ ในการดำเนินการด้านการ บริหารความเสี่ยง ทั้งนี้จะมีการทบทวนระบบ หรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
6. คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม
7. คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้อำนวยการ โดยมีแนวปฏิบัติในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการ จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องแจ้งต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทให้ความเห็นชอบ ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่จด ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ กรรมการผู้อำนวยการ จะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กรรมการ ผู้อำนวยการของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด และไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจด ทะเบียนอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2566 กรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ได้จัดประชุมขึ้นโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 โดยเป็นการประชุมด้วยตนเอง(Physical meeting) เพื่ออภิปราย และปรับปรุงแบบ ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหารรายคณะ และแบบประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการ ปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน และได้มีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปรากฏในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแล กิจการ : รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดในปี 2566



คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเด็นที่ทางบริษัทยังไม่ได้ปฏิบัตินั้น ทางบริษัทจะพิจารณาและนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา กรรมการบริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการอิสระ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท หรือไม่มีกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการอิสระลาออกทั้งคณะ

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายคณะและรายบุคคลด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ : (4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

### คำตอบแทนกรรมการ

1. คำตอบแทนของกรรมการจะจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน
2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. คำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณา กำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการผู้อำนวยการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล : (2) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการจะส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยการฝึกอบรม และให้ความรู้จากกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
2. ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
3. คณะกรรมการจะกำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการรายงานเพื่อทราบอย่างน้อยปีละครั้งถึงแผน การพัฒนา และสืบทอดงานในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อรองรับกับการขยายงานของบริษัท หรือเหตุการณ์ที่ผู้ดำรงตำแหน่งนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

### การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อเป็นการกำกับการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะต้องรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้น ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบายกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันทีที่ตรวจพบ และผู้ที่ได้รับทราบ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วง ระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ (รายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ1)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติของ บริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณขึ้น และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษาทำความเข้าใจข้อปฏิบัติต่าง ๆ และปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมถึงได้กำหนดนโยบายการคุ้มครอง และ ให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูล หรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

คู่มือจรรยาบรรณของบริษัทได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมหัวข้อเรื่องแนวปฏิบัติ และเสริมด้วยตัวอย่าง เพื่อให้เข้าใจ ได้ง่าย และสามารถนำไปใช้ได้สะดวก

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณ ฝ่ายจัดการจึงได้จัดให้มีการให้ความรู้ และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างานโดยได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจบนเว็บไซต์ และผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงติดประกาศบนบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัท (รายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏตามเอกสารแนบ 5)

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมจรรยาบรรณของบริษัท

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทยึดมั่น และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาอนุมัติ ให้บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบาย หรือยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามที่เห็นเหมาะสม โดยในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การทบทวนนโยบาย กฎบัตร และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เป็นต้น เว้นแต่ข้อปฏิบัติบางประการที่ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการเตรียมการ และศึกษาในรายละเอียด จึงยังไม่สามารถถือปฏิบัติได้โดยสมบูรณ์ ได้แก่

1. การจัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหากตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) หรือการแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ เนื่องจากต้องศึกษาแนวทางการทำ GRI และประเมินความเป็นไปได้ของนโยบายผู้บริหาร

2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%) ซึ่งปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการพิจารณาการเข้าเป็น กรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากทั้งคุณสมบัติ และความเหมาะสม ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทได้รับการประเมินเรื่องการกำกับดูแลกิจการต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) อยู่ในกลุ่มระดับดีเลิศ (5 ดาว)
- ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 6 ติดต่อกันตั้งแต่ปี 2561

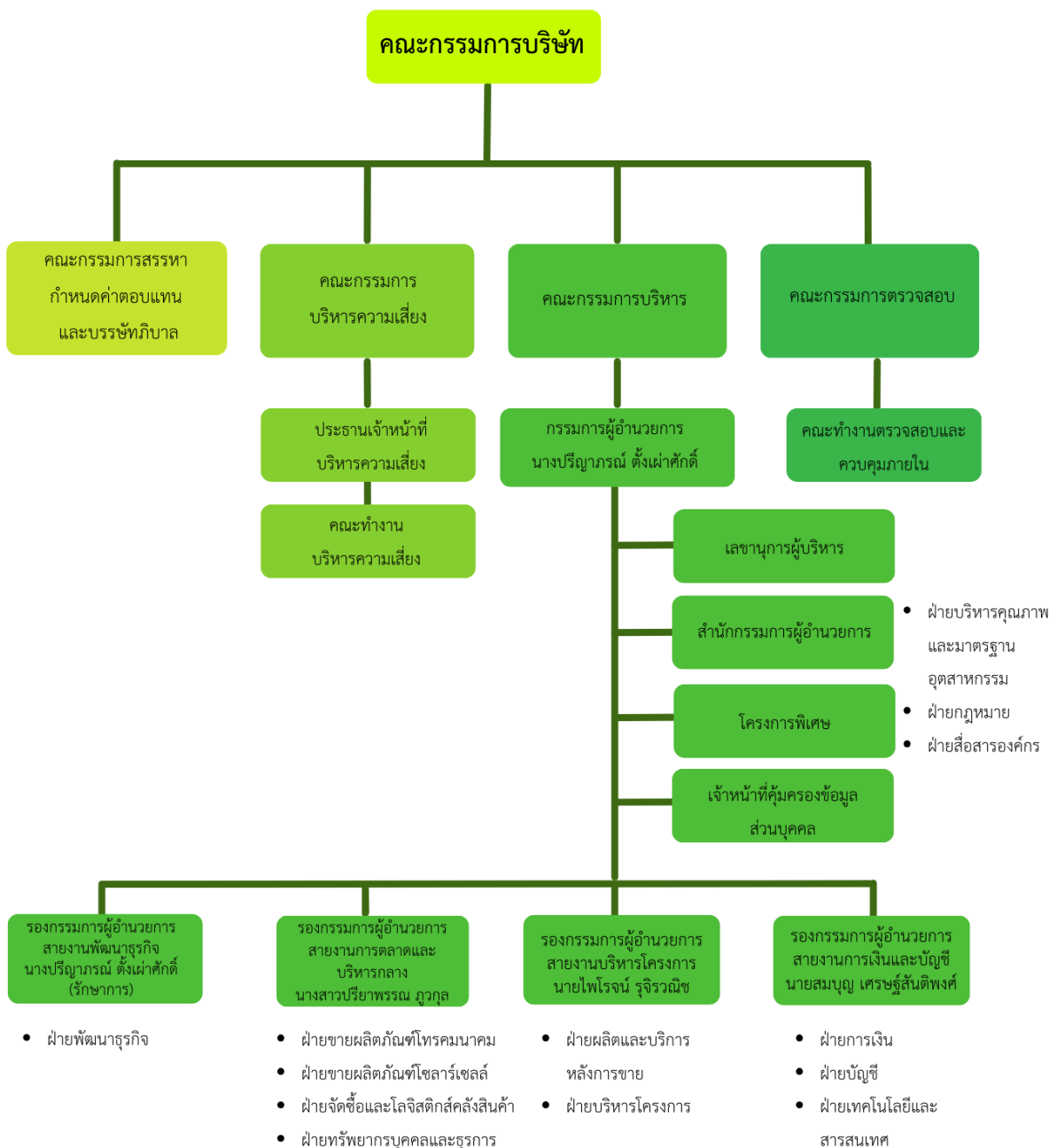
7.

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย 4 คณะ ได้แก่ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ 4. คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างการจัดการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท



**ดร.อนันต์ วรดิพิงศ์**

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



**พลเอกสิทธิศักดิ์ เทหาสิต**

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ



**นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ**

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



**รองศาสตราจารย์**

**สุชาติ เหล่าปรีดา**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**รองศาสตราจารย์**

**ดร.พนิต ภูจินดา**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์**

**ดร.จิรศิลป์ จยาวรรณ**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางปริยาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์**

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร



**นายพิชิต สถาปัตยานนท์**

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัท



**นางสาวปริยาพรรณ กวากุล**

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัท
- กรรมการบริหาร

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีความหลากหลาย (Board Diversity) ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความรู้ความสามารถ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้านการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่จำกัดความแตกต่างอื่นใด (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1) และเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท รวมถึง การทบทวนนโยบาย และแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่น สร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และผู้บริหารสูงสุดขององค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบต่างกัน และไม่ใช้บุคคลคนเดียวกัน โดยแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบออกจากกันตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 11 กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลาย ทั้งด้านธุรกิจ โทรมมนาคม การวางแผน และผังเมือง การบัญชี และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีกรรมการจำนวน 6 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วน 2 ใน 3 หรือ ร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.22 ของกรรมการทั้งหมด อีกทั้งประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้อำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

### ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

ALT TELECOM PUBLIC COMPANY LIMITED  
Board Skills Matrix 2566

ชื่อกรรมการ	Diversity		ทักษะ ประสบการณ์ และความชำนาญ								ประเภท			คณะกรรมการชุดย่อย				หลักสูตรกรรมการ (จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD))																
																		บังคับ						ไม่บังคับ										
	เพศ	อายุ	ธุรกิจ / จัดการ	การตลาด	บัญชี / การเงิน	วิศวกรรมศาสตร์	กฎหมาย	เศรษฐศาสตร์	รัฐศาสตร์และการพัฒนาสังคม	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	พัฒนาต่อเนื่องสำหรับกรรมการ				พัฒนาสำหรับกรรมการชุดย่อย											
																			Financial Statements for Directors (FSD)	Boardroom Success through Financing & Investment (BFI)	Risk Management for Corporate Leaders (RCL)	Role of the Chairman Program (RCP)	Advanced Audit Committee Program (AACP)	Risk Management Committee Program	Board Nomination and Compensation Program (BNCP)									
1 ดร.อนันต์ วรชิตพงษ์	ช	69	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓				✓																	
2 พลเอก สิทธิศักดิ์ เทวกาสิต	ช	75	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓				✓																	
3 รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	ช	62	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓																	
4 รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจินดา	ช	51	✓			✓	✓		✓	✓	✓		✓				✓																	
5 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรศิลป์ จยาพรรณ	ช	54	✓			✓			✓	✓	✓						✓																	
6 นายนิรันดร์ วงษ์ช้างหล่อ	ช	63	✓		✓				✓	✓	✓						✓																	
7 นางปริญาภรณ์ ตั้งเฝ้าศักดิ์	ญ	52	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓					✓																	
8 นางสาวปรีญาพรคน ภูวกุล	ญ	50	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓					✓																	
9 นายพิชิต สดาปัตยกรรม	ช	64	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓						✓																	✓
10 นายสมบูรณ์ เศรษฐ์สันติพงษ์	ช	60	✓		✓				✓	✓	✓						✓																	
11 นางสมร ดีเส็ง	ญ	52	✓	✓					✓		✓						✓																	
12 นายไพโรจน์ ภูจิวณิช	ช	54	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓						✓				✓													
13 นายอิทธิพล ทุมซ้อน	ช	62	✓	✓	✓		✓		✓		✓																							
14 นางสาวณัดดา ประจวบธนโชติ	ญ	49	✓			✓			✓																	✓								
รวม			14	7	5	7	5	7	4	14	4	6	7	3	3	7	10	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			



รายนามคณะกรรมการปรากฏดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1	นายอนันต์ วรดิพงษ์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ
2	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทวาสิต	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ
3	นายสุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
4	นายพนิต ภูจินดา	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
5	นายจิรศิลป์ จยาวรรณ	กรรมการอิสระ
6	นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	กรรมการอิสระ
7	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการ, กรรมการผู้อำนวยการ
8	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการ
9	นายพิชิต สถาปัตยานนท์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัทในเอกสารแนบ 1

เงื่อนไขการลงนาม

การลงนามผูกพันบริษัท เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัท คือ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล นายพิชิต สถาปัตยานนท์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล กรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการบริหาร
1. นายอนันต์ วรรดิพิงศ์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทหาสิทธิ์	กรรมการอิสระ	ประธาน	-	-	-
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	ประธาน	กรรมการ	-
4. นายพนิต ภูจินดา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	กรรมการ	-
5. นายจิรศิลป์ จยารรณ	กรรมการอิสระ	-	-	กรรมการ	-
6. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	กรรมการ, กรรมการ ผู้อำนวยการ	-	-	กรรมการ	ประธาน
7. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	กรรมการอิสระ	-	-	ประธาน	-
8. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
9. นายพิชิต สถาปัตยานนท์ <sup>1/</sup>	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการ

หมายเหตุ : 1/ นายพิชิต สถาปัตยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เนื่องจากนายปยุต ภูวกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออก โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2566

ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

-ไม่มี-

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### 1. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทขึ้น โดยให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ และเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งบริษัท ลูกค้าผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ได้ทบทวนกฎบัตรกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่และแนวปฏิบัติในปัจจุบัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรุปได้ดังต่อไปนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมถึงให้ความเห็นชอบเป้าหมายทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพย์สิน การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณออนุมัติงบประมาณประจำปี งบลงทุนโครงการ พร้อมทั้งกำกับดูแล และติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
- พิจารณา และอนุมัติผลการดำเนินธุรกิจ งบการเงิน จัดสรรเงินกำไรบริษัท และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง รวมถึงเสนอรายชื่อกรรมการ และผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
- แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานกำกับ และตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม
- จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท พร้อมทั้งสอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

### 2. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- พิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม
- เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - ดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
  - ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

- จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ทุกคนอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
- เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และโปร่งใส
- สนับสนุน และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณ
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้าง และองค์ประกอบที่เหมาะสม
- กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลัก

### 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 ได้แก้ไขกฎบัตรกรรมการบริษัทในหัวข้อการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ข้อ (2) การส่งหนังสือเชิญประชุม และข้อ (3) จำนวนครั้งการประชุมและการเรียกประชุม เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อ 21 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ซึ่งได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับข้อ 21 โดยเพิ่มผู้มีสิทธิในการเรียกประชุมคณะกรรมการ นอกเหนือจากประธานกรรมการให้กรรมการร่วมกันตั้งแต่ 2 ท่าน สามารถเรียกประชุมได้ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้สามารถรองรับกับทุกสถานการณ์ และแก้ไขระยะเวลาการแจ้งล่วงหน้าการเรียกประชุมคณะกรรมการ จากเดิมที่ให้จัดส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม แก้ไขเป็น ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัทดังนี้

#### (1) การกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า:

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำปีสำหรับการประชุมทั้งปีให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัทในไตรมาสสุดท้ายของปีก่อนหน้านั้น เพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ ซึ่งบริษัทมีการกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงิน การวางนโยบาย และติดตามผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทต้องพร้อมเข้าร่วมประชุมเสมอ หากมีการประชุมวาระพิเศษ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการ หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าประชุมที่แม้จะมีได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือ และแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนด

#### (2) การส่งหนังสือเชิญประชุม:

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะจัดทำหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ โดยการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมอย่างชัดเจน รวมถึงจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการ และผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในการประชุมครั้งที่ 1 และ 2 ให้คณะกรรมการ และผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และการประชุมครั้งที่ 3 และ 4 ด้วยระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ หรือเรียกขอข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม โดยในหนังสือเชิญประชุม จะแจ้งวาระที่ต้องได้รับการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีเอกสารประกอบการพิจารณาที่ครบถ้วน และชัดเจน

#### (3) จำนวนครั้งการประชุมและการเรียกประชุม:

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ไม่มีประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ไม่มีรองประธานกรรมการ กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปอาจร่วมกันเรียกประชุมคณะกรรมการได้

ทั้งนี้ หากมีเหตุอันสมควร หรือเพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัทกรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปสามารถร้องขอให้ประธานกรรมการจัดประชุมได้ ซึ่งบริษัทจะต้องจัดประชุมคณะกรรมการภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถจัดประชุมได้ ณ ที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือสถานที่อื่นใดตามที่เห็นสมควร

#### (4) ผู้เข้าร่วมประชุม:

จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสามารถเชิญคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสม

#### (5) การลงคะแนนเสียง:

ใช้ระบบคะแนนเสียงส่วนใหญ่เป็นมติที่ประชุม โดยในกรณีที่เสียงข้างมากแล้วยังไม่สามารถชี้ขาดได้ ให้ประธานกรรมการสามารถออกเสียงเพิ่มอีก 1 เสียง เพื่อเป็นคะแนนตัดสินได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการคนใดคนหนึ่ง กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวต้องงดออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

#### (6) รายงานการประชุม:

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุด

ได้ เนื่องจากกรรมการที่ได้เข้าร่วมประชุม ต้องมีความรับผิดชอบตามที่ได้ตัดสินใจไว้ และหากกรรมการท่านใดมีความคิดเห็นที่แตกต่างจากกรรมการท่านอื่น หรือออกเสียงก็ต้องบันทึกความเห็นดังกล่าวไว้ด้วย เพื่อแสดงถึงขอบเขตความรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และรายงานการประชุมที่รับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานใหญ่ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ ในกรณีที่กรรมการมีการร้องขอ บริษัทต้องสามารถจัดส่งรายงานการประชุมให้ได้อย่างรวดเร็ว

#### 4. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ การกำหนด และทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

#### 5. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยฝ่ายบริหารจัดการมีหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการ และปฏิบัติภารกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย

5. ประสานงานภายในองค์กร ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบาย และทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
6. ดำเนินการหาโอกาสทางธุรกิจ และการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
7. พิจารณานุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงิน ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
8. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
9. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
10. จัดทำงบประมาณประจำปีในการดำเนินงานขององค์กร โดยเป็นไปตามนโยบายบริษัทที่กำหนดไว้
11. ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินการอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานให้เป็นไปตามสมควร และเหมาะสม
12. ดำเนินกิจการงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเป็นกรณี ๆ ไป ทั้งนี้ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่อง หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ จะทำขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### 6. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหารคือ กรรมการผู้อำนวยการ เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานกัน จึงไม่มีผู้ใดมีอำนาจอย่างเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบเพียงการกำหนดนโยบาย และให้คำปรึกษาเท่านั้น โดยกรรมการผู้อำนวยการ มีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามธุรกิจปกติ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท
3. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง และค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
6. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติ ประจำของพนักงานบริษัทตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการลงไป
7. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกิจใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
10. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการบริษัท
11. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบ อำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่ คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของกรรมการผู้อำนวยการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้รับมอบอำนาจ จากกรรมการผู้อำนวยการ สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับ



บริษัท ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ บริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

## 7. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยสามารถดูรายละเอียดคุณสมบัติ “หัวข้อ 8.1.1 : (1) กรรมการอิสระ” นอกจากนี้ จะให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่มีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้นต่อไปอีกตามข้อบังคับของบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนเป็นบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในปี 2566 กรรมการอิสระของเอแอลที มีวาระดำรงตำแหน่ง 8 ปี ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา 4 ชุด เพื่อทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร ซึ่งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพ และความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. พลเอกสิทธิศักดิ์	เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ	เหล่าปรีดา <sup>1/</sup>	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต	ภูจินดา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวธัญญพร มะลิลา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : 1/ กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แต่ไม่ใช้การต่อวาระโดยอัตโนมัติ

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 5)

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี
- พิจารณา และทบทวนการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านการทุจริต พร้อมทั้งสอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตที่มีโอกาส และส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุด และมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล
- ตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และติดตามความคืบหน้าเรื่องร้องเรียนอันเป็นการกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริตที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับผ่านกระบวนการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสตามมาตรการป้องกันทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสม
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทน ความน่าเชื่อถือ และปริมาณงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้ได้แผนการตรวจสอบภายในที่ตอบสนองต่อระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองเป็นรายคณะ และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินการของบริษัท รวมถึงดำเนินการตรวจสอบประเด็นที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

ในปี 2566 มีการประชุม 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

## 2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่เสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติ กระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง จำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งพิจารณา และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป อีกทั้งพิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทนรวมถึงประเมินประสิทธิภาพการทำงานของตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1.นายสุชาติ เหล่าปรีดา	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล / กรรมการอิสระ
2.นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล <sup>1/</sup>	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล/ กรรมการ
3.นางสาวณติกา ประดุงจันโชติ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

โดยมีนางสาวรสลิน ศรประทุม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ: 1/ นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง

เนื่องจากนายปยุต ภูวกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออก โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2566

เป็นต้นไป

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพ้นตำแหน่งเมื่อลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

(ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ในเอกสารแนบ 5)

- กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มขึ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการตามสายงาน และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
- พิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน
- ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืน ติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงาน พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นชอบต่อผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร
- จัดทำ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายความยั่งยืน นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการส่งเสริมนวัตกรรมให้สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานต่าง ๆ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติ
- เสนอแนวปฏิบัติ ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริต และการจัดการความยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักและเข้าใจ

ในปี 2566 มีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลแล้ว

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสียหายที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1. นายนิรันดร์ วงษ์ขางหล่อ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
2. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
3. นายพนิต ภูจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
4. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ <sup>1/</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
5. นางสาวปรียาพรรณ ภูกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
6. นายจิรศิลป์ จยวารธณ <sup>2/</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
7. นายพิชิต สถาปัตยานนท์ <sup>3/</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ

โดยมีนางสาวรสลิน ศรประทุม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : 1/ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 และได้รับการต่อวาระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566

2/ นายจิรศิลป์ จยวารธณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับการต่อวาระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566

3/ นายพิชิต สถาปัตยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เนื่องจากนายปยุต ภูกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออก โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2566

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นตำแหน่งเมื่อลาออกหรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเอกสารแนบ 5)

- กำหนดนโยบาย และแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ
- กำหนด แผนกรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง และติดตามนำไปปฏิบัติ รวมทั้งสอบทาน ประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม

- ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนา และทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทให้มีความให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมทั้งสนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในด้านอื่น ๆ ที่จำเป็น
- ดำเนินการตัดสินใจ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาทุก 6 เดือน

ในปี 2566 มีการประชุม 3 ครั้ง โดยมีกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน ขาดประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริหารจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 7 ท่าน (จากเดิม 8 ท่าน)<sup>1/</sup>ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1.	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหาร / กรรมการ
3.	นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	กรรมการบริหาร
4.	นางสมร ดีเส็ง	กรรมการบริหาร
5.	นายพิชิต สถาปัตยานนท์	กรรมการบริหาร
6.	นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	กรรมการบริหาร
7.	นายอิทธิพล พุ่มซ้อน	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวธัญญาพร มะลิลา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: 1/ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 7 ท่าน จากเดิม 8 ท่าน เนื่องจากนายปยุต ภูวกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2566

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจะพ้นตำแหน่งเมื่อเสียชีวิต ลาออก พ้นจากการเป็นผู้บริหารของบริษัท ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอน หรือให้พ้นจากตำแหน่ง โดยคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการบริหารเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามรายละเอียดข้างต้น

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

(ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารในเอกสารแนบ 5)

- พิจารณากำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย และมติของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน ระดมทุนของบริษัท รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ และ/หรือ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติเพิ่มงบประมาณระหว่างปี การลงทุน การทำรายการทางธุรกิจ และการก่อภาระผูกพันเงิน กู้ยืม ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดบัญชีกับธนาคาร

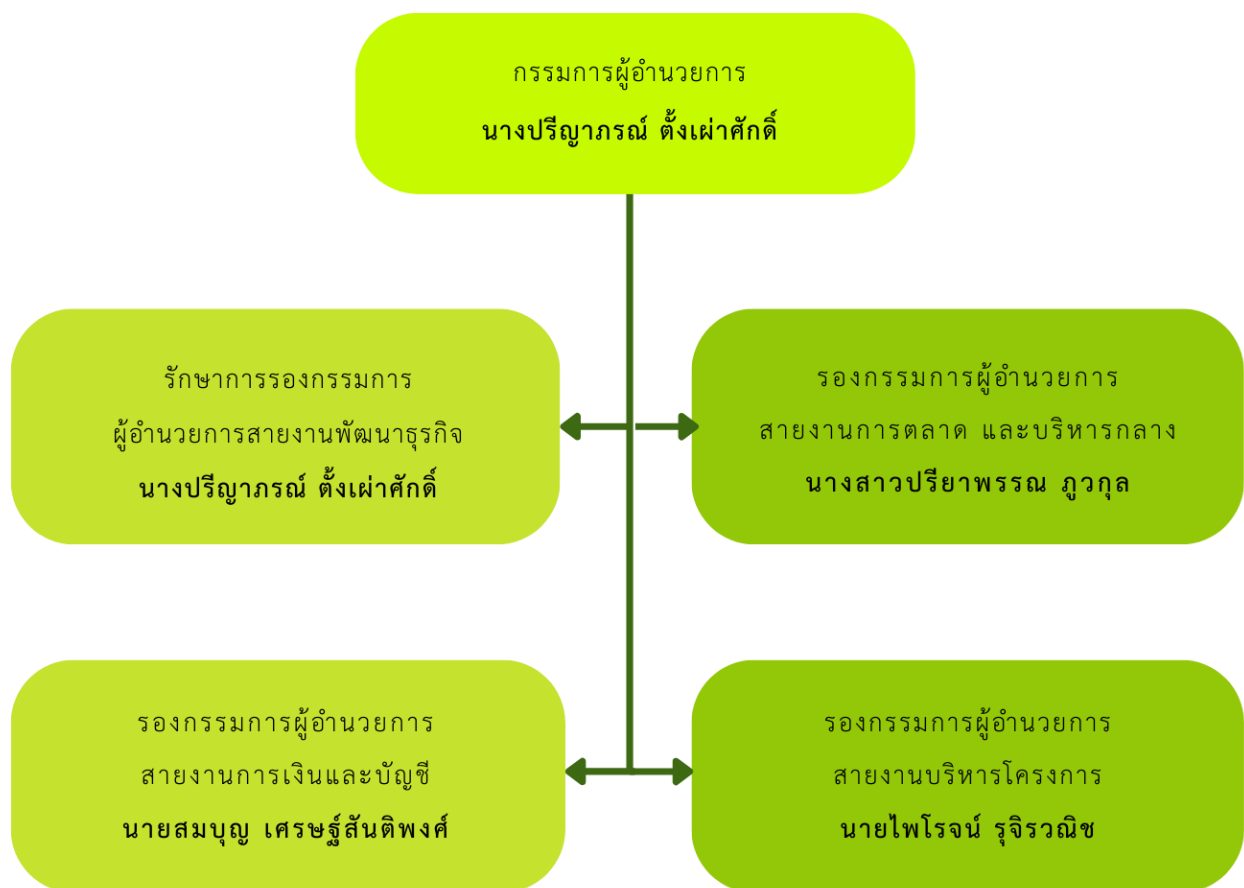
ในปี 2566 มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการบริหารทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารแล้ว



