

แบบ 56-1

สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
3. ปัจจัยความเสี่ยง	25
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	32
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	39
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	41
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	1
8. โครงสร้างการจัดการ	5
9. การกำกับดูแลกิจการ	28
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	47
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	52
12. รายการระหว่างกัน	60
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	13
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "ALT") ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยเริ่มต้นธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการตกแต่งภายในอาคารและสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ซึ่งจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จนได้รับมอบหมายให้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) จนกลายเป็นธุรกิจหลักของบริษัทแทนธุรกิจเดิมในที่สุด โดยบริษัทได้หยุดการประกอบธุรกิจตกแต่งภายในในช่วงปี 2550

ด้วยพื้นฐานของการเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทจึงเห็นโอกาสในธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ และได้มีการก่อตั้งบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("I21") ขึ้นในปี 2545 เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไป เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และกลุ่มผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Contractor) ซึ่งต่อมาในปี 2549 บริษัทได้เข้าถือหุ้น I21 และทำให้ I21 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกจากการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไปแล้ว บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงช่องทางการทำธุรกิจเพิ่มเติมในสินค้ากลุ่มตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) ซึ่งเดิมสินค้าที่มีอยู่ในตลาดมักจะเป็นตู้ขนาดใหญ่และราคาสูง จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการลดต้นทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ ดังนั้น ในช่วงปี 2545 บริษัทจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในการผลิตและจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า "ALT" โดยสินค้าของบริษัทจะมีขนาดและคุณสมบัติต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม จากนั้น ในช่วงปี 2548 บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรทางการค้าในการพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) เพื่อใช้ทดแทนสินค้าที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงและใช้ระยะเวลานานในการสั่งซื้อ โดยทางบริษัทสามารถพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ภายใต้ตราสินค้า "ALT" ให้มีขนาดและความสามารถในการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่ถูกกว่าการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ของบริษัทประเภท Cell on Legs นั้นได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประเภทการให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Telecom Universal Service Obligation : USO) ในการประกวดนวัตกรรมโทรคมนาคมประจำปี 2553 จากสถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม(สพท.)และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ(สำนักงาน กทช.)

ในช่วงเวลาที่บริษัทมีการขยายสู่ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมนั้น กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิมของบริษัทนั้น ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ต่อมากลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้มีการก่อตั้งบริษัท กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด ("GTS") ขึ้นในปี 2551 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว และได้ริเริ่มนำเสนอบริการใหม่ด้วยการให้เช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) กระจายสัญญาณบน

สถานที่ต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา หรือดาดฟ้าอาคาร ซึ่ง GTS จะเป็นผู้พิจารณาเลือกบริเวณซึ่งมีศักยภาพในการเป็นจุดช่วยส่งเสริมการกระจายสัญญาณเพื่อติดต่อขอเช่าพื้นที่และนำพื้นที่ดังกล่าวไปนำเสนอแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย พร้อมด้วยบริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งการให้บริการดังกล่าวนับเป็นจุดเริ่มต้นของการมีรายได้ในลักษณะที่เป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) ของกลุ่มบริษัท จากนั้นในปี 2553 บริษัทได้เข้าถือหุ้น GTS และส่งผลให้ GTS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในช่วงปี 2551 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการก่อตั้งบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด ("INN") เพื่อขยายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) โดยเริ่มจากการนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2554 INN ได้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตสายอากาศ (Antenna) และอุปกรณ์ป้องกันการรั่วของสัญญาณ (PIM Load) ภายใต้ตราสินค้า "SUMTEL" ของ INN โดยมีจุดเด่นคือการสามารถปรับปรุงและพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้าเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าแต่ละรายให้ได้มากที่สุด ซึ่งส่งผลให้ INN ได้รับโอกาสในการนำเสนอสินค้าที่ต้องมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะอย่างจากกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ INN ยังมีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมอีกด้วย

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งกลุ่มธุรกิจให้บริการและธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ประกอบกับวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่เห็นถึงแนวโน้มการพัฒนาธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ บริษัทจึงนับเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการในประเทศไทยที่เป็นผู้นำเสนอแนวคิดเรื่องการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และในปี 2554 บริษัทได้เริ่มประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยเริ่มโครงการแรกที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดและนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด(ระยอง) เป็นการวางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic cable) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมโดยใช้โครงข่ายเดียวกัน ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการลงทุนในการวางโครงข่ายของผู้ให้บริการโทรคมนาคม อันได้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเตอร์เน็ต และเป็นการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรม

ต่อมา ในปี 2556 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด ("IH") ขึ้น โดยมี ALT เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และในช่วงกลางปี 2557 ALT ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียน โดยการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทในกลุ่มของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เช่าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ทั้งนี้ ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจรวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ ALT มาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันของ ALT และผู้ร่วมลงทุนดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นมีผลบังคับใช้ ปัจจุบัน IH มีการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เช่ารวม 3 โครงการ

ในปี 2557 ALT ได้ก่อตั้งบริษัท เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์ จำกัด ("TSP") เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา อย่างไรก็ดี เพื่อให้สามารถบรรลุถึงเป้าหมายและภารกิจที่ต้องการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ใน

ประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในประเทศ ดังนั้น ALT จึงได้ลดสัดส่วนการลงทุนใน TSP จากร้อยละ 99.99 เหลือร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยมีบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมเข้ามาเป็นผู้ร่วมลงทุนใน TSP ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของ TSP ปัจจุบัน ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.23 ของทุนจดทะเบียน และอีกร้อยละ 78.77 ของทุนจดทะเบียนมีบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมเข้ามาเป็นผู้ร่วมลงทุนด้วย

ภายใต้แนวคิดของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมนั้น (Telecommunication Infrastructure Sharing) บริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากจะเป็นการช่วยลดภาระการลงทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัทและเป็นการจัดสรรการใช้ทรัพยากรด้านโทรคมนาคมให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดร่วมกันแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมการพัฒนาด้านโทรคมนาคมของประเทศ โดยทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคที่กระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ในประเทศได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้บริโภครวมทั้งภาคธุรกิจทั้งในด้านการติดต่อสื่อสารและการรับส่งข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางนโยบายของทางภาครัฐที่ต้องการส่งเสริมและกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล หรือที่เรียกว่า นโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในโครงการต่าง ๆเพื่อให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมทั้งสิ้น 7 โครงการ ได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (โครงข่ายฯ) ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงข่ายฯตามแนวเส้นทางรถไฟ (SRT) โครงข่ายฯในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงข่ายฯใต้ดิน ถนนสุขุมวิท ถนนพหลโยธิน และถนนพญาไท โครงข่ายฯ บนทางด่วนครอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน ประมาณ 260 สถานี

บริษัทเชื่อมั่นว่าการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม เป็นสิ่งที่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ประกอบการโทรคมนาคมโดยส่วนรวมในภาพใหญ่ แต่เนื่องจากที่ผ่านมาผู้ประกอบการโทรคมนาคมของไทยแต่ละรายได้ลงทุนพัฒนาโครงข่ายของตัวเอง การสนับสนุนให้ผู้ประกอบการแต่ละรายหันมาใช้บริการโครงข่ายร่วม จึงเป็นเรื่องที่ต้องใช้เวลาในทางปฏิบัติ อีกทั้ง ผู้ประกอบการแต่ละรายได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ซึ่งรวมถึงบริษัทด้วยเช่นกัน การปรับเปลี่ยนองค์กรภายในจึงเป็นมาตรการสำคัญที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันที โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในการบริหารงาน รองรับการขยายฐานทุนในการเข้าร่วมทุนกับพันธมิตรที่จะเสริมหรือต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมจากปัจจุบัน รวมถึง การปรับโครงสร้างเพื่อเปิดโอกาสให้พันธมิตรเข้ามาร่วมกิจการ หรือสามารถใช้ความเชี่ยวชาญของพันธมิตรในการขยายฐานธุรกิจด้านโทรคมนาคมให้กว้างขวางมากขึ้น นอกเหนือจากขอบเขตโทรคมนาคมแบบเดิม ๆ ที่จำกัดอยู่แค่เพียงโทรศัพท์ หรืออินเทอร์เน็ตเท่านั้น หากแต่ในอนาคตแนวโน้มการพัฒนา ทั้งในระดับเมือง ชุมชน รวมถึง ภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน หรือการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล จะสัมพันธ์แนบแน่นเข้ากับเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งเมื่อถึงตอนนั้นความจำเป็นและความสำคัญของโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมจะปรากฏชัดเจนขึ้นกว่าที่เห็นในปัจจุบัน

ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและให้มีความคล่องตัว เพิ่มโอกาสในการขยายฐานทุนและแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ จึงได้โอนโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงบางส่วนและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงให้แก่ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด ("IG") โดย IG เป็นผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมที่มุ่งเน้นการให้เช่าใช้วงจรระหว่างประเทศ บริการวงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคลทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศด้วยการให้บริการผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางรถไฟที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งได้เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อบ้าน ได้แก่ เมียนมา, ลาว, กัมพูชา และมาเลเซีย อีกทั้งในปัจจุบัน IG ได้อยู่ระหว่างขยาย

๘

โครงข่ายเพื่อเชื่อมต่อทั่วโลก ด้วยการเชื่อมโยงโครงข่ายโทรคมนาคมไปยังศูนย์กลางอินเทอร์เน็ตในเมืองสำคัญต่าง ๆ ทั่วโลก ด้วยโครงข่ายที่เชื่อถือได้และมีคุณภาพสูง โดยร่วมมือกับพันธมิตรที่มีจุด IPXs มากกว่า 30 จุด เชื่อมโยงกับ Peering Partners มากกว่า 3,000 ราย ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงจุดเชื่อมต่อทั่วโลกมากกว่า 80 PoP ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการเชื่อมต่อไปยังเมืองสำคัญ ๆ ทั่วโลกได้อย่างทั่วถึง

นอกจากธุรกิจให้บริการโครงข่ายด้านโทรคมนาคม บริษัทยังได้ต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจด้าน Data Analytic โดยการเข้าไปร่วมลงทุนใน บริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ("SWT") ในสัดส่วน 45.19% เนื่องด้วยบริษัทเล็งเห็นว่าธุรกิจ Data Analytic มีแนวโน้มการเติบโตสูงและจะเพิ่มความสำคัญขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากสามารถช่วยให้ผู้ประกอบกิจการในธุรกิจต่าง ๆ สามารถวิเคราะห์ความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างแม่นยำ ถูกที่ ถูกเวลา

ในปี 2562 บริษัทได้มีการนำโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงข่ายสื่อสารที่มีอยู่ และใช้ยุทธศาสตร์แห่งการผนึกกำลังอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกลุ่มพันธมิตร เพื่อมาต่อยอดธุรกิจและสร้างโอกาสใหม่ ๆ ให้มีความหลากหลายมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการร่วมทุนกับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้ง บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ในการให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง ที่จะช่วยขยายโอกาสการเชื่อมโยงธุรกิจสื่อสารเข้ากับธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งในอนาคตจะมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันมากขึ้น อีกทั้งยังได้มีการลงนามทำสัญญาร่วมกับ FCL Tech LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Facebook เพื่อให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตกับประชาชนและเพิ่มลู่ทางในการหาแหล่งรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา รวมถึงการเปิดโอกาสให้ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เข้ามาร่วมถือหุ้นใน บริษัท ไทธนันต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนก่อสร้างเสาสื่อสารในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี เพื่อให้เช่าแก่บรรดาผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่และ อินเทอร์เน็ต

นโยบายในการประกอบธุรกิจ

"บริษัท และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนกับลูกค้า โดยจะไม่เข้าร่วมการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ตามพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่ และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และจะไม่ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมที่มีลักษณะเทียบเท่า และเป็นการแข่งขันกันโดยตรงกับโครงการที่กิจการร่วมค้า หรือบริษัทร่วมเป็นผู้ลงทุน เช่น โครงการที่อยู่ในเขตพื้นที่เดียวกัน และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมในการร่วมกันประกอบธุรกิจกับคู่ค้า"

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน

<u>วิสัยทัศน์</u>

เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน และเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของผู้ประกอบการโทรคมนาคมในภูมิภาคนี้

พันธกิจ

เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้กับผู้ประกอบการทุกราย (Operators) ในการขยายโครงข่ายเพื่อเข้าถึงพื้นที่ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ และการใช้โครงข่ายร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้านต้นทุน และการจัดสรรทรัพยากรของผู้ประกอบการ

เป้าหมาย

ภายใน 5 ปี กำไรสุทธิที่มาจากธุรกิจให้เช่า เป็น 50% ของสัดส่วนกำไรสุทธิทั้งหมด

กลยุทธ์การดำเนินงาน

1. ส่งเสริมการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ด้วยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยไม่ต้องมีภาระลงทุนด้านโครงข่ายมากนัก และสามารถมุ่งเน้นที่พัฒนาคุณภาพการให้บริการได้อย่างเต็มที่

2. มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมแก่ลูกค้าทุกรายโดยเท่าเทียมกัน และจะไม่ทำธุรกิจในลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือบริการอินเตอร์เน็ต เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการได้อย่างเชื่อมั่นว่าบริษัทมุ่งหวังที่จะเติบโตพร้อมกับผู้ประกอบการทุกราย โดยไม่มีความขัดแย้งทางธุรกิจ

3. ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเข้าใจอย่างดีในธุรกิจโทรคมนาคม และการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่มที่สามารถเชื่อมโยง และสนับสนุนซึ่งกัน และกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. เพิ่มสัดส่วนของรายได้และผลกำไรที่มาจากแหล่งรายได้ที่มีลักษณะต่อเนื่อง และผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว (Recurring Income) เพื่อให้รายได้ และผลกำไรเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นรายได้จากการให้เช่าโครงข่าย หรือรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เป็นสัญญาระยะยาว

5. ขยายฐานธุรกิจโทรคมนาคมไปสู่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องกัน หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี และเกี่ยวเนื่องหรือต้องใช้ระบบ หรือเทคโนโลยีการสื่อสาร เพื่อปรับเปลี่ยนหรือยกระดับคุณภาพของสินค้า หรือบริการเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้มากยิ่งขึ้น หรือช่วยให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ชัดเจนขึ้น แต่ใช้เวลาน้อยลง เป็นต้น

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน และการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2560

มิถุนายน : TSP เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 80 ล้าน จาก 75 ล้านบาท เป็น 155 ล้านบาท โดยผู้ร่วมลงทุนทุกรายได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิม ALT ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนร้อยละ 30 คิดเป็นเงิน 24 ล้านบาท รวมเป็นลงทุนรวมทั้งสิ้นของ ALT เท่ากับ 46.5 ล้านบาท

กรกฎาคม : กลุ่มผู้ถือหุ้นของ ALT ก่อตั้ง บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด ("IG") ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เพื่อ

: ประกอบธุรกิจให้เช่า และให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งในและต่างประเทศ

- ปี 2561

กันยายน : ALT ซื้อหุ้นบริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ("SWT") จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท) รวมมูลค่าหุ้นเท่ากับ 5,000,000 บาท เพื่อใช้ประโยชน์จากโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้สามารถต่อยอดไปสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ Big Data และ Data Analytic

พฤศจิกายน : ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ SWT จำนวน 1,193,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท) รวมเป็นมูลค่าหุ้นเท่ากับ 23,860,000 บาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุน ALT ถือหุ้น SWT เป็นสัดส่วนร้อยละ 45.19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

- ปี 2562

มิถุนายน : ALT ร่วมลงทุนในโครงการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้ดินกับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนาม บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49

ตุลาคม : ALT ให้ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เข้ามาร่วมถือหุ้นใน บริษัท ไทธนันต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนก่อสร้างเสาสื่อสารในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10,000,000 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ

- ปี 2560

สิงหาคม : โครงข่ายสื่อสารของโครงการ SRT พร้อมด้วยอุปกรณ์ DWDM ได้ดำเนินการติดตั้ง

แล้วเสร็จพร้อมให้บริการ เชิงพาณิชย์

กันยายน : ALT ได้รับเลือกจาก บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ให้เป็นผู้ได้สิทธิในการติดตั้งสายสื่อสารบนพื้นดินแทนที่สายสื่อสารเดิมที่พาดอยู่บนเสาไฟฟ้าภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมนวนคร ปทุมธานี โดยบริษัทจะมีรายได้จากการให้บริการโครงข่ายสื่อสารแก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ที่จะเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตบริการโทรศัพท์มือถือ และโทรศัพท์พื้นฐานแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทในสวนอุตสาหกรรม อีกทอดหนึ่ง

ALT ออก ALT-W1 เพื่อรองรับการใช้เงินลงทุนในอนาคต

พฤศจิกายน : INN ยื่นคำขอรับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ "สายอากาศบรอดแบนด์ไดโพลพับแบบบ่วงชนิดโพลาไรเซชั่นคู่" (SINGLE HIGH BROADBAND ANTENNA) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างรอการตรวจรายละเอียดก่อนประกาศโฆษณาและออกสิทธิบัตร

ธันวาคม : การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง ALT กับ EDOTCO

- ปี 2561

มกราคม : ALT ได้รับ ISO 9001:2015

เมษายน : ALT ได้รับเลือกเป็นผู้ดำเนินการงานโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)

มิถุนายน : GTS ได้รับ ISO 9001:2015

สิงหาคม : I21 และ INN ได้รับ ISO 9001:2015

ธันวาคม : เปิดให้บริการ Wi-Fi บนสถานีรถไฟฟ้า BTS จำนวน 30 สถานี

: โอนโครงข่าย SRT บางส่วนให้แก่ IG เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความคล่องตัวในการบริหารงาน

- ปี 2562

มิถุนายน : ALT ร่วมลงนามทำสัญญากับ FCL Tech LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Facebook เพื่อให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตกับประชาชนทั่วไป

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



สรุปข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- **บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)** ("บริษัท" และ "ALT") จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม ปี 2544 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 625.00 ล้านบาท ธุรกิจของ ALT คือ การจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit) และตู้โทรคมนาคมต่าง ๆ การให้บริการสร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecom Infrastructure) เพื่อให้เช่า ซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม

- **บริษัท กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด** ("GTS") จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 100.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ GTS คือการให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย

- **บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น** ("I21") จัดตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี 2545 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ I21 คือ การจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์ระบบซอฟท์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)

- **บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด** ("INN") จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 40.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ INN คือ การผลิตและจำหน่ายสายอากาศ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร

- **บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด** ("IG") จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 625.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ IG คือ เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูง และบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- **บริษัท ไทธนันต์ จำกัด** ("Thai Thanan") จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10.00 ล้านบาท เป็นกิจการร่วมค้าที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ Thai Thanan คือ ลงทุนและให้เช่าใช้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี

- **บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด** ("WIN AND WIN TELECOM") จัดตั้งขึ้นในเดือนมกราคม 2561 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 5.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

- **บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด** ("IH") จัดตั้งขึ้นในเดือนเมษายน ปี 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 50.00 ล้านบาท โดยเป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง ALT และ บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ทเวอร์ค จำกัด ("ABN") ในสัดส่วนร้อยละ 71.00 และ 29.00 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ เนื่องจากมีเงื่อนไขข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ทำให้ IH ไม่ได้อยู่ในฐานะบริษัทย่อยของ ALT แต่เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันระหว่างผู้ถือหุ้น ธุรกิจของ IH คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงเสาโทรคมนาคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

- **บริษัท เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์ จำกัด** ("TSP") จัดตั้งขึ้นในเดือนสิงหาคม ปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 219.00 ล้านบาท ถือหุ้นโดย ALT ในสัดส่วนร้อยละ 21.23 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 78.77 ของทุนจดทะเบียนถือหุ้นโดย บริษัท บีซีเอช เวนเจอร์ จำกัด ("BCH") และบริษัท ยูไนเต็ด ดีสทริบิวชั่น โซลูชั่น จำกัด ("UDS") โดยธุรกิจของ TSP คือการถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited ("MIH") ซึ่งปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และกำลังอยู่ในขั้นตอนเพิ่มทุนเป็น 6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยภายหลังการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 95.85 ของทุนจดทะเบียน MIH โดย MIH เป็นผู้ประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

- **บริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด** ("SWT") จัดตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2559 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 31.93 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.19 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 54.81 ของทุนจดทะเบียน ถือหุ้นโดยผู้ก่อตั้งกิจการซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) ธุรกิจของ SWT คือการให้บริการระบบการวิเคราะห์และจัดการข้อมูลจำนวนมาก (Big Data) โดยเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรด้านการตลาดบนเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) ซึ่งช่วยในการทำการตลาดได้ตรงกลุ่มเป้าหมายและถูกที่ถูกเวลา

- **บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด** ("SIC") จัดตั้งขึ้นในเดือนมิถุนายน 2562 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมทุนที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ถือหุ้นโดยบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจของ SIC คือการให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจมีดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม						
1.1 สร้างสถานีฐาน, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และติดตั้งอุปกรณ์	743.42	59	514.10	60	393.87	43
1.2 บริการอื่น ๆ	106.72	8	122.13	15	97.85	11
รวมรายได้จากธุรกิจให้บริการ	**850.14**	**68**	**636.23**	**75**	**491.72**	**54**
2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม						
2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง	91.03	7	75.40	9	10.54	1
2.2 ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่	154.70	12	6.92	1	188.14	21
2.3 – 2.4 สายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ	152.64	12	89.28	10	58.15	6
รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายสินค้า	**398.37**	**31**	**171.60**	**20**	**256.83**	**28**
3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม	9.58	1	45.84	5	154.69	17
รวมรายได้จากธุรกิจให้เช่า	**9.58**	**1**	**45.84**	**5**	**154.69**	**17**
รวมรายได้จากการขายและให้บริการรวม	**1,258.09**	**100**	**853.67**	**100**	**903.24**	**100**

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

กลุ่มที่ 1 ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

กลุ่มที่ 2 ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม

กลุ่มที่ 3 ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

1. **ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม**

ในปี 2560, 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 850.14 ล้านบาท, 636.23 ล้านบาท และ 491.72 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ

68, 75 และ 54 ของรายได้จากการขาย และให้บริการรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยลักษณะการให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

1.1 บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Telecom Turnkey Site Solutions)

กลุ่มบริษัทให้บริการสร้างสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Turnkey โดยเริ่มตั้งแต่การสำรวจจัดหาพื้นที่สำหรับตั้งสถานีฐาน, การออกแบบ, การบริหารจัดการงานโครงสร้างฐานราก และโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ และติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการดูแลบำรุงรักษาสถานีฐานด้วย ซึ่งจะดำเนินการโดย ALT และบริษัทย่อย คือ GTS

ในการพิจารณารับงานนั้น เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมีขั้นตอนการทำงาน และระบบเอกสารที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายให้แต่ละบริษัทพิจารณารับงานจากลูกค้าประจำของแต่ละบริษัทก่อน กล่าวคือ ALT จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง ส่วน GTS จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกรายหนึ่ง เพื่อให้การติดต่อประสานงานในขั้นตอนต่าง ๆ มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น อย่างไรก็ดี ทั้ง ALT และ GTS ก็สามารถรับงานจากลูกค้ารายอื่นได้เช่นเดียวกัน โดย GTS เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศทั้ง 3 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัท โทเทิ่ล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และกลุ่มบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) รวมถึงสามารถรับงานจากผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Main Contractor) ของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่าง ๆ อีกด้วย ส่วน ALT นั้น ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และกลุ่มบริษัท โทเทิ่ล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC)

ในทุกขั้นตอนของการให้บริการของกลุ่มบริษัทนั้น จะอยู่ภายใต้การควบคุมของทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้เป็นไปตามกำหนดการ และมาตรฐานความปลอดภัย โดยทั่วไป ระยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ และออกแบบ จนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จ จะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือน ต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ดี ในการรับงานของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งลูกค้าจะแจ้งจำนวนสถานีฐานที่ต้องการให้ส่งมอบในแต่ละครั้งตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 3-4 เดือนในการส่งมอบงาน โดยขั้นตอนการทำงานหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมกับการตั้งสถานีฐาน (Survey) เช่น พิกัด, สภาพแวดล้อม และสภาพดิน เป็นต้น
- การวิเคราะห์ และออกแบบโครงสร้างฐานราก และโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณที่สอดคล้องกับความต้องการ และงบประมาณของลูกค้า (Design) เช่น การออกแบบฐานรากสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 35 เมตร และ 45 เมตร และเสาโทรคมนาคมประเภท Guy Mast ที่มีความสูง 45 - 60 เมตร หรือการออกแบบฐานรากแบบแยกสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 60 เมตร เป็นต้น โดยในการออกแบบจะต้องคำนึงถึงพื้นที่สำหรับสร้างเสา,สภาพดิน, สัดส่วน, รูปแบบ, น้ำหนักของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งบนเสา และประสิทธิภาพในการรับ-ส่งสัญญาณ
- การสร้างฐานราก และโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ (Civil Work) โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของวิศวกรให้เป็นไปตามแบบ และมาตรฐานความปลอดภัย

- การติดตั้งงานระบบ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้สามารถเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ได้ทันตามกำหนดเวลา (Installation) เช่น การติดตั้งระบบงานสายส่ง และอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (Transmission and Access Network), ระบบสายส่งตอนนอก (OSP Project Implementation), ระบบอุปกรณ์สายส่ง (Transmission Project Implementation), ระบบคลื่นวิทยุ (RF Project Implementation) และระบบอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (RAN Project Implementation) นอกจากนั้นบริษัทยังให้บริการบำรุงรักษา (On Site Facility Maintenance) รวมทั้งให้บริการงานระบบป้องกันฟ้าผ่า และงานรั้วกั้นอาณาเขตสถานีพร้อมโคมไฟฟ้าส่องสว่างอีกด้วย

ทั้งนี้ ในขั้นตอนการทำงานต่าง ๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บุคลากรจากภายนอกซึ่งได้แก่ ผู้รับเหมาในเขตพื้นที่ไซต์งานนั้น ๆ ในการทำงานด้านการสำรวจ (Survey) ทำงานฐานราก (Civil Work) และการติดตั้งโครงสร้างและอุปกรณ์ เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญวิศวกรจากภายนอกที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า เพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานราก และโครงสร้างของเสารับ-ส่งสัญญาณ สำหรับในส่วนของการควบคุมบริหารโครงการ (Project Management Control) ซึ่งได้แก่ การนำเสนอ และพัฒนาแบบร่วมกับลูกค้า, การควบคุมทำงานของผู้รับเหมาต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแบบ และการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามคุณภาพ และมาตรฐานความปลอดภัยภายใต้ระยะเวลาตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงการทดสอบการใช้งานของระบบก่อนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งแต่ละขั้นตอน ล้วนเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการของธุรกิจในกลุ่มนี้นั้น จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานของวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัท

1.1.1 **บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม** (Radio Access Network)

นอกจากการสร้างสถานีฐานขนาดใหญ่เพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัทย่อย ได้แก่ GTS ยังมีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามบริเวณต่าง ๆ ทั้งภายใน และภายนอกอาคาร เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีหลายพื้นที่ที่คุณภาพสัญญาณยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เช่น ภายในอาคาร หรือตามตรอกซอย ส่งผลให้สัญญาณของโทรศัพท์เคลื่อนที่มักจะลดลง ไม่ต่อเนื่อง หรือไม่มีสัญญาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานที่ซึ่งเป็นที่อับสัญญาณมากกว่าปกติ เช่น ลานจอดรถ, ลิฟต์, ชั้นใต้ดินภายในอาคาร หรือชุมชนแออัด และสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ดังนั้น การติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติมจึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และรองรับความต้องการใช้งานให้ดีขึ้นได้

สำหรับขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่ หรืออาคาร และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์ตามจุดต่าง ๆ ที่ทำให้การกระจายสัญญาณเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Survey and Design)
- การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามแผนงาน และมาตรฐานทางวิศวกรรม (Installation) เช่น สายอากาศสำหรับใช้ภายนอก (Outdoor Antenna), สายอากาศสำหรับใช้ภายในอาคาร (Indoor Antenna) และอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ
- การทดสอบคุณภาพสัญญาณภายหลังการติดตั้งอุปกรณ์ โดยการเดินทดสอบคุณภาพสัญญาณทุกจุดในอาคาร หรือไซต์งานตามมาตรฐานที่กำหนด (Walk Test, Drive Test and Optimization)

1.1.2 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Outside Plant)

บริษัทย่อย ได้แก่ GTS มีการให้บริการด้านสำรวจ, ออกแบบ และติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ให้แก่ลูกค้า โดยสามารถให้บริการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ทั้งแบบการวางในเส้นทางสายหลักเพื่อเชื่อมโยงชุมสายระหว่างภูมิภาคซึ่งมีระยะทางหลายพันกิโลเมตร และการวางเคเบิลใยแก้วนำแสงภายในเขตพื้นที่เดียวกันซึ่งเป็นการเดินสายเคเบิลระหว่างชุมสายย่อยซึ่งมีระยะทางไม่มาก โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจเส้นทางที่ต้องติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และออกแบบเส้นทางการวางสายจากจุดเริ่มต้นถึงจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การวิเคราะห์วิธีการติดตั้ง และการเลือกประเภทของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เช่น ติดตั้งโดยการพาดสาย หรือลอดใต้ดิน
- การติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, สายกราวด์, อุปกรณ์ยึดจับสายให้อยู่บนเสา หรือลอดใต้พื้นดิน และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่างๆ

1.2 บริการอื่น ๆ

นอกจากการให้บริการด้านต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทยังมีการให้บริการด้านอื่น ๆ ดังนี้

- การให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) สำหรับกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดย GTS จะสำรวจ และเช่าพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพที่จะติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติม เช่น ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ หรือดาดฟ้าอาคาร เป็นต้น เพื่อนำไปเสนอให้แก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย โดย GTS สามารถนำเสนอได้ทั้งพื้นที่ในการติดตั้งสายอากาศ รวมทั้งสามารถให้บริการติดตั้งสายอากาศ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ด้วย
- การให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมต่าง ๆ เพื่อทดแทนการต้องส่งออกเพื่อไปซ่อมแซมยังโรงงานผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศซึ่งมีต้นทุนสูง และใช้ระยะเวลานาน โดย INN มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญและมีความรู้เกี่ยวกับอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นอย่างดี โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มสายอากาศ (Antenna) จึงสามารถให้บริการได้ทั้งการซ่อมแซม (Revamp) และการจัดประกอบใหม่ (Re-fabrication)
- การให้บริการวางระบบต่าง ๆ ในอาคาร (Intelligent Building Systems) โดย GTS เช่น การวางระบบข้อมูล (data center solution), ระบบปรับอากาศ (Air condition system), ระบบป้องกันอัคคีภัย (Fire protection system), ระบบไฟฟ้า (Distribution board and panel board), ระบบแสงสว่างและระบบปลั๊กไฟฟ้า (Lighting and power outlet) และระบบรักษาความปลอดภัย (security system) เช่น กล้อง CCTV ระบบควบคุมการเข้าออกอาคาร ทางหนีไฟ เป็นต้น
- การให้บริการด้านการจัดการบริหารสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริเวณพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้า ให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 บริษัท โดย GTS จะเป็นผู้สำรวจ ออกแบบติดตั้ง และดูแลพื้นที่สำหรับจุดติดตั้งสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่บนสถานีรถไฟฟ้า

2. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม

ในปี 2560, 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 398.37 ล้านบาท, 171.60 ล้านบาท และ 256.83 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 31, 20 และ 28 ของรายได้จากการขาย และให้บริการรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยสินค้าที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC)

สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC) เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูล โดยภายในสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนั้นทำจากแก้วที่มีความบริสุทธิ์สูง มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดประมาณเส้นผมแล้วหุ้มด้วยพลาสติก ในการรับ-ส่งข้อมูลจะใช้หลักของการสะท้อนสัญญาณข้อมูลที่ถูกแปลงเป็นสัญญาณแสงเพื่อส่งจากต้นทางไปสู่ปลายทาง เช่น ระหว่างชุมสายโทรศัพท์กับสถานีฐาน หรือระหว่างอุปกรณ์สถานีฐานที่พื้นดินกับอุปกรณ์ขยายสัญญาณบนเสาโทรคมนาคม เป็นต้น ด้วยหลักการรับ-ส่งข้อมูลโดยการสะท้อนสัญญาณแสงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสง และมีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ จึงสามารถใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงโดยบริษัทย่อย คือ I21 เป็นผู้ดำเนินการเป็นหลัก โดย I21 จะจัดหาสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณสมบัติ และราคาตามที่ลูกค้าต้องการ เช่น สายเคเบิลใยแก้วที่มีคุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานโดยการพาดบนเสาซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพอากาศ หรือสายที่เหมาะกับการใช้งานแบบฝังลงดิน หรือวางผ่านใต้ทะเลซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพการกัดกร่อน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท LS Cable & System ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า “LS Cable” ในประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวในประเทศไทย รวมถึงการร่วมกันพัฒนาสินค้าให้มีคุณสมบัติที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น การพัฒนาสายเคเบิลที่มีสารป้องกันการกัดแทะของกระรอก เป็นต้น