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### โครงสร้างการจัดการ



กรรมการผู้ำนวยการ และ รองกรรมการผู้ำนวยการ ทั้งหมด คือ “ผู้บริหาร” ของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออก และเสนอขายหลักทรัพย์



#### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – สกุล ผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการผู้อำนวยการ /รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ
2.นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการตลาด และบริหารกลาง
3.นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารโครงการ
4.นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี

ข้อมูลความรู้ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ของผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ สภาพคล่องของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน และผลสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัด และตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators : KPIs) เกี่ยวกับผลปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละปี และผลตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวครอบคลุมมุมมอง Balance Scorecard ได้แก่ มุมมองทางการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านผลิตภัณฑ์ และมุมมองด้านบุคลากร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับ (รายละเอียดกระบวนการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการ หรือเทียบเท่า รวมถึงค่าตอบแทนผู้แทนผู้บริหาร ปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เอกสารแนบ 5)

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ จะประเมินปีละหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณาผลงาน และปัญหาในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานของธุรกิจต่อไป ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ โดยกรรมการบริษัท (ยกเว้นกรรมการผู้อำนวยการ) เป็นผู้ประเมิน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงสำหรับการพิจารณาเสนอการขึ้นค่าจ้าง และการจ่ายเงินรางวัลของกรรมการผู้อำนวยการ

โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้ช่วยการ ได้แบ่งการประเมินเป็น 8 ข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
7. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
8. คุณลักษณะส่วนตัว

**เกณฑ์การประเมินผล คือ**

- |     |   |   |
|-----|---|---|
| 0   | = | ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น           |
| 1   | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย      |
| 2   | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร       |
| 3   | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี            |
| 4   | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม |
| N/A | = | ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้     |

ซึ่งการประเมินโดยคิดค่าเฉลี่ยจากคะแนน ดังนี้

- |                 |   |             |
|-----------------|---|-------------|
| ร้อยละ 5 – 59   | = | ควรปรับปรุง |
| ร้อยละ 60 – 70  | = | พอใช้       |
| ร้อยละ 71 – 80  | = | ดี          |
| ร้อยละ 81 – 90  | = | ดีมาก       |
| ร้อยละ 91 – 100 | = | ดีเยี่ยม    |

**โดยมีกระบวนการ ดังนี้**

1. คณะกรรมการบริษัท จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
  2. เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล สรุปลงและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป
  3. เลขานุการบริษัท สรุปลง และเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป
- ในปี 2566 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก

**7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทน ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เงินรางวัล และสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารในปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนราย (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส	8	18.75	7	21.53
ค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าประกันสังคม ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น	8	1.08	7	0.97
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>19.83</b>	<b>7</b>	<b>22.50</b>

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทมีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหาร เป็นจำนวน 0.53 ล้านบาท และ 0.56 ล้านบาท ตามลำดับ

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### บุคลากร

ในปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 304 คน และ 279 คน ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 144.82 ล้านบาท และ 150.65 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าเงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ และเงินประกันสังคม เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566
ฝ่ายบริหาร	5	5	2.57	2.22
ฝ่ายขายและการตลาด	4	7	2.98	3.61
ฝ่ายจัดซื้อและโลจิสติกส์	4	5	2.03	2.85
ฝ่ายบริหารโครงการ	30	41	10.10	15.69
ฝ่ายบริหารงานกลาง	5	5	2.95	2.36
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	5	5	5.19	5.2
ฝ่ายการเงินและบัญชี	11	7	6.45	5.85
ฝ่ายกฎหมาย	4	4	1.44	1.7
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	3	1.29	1.36
บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด	75	41	33.58	29.11
บริษัท อินโนวา เทคโนโลยีคอมมิวนิเคชัน จำกัด	56	47	16.28	14.25
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด	39	42	36.99	43.69
บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด	63	67	22.97	22.73
<b>รวม</b>	<b>304</b>	<b>279</b>	<b>144.82</b>	<b>150.62</b>

## นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

บริษัท กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว ผ่านการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบเพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเป้าหมายผลการดำเนินงานในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการบริหาร ประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับฝ่าย/ ระดับบุคคล (Functional KPI) ซึ่งการกำหนด KPIs รายบุคคล ต้องเชื่อมโยงกับมุมมองตาม Balance Scorecard ทั้ง 4 มุมมอง ได้แก่ มุมมองทางการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายใน และมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการที่ดูแลพนักงานทั้งทางด้านสุขภาพ ด้านชีวิตความเป็นอยู่ และด้านครอบครัว เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสุขกับชีวิตการทำงาน ทั้งนี้สวัสดิการที่พนักงานได้รับ บริษัทได้จัดให้ทัดเทียมกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิ และคุณสมบัติของพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคม นโยบายดังกล่าวครอบคลุมการดำเนินงานของทุกบริษัทในเครือ ดังนี้

1. การปรับเงินเดือนประจำปี
2. เงินโบนัสประจำปี
3. การลาโดยได้รับค่าจ้าง
4. การช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ
5. เงินช่วยเหลือเฉพาะกรณีเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน
6. การประกันชีวิตกลุ่ม
7. การเลี้ยงสังสรรค์หรือจัดนำเที่ยวประจำปี
8. ความคุ้มครองทางสุขภาพ สวัสดิภาพ ความมั่นคงในชีวิตที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 กับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code : I Code) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

ปัจจุบันมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 198 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 279 ราย คิดเป็นร้อยละ 70.97

ทั้งนี้ บริษัทได้สนับสนุนการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตาม I Code (Investment Governance Code : I Code) และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุน ซึ่งก็คือพนักงานของบริษัท ในระยะยาวได้

### การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล ทักษากรบุคคลถือเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง พนักงานทุกคนมีต้นทุนศักยภาพที่หลากหลาย จึงได้จัดเตรียมแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานทุกระดับ ให้มีขีดความสามารถตามมาตรฐานตำแหน่งงานที่กำหนดไว้ โดยบริษัทได้กำหนดทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นต้องมีของงานในแต่ละสายอาชีพ (Competency) และดึงศักยภาพภายในตัวบุคคล เพื่อมุ่งเน้นการบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Talent Focus) โดยยึดหลักของค่านิยมองค์กร Lifelong Learning ให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยพนักงานจะมีการจัดทำแผนพัฒนาตนเอง (Individual Development Plan : IDP) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลร่วมกับผู้บังคับบัญชา เพื่อเป็นกรอบหรือแนวทางที่จะช่วยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายในสายอาชีพของตน

การสนับสนุน และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเป็นภารกิจหลักของบริษัท เนื่องจากพนักงานเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดโปรแกรมเพื่อพัฒนาศักยภาพให้พนักงานสามารถขยายขีดความสามารถของตนเองและร่วมสร้างบริษัทให้เข้มแข็งและเป็นธรรม แผนการพัฒนาพนักงาน บริษัทต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมากในแต่ละปี เพื่อมุ่งเน้นประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2566 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 16 ชั่วโมง/คน/ปี

การพัฒนาพนักงาน แบ่งออกเป็น 2 หัวข้อ คือ การฝึกอบรมภายใน และภายนอก ซึ่งการฝึกอบรม โดยวิทยากรจากภายใน และภายนอกองค์กร บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานมีความสำคัญในการปฏิบัติงานในบริษัทที่ต้องควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าไปพร้อมกัน ดังนั้น บริษัทจึงจัดวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาให้

ความรู้ สร้างความคิด เสริมทักษะด้านการปฏิบัติงานและพัฒนาผลงานพัฒนาตนเอง การสื่อสาร และการติดต่อกัน ทั้งภายในและภายนอกบริษัทให้กับพนักงาน ดังนี้

○ การฝึกอบรมภายในบริษัท

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้สำรวจความต้องการฝึกอบรมจากแต่ละหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อจัดทำแผนฝึกอบรม และพัฒนาภายในองค์กร และได้จัดฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยผู้ฝึกอบรมเป็นผู้เชี่ยวชาญชำนาญงานซึ่งมีทั้งระดับหัวหน้างาน และผู้ชำนาญงานภายในองค์กร หรือผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันภายนอก เข้ามาบรรยายในบริษัท อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นการสร้างวิทยากรขึ้นเองภายในองค์กร เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร และเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันขององค์กร ซึ่งในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19 ที่ไม่สามารถจัดการอบรมสัมมนาได้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ความรู้พนักงานผ่านระบบออนไลน์ในหลาย ๆ หลักสูตรเพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยยกตัวอย่างหัวข้อการอบรมบางส่วนในปี 2566 ดังนี้

1. เทคนิคการใช้งานโปรแกรม Canva
2. ผู้ควบคุมการทำงานบนที่สูงสำหรับหัวหน้างาน (Work at High)
3. หลักสูตรการเขียนจดหมายอีเมลธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ
4. หลักสูตรพัฒนาผู้นำ Beyond Success by ดร.สมพิศ วิชญวิเชียร รุ่น 1
5. หลักสูตรพัฒนาผู้นำ Beyond Success by ดร.สมพิศ วิชญวิเชียร รุ่น 2
6. Presentation Technique workshop
7. หลักสูตรปลูกฝังกับครูเงาะ รสสุคนธ์ กองเกตุ
8. Chat GPT
9. Cyber security
10. หลักสูตร จป.หัวหน้างาน

○ การฝึกอบรมภายนอกบริษัท

บริษัทได้ส่งพนักงานเข้าร่วมฝึกอบรมกับสถาบันภายนอกตามแผนพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเพิ่มพูนพัฒนาความรู้ ให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยยกตัวอย่างหัวข้อการอบรมบางส่วนของผู้บริหาร และพนักงานในปี 2566 ดังนี้

1. หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณสุขสำหรับนักบริหารระดับสูง
2. การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 16
3. IP Technical troubleshooting focus on SRT Service



4. CCIE EI Bootcamps (Re-course ; update solution)
5. HCIE-Datacom Bootcamp
6. 5G Basics: What it's all about
7. CCIE Enterprise and Infastructor exam
8. Cloud Basics: Development and Basic Concepts
9. Update มาตรฐานบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไปประจำปี
10. Update TFRS for NPAs
11. เจาะลึก TFRS for NPAs การบัญชีและภาษีอากรด้านรายจ่าย
12. Data center Commissioning Professional (DCCP)
13. Data Center Facility Management



นอกจากนั้น บริษัทได้ให้ความสนใจในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย และเข้าร่วมวัดระดับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลส่วนหนึ่งในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงพัฒนาระดับหลักเกณฑ์การสำรวจตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้เป็นสากลโดยบริษัทได้ให้พนักงานเข้าอบรมโครงการ CGR เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในภาพรวมอย่างต่อเนื่อง

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในตำแหน่งต่อไปนี้

#### 1. เลขานุการบริษัท

เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวธัญญาพร มะลิลา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมี ประวัติ และคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### 2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวชัชววรรณ ภมรสุต ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2566 โดย นางสาวชัชววรรณ ภมรสุต เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท(Compliance)

บริษัทได้แต่งตั้งให้ บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (เอเอ็มที) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และ เอเอ็มที ได้มอบหมายให้ นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทมอบหมายให้ นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพิงศ์ ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ สายงานการเงิน และบัญชี ผู้มีความรู้ และความสามารถด้านการเงินและการลงทุน เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน สถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม

ทั้งนี้ หากนักลงทุน หรือบุคคลทั่วไปต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงผ่านช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ : 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย

จังหวัดนนทบุรี 11130

โทรศัพท์ : 02-863-8999

อีเมล : ir@alt.co.th

Line Official Account: scan QR Code



### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

##### บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางสาวนันทิกา ลีมวิริยะเลิศ นายไพบูล ตันกุล หรือ นางสาวธิดินันท์ แวนแก้ว) ในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด) รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

จำนวนเงิน 1,758,750 บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางสาวนันทิกา ลีมวิริยะเลิศ นายไพบูล ตันกุล หรือ นางสาวธิดินันท์ แวนแก้ว) ในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด) รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

- ไม่มี -

##### บริษัทย่อย

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางสาวนันทิกา ลีมวิริยะเลิศ นายไพบูล ตันกุล หรือ นางสาวธิดินันท์ แวนแก้ว) ในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด) รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

จำนวนเงิน 3,119,000 บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางสาวนันทิกา ลีมวิริยะเลิศ นายไพบูล ตันกุล หรือ นางสาวธิดินันท์ แวนแก้ว) ในรอบปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไพร่ซอวเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด)

รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

จำนวนเงิน 50,000 บาท เป็นค่าตอบแทนการปฏิบัติงานตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันในเรื่องข้อมูล  
ค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนจากรายได้ในการจัดสรรรายได้ที่แสดงใน “แบบแสดงรายการและ  
จำนวนค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักลดหย่อนได้” (ค่า USO โทรคอมนาม)

#### 7.6.4 ผู้รับผิดชอบงานกำกับการณ์ปฏิบัติงาน

บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวพัชรินทร์ สุธรรม ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานคุณภาพ (QMS) เป็นผู้รับผิดชอบ  
หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน Compliance Unit โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล และให้คำปรึกษากับผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็น ไปอย่าง  
ถูกต้อง และเหมาะสมตามกฎหมาย กฏหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณขององค์กร และหน่วยงานกำกับ  
ดูแลของทางการต่างๆ
2. สอบทาน และติดตามดูแลการทำงานของหน่วยงานอื่น ๆ ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม  
ปราศจากอคติ และความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์
3. ศึกษา และเผยแพร่หลักเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้บุคคล และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องทราบ
4. ติดตาม และประสานงานให้บุคคล และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมาย  
ประสานงานกับกลุ่มงานอื่น

## 8.

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติ ผ่านระบบ google site และได้แสดงให้สาธารณชนรับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) ภายใต้หัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- ทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code โดยได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม และนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องตามหลักปฏิบัติใน CG Code
- ทบทวนกฎบัตรกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่ให้สอดคล้องกับ CG Code และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
- อนุมัตินโยบายด้านการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ และการจัดการนวัตกรรม
- ทบทวนนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยปรับปรุงตารางความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อเพิ่มเติมความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการให้สอดคล้องกับแนวโน้มที่สำคัญ
- ภายใต้กรอบนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท (Privacy Policy) เพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์กลไก มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสม เคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัท และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ
- ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายการรับของขวัญของบริษัท โดยการเผยแพร่ผ่านทาง google site ของบริษัท และมีการลงนามรับทราบ และตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงจัดให้มีการทดสอบการรับรู้ เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลการดำเนินการดังนี้
  - กรรมการที่ได้รับการสื่อสาร และสร้างความตระหนักรู้ด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100
  - ผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการสื่อสาร และสร้างความตระหนักรู้ด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 91

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2566 พร้อมทั้งทบทวนความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีหน่วยงานความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับ Emerging Risk ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ และกระบวนการดังนี้

#### (1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบเกี่ยวข้อง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป (คุณสมบัติกรรมการอิสระปรากฏในหัวข้อ 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (1) กรรมการอิสระ)

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

1. ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. มีการพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐาน และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้าน โดยพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ในการพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นในการสรรหา เพื่อให้องค์ประกอบสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังใช้ฐานข้อมูลกรรมการ ( Director Pool) มาประกอบการพิจารณาอีกด้วย ซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม และจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจึงนำรายชื่อกรรมการดังกล่าวเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนทั้งหมดจะต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทย และในจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง

- 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกต.กำหนด รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานกำหนด

2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ตามตารางกำหนดทักษะความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix) ทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ วิศวกรรม และการบริหารจัดการ เพื่อผสานความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทฯ

3. สามารถใช้ดุลยพินิจอย่างตรงไปตรงมาอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด

4. สามารถอุทิศเวลาให้บริษัทได้อย่างเพียงพอ และเอาใจใส่การปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน

5. ต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

ทั้งนี้รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ในนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่งของบริษัท

ในปี 2566 นายปยุต ภูวกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2566 ดังนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จึงได้คัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก จำนวน 2 ท่าน คือนายพิชิต สถาปัตยานนท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และนางสาวปริยาพรรณ ภูวกุล ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยทั้ง 2 ท่านจะดำรงตำแหน่งตามวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกไป ซึ่งการคัดเลือกเป็นไปตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ และเหมาะสม อีกทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ

และมีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น ซึ่งจะมีประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทได้

### การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด เช่น กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณาลักษณะ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมกับตำแหน่งมีความรู้ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด จากนั้น จะนำเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม พร้อมเหตุผล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดนั้น บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระ โดยมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการโดยการเสนอแนะของฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติต่อไป และให้รายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งให้คณะกรรมการรับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

### นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ จึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และฝ่ายทรัพยากรบุคคล จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสรรหาและเตรียมให้มีความพร้อมอยู่เสมอของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการพัฒนา ผู้ที่มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารและดำเนินธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์ ผู้ที่เกี่ยวข้อง ระเบียบและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ ดังนี้

#### 1. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อให้องค์กรเตรียมความพร้อมด้านกำลังพลของผู้บริหาร ทั้งในเชิงคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies)
- 2) เพื่อให้สามารถวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรได้ล่วงหน้าในเชิงรุก ไม่ว่าจะพัฒนา จากบุคลากรภายในที่มีศักยภาพ หรือสรรหาจากภายนอก
- 3) เพื่อวางแผนทดแทนและสืบทอดตำแหน่ง ของผู้บริหารหรือพนักงานที่จะเกษียณอายุ หรือตำแหน่งงานที่บุคลากรเป็นที่หมายปองของ ตลาด/คู่แข่ง
- 4) เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ รวมถึงผู้มีศักยภาพสูง
- 5) เพื่อให้การคัดเลือกและสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งมีแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานและโปร่งใส

## 2. ระเบียบและหลักเกณฑ์ในการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) มีแนวทางและกระบวนการในการสรรหา โดยสรุปดังนี้

### 2.1 ระดับกรรมการผู้อำนวยการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับกรรมการผู้อำนวยการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ ให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล จะได้สรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) จบการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร
- 3) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 4) มีความสามารถในการวางแผนเชิงกลยุทธ์และการจัดการองค์กร
- 5) มีความสามารถในการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่ซับซ้อน รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร
- 6) มีความสัมพันธ์เครือข่ายธุรกิจในวงกว้าง

### 2.2 ระดับกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย / รองกรรมการผู้อำนวยการ

เมื่อตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงไปเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยผู้ที่ถูกคัดเลือกต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และวัฒนธรรมองค์กร โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลนำรายชื่อผู้ที่ได้คัดเลือกไว้เสนอคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล พิจารณา และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

## 3. ขั้นตอนกระบวนการในการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง สำหรับผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการ ในด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานขยายงาน
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนางาน หรือสรรหาพนักงาน เพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากกลุ่มกิจการ

- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment Plan) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณ ออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนา เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงาน เพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมิน และวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงานของพนักงานโดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือ และเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 8) พัฒนา และประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามความคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
  - 8.1 ดำเนินการคัดเลือก และวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
  - 8.2 พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
  - 8.3 สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่งมีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และรักษาการ (Promotion & Acting) ตามระเบียบปฏิบัติของกลุ่มกิจการ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการ

ทั้งนี้ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้รายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงแผนสืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่งแล้ว

### (3) การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละท่าน ตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน (ร้อยละ 100) มีประวัติได้รับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร สถาบันชั้นนำอื่น ๆ รวมถึงบริษัท ได้จัดการบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญ ให้นำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างสม่ำเสมอ

#### การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลการดำเนินงาน โครงสร้างการจัดการ รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

**คู่มือกรรมการ :**

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. ขอบบังคับบริษัท
6. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
7. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

**ข้อมูลสำหรับกรรมการ :**

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. รายชื่อคณะกรรมการ และผังโครงสร้างการจัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
5. Company Profile บริษัทอย่างย่อ
6. รายงานประจำปี
7. รายงานทางการเงิน

**(4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย**

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายคณะ และรายบุคคลด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน และปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล ได้แบ่งการประเมินเป็น 5 ข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

โดยแบบรายบุคคลเพิ่มหัวข้อ 1 หัวข้อ ได้แก่ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และพัฒนาผู้บริหาร เกณฑ์การประเมินผล

- 0 = ไม่มีการดำเนินงานในเรื่องนั้น
- 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

ซึ่งการประเมินโดยคิดค่าเฉลี่ยจากคะแนนดังนี้

- ร้อยละ 5 – 59 = ควรปรับปรุง
- ร้อยละ 60 – 70 = พอใช้
- ร้อยละ 71 – 80 = ดี
- ร้อยละ 81 – 90 = ดีมาก
- ร้อยละ 91 – 100 = ดีเยี่ยม

โดยมีกระบวนการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
2. เลขานุการแต่ละคณะ สรุป และเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป
3. เลขานุการบริษัท สรุป และเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

ในปี 2566 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทรายคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการบริหาร ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
6. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

### การนำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้จัดทำสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของแต่ละคณะ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทมีข้อเสนอแนะสำหรับการปรับใช้ในแผนพัฒนากรรมการบริษัททั้งคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดดังนี้

- พัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเพิ่มพูนความรู้ในหัวข้อความยั่งยืนในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้กรรมการมีส่วนร่วมในการดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถช่วยผลักดันให้บรรลุงานตามภารกิจของบริษัท

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

##### (1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ทั้ง 4 ครั้ง ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 เนื่องจากยังคงมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันความปลอดภัย และควบคุมการระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้ง 4 ครั้ง กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในปี 2566 กรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ได้จัดประชุมขึ้นโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมด้วยตนเอง (Physical meeting) ตามที่ปรากฏในรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดในปี 2566 ดังนี้



รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดในปี 2566

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	การเข้าร่วมประชุม						
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการอิสระ <sup>1/</sup>	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี	4	1	4	2	3	5	1
ช่องทางการประชุม	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทุกครั้ง	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทุกครั้ง	ด้วยตนเองทุกครั้ง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทุกครั้ง	ด้วยตนเอง ทุกครั้ง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
1. นายอนันต์ วรดิติพงศ์	4/4	1/1	-	-	-	-	1/1
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทหาสิต	4/4	1/1	4/4	-	-	-	1/1
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	4/4	1/1	4/4	2/2	3/3	-	1/1
4. นายพนิต ภูจินดา <sup>2/</sup>	4/4	1/1	4/4	-	2/3	-	1/1
5. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ	4/4	1/1	-	-	3/3	-	1/1
6. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	4/4	1/1	-	-	3/3	-	1/1
7. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	4/4	-	-	-	3/3	5/5	1/1
8. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	4/4	-	-	-	3/3	5/5	1/1
9. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ <sup>3/</sup>	3/4	-	-	1/2	2/3	3/5	1/1
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	-	-	-	-	-	5/5	1/1
11. นางสมร ดีเส็ง	-	-	-	-	-	5/5	-
12. นางสาวณติกา ประจวบจันทิ	-	-	-	2/2	-	-	-
13. นายพิชิต สถาปัตยานนท์ <sup>4/</sup>	1/4	-	-	-	-	5/5	1/1
14. นายอิทธิพล พุ่มซ้อน	-	-	-	-	-	5/5	-
15. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	-	-	-	-	-	5/5	-

หมายเหตุ : 1/ กรรมการอิสระจำนวน 6 ท่านได้จัดประชุมขึ้น โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566