2.2 ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Telecom Shelter and Rapid Deployment Unit: RDU)

ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันหรือเก็บอุปกรณ์โทรคมนาคมให้พ้นจากสภาพแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบให้อุปกรณ์ต่าง ๆ ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยทีมวิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบสินค้าและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ทั้งนี้ ตู้โทรคมนาคมที่ ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ตู้ประเภท Prefabricated Shelter เหมาะสำหรับการปกป้องกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมจำนวนมาก เช่น จุดชุมสายของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ส่งสัญญาน เป็นต้น ตู้ประเภทนี้มีขนาดใหญ่ตั้งแต่ประมาณ 1.5 เมตร x 2.2 เมตร x 2.8 เมตร – 6 เมตร x 6 เมตร x 2.8 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) และมีโครงสร้างที่แข็งแรง สามารถป้องกันฝุ่น และน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP55 คือสามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันน้ำที่ถูกฉีดมาตกกระทบทุกทิศทางได้ นอกจากนี้ ตู้ประเภท Prefabricated Shelter ยังสามารถออกแบบให้สามารถติดตั้งฉนวน, พัดลมระบายอากาศ หรือเครื่องปรับอากาศ เพื่อ

ควบคุมอุณหภูมิภายในตู้ และสามารถถอดประกอบ (knock down) เพื่อความสะดวกในการขนส่ง, เคลื่อนย้าย, ติดตั้ง และรื้อถอนได้

- ตู้ประเภท Outdoor Enclosure เหมาะสำหรับการปกป้องอุปกรณ์โทรคมนาคมที่มีขนาดไม่ใหญ่นัก เช่น อุปกรณ์โทรคมนาคมที่ติดตั้งในสถานีฐาน หรือบนเสาไฟฟ้า โดยทั่วไปมีขนาดประมาณ 0.65 เมตร x 0.45 เมตร x 1.11 เมตร - 1.3 เมตร x 0.70 เมตร x 2.20 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) ตู้ประเภท Outdoor Enclosure ของบริษัทสามารถป้องกันฝุ่น และน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP56 คือ สามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันความเสียหายที่เกิดจากน้ำฉีดอย่างรุนแรงเข้าทุกทิศทางได้ โดยสามารถออกแบบให้ติดระบบปรับอากาศ, พัดลมระบายอากาศ หรืออุปกรณ์ระบายความร้อนได้ นอกจากนี้ ยังสามารถเพิ่มการป้องกันแสงแดด และฝนโดยการเพิ่ม Sun Shelter รวมถึงป้องกันการถูกน้ำท่วมด้วยการเพิ่มระดับความสูงของพื้น Sun Shelter อีกด้วย
- ตู้ควบคุมระบบไฟ (Main Distribution Board: MDB) เป็นตู้ที่ใช้ในงานอาคารต่างๆ และภายในสถานีฐาน โดยตู้ MDB จะทำหน้าที่จำกัดและควบคุมการจ่ายไฟไปยังอุปกรณ์ต่างๆ ในสถานีฐาน

สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) ได้แก่ กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ถูกออกแบบและนำมารวมกันให้ทำหน้าที่เสมือนเป็นสถานีฐานโทรคมนาคม (Base Station) ซึ่งสามารถเคลื่อนที่ หรือเคลื่อนย้ายได้ เพื่อให้สามารถเข้าถึงพื้นที่ที่ต้องการ และมีความพร้อมใช้งานได้อย่างรวดเร็ว เหมาะสำหรับความต้องการใช้งานแบบชั่วคราว หรือเร่งด่วน เช่น การนำสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในงานรับปริญญา หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรทัศน์ในการถ่ายทอดสด หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานชั่วคราวในพื้นที่ที่มีความต้องการใช้แต่ยังก่อสร้างสถานีฐานแบบถาวรไม่เสร็จ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ภายใต้ตราสินค้า "ALT" โดยทีมวิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบ และว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ภายใต้การควบคุมของทีมวิศวกรจาก ALT ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ซึ่ง ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

- รถสื่อสารเคลื่อนที่ (Ready to Drive: RTD) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนยานพาหนะให้สามารถทำหน้าที่เป็นสถานีฐานที่สามารถขับเคลื่อนไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการได้ จึงมีความสะดวกในการเคลื่อนย้ายสูง โดยทีมงานวิศวกรของ ALT สามารถออกแบบ และพัฒนาสินค้าให้มีรูปแบบ และความสามารถในการทำงานที่แตกต่างกันไปของลูกค้า เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งออกแบบให้สามารถใช้เฮลิคอปเตอร์ในการขนย้ายได้เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่ประสบภัย หรือรถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- Cell on Wheels (COWs) และ Cell on Legs (COLs) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนหางลาก (Chassis) แบบที่มีล้อ (COWs) เพื่อใช้ลากเข้าไปยังบริเวณที่ต้องการ หรือติดตั้งกลุ่มอุปกรณ์ในตู้โทรคมนาคมขนาดใหญ่ซึ่งเมื่อมีการขนย้ายไปยังบริเวณที่ต้องการแล้วก็จะปล่อยขาตั้งลงยึดกับพื้น(COLs) ส่วนมาก COWs และ COLs มักถูกนำไปใช้เพื่อเป็นสถานีฐานชั่วคราวก่อนที่จะก่อสร้างสถานีฐานถาวร หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อวัดความต้องการใช้สัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในจุดต่าง ๆ

2.3 สายอากาศ (Antenna)

สายอากาศ (Antenna) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับรับส่งรับ-ส่ง และกระจายคลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency) สายอากาศมีหลายขนาด และรูปแบบเหมาะสำหรับการใช้งานที่แตกต่างกันไป กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายอากาศสำหรับรับ-ส่ง และกระจายคลื่นโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยบริษัทย่อยคือ INN เป็นผู้ดำเนินการ โดยเป็นการจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า "SUMTEL" ของ INN สินค้าประเภทสายอากาศที่มีการใช้อยู่ในประเทศไทยนั้น ส่วนใหญ่จะต้องนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ จึงทำให้ประสบปัญหาเมื่อต้องมีการซ่อมแซม ทั้งยังไม่สามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองความต้องการใช้งานบางประเภทของลูกค้าได้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตเพื่อให้สามารถจำหน่ายได้ในหลาย ๆ ประเทศจึงมีรูปแบบ และคุณสมบัติที่เป็นมาตรฐานทั่วไป ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการลงทุนในสายการผลิตสินค้ากลุ่มสายอากาศ เพื่อให้ทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของ INN สามารถร่วมกันพัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้าได้ เช่น สายอากาศที่มีรูปลักษณ์เข้ากับการตกแต่งภายในของอาคาร หรือสายอากาศที่สามารถปล่อยสัญญาณไปในทิศทางที่ต้องการมุ่งเน้นโดยเฉพาะได้ เป็นต้น สำหรับสายอากาศที่บริษัทจำหน่ายนั้น สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

- Indoor Antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับ-ส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้ภายในอาคาร โดยจะนำไปติดไว้ตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคาร เพื่อเป็นจุดปล่อยสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น เพดานทางเดิน หรือช่องลิฟต์ เป็นต้น
- Outdoor Antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้สำหรับภายนอกอาคาร โดยจะนำไปติดไว้บนเสาโทรคมนาคมที่สถานีฐาน หรือติดไว้บนเสาโทรคมนาคมขนาดเล็กที่ติดตั้งอยู่บนดาดฟ้าหรือป้ายโฆษณา

2.4 อุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทยังมีการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ ดังนี้

- สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF feeder cable :RFC) และหัวต่อ เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่รับ-ส่งสัญญาณข้อมูลในรูปแบบของคลื่นความถี่วิทยุไปยังอุปกรณ์ต่าง ๆ โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์และระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-fi) เช่น Wi-fi Access Point และ Wi-fi receiver เป็นต้น โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์สนับสนุน หรือเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ เช่น อุปกรณ์ที่ใช้กรองสัญญาณ (Filter) เพื่อกำจัดสัญญาณรบกวนในสายสัญญาณ, อุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater) ใช้เพื่อขยายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่, อุปกรณ์แบ่งสัญญาณ (Tapper) ใช้เพื่อแบ่งสัญญาณออกเป็น 2 ทางไม่เท่ากัน และอุปกรณ์สำหรับแยกสัญญาณในสายนำสัญญาณ (Splitter) เพื่อให้สามารถกระจายสายสัญญาณให้ทั่วถึง เป็นต้น โดย INN เป็นผู้จำหน่าย

3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมภายใต้แนวคิดของการส่งเสริมให้มีการใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน โดยผู้ให้บริการโทรคมนาคม(Operator) เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเตอร์เน็ต สามารถหันไปมุ่งเน้นที่การให้บริการต่อผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่โดยไม่ต้องมี

ภาระการลงทุนในโครงข่ายมากเช่นในอดีต การประกอบธุรกิจในกลุ่มนี้จะดำเนินการโดย ALT, บริษัทย่อย IG, กิจการร่วมค้า IH และบริษัทร่วม TSP ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อถือหุ้นในบริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง คือ MIH ที่จดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อวางโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อมเพื่อให้เช่า

ในปี 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเท่ากับ 45.84 ล้านบาท และ 154.69 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 5 และ 17 อย่างไรก็ตามบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มาจากธุรกิจให้เช่าใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้มีสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากสัญญาเช่าใช้บริการโดยส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาระยะยาวที่มีอายุ 1 ปีขึ้นไป ซึ่งจะสามารถช่วยลดความผันผวนทางด้านรายได้ของบริษัทได้เป็นอย่างมาก โดยลักษณะการให้บริการของกลุ่มธุรกิจนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

1. **การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง** (Fiber Optic Cable Network: FOC) **พร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม** :

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) และจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์ของตนมาเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทได้ ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 6 โครงการ ประกอบด้วยโครงการที่ดำเนินการโดย ALT 4 โครงการ ได้แก่ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงข่ายให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน และเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH อีก 2 โครงการ ซึ่งติดตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ (Central Business District :CBD) และบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ ทั้งนี้ การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวจะเป็นการให้เช่าแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

2. **การให้เช่าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน** (Site Facilities) :

กลุ่มบริษัทดำเนินการสร้างเสาโทรคมนาคมรวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น สายอากาศ(Antenna), ตู้โทรคมนาคม, แบตเตอรี่ เป็นต้น ในบริเวณที่มีศักยภาพเพื่อให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม(Operator) นำอุปกรณ์ประเภท Active ของตนมาติด และเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 1 โครงการ ได้แก่ โครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม(Telecommunication : TELCO) และกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication : Non-TELCO)

1. กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) : บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการโทรคมนาคม โดยลูกค้าในกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Telco Operator) ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเตอร์เน็ตกับผู้บริโภค ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการที่จะขยายโครงข่ายของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ให้ได้มากที่สุด เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพยายามที่จะปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณให้ดีที่สุด ดังนั้น ผู้ประกอบการดังกล่าวจึงจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนสถานีฐานหรือเพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงนับเป็นลูกค้าหลักสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม, กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

1.2 กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Telco Operator) หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม (Vendor) เนื่องจากในการประมูลงานจากผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่นั้น จะมีการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาใช้ในงานโครงการของตนเอง และผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่จะนำมาใช้นั้นจะต้องผ่านการขึ้นทะเบียนอยู่ในทะเบียนผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการของสินค้าและบริการมาโดยตลอด ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาและผู้จัดหาอุปกรณ์โทรคมนาคมนี้เชื่อมั่นและเลือกใช้สินค้าของบริษัทในการทำงาน จึงนับเป็นลูกค้าสำคัญสำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาที่ได้รับงาน ให้ทำหน้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contract) อีกด้วย กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาจึงนับเป็นลูกค้าที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

2. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication: Non-TELCO) : กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม แต่ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเพื่อยกระดับบริการของตนให้ข้ามผ่านไปสู่ยุคดิจิทัล เช่น กิจการไฟฟ้า ซึ่ง ที่บริษัทได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคา ในโครงการ Smart Grid ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในพื้นที่เมืองพัทยาจังหวัดชลบุรี เป็นผู้วางระบบและติดตั้ง Smart Meter อันเป็นโครงการนำร่องโครงการแรกของประเทศไทย นอกเหนือจากกิจการไฟฟ้าของภาครัฐ ธุรกิจไฟฟ้าของภาคเอกชนก็มีความสนใจที่จะร่วมลงทุนกับบริษัท เนื่องจากมีความวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกัน อันนำไปสู่การร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากมองเห็นโอกาสที่จะประสานธุรกิจไฟฟ้ากับธุรกิจโทรคมนาคมเข้าด้วยกัน เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีด้านการบริหารจัดการที่สูงขึ้นในลักษณะ Smart Grid

ไม่เพียงแต่กิจการไฟฟ้าเท่านั้นที่บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปถึง บริษัทยังเล็งเห็นว่าเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยยกระดับบริการของทั้งกิจการได้ทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมและผลักดันเศรษฐกิจไทยด้วยดิจิทัล ภาคราชการหลายหน่วยงานมีการปรับปรุงระบบการสื่อสารภายในซึ่งคือโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัท

โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการหาลูกค้าในธุรกิจใหม่ๆเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้า และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยในปีนี้สามารถลดสัดส่วนลูกค้ารายใหญ่ลงเหลือ

ร้อยละ 23.34 ของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและให้บริการ เมื่อเทียบกับปีที่แล้วที่อยู่ที่ร้อยละ 29.70 ของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและให้บริการ

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2562 และแนวโน้มในปี 2563

คงปฏิเสธไม่ได้ว่าการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีทำให้หลายบริษัทประสบความสำเร็จแบบก้าวกระโดด ในขณะเดียวกัน มันก็กลายเป็นเรื่องท้าทายของอีกหลายบริษัท ซึ่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบก็คือ อุตสาหกรรมโทรคมนาคม และแน่นอนว่า บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม ก็เป็นหนึ่งในนั้น

บริษัทมองว่าแนวโน้มในอนาคตจำนวนอุปกรณ์ IoT และการใช้โดรนจะเติบโตอย่างรวดเร็วและจำเป็นต้องมีระบบการสื่อสารบรอดแบนด์ความเร็วสูง เพื่อให้สามารถรองรับอุปกรณ์ IoT ได้อย่างแม่นยำปลอดภัย ซึ่งเป็นที่ชัดเจนว่าอีกไม่กี่ปีนับจากนี้ เราจะได้ใช้บริการที่แปลกใหม่จากบริษัทใหม่ๆ ที่กำลังจะเกิดขึ้นในยุค 5G เนื่องจาก 5G สามารถเชื่อมโยงอุปกรณ์ต่าง ๆ ผู้คน เครื่องจักร และยานยนต์เข้าด้วยกัน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงธุรกิจในยุค 5G จึงไม่เหมือนการเปลี่ยนแปลงในยุค 1G - 4G ก่อนหน้านี้ เพราะ 5G จะขับเคลื่อนเทคโนโลยีอื่น ๆ ให้ประสานการทำงานร่วมกัน เช่น Internet of Things (IoT), อากาศยานไร้คนขับ (UAV), ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และดาวเทียม โดยการบูรณาการ IoT, UAV และดาวเทียมในสภาพแวดล้อม 5G ทั้งจากเทคโนโลยี IoT ที่แตกต่างกันจำนวนมาก, การใช้งานที่แตกต่างกันของ UAV และ IoT, และบทบาทของดาวเทียมใน IoT สถาปัตยกรรมที่แตกต่างกันของทั้งอุปกรณ์ IoT, UAV และดาวเทียม ซึ่งเมื่อหลอมรวมเทคโนโลยีเหล่านี้เข้าด้วยกัน จะทำให้เกิดขีดความสามารถในการคำนวณและการสื่อสารที่ชาญฉลาด จนสามารถเปลี่ยนรูปแบบของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้อย่างสิ้นเชิง ตลอดรวมถึงการพยากรณ์ต่างๆ จะถูกจัดการจากข้อมูลสถิติที่เป็นฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) แต่สามารถวิเคราะห์คำนวณได้ในชั่วพริบตา (Data Analytic) ผ่านระบบคอมพิวเตอร์และแอปพลิเคชัน ต่าง ๆ ได้อย่างสะดวกสบาย ผ่านโทรศัพท์มือถือ โดยมีฐานข้อมูลอยู่บนคลาวด์ ผู้ให้บริการไม่ต้องลงทุนในฮาร์ดแวร์ที่มีมูลค่าสูงอีกต่อไป