2/ นายพนิต ภูจินดา ขาดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 เนื่องจากติดภารกิจ

3/ นายปยุต ภูวกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2566 จึงไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ครั้งที่ 2/2566 การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2566 และการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4 และ 5/2566

4/ นายพิชิต สถาปัตยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2566 จึงไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 – 3/2566 และการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1-3/2566

**(2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็น ตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

**ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ เป็นการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการต่อครั้ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	ปี 2565	ปี 2566
	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)
ประธานกรรมการ	40,000	40,000
กรรมการ (กรรมการอิสระ)	30,000	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	15,000
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	20,000	20,000
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	15,000	15,000

อนึ่ง บริษัทไม่มีผลประโยชน์อื่นใดให้กับคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย นอกเหนือจากค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน ตามรายละเอียดข้างต้น

## รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ปี 2566

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่มาจากกรรมการบริหาร ผู้บริหาร, พนักงานของบริษัท หากกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในวันเดียวกัน จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราสูงสุดเพียงอัตราเดียวเท่านั้น

รายชื่อกรรมการ		เบี้ยประชุมกรรมการ	รวมค่าตอบแทน
1	นายอนันต์ วรดิพิงค์	200,000	200,000
2	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	150,000	150,000
3	นายสุชาติ เหล่าปรีดา	150,000	150,000
4	นายพนิต ภูจินดา	150,000	150,000
5	นายจิรศิลป์ จยววรรณ	150,000	150,000
6	นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	150,000	150,000
7	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ <sup>1/</sup>	-	-
8	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล <sup>1/</sup>	-	-
9	นายปยุต ภูวกุลวงศ์ <sup>2/</sup>	-	-
10	นายพิชิต สถาปัตยานนท์ <sup>1/</sup>	-	-
11	นางสาวณติกา ประจวบจรรย์โชติ <sup>3/</sup>	-	-
<b>รวม</b>		<b>950,000</b>	<b>950,000</b>

- หมายเหตุ : 1/ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายพิชิต สถาปัตยานนท์ เป็นกรรมการที่มาจากกรรมการบริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- 2/ นายปยุต ภูวกุลวงศ์ ก่อนแจ้งความประสงค์ขอลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2566 ได้เป็นกรรมการที่มาจากกรรมการบริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- 3/ นางสาวณติกา ประจวบจรรย์โชติ เป็นกรรมการที่มาจากพนักงานของบริษัท จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนของคณะกรรมการย่อย

**ข. ค่าตอบแทนอื่น**

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินกับกรรมการบริษัท

**สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยปี 2565 - 2566**

ค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เบี้ยประชุม	11	920,000	11	950,000
เงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี)	11	-	11	-
<b>รวม</b>		<b>920,000</b>		<b>950,000</b>

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันในกลุ่มบริษัท

**8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแล รวมถึงควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย จะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ซึ่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท ในส่วนบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้บริษัทมั่นใจว่า บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงสามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างเหมาะสม และเพื่อเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยการจัดทำข้อกำหนดว่าด้วยการมอบหมายอำนาจหน้าที่ พ.ศ. 2566 ซึ่งจะช่วยให้ตัวแทนของบริษัท สามารถที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความคล่องตัวมากขึ้น โดยบริษัทจะมีการทบทวนข้อกำหนดดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นอกจากนี้ เพื่อให้การดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ ฝ่ายจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องนำเสนอผลการดำเนินงานให้กรรมการบริหารของบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

นั้น หน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานเลขานุการบริษัท และฝ่ายจัดการของบริษัท จะร่วมกันกำกับดูแลให้การดำเนินการ หรือรายการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามประกาศหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนด และใช้บังคับไว้ (รายละเอียดเพิ่มเติม ปรากฏในส่วนที่ 2 หัวข้อ 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี : 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ข้อย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า)

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดให้บุคลากรของบริษัททุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเอง หรือญาติที่มีความเกี่ยวข้องในครอบครัวมีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่พบรายการ ซึ่งปี 2566 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ประจำปี ครบถ้วนร้อยละ 100 โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่าการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษ และความร้ายแรงของการกระทำ

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

เพื่อเป็นการกำกับการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบาย กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันทีที่ตรวจพบ และผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน จนถึง 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้รับการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ในปี 2566 กรรมการมีการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทรวม 35 ครั้ง จำนวน 1,201,600 หุ้น และผู้บริหารมีการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทรวม 2 ครั้ง จำนวน 510,000 หุ้น โดยกรรมการ และผู้บริหารที่มีการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงรายงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบเรียบร้อยแล้ว (รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ บริษัท และผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทไม่มีการฉ้อโกงเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้น โดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท หรือการกระทำความผิดด้านการทุจริต (Fraud)

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรในปี 2566 บริษัทยังคงมุ่งดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2566 และมีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการ อยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่ คู่มีพนักงาน โดยให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษา และลงนามรับทราบ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป
- การทดสอบ “Ethics e-Testing” โดยทดสอบพนักงานในเรื่องจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท แบบทดสอบฯ ประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจการปฏิบัติตามนโยบาย โดยพนักงานทุกคนต้องผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100
- การใช้ระบบ Compliance Management System เป็นเครื่องมือในการรวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประเมินความเสี่ยง กำหนดบทบาท ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการควบคุม ติดตามการปฏิบัติงานตรวจสอบ และรายงาน ซึ่งช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบาย และการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) ภายใต้หัวข้อบรรษัทภิบาล

ในปี 2566 ไม่มีการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน และไม่พบผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เพื่อแสดงถึงความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิ การกำกับดูแล จรรยาบรรณ การทุจริต การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส และร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ผ่าน E-mail และโทรศัพท์

##### ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน

บริษัทได้จัดทำ และประกาศใช้แนวปฏิบัติการรับข้อร้องเรียน และแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) และมีขั้นตอนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน ดังนี้

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้ก่อกองสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ อาจมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูล หรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา พิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูล หรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่มีการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนดังกล่าว

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2566

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1 พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	4/4
2 นายสุชาติ เหล่าปรีดา	4/4
3 นายพนิต ภูจินดา	4/4

## 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (กฎบัตรฉบับเต็มปรากฏใน [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน) ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันเป็นประจำทุกปี รายละเอียดผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา ปรากฏในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ปี 2566

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1 นายสุชาติ เหล่าปรีดา	2/2
2 นายปยุต ภูวกุลวงศ์ <sup>1/</sup>	1/2
3 นางสาวณติกา ประจวบจันทิ	2/2

หมายเหตุ : 1/ นายปยุต ภูวกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2566 จึงไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป



การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2566

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1 นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	3/3
2 นายปยุต ภูกุลวงศ์ <sup>1/</sup>	2/3
3 นายสุชาติ เหล่าปรีดา	3/3
4 นายพนิต ภูจินดา <sup>2/</sup>	2/3
5 นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	3/3
6 นางสาวปรียาพรรณ ภูกุล	3/3
7 นายจิรศิลป์ จยววรรณ	3/3

หมายเหตุ : 1/ นายปยุต ภูกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2566 จึงไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566  
 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายพิชิต สถาปัตยานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป  
 2/ นายพนิต ภูจินดา ขาดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 เนื่องจากติดภารกิจ

การประชุมคณะกรรมการบริหาร ปี 2566

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1 นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	5/5
2 นายปยุต ภูกุลวงศ์ <sup>1/</sup>	3/5
3 นางสาวปรียาพรรณ ภูกุล	5/5
4 นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	5/5
5 นางสมร ดีเส็ง	5/5
6 นายพิชิต สถาปัตยานนท์	5/5
7 นายอิทธิพล พุ่มซ้อน	5/5
8 นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	5/5

หมายเหตุ : 1/ นายปยุต ภูกุลวงศ์ แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2566 จึงไม่ได้ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 และ ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566  
 ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่แทนนายปยุต ภูกุลวงศ์ ดังนั้นจำนวนกรรมการบริหารของบริษัทจะมี 7 ท่าน จากเดิม 8 ท่าน

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย

#### คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

##### รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา | ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล / กรรมการอิสระ |
| 2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล           | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล / กรรมการบริหาร      |
| 3. นางสาวณติกา ประจวบจันทิ          | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล/ ผู้บริหาร           |

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็น และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายและตามกฎบัตร ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านการเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาล และด้านการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2566 โดยสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาลของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้ไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว (กฎบัตรฉบับเต็มปรากฏบนหน้าเว็บไซต์ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน)
2. พิจารณาแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการฯ และฝ่ายจัดการได้ทบทวน และมีแก้ไขหมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 2 การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ข้อ 3 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และ ข้อ 4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว
3. พิจารณาจัดทำนโยบายด้านการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ และการจัดการนวัตกรรมของบริษัท เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อให้องค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล ก้าวไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยส่งเสริม สนับสนุนความคิดสร้างสรรค์ในทุกกระบวนการทำงานตอบสนองต่อความต้องการ และเกิดความคุ้มค่า และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว

4. พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายความยั่งยืน โดยนำมาทบทวนและปรับปรุง รายละเอียดแยกตามมิติตาม ESG เป็นการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการครอบคลุมด้านความยั่งยืนที่บริษัทได้เข้า ดำเนินเพื่อรับการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์ด้านความยั่งยืนอีกด้วย และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแล้ว
5. พิจารณาให้มีการแก้ไขเพิ่มเติมจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้ปรับปรุงพันธกิจ ค่านิยมองค์กรแนวปฏิบัติ และการติดต่อ ซึ่งฝ่ายจัดการและฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่ดีที่กำหนดขึ้นเพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณทางธุรกิจ จะต้องมีความชัดเจนเพียงพอที่ ป้องกันการประพฤติปฏิบัติในทางที่ผิดหรือทำให้เสื่อมเสีย และสะท้อนให้เห็นถึงความต้องการขององค์กร ที่ ต้องการให้ทุกคน ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับ ตามนโยบายและตามคุณค่าหลักขององค์กร และ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแล้ว
6. พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยเป็นการทบทวน และปรับปรุงรูปแบบทั้งฉบับ บริษัทได้ดำเนินการขอเข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดง เจตนาารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทมีนโยบายกำหนดความ รับผิดชอบ แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุก กิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจรวมถึงการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้าน การคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแล้ว
7. เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ฝ่ายจัดการได้รายงานให้ คณะกรรมการรับทราบ ว่า บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้า รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระ และเสนอ ชื่อบุคคล ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และได้กำหนดระยะเวลาแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระ การประชุม และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งผลให้ตลาดหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นทราบ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และบริษัท เรียบร้อยแล้ว
8. พิจารณาคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งได้คัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการเข้าใหม่ และ กรรมการอิสระ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ พร้อมทั้งได้เสนอแนะความคิดเห็นด้วยความอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และ เปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

9. การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2566 และต่อเนื่องมาปี 2567 ตาม ESG ซึ่งเป็นแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทเอแอลที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้านความยั่งยืน 3 ด้านหลัก คือ สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล และติดตาม ผลการดำเนินงานตลอดปี พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เงินรางวัล และสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยได้พิจารณา จากผลประกอบการของบริษัทกลุ่มเอแอลที และตามเกณฑ์การประเมินตามที่บริษัทกำหนดไว้ และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว
11. พิจารณาคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกของบริษัท ALT และบริษัทในเครือ รวมทั้งกรรมการที่ลาออกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยในปี 2566 กรรมการแจ้งความประสงค์ขอลาออกจากกรรมการบริษัท และบริษัทในเครือ รวมทั้งกรรมการชุดย่อยที่ได้ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้นจำนวน 1 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาสรรหา คัดเลือก ตามเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ ตาม Board Skill Matrix ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท (ปรากฏในหัวข้อ 8.รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 8.1.1 การสรรหากรรมการ) จึงได้พิจารณาเสนอคัดเลือก นายพิชิต สถาปัตยานนท์ เป็นกรรมการบริษัท และเสนอคัดเลือก นางสาวปรีญาพรธ ภูวกุล มาดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แทนกรรมการที่ลาออก ซึ่งทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี และเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และได้ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว (ประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
12. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และรับทราบตามลำดับแล้ว
13. ชี้แจง และตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทน และการจัดหากรรมการ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

14. พิจารณา จัดทำ และสอบทานนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งรายละเอียดแนวทาง การสรรหา การพัฒนาบุคลากร เพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด และการรายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ให้คณะกรรมการรับทราบ โดยในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ บริษัทภิบาล ได้พิจารณานโยบายดังกล่าวและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งปรากฏในหัวข้อ 8.รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 8.1.1 และนโยบายฉบับเต็มปรากฏบนหน้าเว็บไซต์ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน)



รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา

ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการรวม 7 ท่าน โดยมีประธานเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน และมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่าน รวมเป็น 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ และความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ โดยมีรายชื่อปรากฏดังนี้

1. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
3. รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจันดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
4. ผศ.ดร.จิรศิลป์ จยวารธณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
5. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร
6. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร
7. นายพิชิต สถาปัตยานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งหมด 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการ 6 ท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และรองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจันดา ตัดภารกิจจึงขอลาการประชุม 1 ครั้ง โดยทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตร รวมทั้งให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในหน่วยงานต่าง ๆ และได้ประเมินปัจจัยเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้เชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมการประชุมตามความเหมาะสม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบต่อ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2566 ได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี ให้เหมาะสมและมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เห็นว่ากฎบัตรดังกล่าวสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงไม่มีแก้ไขกฎบัตรดังกล่าว ในส่วนของนโยบายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการและฝ่ายบริหารรวมทั้งคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงองค์กร

และให้เป็นไปตามที่บริษัทกำหนดไว้ แก้ไขเพิ่มเติม ภาคผนวก ข. เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว (กฎบัตรและนโยบายฉบับเต็มปรากฏในเว็บไซต์ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน)

2. ติดตามความคืบหน้าของโครงการต่างๆที่ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อพิจารณาติดตามถึงปัญหา อุปสรรค ความเสี่ยงในแต่ละโครงการ รวมทั้งให้มีการบริหารจัดการให้เหมาะสม และสามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสนอแนะ และให้ความคิดเห็นเพื่อให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุง ปรับใช้ในการดำเนินการของโครงการนั้นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบความคืบหน้าของโครงการดังกล่าวแล้ว
3. พิจารณาเห็นชอบผลการสอบทานความเสี่ยงองค์กรปี 2565 และความเสี่ยงองค์กรปี 2566 โดยคณะกรรมการฯ ได้ร่วมจัดทำพิจารณา และให้ข้อเสนอแนะ ดำเนินการจัดทำการประเมินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามมาตรฐาน COSO ประกอบด้วยองค์ประกอบ 8 ประการ ซึ่งครอบคลุมแนวทางการกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง แก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น ส่วนผลการสอบทาน บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงองค์กรของบริษัท โดยนำประเด็นในปี 2565 มาไว้ในความเสี่ยงองค์กรในปี 2566 โดยคณะกรรมการฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกับกลยุทธ์ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งแผนงานให้รับทราบ เพื่อให้กรรมการได้พิจารณา และเสนอแนะได้อย่างอิสระ และโปร่งใส โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เป็นกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสอบทานความเหมาะสมของระบบการประเมินความเสี่ยง ระบบการควบคุมความเสี่ยง ระบบการติดตาม และการรายงานความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อประกาศ ใช้ในองค์กรแล้ว
4. มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นแบบการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร โดยยึดมั่นบนหลักการของความถูกต้อง ระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และมีความเป็นอิสระเที่ยงตรงอย่างเพียงพอ ไม่มีข้อจำกัด ในการเข้าถึงข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
5. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนกรรมการที่ลาออก โดยได้พิจารณาผ่านกระบวนการต่าง ๆ อย่างถูกต้อง และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยกรรมการบริหาร ความเสี่ยงที่มาแทนกรรมการที่ลาออก คือ นายพิชิต สถาปัตยานนท์

โดยสรุปในภาพรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำ และปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ รอบคอบ และเหมาะสม โดยอาศัยคุณวุฒิ ความรู้ และประสบการณ์ของกรรมการ และเสนอกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่ฝ่ายบริหารให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสถานการณ์ทางธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน มั่นคง ตามเป้าหมายของบริษัทต่อไป



นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## คณะกรรมการบริหาร

### รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวม 7 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อดังนี้

- |                                |                     |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล      | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายพิชิต สถาปัตยานนท์       | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์    | กรรมการบริหาร       |
| 5. นางสมร ดีเส็ง               | กรรมการบริหาร       |
| 6. นายอิทธิพล พุ่มซ้อน         | กรรมการบริหาร       |
| 7. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช        | กรรมการบริหาร       |

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการประชุมด้วยตนเอง (Physical meeting) ทั้ง 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้งเพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมเสนอแนวทางในการบริหารจัดการ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร รวมถึงเสนอร่างแผนธุรกิจ กรอบเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท
2. ทบทวน และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นประจำทุกไตรมาส ตลอดจนความคืบหน้าของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ทราบถึงระดับความสำเร็จ และให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
3. พิจารณาสอบถาม และให้ความเห็นชอบต่อแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณา และให้ความเห็นชอบ Corporate KPI ของกลุ่มบริษัท ตามหลัก Balanced Scorecard 4 ด้าน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินการด้านความยั่งยืนก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนของกลุ่มบริษัท
6. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปขององค์กร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ใน กฎบัตรด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุด ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ รวมทั้งดูแลให้บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง และยั่งยืนต่อไป



นางปริญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์  
ประธานกรรมการบริหาร

## 9.

## การควบคุมรายการภายในและรายการระหว่างกัน

## 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 (1/2567) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยมีความเพียงพอ และเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย และจรรยาบรรณตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมติดตาม ดูแลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการ หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในเอกสารแนบท้าย 6

**การเปิดเผยหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 ได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.โซลูชั่น จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา

คุณสมบัติของบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.โซลูชั่น จำกัด และ นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน แล้วเห็นว่ามีประสิทธิภาพ และมีความเป็นอิสระมีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ ผู้ตรวจสอบภายใน Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) โดย บริษัทยังได้แต่งตั้งให้ นางสาวพัชรินทร์ สุธรรม ฝ่ายบริหารคุณภาพ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอก (Outsource) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังพิจารณาแต่งตั้งให้ นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานภาครัฐ ภายใต้การประกอบธุรกิจของบริษัท การพิจารณา และอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัท และบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/12 (1)

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันแล้วซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566, 2565 และ 2564 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแล้ว และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นการทำรายการอย่างสมเหตุสมผล และเป็นไปในทางการค้าปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2566	2565	2564	2566	2565	2564	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
1. บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	บริษัทได้กู้ยืมเงินจากบริษัทใหญ่เพื่อใช้ในการ ดำเนินการของบริษัท เงินปันผลจ่าย <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืม	- 2,740 5,000,000	- - -	- - -	- 2,740 5,000,000	- - -	- - -	*ALTH กู้เงิน ALT
2. บริษัท อินฟอร์เมชัน โหเวย์ จำกัด ("IH") ("กิจการร่วมค้า") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างสินทรัพย์ แก่กิจการร่วมค้า พร้อมทั้งขายอุปกรณ์โทรคมนาคม <b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการให้บริการ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ <b>ซื้อสินค้าและบริการ</b> ซื้อสินค้า ค่าจ้างบริการและดูแลโครงข่าย เจ้าหนี้การค้า <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืม	- - 4,224,684 1,205,856 51,360 961,360 - - 12,333,920 651,357 9,977,998 -	- 8,335,257 4,214,940 1,101,060 47,498 2,826,504 193,000 - 11,878,703 1,452,360 10,063,288 200,000,000	179,480 14,432,725 4,666,524 961,476 19,216,978 18,279,571 931,000 - 11,305,666 1,202,630 9,940,000 200,000,000	- - 4,224,684 1,205,856 51,360 961,360 - 271,429 21,178 9,977,998 -	- 699,000 4,214,940 1,101,060 - 2,826,504 193,000 - 316,468 24,652 10,063,288 200,000,000	179,480 1,149,700 4,666,524 961,476 137,495 18,279,571 931,000 - 1,372,294 16,092 9,940,000 200,000,000	* บริษัทและบริษัทย่อยได้ขายสินค้าและให้บริการแก่IH ในอัตราเดียวกันกับลูกค้าทั่วไปในลักษณะงานที่คล้ายคลึงกัน * IH ได้เข้าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่า เช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน * บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2566	2565	2564	2566	2565	2564	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
3. บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด ("บริษัทย่อย") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างโครงข่ายฯ และอุปกรณ์สถานีฐานแก่บริษัท และบริษัท ได้ขายสินค้าและประเภทตู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อย <b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการจัดการ  รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น <b>ซื้อสินค้าและบริการ</b> จ้างผลิตโครงข่าย ค่าจ้างบริการและดูแลโครงข่าย เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืม <b>อื่นๆ</b> เงินปันผลรับ	-	-	-	-	17,254	6,254	* บริษัท ขายตู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อย ในอัตราใกล้เคียงกับลูกค้าทั่วไป * บริษัทย่อยได้เข้าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน  * บริษัท จ้างบริษัทย่อยให้ดำเนินการงานโครงการของบริษัทและงานบำรุงรักษาที่เกี่ยวข้อง
-	-	-	-	-	5,127,624	-		
-	-	-	3,090,132	3,480,000	3,032,376	-		
-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	544,481	298,778	718,692	-		
-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	675,574	18,034,050	28,935,411	-		
-	-	-	755,015	371,812	352,646	-		
-	-	-	-	1,155,229	2,900,989	-		
-	-	-	7,619,863	356,164	-	-		
-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	107,000,000	120,000,000	-	-		
-	-	-	30,999,721	-	-	-		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2566	2565	2564	2566	2565	2564	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
4. บริษัท อินโนว่า เทคโนโลยี มิวนิเคชั่น จำกัด ("INN") ("บริษัทย่อย") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.83 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	บริษัท คิดค่าบริหารงานกับบริษัทย่อย <b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้ค่าบริหารจัดการ รายได้อื่น ลูกหนี้อื่น <b>ซื้อสินค้าและบริการ</b> ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืม	-	-	-	1,208,676	1,848,000	1,494,000	* บริษัท คิดค่าบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
5. บริษัท โอ ทเวนตี วัน อินเทอร์เน็ตคอร์ปอเรชั่น จำกัด ("I21") ("บริษัทย่อย") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	บริษัท คิดค่าบริหารงานกับบริษัทย่อย <b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้ค่าบริหารจัดการ ลูกหนี้อื่น <b>ซื้อสินค้าและบริการ</b> ซื้อสินค้า ค่าจ้างบริการ เจ้าหนี้การค้า <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืม	-	-	-	322,032	-	-	
		-	-	-	57,429	-	-	
		-	-	-	3,542,000	6,720,000	-	
		-	-	-	-	-	-	
		-	-	-	3,789,940	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
		-	-	-	440,685	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
		-	-	-	15,000,000	-	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2566	2565	2564	2566	2565	2564	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
6. บริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เกทเวย์ จำกัด ("IGC") ("บริษัทย่อย") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีญาพรณ ภูวกุล	บริษัท ขายสินค้าและอุปกรณ์โครงข่ายฯ เพื่อให้บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินงาน							
	<b>ขายสินค้าและบริการ</b>							
	รายได้จากการขายสินค้า	-	-	-	-	-	-	* บริษัท ขายสินค้าและอุปกรณ์ในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	รายได้จากการให้บริการ	-	-	-	1,362,724	512,635	1,545,620	* บริษัท ให้บริการงานเชื่อมต่อโครงข่ายแก่บริษัทย่อย
	รายได้จากการให้บริการโครงข่าย	-	-	-	40,933	4,691,240	11,648,185	* บริษัท คิดค่าบริการจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดจริง
	รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	-	4,894,332	5,213,472	4,148,676	* บริษัทย่อยได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน
	รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง	-	-	-	2,118,480	2,023,356	1,755,324	
	รายได้อื่น	-	-	-	-	-	-	
	ลูกหนี้การค้า	-	-	-	219,263	73,509	832,324	
	ลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,236,019	1,725,614	521,936	
	รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	-	-	
	<b>ซื้อสินค้าและบริการ</b>							
	ซื้อสินค้าและค่าจ้างบริการ	-	-	-	23,220	1,952,399	109,480	
	เจ้าหน้าที่การค้า	-	-	-	4,141	2,070	2,070	
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	100,000	-	
	<b>เงินกู้ยืม</b>							
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1,611,890	-	644,178	* บริษัท ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	-	-	
	เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	-	-	
เงินกู้ยืม	-	-	-	57,400,000	-	-		
<b>อื่นๆ</b>								
เงินปันผล	-	-	-	32,624,987	-	-	*บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	





บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2566	2565	2564	2566	2565	2564	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
9. บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ("SIC") ("บริษัทร่วมค้า") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.99 และมีกรรมกรร่วมกันคือ 1. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	บริษัท ขายโครงข่ายให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย ให้บริการโครงข่ายและการบำรุงรักษาที่เกี่ยวข้อง <b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ <b>ซื้อสินค้าและบริการ</b> ค่าจ้างบริการ เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืม <b>อื่นๆ</b> ขายทรัพย์สิน	43,015,710 21,629,512 1,558,620 9,781,648 858,025 253,379 1,652,876 - 34,300,000 -	12,843,997 21,666,074 226,296 9,386,067 1,235,921 109,457 1,344,662 - 24,500,000 -	11,402,599 4,802,329 11,699,614 17,042,106 1,501,050 1,734,473 571,340 - 24,500,000 -	42,252,710 15,617,313 1,478,620 6,004,789 765,237 253,379 1,652,876 - 34,300,000 -	8,415,968 9,855,224 - 5,989,878 1,235,921 109,457 1,344,662 - 24,500,000 -	1,572,108 3,456,208 - 14,263,280 1,495,349 1,734,473 571,340 - 24,500,000 -	* บริษัท และบริษัทย่อย ให้บริการทั่วไปและซ่อมบำรุง โครงข่าย และให้บริการงานโครงการ        * บริษัท ขายทรัพย์สินโครงข่ายSRTให้กับบริษัท
10. กิจการร่วมค้าซิสทรอนิกส์ ("SYS") ("กิจการร่วมค้า") บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนและการแบ่งผลกำไรขาดทุน ร้อยละ 50.0 และมีผู้มีอำนาจลงนามร่วมกันคือ 1. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 2. นางสาวปริญพรรณ ภูวกุล	บริษัท ร่วมลงทุนงานโครงการร่วมกัน <b>เงินตรงจ่าย</b> เงินตรงจ่าย	44,325	227,000	-	44,325	227,000	-	



### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในช่วงปี 2566, 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยแบ่งการทำรายการออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- รายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น บริษัทซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสง/แผงโซลาร์เซลล์ จากบริษัทย่อยเพื่อให้บริการลูกค้า บริษัทจ้างบริษัทย่อยเพื่อดำเนินโครงการต่าง ๆ ของบริษัท และงานบำรุงรักษาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด โดยมีการกำหนดราคา และเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับคู่ค้าทั่วไป
- รายการซื้อ-ขาย และให้บริการอื่น เช่น การใช้บุคลากรร่วมกัน หรือการให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่สำหรับเก็บสินค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
- รายการให้กู้ยืม และกู้ยืมเงิน : บริษัทย่อย และบริษัทในเครือไม่สามารถกู้ยืมกันโดยตรงได้ การกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ จะทำผ่านบริษัท ALT เท่านั้น

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่จะยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคตได้แก่

- การซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัท และบริษัทในกลุ่ม และการซื้อขาย และให้บริการอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
- การกู้ยืมระหว่างบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกันเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการประกอบธุรกิจปกติของแต่ละบริษัท โดยมีการทำสัญญาอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องโดยอ้างอิงจากต้นทุนอัตราดอกเบี้ยของบริษัทที่ให้กู้ยืม จึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และสามารถอ้างอิงได้กับอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้รับรู้เรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.19 เรื่องการรับรู้รายได้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เรื่องการประมาณการบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามระดับความคืบหน้าของงานที่ทำเสร็จตามสัญญา โดยจะพิจารณาเกณฑ์การวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จตามเงื่อนไขและลักษณะงานที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้าแต่ละฉบับ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการรับรู้รายได้เนื่องจาก

1. การรับรู้รายได้มีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา การเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติระหว่างวิธีปัจจัยนำเข้า และวิธีผลผลิต การประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลต่อการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้สำหรับโครงการที่บันทึกรายได้ตามวิธีปัจจัยนำเข้า
2. รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งในรายได้จากการให้บริการเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ คิดเป็นร้อยละ 9 ของรายได้รวมในงบการเงินรวม

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจในขั้นตอนและวิธีทางบัญชี รวมถึงระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายได้ตามสัญญา และการจัดทำงบประมาณต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดของแต่ละโครงการ รวมไปถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้

ข้าพเจ้าอ่านและทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ทำการสุ่มตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา ขั้นตอนในการกำหนดราคาของรายการบันทึกส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา และการเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

ข้าพเจ้าสุ่มตรวจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตามวิธีปัจจัยนำเข้าและวิธีผลผลิตตามลำดับ โดยวิธีดังต่อไปนี้

#### 1) วิธีปัจจัยนำเข้า

- ตรวจสอบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับใบแจ้งหนี้หรือใบเสร็จรับเงิน รวมถึงประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับการเรียกเก็บเงินจากผู้ขายหรือผู้รับเหมา เช่น การตรวจตัดยอดซื้อในช่วงสิ้นปีเพื่อประเมินว่าการซื้อสินค้าและบริการที่ได้รับได้ถูกบันทึกบัญชีอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่ายโครงการ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้

#### 2) วิธีผลผลิต

- ตรวจสอบเอกสารประกอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า ได้แก่ เอกสารการรับงานจากลูกค้า
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้



ข้าพเจ้าตรวจสอบความเพียงพอในการตั้งประมาณการผลขาดทุนของงานโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาตามสัญญาของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงอ่านสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าพบว่า หลักเกณฑ์และวิธีการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมตามเอกสารหลักฐานสนับสนุน

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด

หนันทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	137,011,738	315,910,710	57,103,269	74,242,354
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	509,938,947	376,894,984	115,049,728	131,232,403
ลูกหนี้การค้าระยะยาว					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	1,550,246	-	1,550,246
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	8,172,231	600,685	8,172,231	600,685
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	152,268,229	130,504,835	29,259,482	97,767,597
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	44,205,000	33,621,695	44,205,000	42,621,695
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	-	106,995,141	-	106,995,141
สินค้าคงเหลือ	12	137,242,358	155,985,373	41,220,583	71,844,967
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	151,252,828	95,246,452	56,132,835	35,739,211
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,140,091,331</b>	<b>1,217,310,121</b>	<b>351,143,128</b>	<b>562,594,299</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15	146,489,660	107,187,257	54,851,937	34,250,657
ลูกหนี้การค้าระยะยาว		-	516,004	-	516,004
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	11	179,340,946	5,277,732	179,340,946	5,277,732
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	996,866,244	996,866,044
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	10,078,341	8,558,013	11,075,345	11,075,345
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	227,084,215	215,527,230	311,224,815	307,224,815
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	89,249,907	-	89,249,907
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	149,253,621	142,163,643	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	298,824,751	343,903,036	282,763,584	321,994,557
สินทรัพย์สิทธิการไร้	16	156,633,715	48,685,984	27,173,475	15,106,207
โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	21	1,169,298,412	710,968,398	581,907,038	150,576,880
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	6,512,892	5,048,299	1,112,033	1,163,146
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	52,970,387	55,746,650	6,147,314	4,996,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		93,830,792	73,918,691	48,817,479	30,485,515
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,490,317,732</b>	<b>1,806,750,844</b>	<b>2,501,280,210</b>	<b>1,968,783,409</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,630,409,063</b>	<b>3,024,060,965</b>	<b>2,852,423,338</b>	<b>2,531,377,708</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	24	643,149,733	431,839,076	385,385,849	277,789,493
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	25	522,006,275	341,592,886	130,907,530	158,340,542
เจ้าหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		-	2,372,419	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	24	54,347,731	18,774,219	740,180	602,446
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	242,400,000	135,000,000
ภายในหนึ่งปี		6,480,739	5,891	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	10,907,716	14,017,326	4,826,463	4,289,457
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,236,892,194</b>	<b>808,601,817</b>	<b>764,260,022</b>	<b>576,021,938</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		617,107,297	534,953,984	244,181,897	142,408,560
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	86,024,116	15,027,251	14,233,493	6,039,094
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	53,535,681	52,076,424	19,356,462	16,136,509
ประมาณการค่ารีดถอน		9,825,006	9,393,877	5,726,933	5,508,807
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		14,492,234	16,288,584	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>780,984,334</b>	<b>627,740,120</b>	<b>283,498,785</b>	<b>170,092,970</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,017,876,528</b>	<b>1,436,341,937</b>	<b>1,047,758,807</b>	<b>746,114,908</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	28			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 1,132,227,419 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	566,113,710	566,113,710	566,113,710	566,113,710
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 1,132,227,419 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	566,113,710	566,113,710	566,113,710	566,113,710
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28	1,341,061,548	1,341,061,548	1,341,061,548
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน		(11,884,999)	(11,884,999)	-
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		1,836,570	1,836,570	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย		43,114,858	43,114,592	-
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29	62,500,000	62,500,000	62,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(391,157,876)	(415,892,431)	(184,412,458)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		735,705	648,484	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		1,612,319,516	1,587,497,474	1,804,664,531
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		213,019	221,554	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,612,532,535</b>	<b>1,587,719,028</b>	<b>1,804,664,531</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,630,409,063</b>	<b>3,024,060,965</b>	<b>2,852,423,338</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	508,994,733	96,080,566	259,219,741	10,714,480
รายได้จากการให้บริการ	342,781,687	587,533,076	115,597,648	201,394,168
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	614,766,020	464,653,065	20,095,296	23,980,188
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,466,542,440</b>	<b>1,148,266,707</b>	<b>394,912,685</b>	<b>236,088,836</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนขาย	(426,822,128)	(77,985,242)	(214,990,837)	(7,677,372)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(298,964,728)	(468,116,156)	(134,177,382)	(168,888,014)
ต้นทุนการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(519,896,429)	(400,125,030)	(34,625,082)	(52,483,479)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(1,245,683,285)</b>	<b>(946,226,428)</b>	<b>(383,793,301)</b>	<b>(229,048,865)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>220,859,155</b>	<b>202,040,279</b>	<b>11,119,384</b>	<b>7,039,971</b>
รายได้อื่น	30 24,887,509	22,917,959	95,440,847	33,614,594
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(86,657,325)	(70,244,119)	(33,735,869)	(29,678,136)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(128,625,943)	(130,367,199)	(40,050,565)	(56,967,055)
กลับรายการ(บันทึก)ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	16,731,332	(2,044,917)	5,116,466	227,891
ค่าใช้จ่ายอื่น	16 -	(97,608,983)	-	(97,608,983)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	5,719,628	4,045,966	(548,273)	409,486
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 1,433,107	(3,783,728)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17 7,984,198	(8,391,545)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	31 (24,081,997)	(15,908,673)	(17,911,998)	(10,635,277)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>38,249,664</b>	<b>(99,344,960)</b>	<b>19,429,992</b>	<b>(153,597,509)</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	33 (16,263,063)	(8,538,121)	914,919	4,624,725
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>21,986,601</b>	<b>(107,883,081)</b>	<b>20,344,911</b>	<b>(148,972,784)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุน				
ในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	17 (427,213)	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน - สุทธิจากภาษี	3,167,190	-	(943,180)	-
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>2,739,977</b>	<b>-</b>	<b>(943,180)</b>	<b>-</b>
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	17 87,221	110,659	-	-
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>87,221</b>	<b>110,659</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>2,827,198</b>	<b>110,659</b>	<b>(943,180)</b>	<b>-</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>24,813,799</b>	<b>(107,772,422)</b>	<b>19,401,731</b>	<b>(148,972,784)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	21,994,578	(107,862,084)	20,344,911	(148,972,784)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,977)	(20,997)	-	-
	<u>21,986,601</u>	<u>(107,883,081)</u>	<u>20,344,911</u>	<u>(148,972,784)</u>
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	24,821,776	(107,751,425)	19,401,731	(148,972,784)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,977)	(20,997)	-	-
	<u>24,813,799</u>	<u>(107,772,422)</u>	<u>19,401,731</u>	<u>(148,972,784)</u>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	34			
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.02	(0.10)	0.02	(0.13)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	ข้อมูลทางการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่							องค์ประกอบอื่น			
	ส่วนต่ำกว่าทุน		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)			ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	จากการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	การเปลี่ยนแปลงส่วนที่น้อยในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดยกมาต้นปีวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	566,113,710	1,341,061,548	(11,884,999)	1,836,570	43,114,592	62,500,000	(308,030,347)	537,825	1,695,248,899	242,551	1,695,491,450
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงวด (ขาดทุน)กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(107,862,084)	110,659	(107,751,425)	(20,997)	(107,772,422)
ยอดคงเหลือสิ้นปีวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	566,113,710	1,341,061,548	(11,884,999)	1,836,570	43,114,592	62,500,000	(415,892,431)	648,484	1,587,497,474	221,554	1,587,719,028
ยอดยกมาต้นปีวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	566,113,710	1,341,061,548	(11,884,999)	1,836,570	43,114,592	62,500,000	(415,892,431)	648,484	1,587,497,474	221,554	1,587,719,028
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงวด											
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	266	-	-	-	266	(266)	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(292)	(292)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	24,734,555	87,221	24,821,776	(7,977)	24,813,799
ยอดคงเหลือสิ้นปีวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	566,113,710	1,341,061,548	(11,884,999)	1,836,570	43,114,858	62,500,000	(391,157,876)	735,705	1,612,319,516	213,019	1,612,532,535

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)		
			จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	566,113,710	1,341,061,548	62,500,000	(35,439,674)	1,934,235,584
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(148,972,784)	(148,972,784)
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	566,113,710	1,341,061,548	62,500,000	(184,412,458)	1,785,262,800
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	566,113,710	1,341,061,548	62,500,000	(184,412,458)	1,785,262,800
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	19,401,731	19,401,731
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	566,113,710	1,341,061,548	62,500,000	(165,010,727)	1,804,664,531

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	38,249,664	(99,344,960)	19,429,992	(153,597,509)
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	5,052,281	2,287,560	-
ค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์	20	23,198,621	15,374,749	14,964,597
ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	21	65,897,020	69,585,953	24,750,764
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	16	63,164,091	76,682,605	2,416,772
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	1,390,259	1,855,632	291,736
(กลับรายการ)ค่าเผื่อผลขาดทุนคาดว่าจะเกิดขึ้น	10	(1,724,340)	12,994,392	329,122
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าระยะยาว		1,653,443	-	1,653,443
(กลับรายการ)การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	(13,635,483)	(5,579,274)	(4,074,079)
กลับรายการด้อยค่าจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	(3,024,952)	(5,370,201)	(3,024,952)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(161,680)	-	(161,680)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	20	3,908,741	354,989	3,395,154
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		210,978	661,119	3
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและ				
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	24	(5,556,058)	(1,220,621)	(5,556,058)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	21	-	39,127,124	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	16	-	58,481,859	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	-	9,205,394	-
ดอกเบี้ยรับ		(16,955,064)	(12,364,293)	(16,480,633)
ดอกเบี้ยจ่าย	31	24,081,997	15,908,673	17,911,998
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	12	2,396,842	295,441	789,585
เงินปันผลรับ	30	-	-	(63,624,708)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	13,433,734	10,292,010	6,298,306
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	(1,433,107)	3,783,728	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	(7,984,198)	8,391,545	-
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(131,257,321)	(46,741,266)	15,915,855
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว		412,807	1,555,515	412,807
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		(181,634,760)	(5,878,417)	(181,634,760)
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		(8,127,911)	(21,148,064)	72,582,194
- สินค้าคงเหลือ		143,046,765	(29,425,828)	156,535,391
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(28,997,317)	(4,124,710)	(10,259,658)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(19,912,101)	(14,641,570)	(18,331,964)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		152,298,673	(51,934,068)	(37,933,961)
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		82,153,313	305,603,165	101,773,337
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(3,109,610)	(10,302,118)	537,006
- เจ้าหนี้การค้าระยะยาว		(2,372,419)	(2,949,434)	-
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(1,796,350)	30,000	-
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - จ่ายชำระ		(8,078,809)	(4,500,702)	(4,257,328)
<b>เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน</b>		184,787,749	316,945,927	94,648,281
<b>หัก</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย		(12,883,301)	(15,481,780)	(7,858,190)
จ่ายภาษีเงินได้		(20,534,211)	(28,505,064)	(10,133,966)
ภาษีเงินได้ได้รับคืน		-	19,921,040	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>		151,370,237	292,880,123	76,656,125

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	(12,142,259)	(100,393,624)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(108,061,897)	(258,661,542)	(105,195,663)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		161,682	-	161,682
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง		(511,806,299)	(48,339,754)	(446,987,273)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง		(9,093,649)	-	(9,093,649)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		(1,866,043)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(2,924,990)	(826,984)	(99,786)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาวะค้ำประกัน		(39,302,403)	(118,058)	(20,601,280)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	18	-	-	(200)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	17	(4,000,000)	(1,000,000)	(4,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	(15,530,000)	(5,701,695)	(15,530,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	4,216,695	3,300,000	13,216,695
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	200,000,000	-	200,000,000
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ		-	-	9,024,708
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		16,892,762	12,840,269	16,418,331
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(483,456,401)	(398,901,388)	(362,686,435)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	73,000,000	-	889,400,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	(73,000,000)	-	(727,400,000)
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	2,196,741,202	1,215,376,248	1,114,291,274
เงินสดจ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	(1,985,430,545)	(965,941,075)	(1,006,694,918)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร		-	(15,053,000)	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	24	(58,123,173)	(65,867,759)	(705,131)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(292)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		153,187,192	168,514,414	268,891,225
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		(178,898,972)	62,493,149	(17,139,085)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี		315,910,710	253,417,561	74,242,354
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี</b>		137,011,738	315,910,710	57,103,269
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ</b>				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระเงิน		12,128,183	11,460,409	12,020,150
โอนย้ายงานระหว่างก่อสร้างทรัพย์สินไปยังสินค้ำคงเหลือ	20	126,700,592	-	126,700,592
สินทรัพย์สิทธิการใช้จากหนี้สินสัญญาเช่า	24	169,245,779	16,401,157	14,484,040
ซื้อโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงโดยยังมีได้ชำระเงิน		4,760,366	1,433,280	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังมีได้ชำระเงิน		140,840	-	140,840
เงินปันผลรับหักลบกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	54,600,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

---

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) คือ การจำหน่าย การติดตั้งซ่อมบำรุงและให้เช่าโครงข่ายสัญญาณต่าง ๆ รวมทั้งโครงข่ายสำหรับโทรคมนาคม การผลิต การประกอบ การติดตั้งและการจำหน่ายมีเตอร์ไฟฟ้า และการจำหน่าย ติดตั้งและให้เช่า เซลล์สุริยะ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการทางบัญชีที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

- 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ
- 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังประเมินและพิจารณาผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงมาใช้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการ จึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่จะใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

#### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

**ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย**

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

**จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ**

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

**ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม**

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน



#### 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

##### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ งบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

##### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นหรือระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของ อัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้ กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไร หรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุน ระยะเวลาสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้ โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็น รายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่า ในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการตัดค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.1.2 ค)

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของวัตถุดิบและสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน และวิธีเจาะจง ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าการขนส่งและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักตุน มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

#### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

##### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

**ค) การวัดมูลค่า**

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

**ง) ตราสารหนี้**

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากับกำไรขาดทุนและแสดงในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

**จ) ตราสารทุน**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรม ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังงบกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายได้อื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กำไรรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

**ฉ) การด้อยค่า**

กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณา การประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการเรียกเก็บชำระและการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการเรียกเก็บชำระและการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับที่คำนวณตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ได้สรุปไว้ในหมายเหตุ 13

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคาร ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

10, 25 ปี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	20, 30 ปี
ระบบสาธารณูปโภค เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เซลล์สุริยะ	ตามอายุสัญญา (8 - 20 ปี)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.9 โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง

โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ รวมทั้งขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง	10, 15, 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์รับส่งสัญญาณที่สถานีฐาน	5, 10 ปี
สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานภายใต้ต้นทุนการให้บริการโครงการเคเบิลใยแก้วนำแสงในงบกำไรขาดทุน ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายโครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

##### สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคาทุนที่ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.12 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

---

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์



#### 4.13 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเอง ด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

##### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปี ลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง และโบนัสของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

**ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

กลุ่มกิจการให้ทองเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลา 15 และ 25 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

**ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง**

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

**4.17 ประมาณการหนี้สิน**

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

**4.18 ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

**4.19 การรับรู้รายได้**

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขายสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### ก) การขายสินค้า

กลุ่มกิจการจำหน่าย อุปกรณ์ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์โทรคมนาคม อุปกรณ์โครงข่ายต่างๆ และเซลล์สุริยะ ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อกรยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล้าสมัยและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังผู้ขายส่ง และเมื่อผู้ขายส่งได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ

#### ข) การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้การให้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### ค) การก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างโยธาและติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย สัญญาณโทรคมนาคม กิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้านำมาควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้าง ตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและต้นทุนที่เกิดขึ้น

กลุ่มกิจการพิจารณาการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (Over Time) โดยวิธีวัดระดับความก้าวหน้า แบ่งออกเป็น 2 วิธี ได้แก่

- 1) วิธีปัจจัยนำเข้า (Input Method) อ้างอิงถึงความพยายามของกลุ่มกิจการหรือทรัพยากรที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เมื่อเปรียบเทียบกับความพยายามทั้งหมดหรือทรัพยากรทั้งหมดที่คาดว่าจะต้องใช้เพื่อปฏิบัติตามภาระงานให้เสร็จสิ้น หรือต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนประมาณการ ทั้งหมดปรับปรุงด้วยต้นทุนสินค้าที่ลูกค้ารับโอนการควบคุมไปแล้วแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณขั้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย
- 2) วิธีผลผลิต (Output Method) อ้างอิงจากการวัดระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างที่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้กับลูกค้าแล้วเทียบกับจำนวนที่ยังคงเหลืออยู่ภายใต้สัญญาหรือจำนวนทั้งหมด และยังรวมถึงการสำรวจผลการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน การประเมินผลความสำเร็จ จำนวนหน่วยของผลผลิต และจำนวนหน่วยของงานที่ส่งมอบ

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

### ง) องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

### จ) ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่คือค่าคอมมิชชั่นที่จ่ายให้แก่บุคคลภายนอกและพนักงาน และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการขายตามรูปแบบเดียวกันกับการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### ฉ) รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ

#### 4.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานตามส่วนงานดำเนินงานซึ่งแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มกิจการ ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นคณะกรรมการบริหารของบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านเครดิต การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

## 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

## ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการซื้อสินค้าจากต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินที่หลากหลาย กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	อื่น ๆ บาท	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	อื่น ๆ บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,489,678	212,211	98,966,383	213,908
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	147,660,205	-	119,098,055	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	108,440,741	-	39,202,460	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	อื่น ๆ บาท	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	อื่น ๆ บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	305,391	210,242	2,770,277	212,207
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,016,154	-	7,084,608	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,545,724	-	1,560,114	-

## ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว



### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

#### ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้าประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

#### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามลักษณะรวมของความเสี่ยงด้านเครดิตและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

จากหลักการดังกล่าว ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้เปิดเผย ในหมายเหตุ 10.3

กิจการไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้น ของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 137.01 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 315.91 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการและกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชีและ				
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	282,237,821	468,232,475	5,143,727	73,209,364

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน					
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	643,149,733	-	-	643,149,733	643,149,733
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	288,882,310	-	-	288,882,310	288,882,310
หนี้สินตามสัญญาเช่า	60,691,750	79,814,761	18,712,500	159,219,011	140,371,847
รวม	992,723,793	79,814,761	18,712,500	1,091,251,054	1,072,403,890

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน					
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	431,839,076	-	-	431,839,076	431,839,076
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	134,990,881	-	-	134,990,881	134,990,881
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว	2,426,987	-	-	2,426,987	2,372,419
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,683,973	14,308,788	2,000,000	35,992,761	33,801,470
รวม	588,940,917	14,308,788	2,000,000	605,249,705	603,003,846

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตามบัญชีหนี้สินบาท
	ภายใน 1 ปีบาท	2 - 5 ปีบาท	มากกว่า 5 ปีบาท	รวมบาท	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	385,385,849	-	-	385,385,849	385,385,849
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	76,424,578	-	-	76,424,578	76,424,578
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,645,612	5,454,464	18,712,500	25,812,576	14,973,673
<b>รวม</b>	<b>463,456,039</b>	<b>5,454,464</b>	<b>18,712,500</b>	<b>487,623,003</b>	<b>476,784,100</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตามบัญชีหนี้สินบาท
	ภายใน 1 ปีบาท	2 - 5 ปีบาท	มากกว่า 5 ปีบาท	รวมบาท	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	277,789,493	-	-	277,789,493	277,789,493
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	88,207,594	-	-	88,207,594	88,207,594
หนี้สินตามสัญญาเช่า	898,112	4,862,576	2,000,000	7,760,688	6,641,540
<b>รวม</b>	<b>366,895,199</b>	<b>4,862,576</b>	<b>2,000,000</b>	<b>373,757,775</b>	<b>372,638,627</b>

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ที่อ้างอิงจากตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปี มีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี นอกจากนี้เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีการโอนเปลี่ยนแปลงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานฝ่ายบริหารของบริษัทต้องประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่ทำให้สินทรัพย์เกิดการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งการประเมินข้อบ่งชี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องพิจารณาข้อบ่งชี้จากแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกิจการ หากพบข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าฝ่ายบริหารจำเป็นต้องพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ยังคงสูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าจากการใช้

มูลค่าจากการใช้เกิดจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่สมเหตุสมผลและมีหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการคาดการณ์ที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหารภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์

### ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ง) การปันส่วนราคาของรายการ

ในบางกรณีเป็นการยากที่จะสามารถหาราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งกลุ่มกิจการได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนเนื่องจากการแข่งขันที่สูง และในหลายๆกรณี ก็ไม่มีราคาขายแบบเอกเทศที่นำเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาวะที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อกรรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ประกอบด้วย ธุรกิจขายอุปกรณ์โครงข่าย มีเตอร์ไฟฟ้า และเซลล์สุริยะ ธุรกิจให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย บริการเช่าพื้นที่ และบริการติดตั้งและให้เช่าเซลล์สุริยะ และธุรกิจให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นกิจกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย และมีรายได้หลักจากการดำเนินงานจากภายในประเทศไทยเท่านั้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			รวม บาท
	รายได้จาก การขาย บาท	รายได้จาก การให้บริการ บาท	รายได้จาก การให้บริการ โครงข่ายเคเบิล ใยแก้วนำแสง บาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>				
รายได้รวม	508,994,733	342,781,687	614,766,020	1,466,542,440
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	82,172,605	43,816,959	94,869,591	220,859,155
รายได้อื่น				24,887,509
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(192,832,308)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				9,417,305
ต้นทุนทางการเงิน				(24,081,997)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				38,249,664
ภาษีเงินได้				(16,263,063)
กำไรสุทธิ				21,986,601
<b>จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้</b>				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	311,895,082	-	-	311,895,082
ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	197,099,651	342,781,687	614,766,020	1,154,647,358
	508,994,733	342,781,687	614,766,020	1,466,542,440
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	77,015,510	494,149,717	1,396,871,340	1,968,036,567
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	338,440,495	247,641,314	166,165,579	752,247,388
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				910,125,108
สินทรัพย์ในงบการเงินทั้งสิ้น				3,630,409,063

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม			รวม บาท
	รายได้จาก การขาย บาท	รายได้จาก การให้บริการ บาท	รายได้จาก	
			การให้บริการ โครงข่ายเคเบิล ใยแก้วนำแสง บาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
รายได้รวม	96,080,566	587,533,076	464,653,065	1,148,266,707
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	18,095,324	119,416,920	64,528,035	202,040,279
รายได้อื่น				22,917,959
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(198,610,269)
ค่าใช้จ่ายอื่น				(97,608,983)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				(12,175,273)
ต้นทุนทางการเงิน				(15,908,673)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้				(99,344,960)
ภาษีเงินได้				(8,538,121)
ขาดทุนสุทธิ				(107,883,081)
<b>จึงหะเวลาการรับรู้รายได้</b>				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	96,080,566	-	-	96,080,566
ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	-	587,533,076	464,653,065	1,052,186,141
	96,080,566	587,533,076	464,653,065	1,148,266,707
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	24,588,932	466,086,584	765,972,262	1,256,647,778
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	63,393,668	363,995,636	142,164,717	569,554,021
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				1,197,859,166
สินทรัพย์ในงบการเงินทั้งสิ้น				3,024,060,965

กลุ่มกิจการมีกลุ่มลูกค้ารายใหญ่คือกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคม ซึ่งรายได้จากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 46.22 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวอยู่ในส่วนงานขาย ส่วนงานการให้บริการ และส่วนงานการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (พ.ศ. 2565 : กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมและกลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจร้อยละ 71.96)

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร	135,938,374	315,433,103	56,754,256	74,242,354
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	1,073,364	477,607	349,013	-
รวม	137,011,738	315,910,710	57,103,269	74,242,354

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.04 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 0.04 ถึงร้อยละ 0.70 ต่อปี)

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

10.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	357,865,995	227,538,193	69,931,710	40,809,937
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	18,040,743	26,129,962	18,092,551	12,502,151
รวมลูกหนี้การค้า	375,906,738	253,668,155	88,024,261	53,312,088
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(47,104,762)	(48,829,102)	(16,181,532)	(15,852,410)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	328,801,976	204,839,053	71,842,729	37,459,678
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	1,653,297	6,682,212	472,342	406,945
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	7,598,106	1,385,784	3,762,040	3,527,669
เงินทรองจ่าย - กิจการอื่น	144,976	429,823	55,000	279,223
เงินทรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	164,625	234,527	563,498	234,527
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้าและบริการ	133,757,133	105,543,115	15,212,883	56,508,461
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	489,653	427,351	489,653	427,351
รายได้ค้างรับ	14,758,868	25,928,434	8,648,907	4,084,143
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	1,478,620	1,695,171	1,478,620	1,219,915
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	16,749,323	33,509,885	12,524,056	27,084,491
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	4,493,366	1,220,625	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	181,287,967	177,056,927	43,206,999	93,772,725
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(150,996)	(5,000,996)	-	-
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	181,136,971	172,055,931	43,206,999	93,772,725
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	509,938,947	376,894,984	115,049,728	131,232,403



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

10.2 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	181,064,030	172,936,119	51,326,553	123,908,747
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,795,801)	(42,431,284)	(22,067,071)	(26,141,150)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	152,268,229	130,504,835	29,259,482	97,767,597

10.3 การต่อจ่ายของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	149,497,875	158,117,210	6,294,234	3,774,484	40,182,192	357,865,995
- ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,980,433	5,844,916	4,010,779	-	2,204,615	18,040,743
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	138,104,420	8,011,137	-	18,881,633	16,066,840	181,064,030
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,382,669)	(3,289,513)	(538,751)	(12,235,983)	(58,453,647)	(75,900,563)
	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	123,337,678	42,060,244	17,660,285	20,027,998	24,451,988	227,538,193
- ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,962,907	671,829	498,638	11,791,973	2,204,615	26,129,962
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	122,008,296	-	13,509,921	4,444,179	32,973,723	172,936,119
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(5,788,726)	(1,124,463)	(4,800,725)	(19,916,146)	(59,630,326)	(91,260,386)

บริษัท แอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม บาท
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	39,847,380	16,047,109	235,240	710,987	13,090,994	69,931,710
- ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,984,181	5,892,977	4,010,778	-	2,204,615	18,092,551
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	18,786,662	3,322,667	-	17,312,115	11,905,109	51,326,553
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(330,785)	(1,024,015)	(22,965)	(9,670,120)	(27,200,718)	(38,248,603)

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม บาท
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	22,507,835	4,745,624	257,030	-	13,299,448	40,809,937
- ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,066,091	591,117	498,638	141,690	2,204,615	12,502,151
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	89,718,487	-	13,509,921	-	20,680,339	123,908,747
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(2,277,454)	(147,275)	(3,384,429)	-	(36,184,402)	(41,993,560)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงเนื่องจากการเรียกเก็บชำระในระหว่างปี ผู้บริหารคาดว่าจะร้อยละ 17 ของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จะเรียกชำระจากลูกค้า ภายใน 3 เดือน และ ส่วนที่เหลือจะเรียกชำระจากลูกค้า ภายใน 6 ถึง 9 เดือน

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ลูกหนี้การค้า		สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม (กลับรายการ)รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือ ขาดทุนในระหว่างปี	48,829,102	35,834,710	42,431,284	48,010,558
	(1,724,340)	12,994,392	(13,635,483)	(5,579,274)
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47,104,762	48,829,102	28,795,801	42,431,284

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเพื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	15,852,410	16,498,746	26,141,150	20,352,504
รับรู้(กลับรายการ)ค่าเพื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	329,122	(646,336)	(4,074,079)	5,788,646
ค่าเพื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,181,532	15,852,410	22,067,071	26,141,150

11 ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน	8,172,231	600,685
รายการไม่หมุนเวียน	179,340,946	5,277,732
รวม	187,513,177	5,878,417

ในระหว่างปีกลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าเซลล์สุริยะแก่บุคคลภายนอก ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุนสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 5.00 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท	
ยอดคงเหลือตามบัญชีต้นงวด		5,878,417
ให้เช่าเพิ่มขึ้น		186,046,625
รายได้ดอกเบี้ย		4,075,615
รับเงินค่าเช่า		(8,487,480)
ยอดคงเหลือตามบัญชีสิ้นงวด		187,513,177

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	17,542,892	840,824
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	82,975,728	3,363,296
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	186,051,984	3,043,921
รวม	286,570,604	7,248,041
หัก รายได้ทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าเงินทุน	(99,057,427)	(1,369,624)
มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	187,513,177	5,878,417

มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	8,172,231	600,685
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	42,929,309	2,539,783
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	136,411,637	2,737,949
รวม	187,513,177	5,878,417

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

12 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	71,976,353	108,449,836	53,317,533	70,535,653
งานระหว่างผลิต	-	8,520,421	-	8,520,421
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	1,475,310	38,899,454	888,586	4,770,275
วัสดุสิ้นเปลือง/อะไหล่	541,591	315,327	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	89,106,433	23,260,822	2,431,449	2,646,018
	163,099,687	179,445,860	56,637,568	86,472,367
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(25,857,329)	(23,460,487)	(15,416,985)	(14,627,400)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	137,242,358	155,985,373	41,220,583	71,844,967

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการลดลงมูลค่าสินค้าเป็นจำนวน 2.40 ล้านบาท และ 0.79 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : รับรู้ค่าเผื่อการลดลงมูลค่าสินค้าจำนวน 0.30 ล้านบาท และกลับรายการจำนวน 6,200 บาท ในงบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	137,011,738	315,910,710	57,103,269	74,242,354
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	338,392,036	208,333,404	76,566,764	41,821,643
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44,205,000	33,621,695	44,205,000	42,621,695
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	146,489,660	107,187,257	54,851,937	34,250,657
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	187,513,177	5,878,417	187,513,177	5,878,417
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	2,066,250	-	2,066,250
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	196,245,048	-	196,245,048
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	12,627,000	12,491,737	-	-

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	643,149,733	431,839,076	385,385,849	277,789,493
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	288,882,310	134,990,881	76,424,578	88,207,594
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว	-	2,372,419	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	140,371,847	33,801,470	14,973,673	6,641,540

14 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	123,994,387	67,202,054	44,225,784	21,438,523
ภาษีซื้อเรียกเก็บ	5,648,102	7,775,677	1,819,092	3,671,106
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	21,527,660	18,880,116	10,087,959	9,298,822
สินทรัพย์อื่นๆ	82,679	1,388,605	-	1,330,760
	151,252,828	95,246,452	56,132,835	35,739,211

15 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากธนาคารทั้งจำนวนเป็นเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 1.30 ต่อปี ในงบการเงินรวม และร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 1.30 ต่อปี ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.70 ต่อปี ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ) เงินฝากดังกล่าวใช้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร การออกหนังสือค้ำประกัน และตัวสัญญาใช้เงิน

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

16 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดินและพื้นที่เช่า	155,401,079	47,063,476	25,940,839	13,483,699
ยานพาหนะ	1,232,636	1,622,508	1,232,636	1,622,508
รวม	156,633,715	48,685,984	27,173,475	15,106,207

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดินและพื้นที่เช่า	62,774,219	71,823,114	2,026,900	9,636,073
อุปกรณ์	-	4,508,000	-	4,508,000
ยานพาหนะ	389,872	351,491	389,872	351,492
รวม	63,164,091	76,682,605	2,416,772	14,495,565
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	58,481,859	-	58,481,859
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	171,111,822	16,401,157	14,484,040	1,974,000

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 ผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เกี่ยวกับการให้เช่าอุปกรณ์โครงข่ายมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 97.61 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์จำนวน 39.13 ล้านบาท (หมายเหตุ 21) และสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องกับโครงข่ายดังกล่าวจำนวน 58.48 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าได้ถูกรับรู้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

17 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

(ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	8,558,013	21,436,476	11,075,345	24,427,151
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)	1,433,107	(3,783,728)	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	87,221	(85,381)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ	-	196,040	-	-
การตัดย่ำค่า	-	(9,205,394)	-	(13,351,806)
วันที่ 31 ธันวาคม	10,078,341	8,558,013	11,075,345	11,075,345

ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตาม		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		
			พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>บริษัทร่วม:</b>									
บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด ("TSP")	ไทย	ถือเงินลงทุน ในบริษัท ต่างประเทศ	19.79	19.79	10,078,341	8,558,013	11,075,345	11,075,345	
บริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("SW")	ไทย	ให้บริการด้าน ข้อมูล	45.19	45.19	-	-	-	-	
<b>รวม</b>					<b>10,078,341</b>	<b>8,558,013</b>	<b>11,075,345</b>	<b>11,075,345</b>	

ไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมไม่มีสาระสำคัญ



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(ข) เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	215,527,230	222,918,775	307,224,815	306,224,815
การลงทุนเพิ่ม	4,000,000	1,000,000	4,000,000	1,000,000
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)	7,984,198	(8,391,545)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(427,213)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	227,084,215	215,527,230	311,224,815	307,224,815

การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า ซิสทรอนิกส์

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม และ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 บริษัทจ่ายชำระเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 2,000,000 บาท และ 2,000,000 บาท ตามลำดับ บริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าร้อยละ 50 ตามสัญญาร่วมลงทุน กิจการร่วมค้า ซิสทรอนิกส์ เป็นกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจการจำหน่ายและติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิด

ลักษณะของเงินลงทุนในการร่วมค้า ในปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตาม		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
<i>การร่วมค้า:</i>								
บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด ("IH")	ไทย	ติดตั้งและให้เช่าโครงข่ายสัญญาณ	71.00	71.00	125,425,294	94,465,828	35,499,900	35,499,900
บริษัท สมาร์ท อินฟราเน็ต จำกัด ("SIC")	ไทย	ดำเนินธุรกิจด้านโทรคมนาคม	48.99	48.99	92,388,683	118,319,537	269,499,990	269,499,990
บริษัท ไทรอนด์ จำกัด ("TTN")	ไทย	ให้เช่าและบริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม	48.99	48.99	2,548,158	1,642,677	1,224,925	1,224,925
กิจการร่วมค้า ซิสทรอนิกส์ ("SYS")	ไทย	จำหน่ายและติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิด	50.00	50.00	6,722,080	1,099,188	5,000,000	1,000,000
รวม					227,084,215	215,527,230	311,224,815	307,224,815

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

**บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด**

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด ระบุว่าบริษัทและบุคคลภายนอกมีอำนาจการควบคุมในบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด ร่วมกัน ซึ่งมีมติการประชุมของกรรมการและผู้ถือหุ้นต้องได้รับความเห็นชอบจากตัวแทนที่ได้รับ การแต่งตั้งโดยบริษัทและตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งบุคคลภายนอก หากมีเพียงตัวแทนของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถผ่าน มติการประชุมได้ เมื่อพิจารณาจากเงื่อนไขข้างต้น บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด เป็น เงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทนี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

ไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า**

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็น จำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

	IH		SIC	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<i>งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป</i>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	70,361,724	61,216,515	46,684,968	65,106,592
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	391,731,195	362,930,393	432,474,712	447,893,470
หนี้สินหมุนเวียน	138,968,543	146,899,648	42,463,180	58,142,277
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	140,602,916	137,382,060	92,022,771	50,000,000
สินทรัพย์สุทธิ	182,521,460	139,865,200	344,673,729	404,857,785
<i>ผลการดำเนินงานโดยสรุป</i>				
รายได้	175,355,534	180,326,883	74,027,546	39,756,439
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	54,210,252	31,706,014	(60,184,056)	(62,877,248)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	43,257,968	24,454,258	(60,184,056)	(62,877,248)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(601,708)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	42,656,260	24,454,258	(60,184,056)	(62,877,248)

## การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	IH		SIC	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี</b>				
สินทรัพย์สุทธิยกมา	139,865,200	115,410,942	404,857,785	467,735,033
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	42,656,260	24,454,258	(60,184,056)	(62,877,248)
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	182,521,460	139,865,200	344,673,729	404,857,785
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	71.00	71.00	48.99	48.99
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (บาท)	129,590,237	99,304,292	168,855,660	198,339,829
การลดลงซึ่งเป็นผลมาจากรายการขายจากบริษัท ไปยังการร่วมค้า (Downstream)	(4,164,943)	(4,838,464)	(76,466,977)	(80,020,292)
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	125,425,294	94,465,828	92,388,683	118,319,537

ตารางต่อไปนี้จะแสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
<b>มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ</b>	9,270,238	2,741,865
<b>ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:</b>		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,528,373	822,897
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,528,373	822,897
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,528,373	822,897

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

18 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	996,866,044	996,866,044
การลงทุนเพิ่ม	200	-
วันที่ 31 ธันวาคม	996,866,244	996,866,044

บริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

ชื่อ	สถานที่หลัก ในการประกอบ ธุรกิจ/ประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสีย				เงินลงทุนในวิธี	
			ในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ราคาทุน	
			พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและโทรคมนาคม	99.99	99.99	0.01	0.01	100,998,800	100,998,800
บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์โทรคมนาคม	99.99	99.99	0.01	0.01	8,817,228	8,817,228
บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ไทย	จำหน่ายและซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์โทรคมนาคม	99.83	99.83	0.17	0.17	61,745,854	61,745,854
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด	ไทย	ให้เช่าและบริหารโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม	99.99	99.99	0.01	0.01	724,999,700	724,999,700
บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด	ไทย	ผลิต ประกอบ ติดตั้งและจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	99.87	99.87	0.13	0.13	94,304,962	94,304,962
บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจด้านโทรคมนาคม	99.99	99.99	0.01	0.01	4,999,800	4,999,700
บริษัท ไทยอินฟราสตรัคเจอร์โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เล็กกิจการ	99.98	99.98	0.02	0.02	999,900	999,800
							996,866,244	996,866,044

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ บริษัทย่อยไม่ได้ออกจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิทำให้สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีจำนวน 213,019 บาท (พ.ศ. 2565 : 221,554 บาท) ซึ่งไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

บริษัท แอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เลิกกิจการ

ในระหว่างปี บริษัท ไทยอินฟราสตรัคเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และอยู่ในขั้นตอนกระบวนการชำระบัญชี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นเงินฝากธนาคารทั้งจำนวน

19 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>				
ราคาทุน	14,753,280	-	29,304,299	44,057,579
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,753,280	-	29,304,299	44,057,579
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,753,280	-	29,304,299	44,057,579
การซื้อเพิ่มขึ้น	8,400,000	-	91,993,624	100,393,624
การโอนเข้า (ออก)	-	121,297,923	(121,297,923)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,287,560)	-	(2,287,560)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	23,153,280	119,010,363	-	142,163,643
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>				
ราคาทุน	23,153,280	121,297,923	-	144,451,203
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,287,560)	-	(2,287,560)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	23,153,280	119,010,363	-	142,163,643
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	23,153,280	119,010,363	-	142,163,643
การซื้อเพิ่มขึ้น	11,760,000	382,259	-	12,142,259
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,052,281)	-	(5,052,281)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	34,913,280	114,340,341	-	149,253,621
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
ราคาทุน	34,913,280	121,680,182	-	156,593,462
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(7,339,841)	-	(7,339,841)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	34,913,280	114,340,341	-	149,253,621

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารได้มีการประเมินโดยบุคคลภายนอก โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาขาย และวิธีต้นทุน อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่คล้ายคลึงกันในตลาดท้องถิ่นมีจำนวนจำกัด ผู้ประเมินภายนอกจึงได้นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาดไปใช้ประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยพิจารณาจากสถานที่ตั้ง ขนาด และสภาพของที่ดิน สภาวะเศรษฐกิจของท้องถิ่นและราคาที่ยกเปรียบเทียบได้ในของสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่ในสถานที่ที่มีสภาพทางเศรษฐกิจใกล้เคียงกัน ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร อยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงาน	6,842,714	3,006,772
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	5,221,583	2,422,783

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม									รวม บาท
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เซลล์สุริยะ บาท	ระบบ สาธารณูปโภค บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง ทรัพย์สิน บาท	
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>										
ราคาทุน	24,862,780	84,703,543	6,431,870	1,774,465	60,910,041	10,888,341	17,251,180	6,474,599	306,525	213,603,344
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42,988,120)	(143,569)	(1,181,479)	(49,449,794)	(8,982,121)	(15,034,155)	(6,313,283)	-	(124,092,521)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,862,780	41,715,423	6,288,301	592,986	11,460,247	1,906,220	2,217,025	161,316	306,525	89,510,823
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	24,862,780	41,715,423	6,288,301	592,986	11,460,247	1,906,220	2,217,025	161,316	306,525	89,510,823
ซื้อสินทรัพย์	-	424,613	-	4,936	1,521,005	180,824	1,760,979	-	266,229,594	270,121,951
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(3,707)	-	(2)	(45,529)	(41,353)	(264,398)	-	-	(354,989)
การโอนเข้า (ออก)	-	407,564	111,053,342	-	-	-	-	-	(111,460,906)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,712,281)	(4,401,226)	(297,871)	(3,824,036)	(704,768)	(1,349,036)	(85,531)	-	(15,374,749)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	24,862,780	37,831,612	112,940,417	300,049	9,111,687	1,340,923	2,364,570	75,785	155,075,213	343,903,036
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>										
ราคาทุน	24,862,780	84,634,436	117,485,212	1,772,601	59,490,026	10,553,607	16,736,261	6,474,599	155,075,213	477,084,735
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(46,802,824)	(4,544,795)	(1,472,552)	(50,378,339)	(9,212,684)	(14,371,691)	(6,398,814)	-	(133,181,699)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,862,780	37,831,612	112,940,417	300,049	9,111,687	1,340,923	2,364,570	75,785	155,075,213	343,903,036

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม									รวม บาท
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เซลล์สุริยะ บาท	ระบบ สาธารณูปโภค บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง ทรัพย์สิน บาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>										
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	24,862,780	37,831,612	112,940,417	300,049	9,111,687	1,340,923	2,364,570	75,785	155,075,213	343,903,036
ซื้อสินทรัพย์	-	168,201	-	12,336	3,705,345	784,126	805,592	-	103,254,071	108,729,671
จำหน่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(3,393,999)	-	(486,583)	(910)	(27,249)	-	-	(3,908,741)
การโอนเข้า (ออก)	-	-	84,216,993	-	-	234,395	-	-	(84,451,388)	-
โอนย้ายไปสินค้างเหลือ	-	-	-	-	-	-	-	-	(126,700,592)	(126,700,592)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,811,364)	(11,960,654)	(252,742)	(3,977,850)	(701,067)	(1,419,224)	(75,720)	-	(23,198,621)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	24,862,780	33,188,449	181,802,757	59,643	8,352,599	1,657,467	1,723,689	63	47,177,304	298,824,751
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>										
ราคาทุน	24,862,780	84,802,637	197,875,826	1,784,937	57,714,885	10,887,053	14,724,511	4,711,870	47,177,304	444,541,803
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(51,614,188)	(16,073,069)	(1,725,294)	(49,362,286)	(9,229,586)	(13,000,822)	(4,711,807)	-	(145,717,052)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,862,780	33,188,449	181,802,757	59,643	8,352,599	1,657,467	1,723,689	63	47,177,304	298,824,751



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									รวม บาท
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เซลล์สุริยะ บาท	ระบบ สาธารณูปโภค บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง ทรัพย์สิน บาท	
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>										
ราคาทุน	21,262,780	50,622,415	6,431,870	1,763,343	432,825	5,039,464	6,783,619	3,061,729	78,962	95,477,007
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(17,564,689)	(143,569)	(1,155,112)	(341,304)	(4,298,959)	(6,207,830)	(3,061,726)	-	(32,773,189)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21,262,780	33,057,726	6,288,301	608,231	91,521	740,505	575,789	3	78,962	62,703,818
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	21,262,780	33,057,726	6,288,301	608,231	91,521	740,505	575,789	3	78,962	62,703,818
ซื้อสินทรัพย์	-	88,501	-	4,936	-	4,008	315,473	-	266,489,929	266,902,847
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	-	(2)	(3,050)	(31,996)	(38)	-	-	(35,086)
การโอนเข้า (ออก)	-	-	111,053,342	-	-	-	-	-	(111,053,342)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,138,744)	(4,401,226)	(305,537)	(43,538)	(300,593)	(387,384)	-	-	(7,577,022)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	21,262,780	31,007,483	112,940,417	307,628	44,933	411,924	503,840	3	155,515,549	321,994,557
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>										
ราคาทุน	21,262,780	50,710,916	117,485,212	1,761,479	345,416	4,790,680	6,483,230	3,061,729	155,515,549	361,416,991
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,703,433)	(4,544,795)	(1,453,851)	(300,483)	(4,378,756)	(5,979,390)	(3,061,726)	-	(39,422,434)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21,262,780	31,007,483	112,940,417	307,628	44,933	411,924	503,840	3	155,515,549	321,994,557