คนทั่วโลกกำลังจะเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมากมายและฉับพลัน โดยเทคโนโลยีกำลังจะสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจในรูปแบบใหม่ เกิดจากการเชื่อมโยงกันระหว่างเทคโนโลยี Cloud computing, Big Data Analytics และ AI โดยมี 5G เป็นตัวเชื่อมและประสานสอดคล้องเทคโนโลยีต่าง ๆ เหล่านั้น ซึ่ง 5G จะเข้ามาเป็นผู้เปลี่ยนบทบาท ทั้งในชีวิตประจำวัน, ภาคธุรกิจ, อุตสาหกรรม และสังคม ผู้ประกอบการในวงการอุตสาหกรรมโทรคมนาคมกำลังมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง เพื่อให้ตัวเองเป็นผู้นำตลาด 5G หรืออย่างน้อยก็เพื่ออยู่รอดได้

ทั้งนี้ 5G จะทำให้การเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมเกิดเร็วขึ้น เกิดผลิตภัณฑ์และบริการที่แปลกใหม่ การทำธุรกิจจะก้าวหน้าและชาญฉลาดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำงานโดยไม่ต้องยึดติดกับสถานที่และเวลา เกิดการให้บริการด้วยการควบคุมระยะไกลมากมายหลายรูปแบบ และที่สำคัญสามารถให้บริการได้ตรงใจตามความต้องการของลูกค้าผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้นเรื่อย ๆ ผ่านผู้คิดค้นบริการใหม่ที่เรียกว่า สตาร์ทอัพ

ผลจากการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุค 5G ดังกล่าว จะยิ่งทำให้ความจำเป็นและการใช้ประโยชน์จากโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มทวีขึ้นอย่างมากมาย จึงเท่ากับว่าวิกฤตในวันนี้จะพลิกเป็นโอกาสในอนาคตสำหรับบริษัท ฉะนั้นสิ่งที่บริษัทได้ดำเนินการในวันนี้ก็คือ การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับโอกาสใหม่ ๆ ที่กำลังจะมาถึง

ด้วยการแสวงหาพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อเร่งการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่บริษัทมีอยู่แล้วและที่ได้ลงทุนไป ได้แก่ โครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงในโครงการรถไฟ ซึ่งครอบคลุมเส้นทางกว่า 12,602 กิโลเมตรทั่วประเทศไทย ซึ่งเชื่อมโยงโครงข่ายเข้ากับผู้ให้บริการโทรคมนาคมมากถึง 18 Operators ในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เมียนมา ลาว กัมพูชา มาเลเซีย และผู้ให้บริการ Data Centers มากกว่า 10 แห่ง รวมถึงโครงข่ายสายสื่อสารใต้ดินเส้นทางถนนพญาไท พหลโยธิน ประดิพัทธ์ และสุขุมวิท รวม 47 กิโลเมตร และโครงข่ายบนทางด่วนครอบคลุมทั่วทั้งกรุงเทพและปริมณฑล โครงข่ายสายสื่อสารในนิคมอุตสาหกรรม และมหาวิทยาลัย นอกจากนั้น บริษัทยังมีโครงข่ายสื่อสารตลอดแนวเส้นทางรถไฟฟ้า จึงได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจ Wi-Fi สามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจโฆษณา และ Data Analytic โดยได้รับสิทธิจาก Facebook ภายใต้ชื่อ " Express WiFi by Facebook"

อีกหนึ่งความคืบหน้าที่น่าสนใจก็คือ การร่วมมือกับ บมจ.ราช กรุ๊ป (RATCH) ด้วยบริษัทมองเห็นว่าในอนาคตอันไม่ไกลนัก เมื่อยุค 5G มาถึง กิจการด้านไฟฟ้ากับกิจการโทรคมนาคมจะมีความใกล้ชิดสัมพันธ์สืบเนื่องกันมากขึ้น บริษัทเล็งเห็นว่า การร่วมลงทุนกับ บมจ.ราช กรุ๊ป จะเป็นการเอื้ออำนวยให้เกิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ อย่างกว้างขวาง เช่น การพัฒนาเมืองไปสู่เมืองอัจฉริยะ (Smart City) โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) และการเชื่อมโยงยานพาหนะและอุปกรณ์ต่างผ่านโครงข่ายสื่อสาร การเติบโตด้านการตลาดในอนาคต จะไม่จำกัดอยู่แค่เพียงลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมอีกต่อไป แต่จะก้าวไปถึงกลุ่มลูกค้าจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยนำโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงข่ายสื่อสารที่มีอยู่มาต่อยอดธุรกิจและสร้างโอกาสใหม่ ๆ ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

2.3 การจัดหาสินค้าและบริการ

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องด้วยแต่ละกลุ่มลูกค้ามีวิธีการและขั้นตอนการจัดซื้อที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทจึงมีการแบ่งฝ่ายขาย และการตลาดตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า เพื่อติดตามข่าวสาร และนำเสนอสินค้า และบริการซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้สูงสุด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลัก และมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** (TELCO) ซึ่งในอุตสาหกรรมนี้ แบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่
  - **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม** (Operators) กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าโดยการให้พนักงานติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เริ่มจากการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved vendor list) ของลูกค้า ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติของสินค้าและบริการตามมาตรฐานของลูกค้าแต่ละรายก่อน จากนั้นเมื่อมีการจัดซื้อจัดจ้าง ลูกค้าจะส่งเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) มาเพื่อให้กลุ่มบริษัทมาพิจารณาราคาและความสามารถในการผลิต จากนั้น กลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันภายในถึงการคำนวณต้นทุน, ระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ และการจัดส่งสินค้า เพื่อตอบกลับไปยังลูกค้า และเมื่อได้รับการตอบรับจึงจะเข้าสู่กระบวนการ

เปิดใบสั่งซื้อและส่งมอบสินค้าหรือบริการต่อไป ทั้งนี้ พนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารข้อมูลการเปิดรับขึ้นทะเบียนผู้ค้าของลูกค้า รวมถึงคอยติดตามแผนการลงทุนของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

- **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** ส่วนใหญ่ได้แก่ ผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ได้รับงานประมูลจากลูกค้า (Contractor) บริษัทจะใช้ช่องทางการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเช่นเดียวกัน โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารว่ามีผู้รับเหมารายใดที่ได้รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมบ้าง เพื่อเตรียมติดต่อเข้าไปนำเสนอสินค้าและบริการ นอกจากนี้ การที่สินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Authorized vendor list) ของลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมที่นั้น ยังนับเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมที่ทำให้ผู้รับเหมาที่ได้รับงานรู้ว่าสามารถใช้สินค้าของกลุ่มบริษัทในงานของตนได้

- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น** (Non-TELCO) กลุ่มบริษัทใช้ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงโดยมีการติดตามข่าวสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้กลุ่มลูกค้าที่เห็นว่ามีโอกาสทางธุรกิจและใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมจากการแนะนำของพันธมิตรทางการค้า เช่น ผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ช่วยแจ้งข่าวสารว่ามีกลุ่มลูกค้ารายใดที่น่าจะนำเสนอสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการโดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลจากฝ่ายการตลาดและการขายได้โดยตรง หรือเลือกชมสินค้าและบริการได้จากเว็บไซต์ www.alt.co.th, www.i21.co.th และ www.innovatelecom.co.th ของกลุ่มบริษัท

การจัดหาสินค้าและบริการ

แหล่งที่มาของสินค้าและบริการ

1. การจัดหาสินค้า : กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าเพื่อใช้ในแต่ละประเภทธุรกิจจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศโดยคำนึงถึงคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า, ต้นทุนที่เหมาะสม และการส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประมาณการความต้องการใช้สินค้าก่อนสั่งซื้อและติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนการจัดเตรียมวัตถุดิบและสินค้าร่วมกัน โดยการสั่งซื้อจะแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ การสั่งซื้อเฉพาะเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ได้แก่ สินค้ากลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น สายอากาศ, ตู้โทรคมนาคมบางประเภท, สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ และสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นต้น และการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต๊อคในส่วนของสินค้าที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอหรือมีการใช้อยู่ทั่วไปในงานที่เกี่ยวกับโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วแบบมาตรฐาน,ตู้โทรคมนาคมแบบทั่วไป, และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่าง ๆ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมสินค้าไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่พร้อมจำหน่ายแก่ให้ลูกค้าได้ในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ทันทีที่ต้องการ สำหรับธุรกิจบริการก็เช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะก็ต่อเมื่อมีแผนการใช้งานที่แน่นอน และจะมีการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต๊อคในส่วนของสินค้าที่มีการใช้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2560, ปี

2561 และปี 2562 บริษัทมีต้นทุนการซื้อวัตถุดิบและสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.98, 35.58 และ 61.78 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

2. การจัดหาผู้ให้บริการ : ในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนามคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาผู้รับเหมามารับช่วงงานต่อ โดยมีทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานจากผลงานที่ผ่านมา ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่อผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 200 ราย ซึ่งจะทำงานภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีต้นทุนการว่าจ้าง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.02, 61.42 และ 38.22 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนการจัดการสินค้าและบริการ	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การจัดซื้อสินค้า						
1.1 ในประเทศ	353.82	27.12	196.73	18.70	430.45	49.41
1.2 นำเข้า	259.10	19.86	209.08	19.88	107.76	12.37
รวมการซื้อสินค้า	612.92	46.98	405.81	38.58	538.21	61.78
2. การจัดจ้าง						
2.1 ผู้รับเหมา	644.88	49.42	643.52	61.18	329.70	37.85
2.2 โรงงานผลิต, ประกอบสินค้า	46.96	3.60	2.46	0.23	3.23	0.37
รวมการจัดจ้าง	691.84	53.02	645.98	61.42	332.93	38.22
รวมต้นทุนการจัดซื้อและจัดจ้าง	1,304.76	100.00	1,051.79	100.00	871.14	100.00

สำหรับธุรกิจจำหน่ายสินค้า กลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) อยู่ที่บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด ("INN") โดยจะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) สำหรับกำลังการผลิตและขั้นตอนในการผลิตของสินค้าดังกล่าว มีดังนี้

สินค้า	กำลังการผลิตเต็มที่ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)					
		2560		2561		2562	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. สายอากาศแบบภายในอาคาร	533,496	8,000	1.50	4,600	0.85	2,126	0.40
2. สายอากาศแบบภายนอกอาคาร	18,385	634	3.45	138	0.75	-	-
3. งานซ่อมและปรับปรุงอุปกรณ์ (Repair and Refurbish)	150,000	-	-	-	-	78,000	52.00

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มงาน	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ม.ค. 62	งานใหม่ (ปรับลด) ในปี 2562	รับรู้รายได้ ในปี 2562	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62
งานจำหน่ายสินค้า				
ALT	15.24	0.11	5.83	9.52
I21	-	8.88	-	8.88
INN	-	2.64	-	2.64
มูลค่ารวมงานจำหน่ายสินค้า	**15.24**	**11.63**	**5.83**	**21.04**
งานบริการ				
ALT	524.36	338.63	207.79	655.20
GTS	72.21	218.87	195.09	95.99
INN	-	6.75	-	6.75
มูลค่ารวมงานบริการ	**596.57**	**564.25**	**402.88**	**757.94**
งานให้เช่า				
ALT	117.34	144.87	88.02	174.19
GTS	118.52	125.87	94.01	150.38
IG	-	231.11	126.75	104.35
มูลค่ารวมงานให้เช่า	**235.86**	**501.85**	**308.78**	**428.92**
รวมมูลค่างานทั้งหมด	**847.67**	**1,077.72**	**717.49**	**1,207.90**

หมายเหตุ : มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญา

3. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านโทรคมนาคมมีการพัฒนาเทคโนโลยีตลอดเวลา จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนการจัดหาสินค้า และบริการที่จำหน่าย หรือมีสินค้าที่ล้าสมัย รวมถึงการไม่สามารถพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากพันธมิตรทางการค้าทั้งใน และต่างประเทศ ซึ่งหากเทคโนโลยีมีการปรับเปลี่ยนไป กลุ่มบริษัทก็สามารถเลือกซื้อสินค้า หรือพิจารณาเลือกโรงงานที่มีสายการผลิตที่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีดังกล่าวได้ การที่กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ในต่างประเทศ รวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยาวนานกับลูกค้านั้น ย่อมเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทำให้พนักงานของกลุ่มบริษัทสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวในเรื่องการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีต่าง ๆ และพร้อมร่วมมือกันกับพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพร่วมกันได้

สำหรับธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมถึงการให้เช่าของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นโครงสร้างพื้นฐานประเภท Passive ที่มุ่งเน้นการให้บริการในระดับของ Core Network โดยมีองค์ประกอบหลักได้แก่ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง, เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายของลูกค้าเข้ากับโครงข่ายของกลุ่มบริษัท ซึ่งองค์ประกอบต่าง ๆ ดังกล่าวล้วนแต่เป็นส่วนประกอบที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ต่างจากองค์ประกอบในส่วนของ Access Network หรือ Last Mile ที่เป็นการเชื่อมต่อขั้นสุดท้ายจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) ไปยังผู้บริโภคที่มักมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว และส่วนใหญ่จะอยู่ในความรับผิดชอบของลูกค้าที่ต้องเป็นผู้ลงทุนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในส่วนดังกล่าว ดังนั้น การให้บริการในส่วนของโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้เช่าของกลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีค่อนข้างต่ำ

2. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิแห่งทาง (Right of Way)

ในการประกอบธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมถึงกลุ่มธุรกิจให้บริการซึ่งต้องมีการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงบนทรัพย์สิน หรือที่ดินของบุคคลอื่นนั้น จะต้องมีการขอใช้ "สิทธิแห่งทาง (Right of Way)" จากเจ้าของที่ดิน หรือเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคม และอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสงพาดผ่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากไม่ได้รับความเห็นชอบในการขอสิทธิแห่งทาง และมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน หรือทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคม และอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทพาดผ่าน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถวางโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า และ/หรือให้บริการได้ตามแผนงาน และต้องสูญเสียรายได้ รวมถึงการต้องเสียค่าปรับในกรณีที่ไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องตามสัญญาได้

อย่างไรก็ดี ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("คณะกรรมการ กสทช.") เรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการใช้สิทธิในการปัก หรือตั้งเสา หรือเดินสาย วางท่อ หรือติดตั้งอุปกรณ์ประกอบใดในการให้บริการโทรคมนาคมนั้น ได้ระบุว่า ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่ 2 หรือแบบที่ 3 มีสิทธิที่จะลากสาย หรือตั้งเสาในพื้นที่ของ 1) ผู้ให้บริการรายอื่น 2) หน่วยงานของรัฐ หรือผู้ให้บริการสาธารณูปโภค

รวมถึงพื้นที่อุทยานต่าง ๆ ด้วย หรือ 3) บุคคลอื่น ซึ่งการใช้สิทธิแห่งทางตามประกาศดังกล่าวนี้ มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจทางปกครองของคณะกรรมการ กสทช. ที่จะบังคับให้เจ้าของพื้นที่อนุญาตให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคม สามารถดำเนินการปักเสา-พาดสายในพื้นที่นั้น ๆ ได้ อย่างไรก็ดี ในการประกอบธุรกิจตามปกตินั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาขอเช่าพื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยมิได้ขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจตามประกาศดังกล่าวแต่อย่างใด ประกอบกับตามแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มุ่งที่จะสร้างโครงข่ายในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีหน่วยงานที่มีอำนาจในการบริหารทรัพย์สินที่ชัดเจน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่สัญญาที่ต้องเจรจาขอใช้พื้นที่จำนวนน้อยราย ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเจรจาขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่จำเป็นต้องขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจบังคับตามประกาศที่มีอยู่ นอกจากนี้ ในการเจรจาเพื่อขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน หรือทรัพย์สินนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันกับคู่ค้า ประกอบกับความรู้ความเข้าใจในธุรกิจโทรคมนาคมเป็นอย่างดี จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเสนอแผนการประกอบธุรกิจร่วมกันให้แก่ผู้ประกอบการซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน หรือทรัพย์สินเพื่อพิจารณา และเห็นชอบในประโยชน์ร่วมกันได้ ดังประจักษ์ด้วยผลงานที่กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและทรัพย์สินให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าได้มาโดยตลอด