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									รวม บาท
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เซลล์สุริยะ บาท	ระบบ สาธารณูปโภค บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง ทรัพย์สิน บาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>										
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	21,262,780	31,007,483	112,940,417	307,628	44,933	411,924	503,840	3	155,515,549	321,994,557
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	12,336	609,465	103,895	197,590	-	104,906,086	105,829,372
จำหน่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(3,393,999)	-	(1,080)	(20)	(55)	-	-	(3,395,154)
การโอนเข้า (ออก)	-	-	84,216,993	-	-	234,395	-	-	(84,451,388)	-
โอนย้ายไปสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	-	-	-	(126,700,592)	(126,700,592)
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,140,987)	(11,960,654)	(260,366)	(39,420)	(252,356)	(310,814)	-	-	(14,964,597)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	21,262,780	28,866,496	181,802,757	59,598	613,898	497,838	390,561	1	49,269,655	282,763,584
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>										
ราคาทุน	21,262,780	50,710,916	197,875,826	1,773,815	911,764	4,762,871	5,665,802	1,299,000	49,269,655	333,532,429
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(21,844,420)	(16,073,069)	(1,714,217)	(297,866)	(4,265,033)	(5,275,241)	(1,298,999)	-	(50,768,845)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21,262,780	28,866,496	181,802,757	59,598	613,898	497,838	390,561	1	49,269,655	282,763,584

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าราคาตามบัญชี 50.16 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2565 : 52.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ) กลุ่มกิจการได้นำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะสั้นตามหมายเหตุ 24

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย / ต้นทุนบริการ	13,841,242	5,873,438	11,982,665	4,435,404
ค่าใช้จ่ายในการขาย	319,829	385,151	113,838	191,805
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,037,550	9,116,160	2,868,094	2,949,813
รวม	23,198,621	15,374,749	14,964,597	7,577,022

21 โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>		
ราคาทุน	1,093,484,551	422,369,119
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(323,576,110)	(233,619,575)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	769,908,441	188,749,544
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	769,908,441	188,749,544
ซื้อสินทรัพย์	49,773,034	29,165,917
ค่าเสื่อมราคา	(69,585,953)	(28,211,457)
การด้อยค่า	(39,127,124)	(39,127,124)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	710,968,398	150,576,880
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>		
ราคาทุน	1,143,257,585	451,535,036
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(393,162,063)	(261,831,032)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(39,127,124)	(39,127,124)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	710,968,398	150,576,880

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม บาท	เฉพาะกิจการ บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	710,968,398	150,576,880
ซื้อสินทรัพย์	524,227,034	456,080,922
ค่าเสื่อมราคา	(65,897,020)	(24,750,764)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,169,298,412	581,907,038
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>		
ราคาทุน	1,667,484,619	907,615,958
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(459,059,083)	(286,581,796)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(39,127,124)	(39,127,124)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,169,298,412	581,907,038

ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	65,897,020	69,585,953	24,750,764	28,211,457

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 9.09 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : ไม่มี) ได้รวมเป็นราคาทุนของโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่ซื้อเพิ่มในระหว่างปี  
ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 5.21 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : ไม่มี) ในการ  
คำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุ 16 ในปี พ.ศ. 2665 กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เกี่ยวกับการให้เช่าอุปกรณ์  
โครงข่ายจำนวน 97.61 ล้านบาท ผลขาดทุนดังกล่าวได้รวมการด้อยค่าของโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์จำนวน 39.13 ล้านบาท

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิบัตร	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>					
ราคาทุน	16,642,006	3,444,644	2,589,972	22,676,622	5,392,743
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,854,528)	(2,494,056)	-	(13,348,584)	(3,951,633)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(2,589,972)	(2,589,972)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,787,478	950,588	-	6,738,066	1,441,110
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,787,478	950,588	-	6,738,066	1,441,110
ซื้อสินทรัพย์	826,984	-	-	826,984	226,963
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(661,119)	-	-	(661,119)	(49,087)
ค่าตัดจำหน่าย	(1,588,447)	(267,185)	-	(1,855,632)	(455,840)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	4,364,896	683,403	-	5,048,299	1,163,146
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
ราคาทุน	15,644,740	3,444,644	2,589,972	21,679,356	5,011,657
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,279,844)	(2,761,241)	-	(14,041,085)	(3,848,511)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(2,589,972)	(2,589,972)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,364,896	683,403	-	5,048,299	1,163,146

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิบัตร	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,364,896	683,403	-	5,048,299	1,163,146
ซื้อสินทรัพย์	2,480,830	-	585,000	3,065,830	240,626
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(210,978)	-	(2,589,972)	(2,800,950)	(3)
ค่าตัดจำหน่าย	(1,154,709)	(235,550)	-	(1,390,259)	(291,736)
กลับรายการด้อยค่า	-	-	2,589,972	2,589,972	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	5,480,039	447,853	585,000	6,512,892	1,112,033
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>					
ราคาทุน	17,447,002	3,444,644	585,000	21,476,646	5,231,483
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,966,963)	(2,996,791)	-	(14,963,754)	(4,119,450)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,480,039	447,853	585,000	6,512,892	1,112,033

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย / ต้นทุนบริการ	218,332	215,892	14,097	14,040
ค่าใช้จ่ายในการขาย	119,980	73,109	98,453	66,123
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,051,947	1,566,631	179,186	375,677
รวม	1,390,259	1,855,632	291,736	455,840

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	11,802,429	44,761	191,315	44,761
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	90,924,201	74,565,020	29,310,257	23,814,970
	102,726,630	74,609,781	29,501,572	23,859,731
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(16,701,755)	(4,063,157)	(4,557,597)	(4,063,157)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(33,054,488)	(14,799,974)	(18,796,661)	(14,799,974)
	(49,756,243)	(18,863,131)	(23,354,258)	(18,863,131)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	52,970,387	55,746,650	6,147,314	4,996,600

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	55,746,650	56,668,346	4,996,600	371,875
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(2,047,785)	(921,696)	914,919	4,624,725
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(728,478)	-	235,795	-
วันที่ 31 ธันวาคม	52,970,387	55,746,650	6,147,314	4,996,600

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้	
			ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	3,153,322	(18,905)	-	3,134,417
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10,245,984	4,939,763	-	15,185,747
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,665,937	984,144	-	8,650,081
ขาดทุนทางภาษี	9,423,515	(9,423,515)	-	-
กำไรในสินค้าคงเหลือ/สินทรัพย์	38,648,292	(560,559)	-	38,087,733
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	9,925,962	(1,074,040)	-	8,851,922
อื่น ๆ	531,622	168,259	-	699,881
	79,594,634	(4,984,853)	-	74,609,781
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาโครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง	22,926,288	(4,063,157)	-	18,863,131
	22,926,288	(4,063,157)	-	18,863,131
	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้	
			ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	3,134,417	362,845	-	3,497,262
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	15,185,747	(1,853,159)	-	13,332,588
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	28,074,369	-	28,074,369
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,650,081	823,692	(728,478)	8,745,295
กำไรในสินค้าคงเหลือ/สินทรัพย์	38,087,733	(1,732,654)	-	36,355,079
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	8,851,922	(604,990)	-	8,246,932
อื่น ๆ	699,881	3,775,224	-	4,475,105
	74,609,781	28,845,327	(728,478)	102,726,630
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	6,216,349	-	6,216,349
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	31,326,743	-	31,326,743
ค่าเสื่อมราคาโครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง	18,863,131	(6,649,980)	-	12,213,151
	18,863,131	30,893,112	-	49,756,243



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วันที่	รายการที่รับรู้		วันที่
	1 มกราคม พ.ศ. 2565 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน บาท	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	2,926,720	(1,240)	-	2,925,480
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7,370,250	1,028,462	-	8,398,712
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,723,281	504,020	-	3,227,301
ผลขาดทุนจากการต้อยค่า	9,925,962	(1,074,040)	-	8,851,922
อื่น ๆ	351,950	104,366	-	456,316
	23,298,163	561,568	-	23,859,731
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	22,926,288	(4,063,157)	-	18,863,131
	22,926,288	(4,063,157)	-	18,863,131
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วันที่	รายการที่รับรู้		วันที่
	1 มกราคม พ.ศ. 2566 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน บาท	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	2,925,480	157,917	-	3,083,397
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8,398,712	(748,991)	-	7,649,721
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,994,735	-	2,994,735
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,227,301	408,196	235,795	3,871,292
ผลขาดทุนจากการต้อยค่า	8,851,922	(604,990)	-	8,246,932
อื่น ๆ	456,316	3,199,179	-	3,655,495
	23,859,731	5,406,046	235,795	29,501,572
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	6,216,348	-	6,216,348
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	5,434,695	-	5,434,695
ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	18,863,131	(7,159,916)	-	11,703,215
	18,863,131	4,491,127	-	23,354,258

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบแสดงฐานะการเงินแสดงยอดคงเหลือดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	52,970,387	55,746,650	6,147,314	4,996,600
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	52,970,387	55,746,650	6,147,314	4,996,600

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 24,938,328 บาท ที่เกิดจากขาดทุนจำนวน 124,691,189 บาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต ทั้งนี้เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่คาดว่าจะมีกำไรทางภาษีที่เพียงพอ เพื่อใช้ประโยชน์จากรายการขาดทุนทางภาษียกมาดังกล่าว (พ.ศ. 2565 : กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 25,689,025 บาท ที่เกิดจากขาดทุนจำนวน 128,445,123 บาท) ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ทางภาษีในปี พ.ศ. 2571

## 24 เงินกู้ยืม

### 24.1 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	40,065,752	-	26,856,273	-
ตัวสัญญาใช้เงิน / ตัวแลกเงิน	533,231,536	400,000,000	300,000,000	270,000,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	69,843,588	31,830,219	58,520,719	7,780,636
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,857	8,857	8,857	8,857
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	643,149,733	431,839,076	385,385,849	277,789,493
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	-	-	242,400,000	135,000,000
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	643,149,733	431,839,076	627,785,849	412,789,493
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	643,149,733	431,839,076	627,785,849	412,789,493

ตัวสัญญาใช้เงิน/ตัวแลกเงินค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืม				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	218,529,576	281,839,076	460,929,576	312,789,493
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	424,620,157	150,000,000	166,856,273	100,000,000
รวมเงินกู้ยืม	643,149,733	431,839,076	627,785,849	412,789,493

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6.62 - 7.59 และ MOR - 1.00	-	6.62 - 7.59	-
ตัวสัญญาใช้เงิน/ตัวแลกเงิน	4.50 - 5.95, MLR - 1.25, MLR - 1.50, MLR - 2.00 และ MLR - 2.25	3.30 - 5.97 และ MLR - 2.00	4.75 - 5.95, MLR - 1.50 และ MLR - 2.00	3.75 - 4.56 และ MLR - 2.00
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	4.65 - 5.06 และ MLR - 1.50	2.86 - 3.75	MLR - 1.50	3.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6.50	6.50	6.50	6.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5.00 - 6.58	5.00

การเปลี่ยนแปลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	431,839,076	182,403,903	277,789,493	50,008,857
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	2,196,741,202	1,215,376,248	1,114,291,274	747,780,636
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(1,985,430,545)	(965,941,075)	(1,006,694,918)	(520,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	643,149,733	431,839,076	385,385,849	277,789,493

## 24.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญา</b>				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	60,691,750	19,683,973	1,645,612	898,112
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	79,814,761	14,308,788	5,454,464	4,862,576
หลังจาก 5 ปี	18,712,500	2,000,000	18,712,500	2,000,000
	159,219,011	35,992,761	25,812,576	7,760,688
<b>หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า</b>	(18,847,164)	(2,191,291)	(10,838,903)	(1,119,148)
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	140,371,847	33,801,470	14,973,673	6,641,540
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
- ส่วนที่หมุนเวียน	54,347,731	18,774,219	740,180	602,446
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	86,024,116	15,027,251	14,233,493	6,039,094
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	54,347,731	18,774,219	740,180	602,446
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	73,954,331	13,052,658	2,163,708	4,064,501
หลังจาก 5 ปี	12,069,785	1,974,593	12,069,785	1,974,593
	140,371,847	33,801,470	14,973,673	6,641,540

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า วิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	เจ้าหนี้	ดอกเบี่ยจ่าย	หนี้สิน
	สัญญาเช่า	รอดตัดบัญชี	สัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	87,830,480	(4,083,009)	83,747,471
กระแสเงินสดออก :			
จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่า	(65,867,759)	-	(65,867,759)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(2,815,178)	-	(2,815,178)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :			
ดอกเบี่ยตัดจ่าย	-	2,809,666	2,809,666
การเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่า	17,345,218	(944,061)	16,401,157
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(500,000)	26,113	(473,887)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	35,992,761	(2,191,291)	33,801,470
	งบการเงินรวม		
	เจ้าหนี้	ดอกเบี่ยจ่าย	หนี้สิน
	สัญญาเช่า	รอดตัดบัญชี	สัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	35,992,761	(2,191,291)	33,801,470
กระแสเงินสดออก :			
จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่า	(58,123,173)	-	(58,123,173)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(6,219,959)	-	(6,219,959)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :			
ดอกเบี่ยตัดจ่าย	-	7,223,788	7,223,788
การเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่า	194,069,382	(24,823,603)	169,245,779
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(6,500,000)	943,942	(5,556,058)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	159,219,011	(18,847,164)	140,371,847

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เจ้าหนี้	ดอกเบี่ยจ่าย	หนี้สิน
	สัญญาเช่า	รอดตัดบัญชี	สัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	8,000,000	(1,386,367)	6,613,633
กระแสเงินสดออก :			
จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่า	(1,466,694)	-	(1,466,694)
จ่ายชำระดอกเบี่ย	(351,242)	-	(351,242)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :			
ดอกเบี่ยตัดจ่าย	-	345,730	345,730
การเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่า	2,078,624	(104,624)	1,974,000
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(500,000)	26,113	(473,887)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	7,760,688	(1,119,148)	6,641,540

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เจ้าหนี้	ดอกเบี่ยจ่าย	หนี้สิน
	สัญญาเช่า	รอดตัดบัญชี	สัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	7,760,688	(1,119,148)	6,641,540
กระแสเงินสดออก :			
จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่า	(705,131)	-	(705,131)
จ่ายชำระดอกเบี่ย	(940,481)	-	(940,481)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :			
ดอกเบี่ยตัดจ่าย	-	1,049,763	1,049,763
การเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่า	26,197,500	(11,713,460)	14,484,040
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(6,500,000)	943,942	(5,556,058)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	25,812,576	(10,838,903)	14,973,673

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

25 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	270,586,006	123,196,622	47,382,303	64,264,723
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	1,509,381	2,688,280	18,505,111	16,546,502
รวมเจ้าหนี้การค้า	272,095,387	125,884,902	65,887,414	80,811,225
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	16,057,126	9,056,143	9,862,706	7,212,098
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	9,872	-	12,984	155,548
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	719,925	49,836	661,474	28,723
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	112,513,112	70,446,027	11,647,448	12,639,517
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	828,624	631,194	264,626	1,364,686
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9,652,146	2,670,048	21,364	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	78,165,978	58,637,763	20,309,148	9,647,494
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	765,819	-	765,819	-
ประมาณการต้นทุนค้างจ่าย	31,198,286	74,216,973	21,474,547	46,481,251
รวมเจ้าหนี้อื่น	249,910,888	215,707,984	65,020,116	77,529,317
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	522,006,275	341,592,886	130,907,530	158,340,542

26 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	9,505,950	11,380,074	4,474,951	3,274,817
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,401,766	2,637,252	351,512	1,014,640
รวม	10,907,716	14,017,326	4,826,463	4,289,457

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 27 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	50,724,933	49,464,036	18,058,593	15,453,278
ผลประโยชน์พนักงานอื่น	2,810,748	2,612,388	1,297,869	683,231
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	53,535,681	52,076,424	19,356,462	16,136,509

### 27.1 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	50,724,933	49,464,036	18,058,593	15,453,278
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	50,724,933	49,464,036	18,058,593	15,453,278
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจาก การดำเนินงาน :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	13,133,424	9,706,524	5,683,668	2,691,655
	13,133,424	9,706,524	5,683,668	2,691,655
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(3,895,668)	-	1,178,975	-
	(3,895,668)	-	1,178,975	-

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้อัปจะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	49,464,036	44,140,214	15,453,278	13,041,623
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,024,803	9,121,689	5,277,131	2,509,635
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,108,621	584,835	406,537	182,020
	62,597,460	53,846,738	21,136,946	15,733,278
<b>การวัดมูลค่าใหม่</b>				
ผลขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	4,692,837	-	1,722,167	-
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	1,334,793	-	553,285	-
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(9,923,298)	-	(1,096,477)	-
	(3,895,668)	-	1,178,975	-
	58,701,792	53,846,738	22,315,921	15,733,278
<b>การจ่ายชำระหนี้จากโครงการ</b>				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(7,976,859)	(4,382,702)	(4,257,328)	(280,000)
วันที่ 31 ธันวาคม	50,724,933	49,464,036	18,058,593	15,453,278

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	2.39 - 2.78	0.89 - 1.67	2.70	1.27
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	4.00	6.00	4.00

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 3.50	ลดลง ร้อยละ 4.91	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.44	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.78
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.06	ลดลง ร้อยละ 4.11	ลดลง ร้อยละ 5.27

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 4.77	ลดลง ร้อยละ 4.68	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.27	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.21
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.26	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.05	ลดลง ร้อยละ 4.85	ลดลง ร้อยละ 5.52

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าว ยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ มีดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร: อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 16.44 ปี (พ.ศ. 2565 : 15.37 ปี)

บริษัท แอลที ทีเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีกรคิดลด :

	งบการเงินรวม				รวม บาท
	น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1-2 ปี บาท	ระหว่าง 2-5 ปี บาท	เกินกว่า 5 ปี บาท	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,664,414	1,060,054	41,665,784	40,513,458	87,903,710
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	223,805	4,456,351	35,780,139	50,321,578	90,781,873

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม บาท
	น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1-2 ปี บาท	ระหว่าง 2-5 ปี บาท	เกินกว่า 5 ปี บาท	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	216,393	499,935	15,211,175	20,486,939	36,414,442
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	223,805	207,344	12,496,192	13,573,242	26,500,583

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

27.2 โครงการผลประโยชน์พนักงานอื่น

โครงการเป็นโครงการให้ทองคำตามระยะเวลาในการทำงาน โดยผลประโยชน์ที่จะขึ้นกับระยะเวลาในการทำงานของสมาชิก ก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	2,612,388	2,144,902	683,231	574,785
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	676,649	556,276	343,395	130,929
ต้นทุนดอกเบี้ย	70,071	29,210	39,793	7,017
	3,359,108	2,730,388	1,066,419	712,731
<b>การวัดมูลค่าใหม่</b>				
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(172,262)	-	(130,948)	-
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	678,570	-	314,389	-
ผลกำไร(ขาดทุน)ที่เกิดจากประสบการณ์	(952,718)	-	48,009	-
	(446,410)	-	231,450	-
	2,912,698	2,730,388	1,297,869	712,731
<b>การจ่ายชำระเงินจากโครงการ</b>				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(101,950)	(118,000)	-	(29,500)
วันที่ 31 ธันวาคม	2,810,748	2,612,388	1,297,869	683,231

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

28 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น จดทะเบียน หุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	1,132,227,419	1,132,227,419	566,113,710	1,341,061,548	1,907,175,258
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1,132,227,419	1,132,227,419	566,113,710	1,341,061,548	1,907,175,258
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1,132,227,419	1,132,227,419	566,113,710	1,341,061,548	1,907,175,258

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 1,132,227,419 หุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 1,132,227,419 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 0.50 บาทต่อหุ้น) หุ้นสามัญที่ได้ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วมีจำนวน 1,132,227,419 หุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 1,132,227,419 หุ้น)

29 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	62,500,000	62,500,000
วันที่ 31 ธันวาคม	62,500,000	62,500,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้เงินปันผล				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	-	-	63,624,708	-
รายได้ค่าบริการจัดการ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	5,284,248	5,362,500	11,690,076	12,423,972
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	1,205,856	1,101,060	6,433,680	6,604,416
ดอกเบี้ยรับ	779,708	312,896	278,154	179,077
ดอกเบี้ยรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	12,099,941	12,051,397	12,127,064	12,994,273
รายได้อื่น	5,517,756	4,090,106	1,287,165	1,412,856
รวม	24,887,509	22,917,959	95,440,847	33,614,594

31 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,282,891	2,809,666	109,281	345,730
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16,963,182	12,687,257	5,161,062	8,327,674
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)	404,795	-	12,423,529	1,752,055
อื่น ๆ	431,129	411,750	218,126	209,818
รวม	24,081,997	15,908,673	17,911,998	10,635,277

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	5,770,001	29,425,828	29,834,799	34,156,576
ต้นทุนบริการและวัตถุดิบใช้ไป	321,960,202	114,466,885	204,106,170	46,177,420
ต้นทุนค่าแรงผู้รับเหมา	152,239,360	114,126,311	126,331,845	141,965,803
ค่าบริการโครงข่ายโทรคมนาคม	330,141,911	219,886,827	6,360,542	6,374,827
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	170,191,245	178,732,469	52,241,846	50,705,263
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	158,702,272	165,786,499	42,423,868	50,739,884
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	59,807,817	54,632,440	3,326,414	2,080,665
ค่าจ้างบริการ	82,527,246	25,342,937	4,084,670	3,687,996
ค่าใช้จ่ายในการนำเข้าและค่าขนส่ง	1,011,160	3,604,572	90,541	1,164,830
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	9,205,394	-	13,351,806
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	97,608,983	-	97,608,983
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	2,396,842	295,441	789,585	(6,200)
(กลับรายการ)บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,731,332)	2,044,917	(5,116,466)	(227,891)
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	12,582,442	13,778,118	5,332,473	4,689,231
ค่าธรรมเนียม	14,647,183	12,615,639	1,893,064	2,632,813
ค่าบำรุงรักษาโครงข่าย	54,905,388	52,096,763	4,481,713	5,911,111

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

33 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ตั้งวัดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้ตั้งวัดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	13,413,396	7,616,425	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	801,882	-	-	-
	14,215,278	7,616,425	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จาก				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 23)	(28,845,327)	4,984,853	(5,406,046)	(561,568)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้จาก				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 23)	30,893,112	(4,063,157)	4,491,127	(4,063,157)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,047,785	921,696	(914,919)	(4,624,725)
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	16,263,063	8,538,121	(914,919)	(4,624,725)



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	38,249,664	(99,344,960)	19,429,992	(153,597,509)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 20)	7,649,933	(19,868,992)	3,885,998	(30,719,502)
ผลกระทบ :				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,883,461)	2,435,055	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมในการคำนวณภาษี	(3,679,167)	-	(16,404,109)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	4,915,577	20,841,932	2,754,743	23,728,631
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(499,253)	(187,699)	(428,744)	(147,364)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,813,385	6,220,952	9,277,193	2,513,510
การใช้ขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงวดก่อน	(855,833)	(903,127)	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	801,882	-	-	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	16,263,063	8,538,121	(914,919)	(4,624,725)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยต่อวงหน้าหนักของกลุ่มกิจการและบริษัทคิดเป็นเป็นร้อยละ 42.52 และ ร้อยละ 4.71 ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 8.59 และ ร้อยละ 3.01 ตามลำดับ)

ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีในงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2566 เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีในปี และการลดลงของอัตราภาษีเงินได้ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2566 เนื่องจากบริษัทมีรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้และไม่ได้รับรู้รายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษีในปี

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
<b>กำไร(ขาดทุน) (บาท)</b>				
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	21,994,578	(107,862,084)	20,344,911	(148,972,784)
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	1,132,227,419	1,132,227,419	1,132,227,419	1,132,227,419
รวมจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,132,227,419	1,132,227,419	1,132,227,419	1,132,227,419
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>	0.02	(0.10)	0.02	(0.13)

35 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด นางปรีญาภรณ์ ตั้งเฝ้าศักดิ์ นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 49.48 ร้อยละ 7.70 ร้อยละ 6.25 และร้อยละ 5.30 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 31.27 ถือโดยบุคคลทั่วไป

**บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทใหญ่	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท อินโนวา เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเทอร์เน็ตปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินฟราสตรัคเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด	บริษัทร่วม	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท เมียนมา อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด	บริษัทร่วม	ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด	กิจการร่วมค้า	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท ไทชนันต์ จำกัด	กิจการร่วมค้า	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด	กิจการร่วมค้า	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า ซิสทรอนิกส์	กิจการร่วมค้า	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการบริหารร่วมกัน
บริษัท อินโนวา อินซัวร์เทค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการบริหารร่วมกัน

นโยบายกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ/จ่าย	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ/จ่าย	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าเช่าและการบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน - อ้างอิงค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ก.) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	17,254
การร่วมค้า	47,917,761	-	47,917,761	-
	47,917,761	-	47,917,761	17,254
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,362,724	512,635
การร่วมค้า	2,821,897	27,034,923	285,969	11,327,246
	2,821,897	27,034,923	1,648,693	11,839,881
<b>รายได้โครงข่ายใยแก้วนำแสง</b>				
บริษัทย่อย	-	-	40,933	4,691,240
<b>รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 30)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	63,624,708	-
<b>รายได้ค่าบริการจัดการ (หมายเหตุ 30)</b>				
บริษัทใหญ่	544,584	792,000	544,584	792,000
บริษัทย่อย	-	-	6,405,828	7,061,472
การร่วมค้า	4,224,684	4,214,940	4,224,684	4,214,940
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	514,980	355,560	514,980	355,560
	5,284,248	5,362,500	11,690,076	12,423,972
<b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ (หมายเหตุ 30)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,227,824	5,503,356
การร่วมค้า	1,205,856	1,101,060	1,205,856	1,101,060
	1,205,856	1,101,060	6,433,680	6,604,416
<b>ดอกเบียร์รับ (หมายเหตุ 30)</b>				
บริษัทใหญ่	2,740	-	2,740	-
บริษัทย่อย	-	-	27,123	942,876
บริษัทร่วม	62,302	228,767	62,302	228,767
การร่วมค้า	12,034,899	11,822,630	12,034,899	11,822,630
	12,099,941	12,051,397	12,127,064	12,994,273

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	39,758,272	134,058,863
การร่วมค้า	22,504,299	22,107,818	6,664,949	6,306,346
	22,504,299	22,107,818	46,423,221	140,365,209
<b>ดอกเบี้ยจ่าย (หมายเหตุ 31)</b>				
บริษัทใหญ่	404,795	-	404,795	-
บริษัทย่อย	-	-	12,018,734	1,752,055
	404,795	-	12,423,529	1,752,055

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	219,263	73,509
บริษัทร่วม	2,204,615	2,573,418	2,204,615	2,573,418
การร่วมค้า	15,836,128	23,556,544	15,668,673	9,855,224
รวม	18,040,743	26,129,962	18,092,551	12,502,151
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,206,381)	(2,204,615)	(2,252,525)	(2,216,671)
	15,834,362	23,925,347	15,840,026	10,285,480
<b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทใหญ่	97,117	70,620	97,117	70,620
บริษัทย่อย	-	-	2,046,426	2,189,172
การร่วมค้า	6,949,960	1,283,460	1,067,468	1,236,173
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	551,029	31,704	551,029	31,704
	7,598,106	1,385,784	3,762,040	3,527,669
<b>เงินตรองจ่าย (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	398,873	-
การร่วมค้า	164,625	234,527	164,625	234,527
	164,625	234,527	563,498	234,527

บริษัท แอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ดอกเบียค้ำรับ (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทร่วม	489,653	427,351	489,653	427,351
<b>รายได้ค้ำรับ (หมายเหตุ 10)</b>				
การร่วมค้า	1,478,620	1,695,171	1,478,620	1,219,915
<b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 10)</b>				
การร่วมค้า	4,493,366	1,220,625	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 25)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	17,718,697	15,285,930
การร่วมค้า	1,509,381	2,688,280	786,414	1,260,572
	1,509,381	2,688,280	18,505,111	16,546,502
<b>เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 25)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,163	155,548
การร่วมค้า	9,872	-	2,821	-
	9,872	-	12,984	155,548
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (หมายเหตุ 25)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,255,229
การร่วมค้า	828,624	631,194	264,626	109,457
	828,624	631,194	264,626	1,364,686
<b>เงินรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 25)</b>				
การร่วมค้า	765,819	-	765,819	-

บริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ง) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่	5,000,000	-	5,000,000	-
บริษัทย่อย	-	-	-	9,000,000
บริษัทร่วม	-	2,501,695	-	2,501,695
การร่วมค้า	39,205,000	227,365,048	39,205,000	227,365,048
	44,205,000	229,866,743	44,205,000	238,866,743
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	44,205,000	33,621,695	44,205,000	42,621,695
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	196,245,048	-	196,245,048
	44,205,000	229,866,743	44,205,000	238,866,743

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม</b>	229,866,743	222,094,847	238,866,743	249,094,847
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	15,530,000	5,701,695	15,530,000	7,701,695
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	(204,216,695)	(3,300,000)	(213,216,695)	(23,300,000)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	3,024,952	5,370,201	3,024,952	5,370,201
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม</b>	44,205,000	229,866,743	44,205,000	238,866,743

รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 12,099,941 บาท ในงบการเงินรวมและ 12,127,064 บาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2565 : 12,051,397 บาท ในงบการเงินรวมและ 12,994,273 บาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 6.87 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 5.00 ร้อยละ 5.72 และร้อยละ MLR-0.50 ต่อปี)

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

จ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	242,400,000	135,000,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	135,000,000	-
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	73,000,000	-	889,400,000	220,000,000
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(73,000,000)	-	(782,000,000)	(85,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	242,400,000	135,000,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันในสกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 6.58 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 5.00 ต่อปี)

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566 บริษัทชำระเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 22 ล้านบาท โดยหักกลับกับเงินปันผลที่บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด ได้มีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2566 บริษัทชำระเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แล เกทเวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 32.60 ล้านบาท โดยหักกลับกับเงินปันผลที่บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แล เกทเวย์ จำกัด ได้มีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	36,156,136	32,108,837	12,365,055	9,854,340
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,413,592	1,796,081	745,725	792,075
	37,569,728	33,904,918	13,110,780	10,646,415

36 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคารสำหรับการให้บริการงานก่อสร้าง จำนวน 282.13 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 461.97 ล้านบาท)

37 รายได้แบ่งตามประเภทใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมภายใต้ข้อกำหนดของ กสทช.

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	-	-	-	-
รายได้จากใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคม แบบที่สอง	82,227,579	58,610,025	-	-
รายได้จากใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคม แบบที่สาม	532,538,441	401,399,800	20,095,296	19,336,948
	614,766,020	460,009,825	20,095,296	19,336,948

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

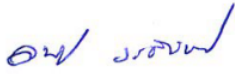
คณะกรรมการบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูล และการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2566 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบ และสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ และโปร่งใส เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อความเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ ที่มีประสิทธิผลเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท คือ บริษัท ไพร่ซิวอเทอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้จัดทำ และเปิดเผยข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบได้อย่างอิสระ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า การปฏิบัติงานของระบบต่าง ๆ ในบริษัทเป็นไปตามหลักการจัดการที่ดี มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงงบการเงินของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(ดร.อนันต์ วรดิพงษ์)

ประธานกรรมการ

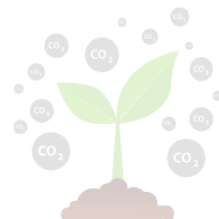


(นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์)

ประธานกรรมการบริหาร

# ส่วนที่ 4

## เอกสารแนบ



# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล  
การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



**ดร.อนันต์ วรดิพิพงศ์**

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



**พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาลิต**

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ



**นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ**

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



**รองศาสตราจารย์**

**สุชาติ เหล่าปรีดา**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**รองศาสตราจารย์**

**ดร.พินิต ภูจินดา**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์**

**ดร.จิรศิลป์ จยววรรณ**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์**

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร



**นายพิชิต สถาปัตยานนท์**

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัท



**นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล**

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัท
- กรรมการบริหาร

## ดร.อนันต์ วรดิพิงศ์

### ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

อายุ	69 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี, คู่สมรส : ไม่มี, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	10 พฤศจิกายน 2558 – ปัจจุบัน
ประวัติการศึกษา	
ปริญญาเอก	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ปริญญาโท	ด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี	ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 2 แห่ง	
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สแตนท์ จีโอเทคนิคัล จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ดีเอ็กซ์เพิร์ท ไอซีที จำกัด (อาซีพหลัก)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท	ไม่มี
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี	
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ กรรมการ บริษัท สแตนท์ จีโอเทคนิคัล จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (อ.กรอ.อ.ศ.) กลุ่มอาชีวะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและดิจิทัลคอนเทนต์
2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ดีเอ็กซ์เพิร์ท ไอซีที จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	นายกิตติมศักดิ์สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
2557	หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ (DCP) รุ่นที่ 184/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการอบรม	
2565	หลักสูตร WINS รุ่นที่ 2 (โครงการพัฒนาเครือข่ายและศักยภาพผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ) หลักสูตรการบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล รุ่นที่ 7 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคมเจาะลึก นมธจ.รุ่นที่ 3
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดยคุณศุภวัชร มลานนท์
2558	หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2554	หลักสูตรการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
2552	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	ไม่มี



## ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่มี
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว ไม่มี

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนี้บวรวมจำนวนหุ้นของคุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566



**พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต**  
**ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ**

อายุ	75 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี , คู่สมรส : ไม่มี, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)	
สัญชาติ	ไทย	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	10 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	
ประวัติการศึกษา		
2541	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	
2531	ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต วิทยาลัยครูสวนดุสิต	
2527	หลักสูตรเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 62 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก	
2522	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบริติชโคลัมเบีย สหรัฐอเมริกา ทุนกองทัพบก	
2515	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ทบ. โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า จปร.19	
2510	โรงเรียนเตรียมทหาร ตท. 8	
2508	โรงเรียนเซ็นต์คาเบรียล ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4	
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนจำนวน 1 แห่ง		
2549 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 1 แห่ง		
ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อุตสาหกรรมนมไทย จำกัด (อาซีพหลัก)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท		ไม่มี
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย		ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อุตสาหกรรมนมไทย จำกัด (อาซีพหลัก)	
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		
2548	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประวัติการอบรม		
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดย คุณศุภวัชร มาลาพันธ์	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา		ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้		
• การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง		ไม่มี
• การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง		ไม่มี
• การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว		ไม่มี
หมายเหตุ : *สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566		




**รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา**  
**กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน**  
**และบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง**

อายุ	62 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี, คู่สมรส : ไม่มี ,บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	10 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน
ประวัติการศึกษา	
2534	ปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต บัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2531	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต การปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
2528	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต การบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนจำนวน 2 แห่ง	
28 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท มิสแกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
17 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท อินสไปร์ โอวีเอฟ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไป	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท	ไม่มี
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี	
2535 - ปัจจุบัน	อาจารย์คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง (อาชีพหลัก)
2558 - 2566	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท ศิริเวช เมดิคอล จำกัด กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท มั่นคงสตีล จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
2558	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 117/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการอบรม	
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดยคุณศุภวัชร มาลานนท์
2562	สัมมนาหัวข้อ ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล: รู้ให้ไว-ใช้ให้เป็น กลุ่มบริษัท สำนักงานอัยว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้	
• การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	ไม่มี
• การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นที่จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความดีความชอบของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี
• การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว	ไม่มี

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566



**รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจินดา**  
**กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ**  
**และกรรมการบริหารความเสี่ยง**

อายุ	51 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี , คู่สมรส : ไม่มี, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)	
สัญชาติ	ไทย	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	10 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	
ประวัติการศึกษา		
2549	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต วิศวกรรมจราจร ด้วยทุน DAAD ภาควิชาวิศวกรรมจราจร คณะวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล เมืองดาร์มสตัดท์ สหพันธ์รัฐเยอรมนี	
2541	ปริญญาโท การวางแผนภาคและเมือง การวางแผนการจราจร ภาควิชาภูมิศาสตร์และการวางแผน มหาวิทยาลัยแห่งมลรัฐนิวยอร์ก เมืองอัลบานี สหรัฐอเมริกา	
2537	ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิตภาควิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 2 แห่ง		
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท เมโทรสเคป จำกัด กรรมการผู้จัดการบริษัท ออโรส จำกัด	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท	ไม่มี	
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย	ไม่มี	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี		
2559 - ปัจจุบัน	หัวหน้าภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (อาชีพหลัก)	
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาศูนย์ออกแบบและพัฒนาเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท เมโทรสเคป จำกัด กรรมการผู้จัดการบริษัท ออโรส จำกัด กรรมการฝ่ายวิชาการ สมาคมนักผังเมืองไทย	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่ายวิชาการ ชมรมจักรยานเพื่อสุขภาพแห่งประเทศไทย	
2554 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วยวิจัยสุขภาวะเมือง ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรการวางแผนภาคและเมืองมหาดบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิต (หลักสูตรต่อเนื่อง) กรรมการบริหารภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง	
2541 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		
2558	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประวัติการอบรม		
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดย คุณศุภวัชร มาลาพันธ์	

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	ไม่มี
ประวัติการทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง</li> </ul>	ไม่มี
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	ไม่มี
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว</li> </ul>	ไม่มี

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรศิลป์ จยววรรณ**  
**กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง**

อายุ	54 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	0.004 (50,000 หุ้น) (ตนเอง 50,000 หุ้น, คู่สมรส 0 หุ้น, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0 หุ้น, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)	
สัญชาติ	ไทย	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	26 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	23 กุมภาพันธ์ 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประวัติการศึกษา		
ปริญญาเอก	ดุซงกีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า State University System of Florida (Florida Atlantic University), USA	
ปริญญาโท	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า University of Massachusetts Amherst, USA	
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน		ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไป		ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท		ไม่มี
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย		ไม่มี
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี		
ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาด้านการสื่อสารและการบริการครบวงจร บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (อาชีวะหลัก)	
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาบทความ	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		
2560	Director Accreditation Program DAP 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประวัติการอบรม		
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดย คุณศุภวัชร มาลานนท์	
2560	นักบริหารระดับกลาง Total Productive Management (TPM) (JIPM Certified) การบริหารความถี่ (Spectrum Management) ITU การวางแผนโครงข่าย (Network Planning) ITU ISO17024, ISO9000 หลักสูตรผู้ตรวจประเมินความพร้อมมาตรฐานวิชาชีพ	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา		ไม่มี



## ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่มี
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว ไม่มี

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

## นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ

## กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ	63 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี , คู่สมรส : ไม่มี, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	26 เมษายน 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ (อาชีพหลัก) 23 กุมภาพันธ์ 2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประวัติการศึกษา	
ปริญญาโท	Master of Management, Asian Institute of Management (AIM) ประเทศฟิลิปปินส์
ปริญญาตรี	บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไป	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท	ไม่มี
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย	ไม่มี
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี	
2562 – 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2556 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด
2553 – 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
2565	Director Accreditation Program DAP 196/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการอบรม	
	ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สภาวิชาชีพบัญชี
	ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	ประกาศนียบัตร The Job of the Chief Financial Officer, New York Salomon Center & Singapore Institute of Management ประเทศสิงคโปร์
	ประกาศนียบัตร Managerial Skills Enhancement สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	ไม่มี



## ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่มี
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ไม่มี

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566



**นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์**  
**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง**  
**กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ**  
**และรักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจ**

อายุ	52 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	7.786 (88,152,100 หุ้น) (ตนเอง 88,152,100 หุ้น, คู่สมรส 0 หุ้น, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0 หุ้น, การถือหุ้นทางอ้อม : 0 หุ้น)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	10 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน
ประวัติการศึกษา	
2536	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 12 แห่ง	
9 สิงหาคม 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินโนวา อินซัวร์เทค จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไทธันด์ จำกัด
	กรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เกทเวย์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด
	กรรมการบริษัท อินโนวา เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2557 - 25 ธันวาคม 2566	กรรมการบริษัท เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์ จำกัด
2564 - 26 กันยายน 2566	กรรมการบริษัท ไทย อินฟราสตรัคเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท	ไม่มี
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย	พิจารณาจากหัวข้อการดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 12 แห่ง
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี	
9 สิงหาคม 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินโนวา อินซัวร์เทค จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด
	เหรียญกษาปณ์และกรรมการบริหาร สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไทธันด์ จำกัด
	กรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เกทเวย์ จำกัด
2560	กรรมการบริหาร สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด
	กรรมการบริษัท อินโนวา เทเลคอม มิวนิเคชั่น จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด



2557 - 22 ธันวาคม 2566	กรรมการบริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด	
2564 - 26 กันยายน 2566	กรรมการบริษัท ไทย อินฟราสตรัคเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>		
2560	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 24	
2558	TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	
2555	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
<b>ประวัติการอบรม</b>		
2566	ABC : ACADEMY OF BUSINESS CREATIVITY โดยมหาวิทยาลัยศรีปทุม Goal Setting Mastery & Growth Mindset โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ	
2565	หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ ๑๐ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) Objective Results Plus Key Action (OKRs Plus)	
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดย คุณศุภวัชร มาลานนท์ Passion Awakening โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ Product Training บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>		ที่สาวนางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล
<b>ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา</b>		ไม่มี
<b>ประวัติการกระทำผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง</li> <li>● การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>● การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว</li> </ul>		ไม่มี ไม่มี ไม่มี
<b>หมายเหตุ :</b> * สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566		

**นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล**  
**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง กรรมการบริษัท**  
**กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน**  
**และ บริษัทภิบาล รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการตลาดและบริหารกลาง**

อายุ	50 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	6.249 (70,750,000 หุ้น) (ตนเอง 70,750,000 หุ้น, คู่สมรส 0 หุ้น, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0 หุ้น, การถือ หุ้นทางอ้อม : 0 หุ้น)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	
8 สิงหาคม 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
10 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการตลาดและบริหารกลาง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**ประวัติการศึกษา**

2538 ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 10 แห่ง

6 กันยายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินโนว่า อินซัวร์เทค จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไทรอนันต์ จำกัด กรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด กรรมการบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2564 - 26 กันยายน 2566	กรรมการบริษัท ไทย อินฟราสตรัคเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท

ไม่มี

ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย พิจารณาจากหัวข้อการดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 10 แห่ง

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี

6 กันยายน 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินโนว่า อินซัวร์เทค จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไทรอนันต์ จำกัด กรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด กรรมการบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2564 - 26 กันยายน 2566	กรรมการบริษัท ไทย อินฟราสตรัคเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด



## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2555 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 98/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประวัติการอบรม

- 2566 หลักสูตร Presentation techniques มหาวิทยาลัยศรีปทุม  
Goal Setting Mastery & Growth Mindset โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ
- 2565 หลักสูตร Data Center Facility Management  
ผู้นำ 4 ทิศ  
นำเสนออย่างไรให้ตรงเป้าหมาย  
Objective Results Plus Key Action (OKRs Plus)
- 2564 กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดย คุณศุภวัชร มาลาพันธ์  
Passion Awakening โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ  
Product Training บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
- 2562 อบรมการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell)
- 2561 สัมมนาเชิงวิชาการเมืองอัจฉริยะและศูนย์ข้อมูล (Smart City & Data Center, Concept, Design and Case Study)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร น้องสาวนางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา ไม่มี

ประวัติการทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่มี
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ไม่มี

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนี้รวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

**นายพิชิต สถาปัตยานนท์**  
**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง**  
**กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร**

<b>อายุ</b>	64 ปี
<b>สัดส่วนการถือหุ้น(%)*</b>	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี, คู่สมรส : ไม่มี, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)
<b>สัญชาติ</b>	ไทย
<b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</b>	
22 กุมภาพันธ์ 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
8 สิงหาคม 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
<b>ประวัติการศึกษา</b>	
ปริญญาตรี	คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและวิทยาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
<b>การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน</b>	ไม่มี
<b>การดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 4 แห่ง</b>	
6 กันยายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด กรรมการบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด กรรมการบริษัท อินเตอร์ซันแนล เกทเวย์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
<b>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับบริษัท</b>	ไม่มี
<b>ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย</b>	พิจารณาจากหัวข้อการดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัททั่วไปจำนวน 4 แห่ง
<b>ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี</b>	
6 กันยายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด กรรมการบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด กรรมการบริษัท อินเตอร์ซันแนล เกทเวย์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	
2564	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562	Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 8/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>ประวัติการอบรม</b>	
2566	หลักสูตรการบริหารเชิงธุรกิจสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 โดย สถาบันพระปกเกล้า Goal Setting Mastery & Growth Mindset โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ
2565	The Company Secrets ความลับธุรกิจ...สายขาว พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) Objective Results Plus Key Action (OKRs Plus)



2564	พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดย คุณศุภวัชร มาลาพันธ์
2541	Global Telecommunication Workshop conducted by the American Graduate School of International Management, Thunderbird Executive University
2539	Business Leader Skill in Asia Consortium Program conducted by Instead Euro-Asia Center

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	ไม่มี
ประวัติการทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้	
<ul style="list-style-type: none"> <li>การทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง</li> </ul>	ไม่มี
<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	ไม่มี
<ul style="list-style-type: none"> <li>การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว</li> </ul>	ไม่มี

หมายเหตุ : \* สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

คณะผู้บริหาร



นางสาวปริยาพรรณ ภูวกุล

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้อำนวยการ  
สายงานการตลาด และบริหารกลาง



นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์

- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการ
- รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ  
สายงานพัฒนาธุรกิจ



นางสมร ดีเลี้ยง

- กรรมการบริหาร



นายพิชิต สถาปัตยานนท์

- กรรมการบริหาร



นายไพโรจน์ รุจิรวณิช

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้อำนวยการ  
สายงานบริหารโครงการ



นายอิทธิพล พุ่มซ้อน

- กรรมการบริหาร



นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์

- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้อำนวยการ  
สายงานการเงินและบัญชี

**นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์**  
**กรรมการบริหาร และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด**  
**ในสายงานบัญชีและการเงิน**

อายุ	60 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	0.0450 (510,000 หุ้น) (ตนเอง : 510,000, คู่สมรส : ไม่มี, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	
26 กุมภาพันธ์ 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
16 มิถุนายน 2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี
ประวัติการศึกษา	
2529	บริหารธุรกิจบัณฑิต การธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย	
6 กันยายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เภทเวย์ จำกัด
4 กันยายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินโนว่า อินซัวร์เทค จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท ไอ เทเวนดี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท กรุป เทคโนโลยีชั่นส์ จำกัด รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เภทเวย์ จำกัด รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท อินโนว่า อินซัวร์เทค จำกัด

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

2560

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 138/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย





## ประวัติการอบรม

2566	หลักสูตรการกำกับดูแล IT ระดับองค์กร รุ่นที่ 1/66 โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ Goal Setting Mastery & Growth Mindset โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 32/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2565	Forensic Accounting การตรวจสอบการทุจริตองค์กรด้วย "นิติบัญชีศาสตร์" ผู้นำ 4 ทิศ Objective Results Plus Key Action (OKRs Plus) พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม (PDPA) โดย คุณศุภวัชร มาลาพันธ์ แนวทางการจัดทำบัญชี-ภาษีอากร สำหรับการลงทุนใน Cryptocurrency บริษัท ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงาน ด้านบัญชี ด้วยเทคโนโลยี ยุคดิจิทัล บริษัท ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
2563	บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 1/63 สภาวิชาชีพบัญชี (จำนวนชั่วโมง CPD: 6 ชั่วโมง) Digital Transformation [Executive Program]
2562	TFRS ทุกฉบับ ปี 2562 รุ่นที่ 1/62 สภาวิชาชีพบัญชีผลกระทบจากร่าง TFRS 16 เรื่องสัญญาเช่าต่องบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ รุ่นที่ 1/62 สภาวิชาชีพบัญชี
2549	โครงการประกาศนียบัตร CFO สภาวิชาชีพบัญชี รุ่นที่ 7

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ประวัติการทำงานดังกล่าวเป็นประสบการณ์ทำงานที่เป็นประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินงาน  
และระยะเวลาการทำงานดังกล่าวเป็นไปตามที่ประกาศกำหนด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ไม่มี
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ  
ต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่มี
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ไม่มี

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

**นายไพโรจน์ รุจิรวณิช**  
**กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการ**

<b>อายุ</b>	54 ปี
<b>สัดส่วนการถือหุ้น(%)*</b>	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี , คู่สมรส : ไม่มี , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)
<b>สัญชาติ</b>	ไทย
<b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</b>	
23 กุมภาพันธ์ 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
25 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการ
<b>ประวัติการศึกษา</b>	
2534	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง: สาขาการก่อสร้างอาคาร สถาบันเทคโนโลยีพระมงกุฎ
<b>ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	
2559 – 2564	รองกรรมการผู้จัดการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด
2551 – 2563	ผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด
<b>ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย</b>	
6 กันยายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด กรรมการบริษัท อินโนว่า เทคโนโลยีแอสเซต จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	
2560	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 141/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>ประวัติการอบรม</b>	
2566	Goal Setting Mastery & Growth Mindset โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ
2565	หลักสูตร Data Center Facility Management, ผู้นำ 4 ทิศ, นำเสนองานอย่างไรให้ตรงเป้าหมาย Objective Results Plus Key Action (OKRs Plus)
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม (PDPA) โดย คุณศุภวัชร มาลาพันธ์
2562	หลักสูตรอบรมการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell)
2557	หลักสูตรอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร
2555	หลักสูตรอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
2552	หลักสูตรอบรมการบริหารงานโครงการ
2550	The Manager (How to Assign Delegate and Follow Up to Get Good Job Back)
2537	หลักสูตรอบรมการบริหารงานก่อสร้าง
2535	หลักสูตรอบรมและการปฏิบัติงาน โครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป ที่ประเทศญี่ปุ่น
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี
<b>ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา</b>	ไม่มี
<b>ประวัติการกระทำผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้</b>	
• การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	ไม่มี
• การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้เสียชื่อเสียง หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี
• การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว	ไม่มี
<b>หมายเหตุ : *สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566</b>	