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้น จะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงความสามารถในการได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้า และการให้บริการ และมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าอันเกิดจากการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต้องขึ้นกับแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมดังที่กล่าวมา โดยกลุ่มบริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาว และยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัทอีกด้วย

นอกเหนือจากธุรกิจโทรคมนาคมแบบดั้งเดิม บริษัทยังได้ขยายฐานธุรกิจออกไปสู่ธุรกิจข้างเคียงที่ต้องใช้ระบบสื่อสารเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญ เช่น โครงการระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) บนพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ที่บริษัทได้เป็นผู้รับเลือกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นผู้วางระบบ และติดตั้ง จากการขยายขอบเขตธุรกิจในลักษณะดังกล่าว นอกจากจะช่วยขยายโอกาสทางธุรกิจแล้ว ยังช่วยบรรเทาความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยรายไปด้วยอีกส่วนหนึ่ง

อีกทั้ง บริษัทได้ขยายฐานรายได้จากการให้บริการโครงข่ายแก่ Operators ในประเทศเพื่อนบ้านทั้ง เมียนมาร์ ลาว และ กัมพูชา รวมถึง Operator ในจีนด้วย จึงเป็นอีกก้าวหนึ่งของการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย ที่มีนัยสำคัญ

4. **ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้**

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นงานโครงการ เช่น ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงการขายสินค้าเพื่อนำไปใช้งานดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้ยอดขายสินค้า หรืองานให้บริการของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม และความสามารถในการได้รับงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในกรณีที่กลุ่มลูกค้าไม่มีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่อง หรือกลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการ ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และความสามารถในการนำเสนอสินค้า และบริการได้อย่างครบวงจร ประกอบกับนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือผู้ให้บริการอินเตอร์เน็ตด้วยการไม่ประกอบธุรกิจที่ทับซ้อนกันกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว เพื่อมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของลูกค้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ได้รับงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ โดยมีการขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม และการให้บริการโครงข่ายในลักษณะให้เช่าแก่ Operators ในต่างประเทศ ที่มีอัตราการเติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง อันจะช่วยเสริมความต่อเนื่องของรายได้ให้มีความสม่ำเสมอมากขึ้น

5. **ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน**

การให้บริการสร้างสถานีฐานของกลุ่มบริษัทนั้น มีการให้บริการแบบ Turnkey โดยลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จะกำหนดจำนวนสถานีฐานที่กลุ่มบริษัทต้องสร้าง และส่งมอบในแต่ละครั้งภายในช่วงระยะเวลาที่กำหนด ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะต้องทำการคำนวณต้นทุนต่าง ๆ ของทั้งโครงการเพื่อกำหนดราคา และนำเสนอต่อลูกค้าตั้งแต่ในช่วงเวลาที่พิจารณารับงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ต้องการ หากต้นทุนต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้เคยประมาณการ และไม่สามารถเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าได้

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องมาประชุมร่วมกันเพื่อประมาณการรายได้ และต้นทุนเพื่อพิจารณาเสนอราคาให้แก่ลูกค้า โดยฝ่ายออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ จะคำนวณปริมาณวัตถุดิบ และแรงงาน (Bill of Quantities: BOQ) ที่ต้องใช้ ส่วนฝ่ายจัดซื้อจะตรวจสอบราคาวัตถุดิบ และค่าแรงรวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคา เพื่อเป็นข้อมูลให้เจ้าหน้าที่การตลาดใช้จัดทำใบเสนอราคาให้แก่ลูกค้า จากนั้น เมื่อได้รับการตอบรับจากลูกค้าแล้ว ฝ่ายจัดซื้อจะดำเนินการตกลงยืนยันราคา และช่วงเวลาส่งมอบกับผู้ขายวัตถุดิบตามงวดระยะเวลาที่สอดคล้องกับแผนการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าเพื่อลดความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งโดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ และออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ดี หากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนอย่างมาก หรือลูกค้ามีการขอปรับรายละเอียดของงานซึ่งส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งมิได้เกิดจากความผิดพลาดของกลุ่มบริษัท ทางกลุ่มบริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับค่าบริการเพิ่มให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทสามารถขอเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้บางส่วนมาโดยตลอด และกลุ่มบริษัทจะเจรจากับคู่ค้าในการขอยืนยันราคาวัตถุดิบเพื่อลดผลกระทบจากการที่มีต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วนที่ไม่สามารถเจรจากับลูกค้าได้อีกทางหนึ่ง โดยผลประกอบการในปีที่ผ่านมาได้ปรากฏให้เห็นผลแห่งความสำเร็จที่บริษัทสามารถเพิ่มผลกำไรด้วยการบริการจัดการด้านต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

6. ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่อาจจะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดได้ไม่ยาก หากมีความสามารถในการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิต หรือตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากความสามารถในการเข้าถึงแหล่งผลิต หรือจำหน่ายสินค้าแล้ว การที่จะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ายังขึ้นอยู่กับปัจจัยอีกหลายประการ อาทิ ความสามารถในการคัดกรองสินค้าที่มีคุณภาพ การจัดส่งที่ตรงเวลา การมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่สามารถให้คำปรึกษา รวมถึงสามารถให้บริการติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมควบคู่ไปกับการขาย ซึ่งความสามารถดังกล่าวจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาศักยภาพในการแข่งขันได้ ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ, ฐานะการเงิน, และความเชื่อมั่นของลูกค้าจากผลงานที่มีมาในอดีต ส่งผลให้เป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดได้ไม่ง่ายนัก

สำหรับกลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อใช้เช่านั้น จะต้องอาศัยทั้งเงินทุน ความเชี่ยวชาญในการวางโครงข่าย ความสามารถในการเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ และความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิแห่งทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัทนั้น ได้ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความสำคัญเฉพาะทางเศรษฐกิจ มีต้นทุนในการเข้าถึงสูง ฉะนั้น การใช้ทรัพยากรร่วมกันบนโครงข่ายที่บริษัทมีอยู่ จึงเป็นแนวทางที่จะช่วยประหยัดต้นทุนดำเนินการของกลุ่มผู้ประกอบการ ตั้งแต่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคม รวมถึงผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัทแต่ไม่ได้มีโครงข่ายในบริเวณพื้นที่ดังกล่าว การประกอบธุรกิจดังกล่าวจึงนับได้ว่ามีความเสี่ยงจากการแข่งขันในระดับต่ำ เนื่องด้วยความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้า Operators จำเป็นต้องบริหารความสัมพันธ์ซึ่งต้องใช้เวลา และผลงานระยะยาวเป็นเครื่องพิสูจน์

7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเข้าใจในธุรกิจ และติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้า หรือจัดหาสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ นอกจากนี้ ในการผลิต หรือนำเข้าอุปกรณ์โทรคมนาคมบางประเภทจะต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอุปกรณ์เกี่ยวกับคลื่นความถี่ จึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจทั้งในด้านขั้นตอนการนำเข้า และขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายด้วย สำหรับในส่วนของธุรกิจการให้บริการก็เช่นกัน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการทำงานได้ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง การติดตั้ง และการทดสอบการใช้งาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการได้ ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ย่อมส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีต่อองค์กร จึงใช้นโยบายจูงใจให้พนักงานอยู่กับองค์กรเพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยมีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายงาน มีการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่ง และความรู้โดยสามารถเทียบเคียงกันได้กับอัตราค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน มีแผนการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสม และจากการที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลายในด้านโทรคมนาคม จึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถปรับเปลี่ยนไปปฏิบัติหน้าที่ยังส่วนงานที่สนใจได้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ และเป็นการช่วยส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานในส่วนงานต่าง ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยัง

ส่งเสริมการสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านทางกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่า และความสำคัญของตนในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และพร้อมจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบเพื่อเติบโตร่วมกันกับกลุ่มบริษัท ซึ่งจากสถิติที่ผ่านมา อายุเฉลี่ยของพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทนั้นเท่ากับประมาณ 5 - 6 ปี

8. ความเสี่ยงจากการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ซึ่งในสัญญามีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม, ข้อตกลงของคู่สัญญาในการดำเนินธุรกิจของกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม เงื่อนไขในการยกเลิกสัญญา และเงื่อนไขในการสิ้นสุดสัญญา ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและอาจได้รับผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม หากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกคู่สัญญาฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งทางผู้บริหารประเมินว่า ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง หรือยกเลิกสัญญานั้นอยู่ในระดับที่ไม่มีนัยสำคัญ เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวล้วนเกิดขึ้นจากเจตนารมณ์ของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายที่เล็งเห็นถึงศักยภาพของคู่สัญญาในการที่จะช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจของแต่ละฝ่าย ให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน ประกอบกับนโยบายในการประกอบธุรกิจที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้จัดหาสินค้า และบริการเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของผู้ให้บริการโทรคมนาคมเสมอมา จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า การทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว จะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปได้พร้อมกับการเติบโตของคู่สัญญา

9. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มผู้บริหาร รวมถึง บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด และกลุ่มผู้บริหารยังเป็นกรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการ และควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุม และมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน ตรวจสอบได้ อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น และประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้บริหารสูงสุดคือกรรมการผู้อำนวยการ ล้วนเป็นปัจจัยให้เกิดการ

ถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในผลประโยชน์ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย

10. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น การขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการโทรคมนาคม การขอใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับคลื่นความถี่ หรือการขอสิทธิแห่งทาง (Right of Way) เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากมิได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่าง ๆ ได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูล และติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสาร ติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รับทราบ และนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

11. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2560, 2561 และ ปี 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวนเท่ากับ 24.31 ล้านบาท 42.90 ล้านบาท และ 41.18 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ย่อมส่งผลให้บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ดี หลังจากที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือมากขึ้น จึงสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น และในราคาที่เหมาะสม ซึ่งเป็นการช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยลงได้อย่างมาก

12. ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักในธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์นั้นได้แก่ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมรายใหญ่ของประเทศ (Operator) ซึ่งมักมีขั้นตอนการตรวจรับงาน และขั้นตอนการจัดทำเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้น และมีวงจรเงินสดที่ยาวนาน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องโดยต้องจัดหาแหล่งเงินทุนในการประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในระหว่างที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทเนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้น มาจากการกู้ยืมระยะสั้นเป็นส่วนใหญ่

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้พยายามเจรจากับลูกค้าเพื่อให้สามารถกำหนดขั้นตอนการตรวจรับงาน และจัดทำเอกสารให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางบิลเรียกเก็บเงินค่าบริการ

ได้ตามกำหนด จึงทำให้ในปี 2562 บริษัทสามารถลดวงจรเงินสดให้สั้นลงได้ จาก 372.39 วัน ในปี 2561 เป็น 146.33 วัน ในปี 2562

แต่เนื่องจากความเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากปัจจัยหลายอย่างซึ่งไม่สามารถควบคุมให้คงที่ได้ กลุ่มบริษัทจึงได้มีการการเจรจากับคู่ค้าที่เป็นผู้ขายสินค้า และบริการแก่กลุ่มบริษัทเพื่อกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้า และบริการให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทจะสามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้าให้มากที่สุด รวมทั้งการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจระหว่างที่ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้านั้น กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งสถาบันการเงินดังกล่าวต่างเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้ ในส่วนของการลดผลกระทบจากความสามารถในการทำกำไรอันเนื่องมาจากต้นทุนทางการเงินนั้น ทางกลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการต้นทุนทางการเงินเพื่อใช้ในการคำนวณราคาค่าบริการที่นำเสนอให้แก่ลูกค้าแล้ว

13. ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีทั้งการจัดหาสินค้ามาจากต่างประเทศ และการส่งออกสินค้าไปจำหน่าย_โดยเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่ใช้ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาท และสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายได้ และอัตรากำไรของกลุ่มบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาท โดยอาจเกิดผลกำไร หรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีกับวันที่ทำการแลกเปลี่ยนเงินเป็นสกุลบาทมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์ และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่าง ๆ และมีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) และกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยกลุ่มบริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward Contract) กับสถาบันการเงินเท่ากับ 575.20 ล้านบาท และ 4.34 ล้านเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด นอกเหนือจากนั้น บริษัทได้มีรายได้ในส่วนให้บริการโครงข่ายแก่ลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งรับรู้รายได้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จึงสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการชำระค่าสินค้านำเข้าในลักษณะ Natural Hedge ได้อีกส่วนหนึ่ง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร จำนวน 73.32 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 77.23 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน ALT, GTS และ IG 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130		ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ ALTและบริษัทย่อย		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ		21.26	ที่ดินและอาคารถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินรวมสินเชื่อ 120 ล้านบาท
- อาคารสำนักงาน	เจ้าของ		30.98	
- ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ		1.22	
2. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน I21 และ INN 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120		ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ I21 และ INN		
- ที่ดิน	เจ้าของ		3.60	ไม่มี
- อาคาร และส่วนปรับปรุง	เจ้าของ		16.54	
รวม			77.23	

เครื่องมือและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 10.83 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 9.36 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (เครื่อง)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เครื่องมือทดสอบสายอากาศ และสัญญาณ	5	เจ้าของ	0.17
2. แม่พิมพ์วัตถุดิบ	19	เจ้าของ	2.41
3. อุปกรณ์ที่ใช้บนสถานีรถไฟฟ้า	14	เจ้าของ	3.77
4. เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่นๆ	N/A	เจ้าของ	4.48
รวม			10.83

ยานพาหนะ

บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะ จำนวน 0.54 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 0.92 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (คัน)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. รถยนต์ ใช้ในการติดต่อลูกค้า				
ALT	3	เจ้าของ	-	ไม่มี
GTS	1	เจ้าของ	0.54	อยู่ระหว่างผ่อนชำระ
2. รถโทรคมนาคม ใช้ในการทดสอบสัญญาณสื่อสาร				
GTS	2	เจ้าของ	-	ไม่มี
รวม			0.54	

อุปกรณ์สำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 6.68 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 10.51 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
1. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน[1/]	3.05	เจ้าของ
2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3.63	เจ้าของ
รวม	6.68	

หมายเหตุ 1/ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึง เครื่องปรับอากาศ โทรศัพท์สำหรับใช้ในสำนักงาน และเครื่องตกแต่งอื่นๆ

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 0.08 ล้านบาท(31 ธันวาคม 2561 : 0.39 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการปรับปรุงสำนักงานของกลุ่มบริษัท

โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

บริษัทมีโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เป็นสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,086.51 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 1,071.56 ล้านบาท) ดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. โครงข่ายในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช	เจ้าของ	153.05	ไม่มี-
2. โครงข่ายบนการรถไฟแห่งประเทศไทย	เจ้าของ	806.34	ไม่มี
3. โครงข่ายในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร	เจ้าของ	50.25	ไม่มี-
4. โครงการสัญญาณไวไฟบนสถานีรถไฟฟ้า	เจ้าของ	51.22	ไม่มี-
5. โครงการท่อร้อยสายการไฟฟ้านครหลวง	เจ้าของ	23.73	ไม่มี-
6. อื่น ๆ		1.92	ไม่มี-
รวม		1,086.51	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน และอัคคีภัยที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อาคารสำนักงาน และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ (ไม่รวมฐานราก) รวมทรัพย์สินภายในอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศ, เฟอร์นิเจอร์, อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊คที่ใช้ในสำนักงาน และอุปกรณ์พ่วงต่าง ๆ, สต๊อกสินค้า และเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าเอาประกันภัย	ระยะเวลาสิ้นสุด
1. อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางกรวย	138,784,455.25	23/08/2562 - 23/08/2563
2. อาคารสำนักงาน ณ อำเภอปากเกร็ด	20,000,000	30/09/2560 - 30/09/2563