## นางสมร ดีเลี้ยง กรรมการบริหาร

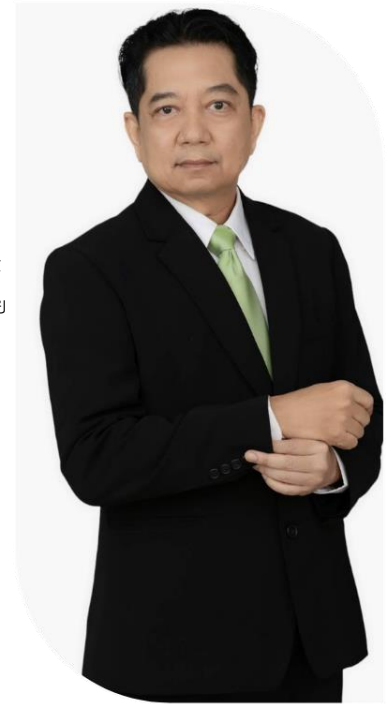
อายุ	52 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี, คู่สมรส : ไม่มี, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	26 กุมภาพันธ์ 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
ประวัติการศึกษา	
2540	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2559 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2547 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและสโตร์ บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย	
6 กันยายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
1 กรกฎาคม 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
1 พฤศจิกายน 2562 – 2565	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
2561	Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 36/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2560	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 138/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการอบรม	
2566	หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 16 (Advanced Security Management Program : ASMP) โดย มูลนิธิการจัดการเพื่อความมั่นคง Goal Setting Mastery & Growth Mindset โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ
2565	ผู้นำ 4 ทิศ นำเสนออย่างไรให้ตรงเป้าหมาย Objective Results Plus Key Action (OKRs Plus)
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม โดย คุณศุภวัชร มาลานนท์
2559	การสำแดงราคาสินค้านำเข้าทางศุลกากรธรรมดา การตรวจสอบภายในแบบครบวงจรธรรมดา "The One Team One Goal" ภายนอก
2554	The Manager สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
2544	ผู้ช่วยดำเนินงาน สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรสถาบันพระปกเกล้า
2545	การรายงานข่าวเชิงรุก สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดในช่อง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้	
• การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	ไม่มี
• การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี
• การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	
• รื้อมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว	ไม่มี



หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

## นายอิทธิพล พุ่มซ้อน กรรมการบริหาร

อายุ	62 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี , คู่สมรส : ไม่มี , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี, การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)	
สัญชาติ	ไทย	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	23 กุมภาพันธ์ 2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร	
ประวัติการศึกษา		
2534	ปริญญาโท Master of Finance Degree, Sasin School of Management	
2526	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ		
31 มีนาคม 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อินโนว่า อินซัวร์เทค จำกัด	
2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	
ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย		
31 มีนาคม 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อินโนว่า อินซัวร์เทค จำกัด กรรมการบริษัท อินโนว่า อินซัวร์เทค จำกัด	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		ไม่มี
ประวัติการอบรม		
2565	หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารธุรกิจประกันวินาศภัย (IMDP รุ่นที่ 26) พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	
2562	หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.รุ่นที่ 9)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา		ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้		
• การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง		ไม่มี
• การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้ง		
• นสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสติปัญญาของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง		ไม่มี
• การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว		ไม่มี
<b>หมายเหตุ :</b> *สัดส่วนการถือหุ้นนี้รวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566		



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

ข้อมูล ณ 28 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 28 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	ดร.อนันต์ วรดิพิงศ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	- (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
2	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	- (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
3	รองศาสตราจารย์ สุขชาติ เหล่าปรีดา คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	- (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
4	รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจินดา คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	- (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรศิลป์ จายารรณ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,000	50,000	-	- (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2566) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
6	นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	- (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
7	นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	86,950,500	88,152,100	1,201,600	(มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2566) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
8	นางสาวปริยาพรรณ ภูวกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,750,000	70,750,000	-	- (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2566) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
9	นายพิชิต สถาปัตยานนท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	- (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) - (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ข้อมูล ณ 28 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 28 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	86,950,500 - -	88,152,100 - -	1,201,600 - -	(มีรายการซื้อ/ขายหุ้น แอแอลที ในระหว่างปี 2566) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที)
2	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,750,000 - -	70,750,000 - -	- - -	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น แอแอลที ในระหว่างปี 2566) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที)
3	นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	510,000 - -	- - -	(มีรายการซื้อ/ขายหุ้น แอแอลที ในระหว่างปี 2566) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที)
4	นายไพโรจน์ รุจิรวณิช คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	(ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที)
5	นายพิชิต สถาปัตยานนท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	(ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที)
6	นางสมร ตีเส็ง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	(ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที)
7	นายอิทธิพล พุ่มซ้อน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	(ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นแอแอลที)

## เอกสารแนบ 1

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ และผู้บริหาร  
ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. เอแอลที เทเลคอม	บริษัทย่อย						บริษัทร่วมค้า		
		บจก. กรู๊ป เทคโนโลยี โซลูชันส์	บจก.อินโนว่า เทเลคอม- มิวนิคชั่น	บจก.ไอ ทเวนตี วัน อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น	บจก. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เกตเวย์	บจก.วิน แอนด์วิน เทเลคอม	บจก. เอ็นเนอร์จี แม็คซ์	บจก. อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	บจก. ไทรนันต์	บจก.สมาร์ท อินฟราเนท
1. นายอนันต์ วรดิพงษ์	C, II									
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	AC, II									
3. นายพนิต ภูจินดา	AC, II									
4. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	AC, II									
5. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ	II									
6. นายนิรันดร์ วงษ์ข้างหล่อ	II									
7. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเฒ่าศักดิ์	PD, I, III	I	I	I	I	I	I	I	I	I
8. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	M,I,III	I	I	I	I	I	I	MD,I	I	
9. นายพิชิต สถาปัตยานนท์	I,III	I			CEO,I		MD,I			
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	M,III,CFO	CFO	CFO	CFO	CFO,I	CFO	CFO	CFO,I		I
11. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	M	MD,I	I							
12. นางสมร ดีเส็ง	III		MD,I	MD						
13. นายอิทธิพล พุ่มซ้อน	III									

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ PD = กรรมการผู้อำนวยการ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร I = กรรมการ II = กรรมการอิสระ  
III = กรรมการบริหาร CFO = ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

**นางสาวธัญญพร มะลิลา**  
**เลขานุการบริษัท**

อายุ	46 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	0.002% (20,000 หุ้น) (ตนเอง : 20,000 หุ้น , คู่สมรส : 0 หุ้น , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 0 หุ้น , การถือหุ้นทางอ้อม : 0 หุ้น)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	15 มิถุนายน 2558
ประวัติการศึกษา	
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา Mini MBA การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรมเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท	
2559	Advances for Corporate Secretaries 1/2015 (TLCA)
2558	Company Reporting Program 15/2016 (IOD)
2555	Company Secretary Program 46/2012 (IOD) Effective Minute Taking 23/2012 (IOD)
ประวัติการอบรม	
2566	สัมมนาหลักสูตร Insight in SET: รื้อรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน รุ่นที่ 3 อบรมตัวเข้มให้เต็ม 100 สำหรับแบบฟอร์มประเมิน AGM Checklist โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย Goal Setting Mastery & Growth Mindset โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ สัมมนา CGR Workshop 1/2023 หัวข้อ สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2566 Beyond Success เนื่อความสำเร็จ โดย ดร.สมพิศ วิชญูวิเชียร การเขียนจดหมายอีเมลธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ (Effective E-mail Business Writing) การเขียนฉบับภาษาไทย โดย ดร.พิพัฒน์พล เพ็ชรเที่ยง
2565	CGR 2023 Coaching หัวข้อ สัมมนาเจาะลึกแนวทางการสำรวจโครงการ CGR ปี 2566 (IOD) หลักสูตรอบรม “ผู้นำสี่ทิศ เข้าใจตนเอง เข้าใจผู้อื่น ประสานงาน ประสานใจ” โดย อาจารย์ภัทร กิตติมานนท์ และอาจารย์ลัญชกร คำศรี ที่ปรึกษา และกระบวนกรด้านการพัฒนาองค์กร หลักสูตร Google Workspace : เจาะลึกฟังก์ชันการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดย Tangerine Co.,Ltd. PDPA พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงาน และองค์กรธุรกิจ โดยอาจารย์สมศักดิ์ วิชาแสงสุข วิทยากร – ที่ปรึกษา PDPA เตรียมความพร้อมก่อนการประเมินความยั่งยืน THSI 2022 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สัมมนา “ดาวเทียมวงโคจรโลกต่ำ(Low Earth Orbit Satellite)” โดย อาจารย์สินชัย อนันตปรีชา ผู้เชี่ยวชาญ และที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมสื่อสาร และโทรคมนาคม
2564	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม (PDPA) โดย คุณศุภวัชร มาลานนท์ Passion Awakening โดยวิทยากร คุณรสสุคนธ์ กองเกตุ Product Training บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) หลักสูตรการรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม รุ่น 2 กลุ่มเทคโนโลยี (19 – 20 July 2022) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2563	S01 - S03: ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 3/2020
2562	P01: หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) รุ่นที่ 1 (31 Jan 2019) (SET)



2561 Enhancing Good Corporate Governance based on CGR  
Scorecard (21 May 2018) (IOD)  
CG Code workshop (7-8 June 2018) (Deloitte)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ บริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. ดูแล และให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำ และจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
6. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร และหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ ติดต่อ และสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

**นางสาว ชัชววรรณ ภมรสุต**  
**ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**  
**โดยเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี**  
**ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า / ผู้จัดการฝ่ายบัญชี**

อายุ	32 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น(%)*	ไม่มี (ตนเอง : ไม่มี, คู่สมรส : ไม่มี , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี , การถือหุ้นทางอ้อม : ไม่มี)
สัญชาติ	ไทย
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	26 ตุลาคม 2566
<b>ประวัติการศึกษา</b>	
มกราคม 2562 – มิถุนายน 2564	ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต หลักสูตรการเงิน มหาวิทยาลัยมหิดล
มิถุนายน 2553 – มีนาคม 2557	ปริญญาตรี ปริญญาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
<b>ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	
มิถุนายน 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการแผนกบัญชี ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
มิถุนายน 2562 – พฤษภาคม 2564	บริษัท อะบันแดนซ์ คอนเซ็ปต์ จำกัด ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีอาวุโส
พฤษภาคม 2557 – กุมภาพันธ์ 2562	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ผู้ช่วยผู้จัดการสอบบัญชี ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีอาวุโส ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี
<b>ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย</b>	
มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการบัญชี และ ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชี บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
<b>ประวัติการอบรม</b>	
2566	กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สารสนเทศทางการบัญชี เจาะลึก TFRS for NPAs การบัญชีและภาษีอากรด้านรายจ่าย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจสำหรับบริษัทจดทะเบียน
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	-ไม่มี-
<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>	ประวัติการทำงานดังกล่าวเป็นประสบการณ์ทำงานที่เป็นประโยชน์โดยตรงต่อ การค้าเงินกิจการและระยะเวลาการทำงานดังกล่าวเป็นไปตามที่ประกาศกำหนด
<b>ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา</b>	-ไม่มี-
<b>ประวัติการกระทำผิดในข้อหา 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้</b>	
• การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง	-ไม่มี-
• การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	-ไม่มี-
• การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว	-ไม่มี-
<b>หมายเหตุ :</b>	*สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทย่อย		
	บจก. กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	บจก. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เกทเวย์	บจก. เอ็นเนอร์จี แม็คซ์
1. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	I	I	I
2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	I	I	I
3. นายพิชิต สถาปัตยานนท์	I	I,CEO	MD,I
4. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์		I	
5. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	MD,I		
6. นายติสรณ์ ชาตรุปะมัย			I

หมายเหตุ : I = กรรมการ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MD = กรรมการผู้จัดการ

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน  
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (“เอเอ็มที”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และเอเอ็มที ได้มอบหมายให้นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ประจำปี 2566 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานภาครัฐ ภายใต้การประกอบธุรกิจของบริษัท และ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายสุพจน์ ปานน้อย อายุ 42

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท	สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	สาขาตรวจสอบบัญชี (Audit) มหาวิทยาลัยราชชมงคลกรุงเทพ Mini Master of Business Economics (MBE) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต Certified Public Accountant (CPA) ผู้ตรวจสอบภายใน Internal Audit of Thailand (CPIAT) ผู้ตรวจสอบบัญชี ภาษีอากร Certified Public Tax Accountant (CPTA) ผู้ตรวจสอบบัญชี สหกรณ์ Cooperative Auditor นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน ASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA) ใบอนุญาตผู้บังคับหลักประกัน ตามพระราชบัญญัติหลักประกันทางธุรกิจ (DBD)

### ประวัติอบรม

- Directors Accreditation Program (DAP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 119/2558
- Advanced Audit Committee Program (AACP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 27/2560
- Orientation Course - CFO focus on financial reporting รุ่นที่ 3 Understand Each TFRS Update โดย สภาวิชาชีพบัญชี
- CAC SME Certification ผู้สอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก
- Smart Professional Entrepreneur (SPE) กรมพัฒนาธุรกิจการค้า  
กระทรวงพาณิชย์ (DBD) Class 2/2558

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2566 – ปัจจุบัน      กรรมการจรรยาบรรณสภาวิชาชีพบัญชี บริการด้านวิชาชีพบัญชี  
กรรมการตรวจสอบบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ธุรกิจโรงไฟฟ้า
- 2558 – ปัจจุบัน      กรรมการผู้จัดการบริษัท สำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด  
ให้บริการด้านตรวจสอบภายใน
- 2553 – ปัจจุบัน      กรรมการบริษัทบริษัท สำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด  
ให้บริการด้านตรวจสอบบัญชี
- 2562 – 2566      กรรมการตรวจสอบมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์โกสุมพิสัย บริการด้านการศึกษา
- 2560 – 2566      กรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ธุรกิจผลิตหนังและโรงไฟฟ้า
- 2552 – 2553      ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบริษัท เอ เอ ซี ออดิท เฟิร์ม จำกัด  
ให้บริการด้านตรวจสอบบัญชี
- 2547 – 2552      หัวหน้างานตรวจสอบบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด  
ให้บริการด้านตรวจสอบบัญชี



## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด

เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## เอกสารแนบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 4.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

#### ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร จำนวน 239.91 ล้านบาท

(31 ธันวาคม 2566: 239.91 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน ALT 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 - ที่ดินและส่วนปรับปรุง - อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง - ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ เจ้าของ เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้ง สำนักงานของ ALT และบริษัทย่อย	21.26 28.87 0.05	ที่ดินและ อาคารถูกจัด จำนวนเพื่อค้า ประกันวงเงิน รวมสินเชื่อ 120 ล้านบาท
2. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน INN 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 - ที่ดิน - อาคาร และส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้ง สำนักงานของ INN	3.60 3.33	ไม่มี
3. อาคารสำนักงาน Emax 48/124-125, 48/126-127 หมู่ที่ 6 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางรักใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 - อาคาร และส่วนปรับปรุง	เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้ง สำนักงานของ Emax	1.42	ไม่มี

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
4. โครงการโซลาร์เซลล์  จำนวน 13 โครงการ  - อุปกรณ์โครงการโซลาร์เซลล์	เจ้าของ	เพื่อสร้างรายได้ จากการผลิต กระแสไฟฟ้า	181.38	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>239.91</b>	

### เครื่องมือและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 8.35 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 8.35 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (เครื่อง)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เครื่องมือทดสอบสายอากาศ และสัญญาณ	22	เจ้าของ	0.04
2. แม่พิมพ์วัสดุดิบ	3	เจ้าของ	0.07
3. เครื่องทดสอบมิเตอร์	23	เจ้าของ	4.06
4. อุปกรณ์ที่ใช้บนสถานีรถไฟ	15	เจ้าของ	1.85
5. เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่นๆ	N/A	เจ้าของ	2.32
<b>รวม</b>			<b>8.35</b>

### ยานพาหนะ

บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะ จำนวน 0.00 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 0.00 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (คัน)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ยานพาหนะ ใช้ในการติดต่อลูกค้า				
ALT	3	เจ้าของ	0.00	ไม่มี
GTS	1	เจ้าของ	0.00	
IGC	1	เจ้าของ	0.00	
Emax	1	เจ้าของ	0.00	
2. รถโทรคมนาคม ใช้ในการทดสอบสัญญาณ สื่อสาร				
GTS	2	เจ้าของ	0.00	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>0.00</b>	

### อุปกรณ์สำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 3.38 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 3.38 ล้านบาท)

ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
1. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน <sup>1/</sup>	1.66	เจ้าของ
2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	1.72	เจ้าของ
<b>รวม</b>	<b>3.38</b>	

หมายเหตุ : 1/ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึง เครื่องปรับอากาศ โทรศัพท์สำหรับใช้ในสำนักงาน และเครื่องตกแต่ง  
อื่นๆ

### สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 47.17 ล้านบาท

(31 ธันวาคม 2566 : 47.17 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์สำหรับอาคารสำนักงานของบริษัท

### โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

บริษัทมีโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เป็นสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,169.30 ล้านบาท

(31 ธันวาคม 2566 : 1,169.30 ล้านบาท) ดังต่อไปนี้



รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1. โครงข่ายในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช	เจ้าของ	48.82	ไม่มี
2. โครงข่ายบนการรถไฟแห่งประเทศไทย	เจ้าของ	564.33	ไม่มี
3. โครงข่ายในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร	เจ้าของ	31.69	ไม่มี
4. โครงการสัญญา Wi-Fi บนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร	เจ้าของ	-	ไม่มี
5. โครงการก่อสร้างวางระบบโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล (Data Centers)	เจ้าของ	483.94	ไม่มี
6. อุปกรณ์และอะไหล่สำรอง		37.11	ไม่มี
7. อื่น ๆ		3.41	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,169.30</b>	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน และอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อาคารสำนักงาน และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ (ไม่รวมฐานราก) รวมทรัพย์สินภายในอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ เพอร์นิเจอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่ใช้ในสำนักงาน และอุปกรณ์พ่วงต่าง ๆ สต็อกสินค้า และเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าเอาประกันภัย	ระยะเวลาสิ้นสุด
1. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินอาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางกรวย	120,700,000	23/08/2566 - 23/08/2567
2. ประกันภัยเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางกรวย	3,307,126	23/08/2566 - 23/08/2567
3. ประกันภัยเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางบัวทอง	765,280	16/05/2566 - 16/05/2567
4. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางบัวทอง	47,000,000	10/10/2566 - 10/10/2567
5. ประกันอัคคีภัย อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางบัวทอง	5,000,000	06/07/2566 - 06/07/2567
6. ประกันอัคคีภัย อาคารสำนักงาน ณ เมืองทอง	33,282,750	05/10/2566 - 05/10/2567
7. ประกันอัคคีภัย อาคารสำนักงาน ณ ปากเกร็ด	20,000,000	12/05/2566 - 12/05/2567
8. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินโครงการ EXAT	761,018,488.00	18/01/2567 - 18/01/2568
9. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินโครงการ SRT	915,994,891.40	06/09/2566 - 06/09/2567
10. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินโครงการเคเบิลไต้หน้า จ.สตูล	276,977,549.66	6/9/2566 - 6/9/2567
11. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินโครงการ นวนคร	42,390,130	20/01/2567 - 20/01/2568
12. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินโครงการ BTS	89,310,925.00	01/04/2566 - 01/04/2567
13. ประกันอัคคีภัยและความเสี่ยงภัยต่อทรัพย์สินโครงการ PTT	25,005,654.10	01/09/2566 - 01/09/2567
14. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินโครงการ Solar Rooftop	773,674,870.32	01/2567 - 12/2568
15. ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินเสาป้ายโฆษณาท่าเรือคลองเตย	2,000,000.00	01/02/2567 - 01/02/2568

### เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังนี้

ชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
ALT		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	13 มกราคม 2569
INN		สายอากาศโทรคมนาคม ตัวกรองตัวรวมสัญญาณคลื่นวิทยุ ตัวแยกสัญญาณคลื่นวิทยุ อุปกรณ์ต่อพ่วงของเครื่องกระจายสัญญาณ อุปกรณ์เครื่องวิทยุโทรคมนาคมเครื่องทวนสัญญาณ สายใยแก้วนำแสง	24 กันยายน 2568

### สิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับสิทธิบัตรดังนี้

ผู้ได้รับ	ประเภท	วันออกบัตร	วันสิ้นอายุ
INN	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ” (OMNI MIMO ANTENNA)	19 ตุลาคม 2559	29 กรกฎาคม 2567

### ใบอนุญาตประกอบกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้น ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ดังต่อไปนี้

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
ALT	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber โดย ผู้ได้รับอนุญาต จะดำเนินการสร้างโครงข่ายใยแก้วนำแสงและจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์มาต่อเชื่อมกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของผู้รับใบอนุญาตได้	7 พฤษภาคม 2558 - 6 พฤษภาคม 2573

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการ โทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
ALT	แบบที่หนึ่ง	การให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User)	ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง	ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User)	15 สิงหาคม 2562 - 7 ตุลาคม 2568
IGC	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ - โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network) - โครงข่ายเคเบิลใต้น้ำ (Submarine Cable Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	24 มกราคม 2561 - 23 มกราคม 2576
IGC	แบบที่สอง	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	29 พฤศจิกายน 2561 - 15 มิถุนายน 2568
Win and Win	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	1.โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network) -โครงข่ายสายทองแดง (Copper Wire Network) 2.การให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในกิจการโทรคมนาคม	ภายในประเทศ	23 กันยายน 2563 - 22 กันยายน 2578

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
กิจการร่วมค้า SIC	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	1.โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network) 2.การให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในกิจการโทรคมนาคม	ภายในประเทศ	26 กุมภาพันธ์ 2563 - 25 กุมภาพันธ์ 2578
กิจการร่วมค้า IH	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ (Network Provider Only)	โครงข่ายทางสาย ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber และ DWDM เป็นการให้เช่าโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อเช่นเดียวกับโครงข่ายของ ALT	18 เมษายน 2557 - 17 เมษายน 2572

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้มีการแก้ไขนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรายละเอียดนโยบายปรากฏในส่วนที่ 1 หัวข้อ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท : (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 4.2 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มีรายการประเมินราคาทรัพย์สินระหว่างปี



## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ  
ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับที่บริษัทได้จัดทำ  
(เอกสารที่แสดงบนเว็บไซต์)

[www.alt.co.th](http://www.alt.co.th) ปรากฏในหัวข้อ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน”

# เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

ในรอบปีบัญชี 2566 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 - วันที่ 31 ธันวาคม 2566) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้ง 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งทั้งหมด
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. รองศาสตราจารย์สุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจินดา	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดยมีนางสาวธัญญาพร มะลิลา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นสำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบ และการสอบทานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ มีการจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสมทุกครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระในการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกครั้ง พร้อมกันนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ส่งเสริม และผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในต่อผู้บริหาร สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2566 ได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายการทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานในเรื่องความถูกต้องครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบรายงานทางการเงิน ประจำปีไตรมาส และประจำปี 2566 ทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วม เพื่อความเป็นอิสระในการสอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ การประมาณการทางบัญชี และการใช้ดุลยพินิจต่าง ๆ ในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยได้สอบถาม และใช้ความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อให้การจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทมีความเชื่อถือได้ โปร่งใส ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยอย่างเพียงพอ และทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุน หรือ ผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชี และการเงินของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขตในการตรวจสอบ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบบัญชี และงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ

## 2. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ และระบบควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีอิสระ และมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2566 เป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติให้ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท โดยให้เป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และใช้หลักการความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีการดำเนินงานเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแส และการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน และแก้ไขความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท พร้อมกับนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ เพื่อให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการประเมิน และทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมมีประสิทธิผล และมีความเป็นอิสระ แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย และตอบสนองต่อระดับความเสี่ยงของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ ไม่พบประเด็น หรือ

ข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทมีระบบควบคุม

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎระเบียบ และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญา ที่กระทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่า รายการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ได้สอบทานนั้น มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอแล้ว

### 4. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นางสาวนันทิกา ลีมวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 7358 และ/หรือ นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 และ/หรือ นางสาวธิดินันท์ แฉ่นแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9432 จาก บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566

### 5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส พบว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีการเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

### 6. ความเห็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 ได้ปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรโดยเพิ่มหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

- พิจารณา และทบทวนการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านการทุจริต พร้อมทั้งสอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตที่มีโอกาส และส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุด และมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท

- ตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และติดตามความคืบหน้าเรื่องร้องเรียนอันเป็นการกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริตที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับผ่านกระบวนการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสตามมาตรการป้องกันทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเรื่องร้องเรียน หรือการกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริต นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ พร้อมแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้เผยแพร่โดยสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อสื่อสารความคาดหวังเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการสอดส่อง และป้องกันพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินตนเองแบบ รายคณะ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผลการประเมินประจำปี 2566 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ซึ่งแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ และกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง



พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย  
ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130  
โทร. 0-2863-8999  
Email : info@alt.co.th