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังนี้

ชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
ALT	SYNERGIZE	ตู้แช่แบตเตอรี่ ชุดอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบการทำงานภายในสถานี โดยควบคุมระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ ระบบส่งสัญญาณ	15 ธันวาคม 2561
	ALT	ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่สถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร (มีการแก้ไขข้อมูลชื่อผู้จดทะเบียนจาก บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด เป็น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และได้รับการยืนยันจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562	อยู่ระหว่างรอจดหมายแจ้งการต่ออายุจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา
	ALTIF	ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่สถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	15 ธันวาคม 2561
	ALT MOBILE BOOSTER	ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	15 ธันวาคม 2561
	ALT	ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	13 มกราคม 2569
INN	SUNTEL	สายอากาศโทรคมนาคม ตัวกรองตัวรวมสัญญาณคลื่นวิทยุ ตัวแยกสัญญาณคลื่นวิทยุ อุปกรณ์ต่อพ่วงของเครื่องกระจายสัญญาณ อุปกรณ์เครื่องวิทยุโทรคมนาคมเครื่องทวนสัญญาณ สายใยแก้วนำแสง	24 กันยายน 2568

สิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับสิทธิบัตรดังนี้

ผู้ได้รับ	ประเภท	วันออกบัตร	วันสิ้นอายุ
ALT	อนุสิทธิบัตรการออกแบบ "ตู้คอนเทนเนอร์สำหรับใช้เป็นศูนย์ข้อมูล"	18 มิถุนายน 2561	14 พฤษภาคม 2566
INN	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "อุปกรณ์ขจัดสัญญาณ" (PIM LOAD 50 Ohm)	22 พฤษภาคม 2558	25 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "เสาอากาศรับสัญญาณ" (OMNI HIGH GAIN ANTENNA)	22 กันยายน 2558	23 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ" (OMNI MIMO ANTENNA)	19 ตุลาคม 2559	29 กรกฎาคม 2567
	สิทธิบัตรการประดิษฐ์ "สายอากาศบรอดแบนด์ไดโพลพับแบบบ่วงชนิดโพลาไรเซชั่นคู่" (SINGLE HIGH BROADBAND ANTENNA)	ยื่นคำขอรับสิทธิบัตรวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 และได้ยื่นแก้ไขเข้าไปใหม่เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการตรวจรายละเอียด ก่อนประกาศโฆษณา และออกสิทธิบัตร	

ใบอนุญาตประกอบกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้น ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ดังต่อไปนี้

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
ALT	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber โดยผู้ได้รับอนุญาตจะดำเนินการสร้างโครงข่ายใยแก้วนำแสงและจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์มาต่อเชื่อมกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของผู้รับใบอนุญาตได้	7 พฤษภาคม 2558- 6 พฤษภาคม 2573
ALT	แบบที่หนึ่ง	การให้บริการอินเตอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง ให้บริการอินเตอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User)	ไม่มีโครงข่ายเป็นของตัวเอง	ให้บริการอินเตอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User)	15 สิงหาคม 2562-14 สิงหาคม 2567
กิจการร่วมค้า IH	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ (Network Provider Only)	โครงข่ายทางสาย	บริการให้เช่าใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber และ DWDM เป็นการ	18 เมษายน 2557-

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
			ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	ให้เช่าโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อเช่นเดียวกับโครงข่ายของ ALT	17 เมษายน 2572
IG	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network) -โครงข่ายเคเบิลใต้น้ำ (Submarine Cable Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	24 มกราคม 2561 – 23 มกราคม 2576
IG	ใบอนุญาตการให้บริการอินเตอร์เน็ตเก็ตเวย์ระหว่างประเทศ และบริการชุมสายอินเตอร์เน็ตแบบที่สอง	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	29 พฤศจิกายน 2561 – 28 พฤศจิกายน 2566

4.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่

เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนั้น จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบริษัทย่อย 5 บริษัท บริษัทร่วม 2 บริษัท และกิจการร่วมค้า 3 บริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ดังนี้

ข้อพิพาทกรณีลูกค้าผิดสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบ Fiber to the Factory (FTTF) ภายในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง) ("โครงการเหมราช") กับผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายหนึ่ง ("คู่สัญญา") เมื่อบริษัทติดตั้งโครงข่ายแล้วเสร็จได้ทำการส่งมอบงานแก่คู่สัญญาเพื่อตรวจรับมอบงาน และคู่สัญญาก็รับมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554 ซึ่งหลังจากการรับมอบงานของคู่สัญญาแล้ว บริษัทจึงได้เรียกเก็บค่าใช้บริการตามสัญญาตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2554 (งวดแรก) อย่างไรก็ดี คู่สัญญาผิดนัดชำระตั้งแต่งวดแรก บริษัทจึงได้มีการส่งหนังสือร้องเรียนถึงคู่สัญญาให้ปฏิบัติตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย และเมื่อครบ 90 วัน นับแต่วันที่คู่สัญญาได้รับหนังสือบอกกล่าว คู่สัญญาก็ยังมิได้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทแต่อย่างใด บริษัทจึงได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาใช้บริการโครงข่ายไปยังคู่สัญญาลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556 และให้คู่สัญญาส่งมอบโครงข่าย และอุปกรณ์คืนแก่บริษัทในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 เมื่อครบกำหนดตามหนังสือบอกเลิกสัญญา คู่สัญญาก็มิได้ชำระค่าใช้บริการโครงข่าย และไม่ส่งมอบโครงข่าย และอุปกรณ์คืนให้แก่บริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อคู่สัญญา อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงภัยในการผิดนัดชำระหนี้ของคู่สัญญาไว้กับบริษัทประกันภัยรายหนึ่ง โดยมีวงเงินคุ้มครองร้อยละ 90 ของความรับผิดสูงสุดตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย ซึ่งบริษัทประกันภัยได้ชดใช้ค่าเสียหายมาแล้วเป็นจำนวนเงิน 198.86 ล้านบาท ส่วนค่าเสียหายที่เหลืออยู่ในขั้นตอนของการดำเนินคดี โดยคดีที่บริษัทฟ้องร้องนั้น แบ่งออกเป็น 2 มูลฟ้อง ดังนี้

1. บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 โดยบริษัทเป็นโจทก์ฟ้องคู่สัญญาสำหรับค่าเสียหายในค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายที่ผิดนัด, ดอกเบี้ยเงินกู้ที่นำมาลงทุนในโครงข่ายนี้ และค่าเสียโอกาสในการลงทุน และขอให้ส่งมอบคืนโครงข่ายเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้คู่กรณีชดใช้ค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์ในส่วนแรกจำนวน 85.05 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ และค่าขาดประโยชน์ส่วนที่ 2 อีกเดือนละ 13.50 ล้านบาท นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าโครงข่ายดังกล่าวจะถูกส่งมอบคืนแก่บริษัทฯ ต่อมาคู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีการนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ซึ่งบริษัทได้รายงานสถานะของคดีเสมอมาว่าอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดนั้น ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งตัดสินเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ให้คู่กรณีชำระค่าขาดประโยชน์และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทสรุปได้ดังนี้
   (1) ค่าขาดประโยชน์ส่วนแรก นับจากวันที่บริษัทกำหนดให้คู่กรณีส่งมอบคืนโครงข่ายจนถึงวันที่บริษัทยื่นฟ้อง รวมเป็นเงิน 85.05 ล้านบาท

(2) ค่าขาดประโยชน์ส่วนที่ 2 นับถัดจากวันฟ้อง จนถึงวันที่คู่กรณีส่งมอบคืนโครงข่าย โดยอัตราค่าขาดประโยชน์อ้างอิงจากอัตราค่าเช่าตามสัญญา

(3) ดอกเบี้ยจากค่าขาดประโยชน์ส่วนแรก 85.05 ล้านบาท ที่อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับจากวันที่ยื่นฟ้องจนถึงวันที่คู่กรณีชำระเสร็จ

โดยให้คู่กรณีดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับจากวันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งคำสั่งศาลปกครองสูงสุดนี้ ถือเป็นข้อยุติ

บัดนี้ ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับชำระค่าเสียหายจากคู่กรณีแล้ว เป็นเงินทั้งสิ้น 369.62 ล้านบาท พร้อมกับได้รับมอบคืนโครงข่ายฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

2. บริษัทและบริษัทประกันภัยได้ร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้องต่อศาลปกครอง เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับทั้งบริษัท และบริษัทประกันภัยพร้อมทั้งดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นตามจริง โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 มูลค่าฟ้องรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 391.91 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนของบริษัท 111.42 ล้านบาท และบริษัทประกันภัย 280.49 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้คู่กรณีชดใช้ค่าเสียหาย 69.78 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน จำนวน 37.56 ล้านบาท โดยนับจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาคู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 26 มิถุนายน 2562 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107558000440
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	:	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ 3ก/58/002 และ ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เลขที่ NTC/MM/INT/ISP/I/013/2562
โทรศัพท์	:	(662) 863 - 8999
โทรสาร	:	(662) 886 - 3364
เว็บไซต์บริษัท	:	http://www.alt.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	625,000,000 บาท/1 แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	509,502,100 บาท/2 รับชำระค่าหุ้นแล้ว 1,019,004,200 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ('ALT-W1') :

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ('ALT-W1') โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเพิ่มทุนจดทะเบียน ในสัดส่วน 4 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย รวมจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ การจัดสรรไม่เกิน 250,000,000 หน่วย และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 3 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งตรงกับวันที่ 19 ธันวาคม 2563/3

/1 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 125 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (ALT-W1) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

/2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ ALT-W1 แล้ว จำนวน 19,004,200 หุ้น

/3 กรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิดังกล่าว

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด
ความสัมพันธ์	:	บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125551006017
โทรศัพท์	:	(662) 863 - 3400
โทรสาร	:	(662) 863 - 8960
เว็บไซต์บริษัท	:	http://www.grouptech.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 1,000,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ความสัมพันธ์	:	บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable: FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และระบบซอฟท์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125545007988
โทรศัพท์	:	(662) 503 - 4977
โทรสาร	:	(662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท	:	http://www.i21.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	30,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 300,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ความสัมพันธ์	:	บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125551015172
โทรศัพท์	:	(662) 503 - 3950
โทรสาร	:	(662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท	:	http://www.innovatelecom.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	40,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 400,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
ความสัมพันธ์	:	บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูง และบริการชุมสายอินเตอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125560018162
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	:	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ 3ก/61/001 และ ใบอนุญาตการให้บริการอินเตอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศและบริการชุมสายอินเตอร์เน็ตแบบที่สอง ที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เลขที่ NTC/INT/II/002/2561
โทรศัพท์	:	(662) 863 - 8999
โทรสาร	:	(662) 886 – 3364
เว็บไซต์บริษัท	:	http://www.intergateway.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	625,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 6,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	625,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 6,250,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด
ความสัมพันธ์	:	บริษัทย่อย

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125561003088
โทรศัพท์	:	(662) 863 - 8999
โทรสาร	:	(662) 886 - 3364
ทุนจดทะเบียน	:	5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,250,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
ความสัมพันธ์	:	กิจการร่วมค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาโทรคมนาคมให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556062781
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	:	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ 3ก/57/001
โทรศัพท์	:	(662) 863 - 8999
โทรสาร	:	(662) 886 - 3364
ทุนจดทะเบียน	:	50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	50,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 500,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทธนันต์ จำกัด
ความสัมพันธ์	:	กิจการร่วมค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	999 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120/1
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ลงทุนและให้เช่าใช้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125560018243
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	:	ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เลขที่ NTC/MM/INT/ISP/I/011/2561/2
โทรศัพท์	:	(662) –529-0031-5/1

โทรสาร	:	(662) –529-2176/1
ทุนจดทะเบียน	:	10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,500,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 100,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

/1 ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และเปลี่ยนเบอร์โทรศัพท์, โทรสารใหม่

/2 อยู่ระหว่างการดำเนินการขอยกเลิกกับสำนักงาน กสทช.

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
ความสัมพันธ์	:	กิจการร่วมค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125562020717
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	:	อยู่ระหว่างรอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ 3ก/57/001
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์	:	บริษัทร่วม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 499 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125557016928
โทรศัพท์	:	(662) 016 – 5111 ต่อ 5041
โทรสาร	:	(662) 016 – 5043
ทุนจดทะเบียน	:	219,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,190,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท/1
ทุนชำระแล้ว	:	219,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 2,190,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

/1 บริษัทได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 48 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 171 ล้านบาท เป็น 219 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
ความสัมพันธ์	:	บริษัทร่วม

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 818/70 ถนนอุดมสุข แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการระบบและการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105559170916
โทรศัพท์	:	(662) 108-3900
เว็บไซต์บริษัท	:	http://www.spotwerkz.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	31,930,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,193,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	31,930,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 3,193,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	(662) 009 - 9000
โทรสาร	:	(662) 009 - 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท	:	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	:	(662) 344 - 1000
โทรสาร	:	(662) 286 - 5050

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

6.2.1 สรุปสัญญาที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัท ("กลุ่มบริษัท") มีสัญญาที่สำคัญดังนี้

6.2.1.1 สัญญาขอใช้พื้นที่: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาขอใช้พื้นที่หลายฉบับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยสัญญาที่สำคัญดังนี้

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาเช่าเสาโทรเลขเพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง	การรถไฟแห่งประเทศไทย	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	ระยะทาง 3,001 กิโลเมตร อัตราค่าเช่าเสาโทรเลขเพื่อการพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง อัตราค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา (ปรับเพิ่มค่าเช่า 15% ทุก ๆ 5 ปี ของค่าเช่าครั้งหลังสุด) ระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 19 สิงหาคม 2588 การต่ออายุสัญญา -ไม่ระบุ- การเลิกสัญญา -ไม่ระบุ- เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้ใช้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้น ที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงยินยอมให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ใช้เคเบิ้ลใยแก้วนำแสงได้ 12 Core - เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 270 วัน หรือโอนทรัพย์สินตามที่ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการให้แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ โดยผู้ให้ใช้พื้นที่จะแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้า 180 วัน
ฉบับที่ 2 สัญญาเช่าเสาโทรเลข	การรถไฟแห่งประเทศไทย	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	ระยะทาง 207 กิโลเมตร

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
เพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง			อัตราค่าเช่าเสาโทรเลขเพื่อการพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง อัตราค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา (ปรับเพิ่มค่าเช่า 15% ทุก ๆ 5 ปี ของค่าเช่าครั้งหลังสุด) ระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2589 การต่ออายุสัญญา -ไม่ระบุ- การเลิกสัญญา -ไม่ระบุ- เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้ใช้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงยินยอมให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ใช้เคเบิ้ลใยแก้วนำแสงได้ 12 Core - เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 270 วัน หรือโอนทรัพย์สินตามที่ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการให้แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ โดยผู้ให้ใช้พื้นที่จะแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้า 180 วัน
ฉบับที่ 3 สัญญาเช่าที่ดิน เพื่อติดตั้งอุปกรณ์รับ – ส่งสัญญาณโทรคมนาคม (Small cell) ที่บริเวณสถานีกรุงเทพ	การถไฟแห่งประเทศไทย	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	ขนาดพื้นที่ 15 ตารางเมตร อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2562 การต่ออายุสัญญา ไม่มีระบุ กรณีมีการต่ออายุสัญญาผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นได้ตามหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ในขณะนั้น การเลิกสัญญา - ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			- ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา - เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้ใช้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน
ฉบับที่ 4 การอนุญาตให้ร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โครงการพหลโยธิน	การไฟฟ้านครหลวง	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<u>พื้นที่โครงการ</u> - ถนนพหลโยธิน และถนนประดิพัทธ์ ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร <u>อัตราค่าใช้บริการ</u> - ตามที่การไฟฟ้านครหลวงเรียกเก็บ <u>ระยะเวลา</u> - ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการยกเลิก <u>การเลิกสัญญา</u> 1. กรณีบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของผู้ให้ใช้พื้นที่ ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิยกเลิกการให้ใช้พื้นที่ได้ 2. ไม่ว่าในช่วงเวลาใด ๆ ก็ตาม ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> ผู้ขอใช้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ให้ใช้ประกาศกำหนด กรณีสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทต้องดำเนินการรื้อถอน ขนย้ายทรัพย์สินออกจากพื้นที่ภายใน 3 เดือน ด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง
ฉบับที่ 5 การอนุญาตให้ร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โครงการพญาไท	การไฟฟ้านครหลวง	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<u>พื้นที่โครงการ</u> - ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร <u>อัตราค่าใช้บริการ</u> - ตามที่การไฟฟ้านครหลวงเรียกเก็บ <u>ระยะเวลา</u> - ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการยกเลิก

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			การเลิกสัญญา 1. กรณีบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของผู้ให้ใช้พื้นที่ ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิยกเลิกการให้ใช้พื้นที่ได้ 2. ไม่ว่าในช่วงเวลาใด ๆ ก็ตาม ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ เงื่อนไขสำคัญ ผู้ขอใช้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ให้ใช้ประกาศกำหนด กรณีสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทต้องดำเนินการรื้อถอน ขนย้ายทรัพย์สินออกจากพื้นที่ภายใน 3 เดือน ด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง
ฉบับที่ 6 การอนุญาตให้ร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โครงการสุขุมวิท	การไฟฟ้านครหลวง	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	พื้นที่โครงการ - ระยะทาง 20.3 กิโลเมตร อัตราค่าใช้บริการ - ตามที่การไฟฟ้านครหลวงเรียกเก็บ ระยะเวลา - ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการยกเลิก การเลิกสัญญา 1. กรณีบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของผู้ให้ใช้พื้นที่ ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิยกเลิกการให้ใช้พื้นที่ได้ 2. ไม่ว่าในช่วงเวลาใด ๆ ก็ตาม ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ เงื่อนไขสำคัญ ผู้ขอใช้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ให้ใช้ประกาศกำหนด กรณีสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทต้องดำเนินการรื้อถอน ขนย้ายทรัพย์สินออกจากพื้นที่ภายใน 3 เดือน ด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง
ฉบับที่ 7 สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) และให้สิทธิบริหารจัดการโครงข่ายเคเบิ้ลใย	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงและอุปกรณ์	อัตราค่าตอบแทน บริษัทตกลงจ่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ และค่าตอบแทนเป็นส่วนแบ่งรายได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ระยะเวลา 16 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2576 การต่ออายุ ก่อนครบกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 (หนึ่ง) ปี ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงให้คำมั่นว่าจะให้สิทธิแก่บริษัทต่อไปอีก 2 คราว คราวละ 5(ห้า) ปี การเลิกสัญญา 1. กรณีบริษัทไม่อาจจัดให้มีการติดตั้งโครงข่ายเคเบิ้ลใยแก้วนำแสงในพื้นที่โครงการให้ได้มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับได้โดยทั่วไปตามวัตถุประสงค์ของสัญญา

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
แก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรมนวนคร ปทุมธานี			2. คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร 3. ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดผิดสัญญา และเมื่อได้รับหนังสือแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว 4. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรอิสระ และ/หรือศาลมีคำสั่งใด ๆ มิให้มีการดำเนินการ หรือมีคำสั่งให้ระงับการดำเนินการใด ๆ ตามสัญญา เงื่อนไขสำคัญ กรณีสัญญาสิ้นสุดลง ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิขอซื้อทรัพย์สินของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญานี้สิ้นสุดลง หรือราคาที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงกัน
ฉบับที่ 8 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์เพื่อให้บริการอินเตอร์เน็ตไร้สาย บริการอินเตอร์เน็ต FTTS บนสถานีรถไฟฟ้าและระบบกล้องวงจรปิดบนรถไฟฟ้า	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และสายเคเบิลใยแก้วนำแสง	อัตราค่าตอบแทน บริษัทชำระค่าใช้พื้นที่เป็นรายปี และส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการตามที่กำหนดในสัญญา ระยะเวลา ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 การต่ออายุ เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ได้รับสิทธิบริหารจัดการพื้นที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน การเลิกสัญญา 1. สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ของผู้ให้ใช้พื้นที่ที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชนสิ้นสุด หรือถูกยกเลิก หรือมีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง 2. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร 3. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย เงื่อนไขสำคัญ กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะจะรื้อถอนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด
ฉบับที่ 9 สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่ติดตั้งระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม เพื่อให้สิทธิบริหาร	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงและอุปกรณ์	อัตราค่าตอบแทน ค่าตอบแทนการอนุญาตให้ใช้พื้นที่ (ชำระครั้งเดียว) และค่าตอบแทนในลักษณะส่วนแบ่งรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดชำระเป็นรายปี ระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2571 การต่ออายุ

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
จัดการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) ภายในอาคารพักอาศัยระเบียงจามจุรี (CU TERRACE)			บริษัทแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การเลิกสัญญา 1. บริษัทผิดนัดไม่ชำระค่าตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญา 2. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและไม่ดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที 3. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร 4. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย 5. มีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง เงื่อนไขสำคัญ 1. บริษัทเป็นผู้ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive) ในการติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมและการบริหารจัดการด้านการให้บริการโทรคมนาคมในพื้นที่ 2. กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะจะรื้อถอนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด แต่คู่สัญญามีสิทธิขอซื้อโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญาสิ้นสุดลง หรือราคาที่ทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกัน
ฉบับที่ 10 สัญญาอนุญาตให้จัดสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมสำหรับธรรมศาสตร์เมืองอัจฉริยะ (THAMMASAT SMART CITY)	สำนักงานบริหารทรัพย์สินและกีฬา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงและอุปกรณ์	อัตราค่าตอบแทน บริษัทจะจ่ายค่าตอบแทนในลักษณะส่วนแบ่งรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดชำระเป็นรายปี ระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2565 การต่ออายุ บริษัทแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน และคู่สัญญาให้คำมั่นว่าจะให้สิทธิบริษัทในการเจรจาเพื่อต่อสัญญาก่อนรายอื่น การเลิกสัญญา 1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและไม่ดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที 2. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร 3. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย 4. มีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง เงื่อนไขสำคัญ กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะจะรื้อถอนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด แต่คู่สัญญามีสิทธิขอซื้อโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญาสิ้นสุดลง หรือราคาที่ทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกัน

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 11 Connectivity Service Agreement	FCL Tech, Ltd.	ร่วมกันให้บริการอินเตอร์เน็ตไร้สายสาธารณะ (Free Wi-Fi)	<u>อัตราค่าตอบแทน</u> ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนระหว่างคู่สัญญา <u>ระยะเวลา</u> 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 26 มิถุนายน 2565 <u>การต่ออายุ</u> ตามที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกัน <u>การเลิกสัญญา</u> 1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและไม่ดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที 2. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร 3. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย 4. มีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> บริษัทมีหน้าที่ติดตั้งอุปกรณ์ (Access Point) ให้ครบตามจำนวนที่กำหนดภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา คู่สัญญาอนุญาตให้ใช้ Software และชื่อ Facebook ในการให้บริการอินเตอร์เน็ตไร้สายสาธารณะ (Free Wi-Fi)

บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 12 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อการเดินสาย Fiber Optic และการติดตั้ง Microcell สำหรับระบบเครือข่าย 3G บนทางพิเศษ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	ขนาดพื้นที่ 5,293.76 ตารางวา (207.9 กิโลเมตร) อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไปผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน การเลิกสัญญา - ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน - ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา - เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องจดทะเบียนการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญามีผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง
ฉบับที่ 13 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อการเดินสาย Fiber	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	ขนาดพื้นที่ 110.30 ตารางวา อัตราค่าใช้พื้นที่

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
Optic และการติดตั้ง Microcell สำหรับระบบเครือข่าย 3G บนทางพิเศษ			อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2562 การต่ออายุสัญญา -ไม่มีระบุ- การเลิกสัญญา - ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน - ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา - เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญามีผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง
ฉบับที่ 14 สัญญาอนุญาตเพื่อการติดตั้งระบบกระจายสัญญาณบนทางพิเศษอุดรรัถยา	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	ขนาดพื้นที่ 32 กิโลเมตร อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562 การต่ออายุสัญญา เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไปผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน การเลิกสัญญา เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตามสัญญาฉบับที่ 9 และ 10 เงื่อนไขสำคัญ

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญามีผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง
ฉบับที่ 15 สัญญาอนุญาตเพื่อการติดตั้งระบบกระจายสัญญาณบนทางพิเศษศรีรัช	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	ขนาดพื้นที่ 38.4 กิโลเมตร อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562 การต่ออายุสัญญา เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไปผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน การเลิกสัญญา เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตามสัญญาฉบับที่ 9 และ 10 เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญามีผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง
ฉบับที่ 16 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	พื้นที่ใช้บริการ สถานีรถไฟฟ้า จำนวน 23 สถานี อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			การต่ออายุสัญญา -ไม่มีระบุ- การเลิกสัญญา - ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมิได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินล้นพ้นตัว - สัญญาสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่ เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 12 เดือน - ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิ้ลจำนวน 2 ท่อ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย - สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50% - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้โดยไม่มีค่าจ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น
ฉบับที่ 17 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม (สถานีรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีลม และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท)	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	พื้นที่ใช้บริการ สถานีรถไฟฟ้า (สถานีรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีลม และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท) จำนวน 7 สถานี อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา -ไม่มีระบุ- การเลิกสัญญา - ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมิได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินล้นพ้นตัว

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			- สัญญาสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่ เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 7 เดือน - ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิ้ลจำนวน 2 ท่อ พร้อมติดตั้งสายเคเบิ้ลใยแก้วนำแสงจำนวน 48 Core ให้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย - สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50% - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้โดยไม่มีค่าจ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น
ฉบับที่ 18 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในสถานีบริการน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลาเช่า 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา จะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา การเลิกสัญญา - เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง - ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 30 วัน เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 7 วัน
ฉบับที่ 19 สัญญาให้เช่าพื้นที่ภายในบริเวณสถานี	บริษัท ปิโตรเลียม ไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลาเช่า

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
บริการน้ำมัน พีที เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม			3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาให้คราวละ 3 ปี โดยผู้ขอใช้พื้นที่จะต้องมีหนังสือแจ้งล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน และจะต้องเจรจาตกลงเกี่ยวกับเงื่อนไขต่าง ๆ ในการเช่าพื้นที่ในช่วงระยะเวลาที่มีการต่อสัญญา และทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างกันให้เรียบร้อยก่อน การเลิกสัญญา - เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง - ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือน เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 15 วัน
ฉบับที่ 20 สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในสถานีบริการน้ำมันบางจาก	บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	อัตราค่าใช้พื้นที่ ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 10% และก่อนครบกำหนดระยะเวลา 6 ปี ทั้งสองฝ่ายจะเจรจาทำความตกลงกันเกี่ยวกับระยะเวลาและค่าใช้พื้นที่อีกครั้ง การเลิกสัญญา - เมื่อครบกำหนดระยะเวลาและทั้งสองฝ่ายไม่ประสงค์จะขยายระยะเวลาตามสัญญาออกไปอีก - ทั้งสองฝ่ายสมัครใจร่วมกันยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมิได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 90 วัน - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินล้นพ้นตัว เงื่อนไขสำคัญ - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 21 สัญญาเช่าพื้นที่ในสถานีบริการ	บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	อัตราค่าใช้พื้นที่ ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 5% การเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมิได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน เงื่อนไขสำคัญ - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน
ฉบับที่ 22 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	อัตราค่าใช้พื้นที่ ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี โดยผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิปรับค่าใช้พื้นที่ได้ ครั้งละ 10% และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา โดยปรับค่าใช้พื้นที่ 10 % ของปีที่ 10 การเลิกสัญญา - ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที กรณีบริษัทไม่ชำระค่าใช้พื้นที่ หรือชำระค่าใช้พื้นที่ไม่ครบตามจำนวน - บริษัทมีหนี้สินล้นพ้นตัว - บริษัทให้ใช้ ให้เช่าช่วง หรือโอนสิทธิในสัญญาให้บุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้ใช้พื้นที่ เงื่อนไขสำคัญ - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน กรณีไม่ดำเนินการต้องชดใช้ค่าเสียหายวันละ 5,000 บาท

6.2.1.2 สัญญาการให้บริการ: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (AWN)

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ในพื้นที่สายทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย EXAT	AWN	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 12, 13,14 และ 15 (กทพ.)	อัตราค่าบริการ อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาให้บริการ ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ การต่ออายุสัญญา ผู้ใช้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา การเลิกสัญญา - เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร - เมื่อคู่สัญญาปฏิบัติผิดเงื่อนไขของสัญญาหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย มีการขอฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลาย หรืออยู่ในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้ - เมื่อผู้ให้เช่าไม่สามารถดำเนินการส่งมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ใช้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา หรือนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งการให้บริการในพื้นที่เพิ่มเติม - คู่สัญญาจะโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บุคคลอื่นมิได้ นอกจากได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อน - ผู้ให้บริการมีหน้าที่ดูแลบำรุงรักษาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดีตลอดเวลาตามระยะเวลาของสัญญา โดยต้องทำการบำรุงรักษาอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ระยะเวลาห่างกันครั้งละ 6 เดือน - ผู้ให้บริการจะต้องแก้ไขปัญหาหรือข้อขัดข้องในส่วนของผู้ให้บริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้งานโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ดังเดิมภายในเวลาที่กำหนดไว้ใน Service Level Agreement (SLA) หรือจัดหาระบบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เหมาะสม

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			มาใช้ทดแทนระหว่างการซ่อมแซม หรือจัดหาระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงมาใช้ทดแทนโครงข่ายเดิมภายใน 7 วัน กรณีที่โครงข่ายเดิมไม่สามารถใช้งานได้ดีดังเดิม โดยผู้ให้เช่าตกลงที่จะชดเชยค่าเสียหายหรือชำระค่าปรับตามอัตราที่กำหนดในสัญญา - ผู้ให้บริการอาจนำโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงไปให้ผู้อื่นใช้บริการได้ โดยจะต้องได้รับความยินยอมจากผู้ใช้บริการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร - ผู้ใช้บริการจะต้องเคลื่อนย้ายอุปกรณ์ของตนออกจากบริเวณโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดลง - ผู้ใช้บริการต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ของผู้ใช้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง
ฉบับที่ 2 สัญญาให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ในพื้นที่บริเวณสถานีรถไฟฟ้า BTS	AWN	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 16 และ 17 (BTSC)	<u>อัตราค่าบริการ</u> อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ <u>การต่ออายุสัญญา</u> ผู้ใช้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ใช้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา - เงื่อนไขสำคัญอื่นเช่นเดียวกันกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1 <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> - เงื่อนไขเช่นเดียวกันกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1
ฉบับที่ 3 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	AWN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 18 (ปตท.)	<u>อัตราค่าบริการ</u> อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่ <u>การต่ออายุสัญญา</u> จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			<u>การเลิกสัญญา</u> - เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท - เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
ฉบับที่ 4 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	AWN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ ฉบับที่ 19 (พีที)	<u>อัตราค่าบริการ</u> อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่ <u>การต่ออายุสัญญา</u> จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท - เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
ฉบับที่ 5 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการสุขุมวิท)	AWN	ให้ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินเพื่อติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามสัญญาใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (กฟน.)	<u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>อัตราค่าบริการ</u> ชำระล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่กำหนดในสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> เมื่อ กฟน. ยกเลิกการอนุญาตให้บริษัทร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน

บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 6 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	DTN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 18 (ปตท.)	อัตราค่าบริการ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา การเลิกสัญญา - สัญญาให้ใช้พื้นที่ของ ปตท. สิ้นสุดลง เงื่อนไขสำคัญ กรณีผู้ใช้พื้นที่บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดต้องชดใช้ค่าเสียหายให้บริษัทตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
ฉบับที่ 7สัญญาเช่าพื้นที่ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities) และใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) บนทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	DTN	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน ซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 12, 13, 14 และ 15 (กทพ., NECL, BEM)	อัตราค่าบริการ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา การเลิกสัญญา - สัญญาให้ใช้พื้นที่ของ กทพ. สิ้นสุดลง เงื่อนไขสำคัญ กรณีผู้ใช้พื้นที่บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดต้องชดใช้ค่าเสียหายให้บริษัทตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 8 สัญญาการใช้โครงข่ายโทรคมนาคม ในพื้นที่สายทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	TMUC	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 12, 13, 14 และ 15 (กทพ., NECL, BEM)	อัตราค่าบริการ อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาให้บริการ 3 ปี การต่ออายุสัญญา เมื่อครบกำหนดระยะเวลาให้บริการ ไม่มีฝ่ายใดบอกเลิกให้ต่ออายุสัญญา ต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 3 (สาม) ปี โดยอัตโนมัติ การเลิกสัญญา - เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร - เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแล (กสทช.) กำหนด เงื่อนไขสำคัญ - บริษัทต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ใช้บริการภายใน 90 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งความประสงค์ - กรณีผู้ใช้บริการขอยกเลิกการใช้บริการหลังจากบริษัทดำเนินการตามที่ได้รับแจ้งแล้ว ผู้ใช้บริการตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมด
ฉบับที่ 9 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการพหลโยธิน)	TMUC	ให้บริการท่อร้อยสายสื่อสาร ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 4 (กฟน.)	อัตราค่าบริการ อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาให้บริการ 15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาตจากผู้ให้บริการสาธารณูปโภคเจ้าของพื้นที่ การต่ออายุสัญญา สามารถเจรจาต่ออายุสัญญาได้ โดยต้องให้ได้ข้อยุติก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการให้บริการ การเลิกสัญญา - เมื่อผู้ให้บริการสาธารณูปโภคเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้บริษัทใช้พื้นที่ที่ให้บริการตามสัญญาต่อไป - ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร - คู่สัญญาผิดนัดไม่ชำระค่าตอบแทน และ/หรือค่าใช้จ่ายอื่นใดภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีและเรียกค่าเสียหาย

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			เงื่อนไขสำคัญ คู่สัญญามีสิทธินำทรัพย์สินที่ให้บริการไปให้กลุ่มบริษัทของตนใช้ประโยชน์ได้ กรณีที่สัญญานี้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม คู่สัญญาตกลงส่งมอบทรัพย์สินคืนแก่บริษัท และจะทำการรื้อถอนอุปกรณ์ภายใน 3 (สาม) เดือน

บริษัท จัสเทล จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 10 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการสุขุมวิท)	JUSTEL	ให้ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินเพื่อติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามสัญญาใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (กฟน.)	ระยะเวลา เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา อัตราค่าบริการ ชำระล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่กำหนดในสัญญา การเลิกสัญญา เมื่อ กฟน. ยกเลิกการอนุญาตให้บริษัทร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน

บริษัท เคิร์ซ จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 11 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการสุขุมวิท)	KIRZ	ให้ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินเพื่อติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามสัญญาใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (กฟน.)	ระยะเวลา เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา อัตราค่าบริการ ชำระล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่กำหนดในสัญญา การเลิกสัญญา เมื่อ กฟน. ยกเลิกการอนุญาตให้บริษัทร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน

บริษัท ยูไนเต็ด อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 12 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการสุขุมวิท)	UIH	ให้ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินเพื่อติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามสัญญาใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (กฟน.)	ระยะเวลา เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา อัตราค่าบริการ ชำระล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่กำหนดในสัญญา การเลิกสัญญา เมื่อ กฟน. ยกเลิกการอนุญาตให้บริษัทร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน

6.2.1.3 สัญญาเงินกู้ยืม : กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4 ฉบับ	สถาบันการเงินหลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนในการจัดหาสายใยแก้วนำแสง และลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เช่า	วงเงินรวม 427.82 ล้านบาท ระยะเวลา 36 - 60 เดือน หลักประกัน และการค้ำประกัน - มอบสิทธิเงินฝากประจำ - มอบอำนาจการรับเงินค่าเช่าโครงข่ายให้แก่ผู้ให้กู้ - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ค้ำประกัน เงื่อนไขอื่น 1. บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ชำระคืนต้นเงินกู้ให้แก่ธนาคารก่อนกำหนดเวลา หากบริษัทชำระคืนต้นเงินกู้ทั้งหมด หรือบางส่วนก่อนกำหนดเวลา หรือเกินกว่าจำนวนที่ต้องชำระในแต่ละงวด จะต้องเสียค่าธรรมเนียมตามที่ระบุในสัญญา 2. กิจการร่วมค้าตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของบริษัท ไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่าและตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
กู้ยืมระยะสั้น	สถาบันการเงินหลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	วงเงิน 20 - 450 ล้านบาท ระยะเวลา ไม่เกิน 1 ปี หลักประกัน และการค้ำประกัน - มอบสิทธิเงินฝากประจำ - จดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นประกัน - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), บริษัท กรุ๊ปเทค โซลูชั่น จำกัด, บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด, นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ค้ำประกัน

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 625,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 509,502,100 บาท โดยมีจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 1,019,004,200 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 10 มีนาคม 2563

	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น
1	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด [1), 3)]	512,858,900	50.33
2	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ [3)]	73,370,500	7.20
3	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล [3)]	69,650,000	6.84
4	นายปยุต ภูวกุลวงศ์ [3)]	59,700,000	5.86
5	นางสาวณัฐวรรณ แซ่กัง [3)]	50,854,000	4.99
6	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	49,629,700	4.87
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด [2)]	47,575,574	4.67
8	นายสุรินทร์ ชุณหชัชวาลกุล	5,478,900	0.54
9	นายสุวัฒน์ชัย ปิณฑวิรุจน์	3,269,200	0.32
10	นางพิริยา อภิธโนทัย	3,122,300	0.31
รวม		**875,509,074**	**85.92**

หมายเหตุ

1) บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	122,500	35.00
2.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	122,500	35.00
3.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	105,000	30.00
	รวม	**350,000**	**100.00**

2) ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	AIA COMPANY LIMITED - EQTG-D FUND 1	20,747,600	2.04
2.	AIA COMPANY LIMITED - EQAP-D FUND 1	18,853,100	1.85
	รวม	**39,600,700**	**3.89**

ที่มา : https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=ALT-R&language=en&country=US

3) ผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัวผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด	512,858,900	50.33
2.	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	73,370,500	7.20
3.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	69,650,000	6.84
4.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	59,700,000	5.86
5.	นางสาวณัฐวรรณ แซ่กัง	50,854,000	4.99
	รวม	**766,433,400**	**75.21**

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ในกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกัน ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท :	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่1 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ("ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่1" หรือ "ALT-W1")

อายุ :	3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ซึ่งตรงกับวันที่ 19 ธันวาคม 2563)*
อัตราและราคาแปลงสภาพ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (อาจเปลี่ยนแปลงภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ :	249,988,705 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
จำนวนและมูลค่าที่เสนอขาย :	249,988,705 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
จำนวนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	230,984,505 หน่วย

* กรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิดังกล่าว

(2) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน

- ไม่มี –

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทรวมถึงบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร หรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

จากผลการดำเนินประจำปี 2562 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมจากงบการเงินเฉพาะกิจการ 39.15 ล้านบาท ดังนั้นจึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผล และงดจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัทมีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	1,019.00	1,016.00	1,000.00
2. กำไรสุทธิ งบเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	84.33	(218.66)	91.96
3. สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	0.00	0.00	5.00
4. กำไร(ขาดทุน)สุทธิภายหลังจัดสรรทุนสำรอง (ล้านบาท)	84.33	(218.66)	86.96
5. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.08	(0.22)	0.09
6. เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.00	0.00	0.04
7. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	0.00%	0.00%	46.41%

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อกรรมการ ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2562 ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี						
		คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการอิสระ รวม 1 ครั้ง/ปี[5/]	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 3 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหาร รวม 4 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
1. นายอนันต์ วรธิติพงศ์	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	5/5	1/1	-	-	-	-	1/1
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	1/1	4/4	-	-	-	1/1
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	1/1	4/4	3/3	3/3	-	1/1

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี					
		คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการอิสระ รวม 1 ครั้ง/ปี[5/]	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 3 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหาร รวม 4 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
4. นายพนิต ภู่จินดา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	1/1	4/4	-	3/3	-	1/1
5. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ	- กรรมการอิสระ	5/5	1/1	-	-	-	-	1/1
6. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ [1/]	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้อำนวยการ	5/5	-	-	-	2/3	4/4	1/1
7. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร	5/5	-	-	-	3/3	4/4	1/1
8. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร	5/5	-	-	3/3	3/3	4/4	1/1

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี					
		คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการอิสระ รวม 1 ครั้ง/ปี[5/]	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 3 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหาร รวม 4 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
9. นายเสถียร ตันธนะสฤษดิ์	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	3/3	-	-
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	- กรรมการบริหาร	-		-	-	-	4/4	1/1
11. นางสมร ดีเส็ง	- กรรมการบริหาร	-		-	-	-	4/4	1/1
12. นางณติกา ประดุจธนโชติ	- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-		-	3/3	-	-	-
13. นายพิชิต สถาปัตยานนท์	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	4/4	1/1
14. นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทอง-พิทักษ์[2/]	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	2/4	-
15. นายณรงค์ องอาจมณีรัตน์[3/]	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-		-	-	2/3	-	-
16. นายศิรินทร์ พรหมโชติ[4/]	- กรรมการบริหาร	-		-	-	-	4/4	-

หมายเหตุ

1/ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ ขาดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2562 เนื่องจากติดภารกิจ

2/ นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทองพิทักษ์ ขาดการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2562 และ 3/2562 เนื่องจากติดภารกิจ

3/ นายณรงค์ องอาจมณีรัตน์ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง และพ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2562 ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3/2562

4/ นายศิรินทร์ พรหมโชติ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร 4 ครั้ง และลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เนื่องจากเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

5/ กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่านได้จัดประชุมขึ้น โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลาย ทั้งด้านธุรกิจโทรคมนาคม การวางแผน และผังเมือง การบัญชี และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน อีกทั้งประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่น สร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัท และผู้บริหารสูงสุดขององค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบต่างกัน และไม่ใช่บุคคลคนเดียวกัน โดยแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกัน

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมถึงให้ความเห็นชอบเป้าหมายทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพย์สิน การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปี งบลงทุนโครงการ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
- พิจารณา และอนุมัติผลการดำเนินธุรกิจ งบการเงิน จัดสรรเงินกำไรบริษัท และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง รวมถึงเสนอรายชื่อกรรมการ และผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม
- จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท พร้อมทั้งสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการ 3 ใน 8 ท่าน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ได้แก่ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการ 5 ใน 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน (โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในหัวข้อการ

กำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง หัวข้อย่อย 9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ หน้า 40 - 41)

การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร คือ กรรมการผู้อำนวยการ เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานกัน จึงไม่มีผู้ใดมีอำนาจอย่างเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบเพียงการกำหนดนโยบาย และให้คำปรึกษาเท่านั้น ตามรายละเอียดดังนี้

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- ดูแลภาพรวมในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายทั้งของหน่วยงานราชการ และของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลภาพรวมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามอำนาจ และความรับผิดชอบ
- กำหนดให้มีระบบการติดตามดูแล และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท และส่งเสริมการสร้างจริยธรรมให้กับบุคลากรทุกระดับ
- สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมพัฒนาทักษะความรู้ในด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่กรรมการในสถาบันที่มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ รวมถึงกระตุ้นให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็น โดยมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้แก่ฝ่ายจัดการด้วยความเหมาะสม ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง ตรงเวลา และชัดเจน เพื่อใช้ในการตัดสินใจซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และมีการมอบหมายให้มีผู้ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งดูแลให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การซักถาม หรือขอคำชี้แจงเพิ่มเติม

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

- ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
- กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัทตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการลงไป
- เจราจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท

- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้อำนวยการ สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน ดังนี้

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการ และปฏิบัติภารกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- ประสานงานภายในองค์กร ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบาย และทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการหาโอกาสทางธุรกิจ และการลงทุนใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
- ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- จัดทำงบประมาณประจำปีในการดำเนินงานขององค์กร โดยเป็นไปตามนโยบายบริษัทที่กำหนดไว้

- ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินการอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานให้เป็นไปตามสมควร และเหมาะสม
- ดำเนินกิจการงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เป็นกรณี ๆ ไป ทั้งนี้ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่อง หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายคณะและรายบุคคลด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งแบบรายคณะและรายรายบุคคล ได้แบ่งการประเมินเป็น 5 ข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

โดยแบบรายบุคคลเพิ่มหัวข้อ 1 หัวข้อ ได้แก่ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เกณฑ์การประเมินผล คือ 0 = ไม่มีการดำเนินงานในเรื่องนั้น 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม ซึ่งการประเมินโดยคิดค่าเฉลี่ยจากคะแนน ดังนี้

ร้อยละ 5-59 = ควรปรับปรุง

ร้อยละ 60 – 70 = พอใช้

ร้อยละ 71 – 80 = ดี

ร้อยละ 81 - 90 = ดีมาก

ร้อยละ 91 - 100 = ดีเยี่ยม

โดยมีกระบวนการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2. เลขานุการแต่ละคณะ สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

3. เลขานุการบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

ในปี 2562 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทรายคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการบริหาร ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
6. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ จะประเมินปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้ได้พิจารณาผลงานและปัญหาในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานของธุรกิจต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ ได้แบ่งการประเมินเป็น 9 ข้อ ได้แก่

1.ความเป็นผู้นำ

2.การกำหนดกลยุทธ์

3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์

4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน

5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

6. ความสัมพันธ์กับภายนอก

7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร

8. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

9. คุณลักษณะส่วนตัว

เกณฑ์การประเมินผล คือ 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม N/A = ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้ ซึ่งการประเมินโดยคิดค่าเฉลี่ยจากคะแนน ดังนี้

ร้อยละ 5 - 59 = ควรปรับปรุง

ร้อยละ 60 – 70 = พอใช้

ร้อยละ 71 – 80 = ดี

ร้อยละ 81 - 90 = ดีมาก

ร้อยละ 91 - 100 = ดีเยี่ยม

โดยมีกระบวนการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุป และเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

3. เลขานุการบริษัท สรุป และเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

ในปี 2562 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา 4 ชุด เพื่อทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร ซึ่งกำหนดความรับผิดชอบหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายในตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ชื่อ – สกุล[1/]		ตำแหน่ง
1. พลเอกสิทธิศักดิ์	เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ	เหล่าปรีดา[2/]	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต	ภู่จินดา	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

1/ พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต และนายพนิต ภู่จินดา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 16/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และนายสุชาติ เหล่าปรีดา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ได้มีมติแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

2/ กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทน ความน่าเชื่อถือ และปริมาณงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองเป็นรายคณะ และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่พบว่ามีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินการของบริษัท รวมถึงดำเนินการตรวจสอบประเด็นที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่เสนอแนะโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติ กระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง จำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งพิจารณา และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป อีกทั้งพิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทน รวมถึงประเมินประสิทธิภาพการทำงานของตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล[1/]	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการ
3. นางณติกา ประดุจธนโชติ[2/]	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / -

หมายเหตุ :

1/ นายสุชาติ เหล่าปรีดา และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558

2/ นางณติกา ประดุจธนโชติ ได้รับการต่อวาระกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มขึ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการตามสายงาน และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
- พิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ และพนักงาน
- ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่

มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 6 ท่าน จากเดิม 7 ท่าน (เนื่องจากพ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งและไม่ได้ต่อวาระ) ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล[1/]	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
2. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
3. นายพนิต ภู่จินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
4. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
5. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
6. นายเสถียร ตันธนะสฤษดิ์[2/]	กรรมการบริหารความเสี่ยง / -
7. นายณรงค์ องอาจมณีรัตน์[3/]	กรรมการบริหารความเสี่ยง / -

หมายเหตุ :

1/ นายปยุต ภูวกุลวงศ์ ,นายสุชาติ เหล่าปรีดา, นายพนิต ภู่จินดา, นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ และนางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558

2/ นายเสถียร ตันธนะสฤษดิ์ ได้รับการต่อวาระกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562

3/ นายรณรงค์ องอาจมณีรัตน์ พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2562 และไม่ได้ต่อวาระ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- กำหนดแผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง และติดตามนำไปปฏิบัติ รวมทั้งสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม
- ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนา และทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีความให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมทั้งสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านอื่น ๆ ที่จำเป็น
- ดำเนินการตัดสินใจ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาทุก 6 เดือน

4. **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริหารจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 7 ท่าน จากเดิม 6 ท่าน (เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งใหม่ 2 ท่าน และเกษียณอายุ 1 ท่าน) ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล			ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1.	นางปรีญาภรณ์	ตั้งเผ่าศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2.	นายปยุต	ภูวกุลวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
3.	นางสาวปรียาพรรณ	ภูวกุล	กรรมการบริหาร / กรรมการ
4.	นายสมบุญ	เศรษฐ์สันติพงศ์	กรรมการบริหาร
5.	นางสมร	ดีเส็ง	กรรมการบริหาร
6.	นายพิชิต	สถาปัตยานนท์[1/]	กรรมการบริหาร
7.	นายเทพฤทธิ์	ฤทธิ์ทองพิทักษ์[1/]	กรรมการบริหาร
8.	นายศิรินทร์	พรหมโชติ[2/]	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ :

1/ นายพิชิต สถาปัตยานนท์ และนายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทองพิทักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

2/ นายศิรินทร์ พรหมโชติ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เนื่องจากเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

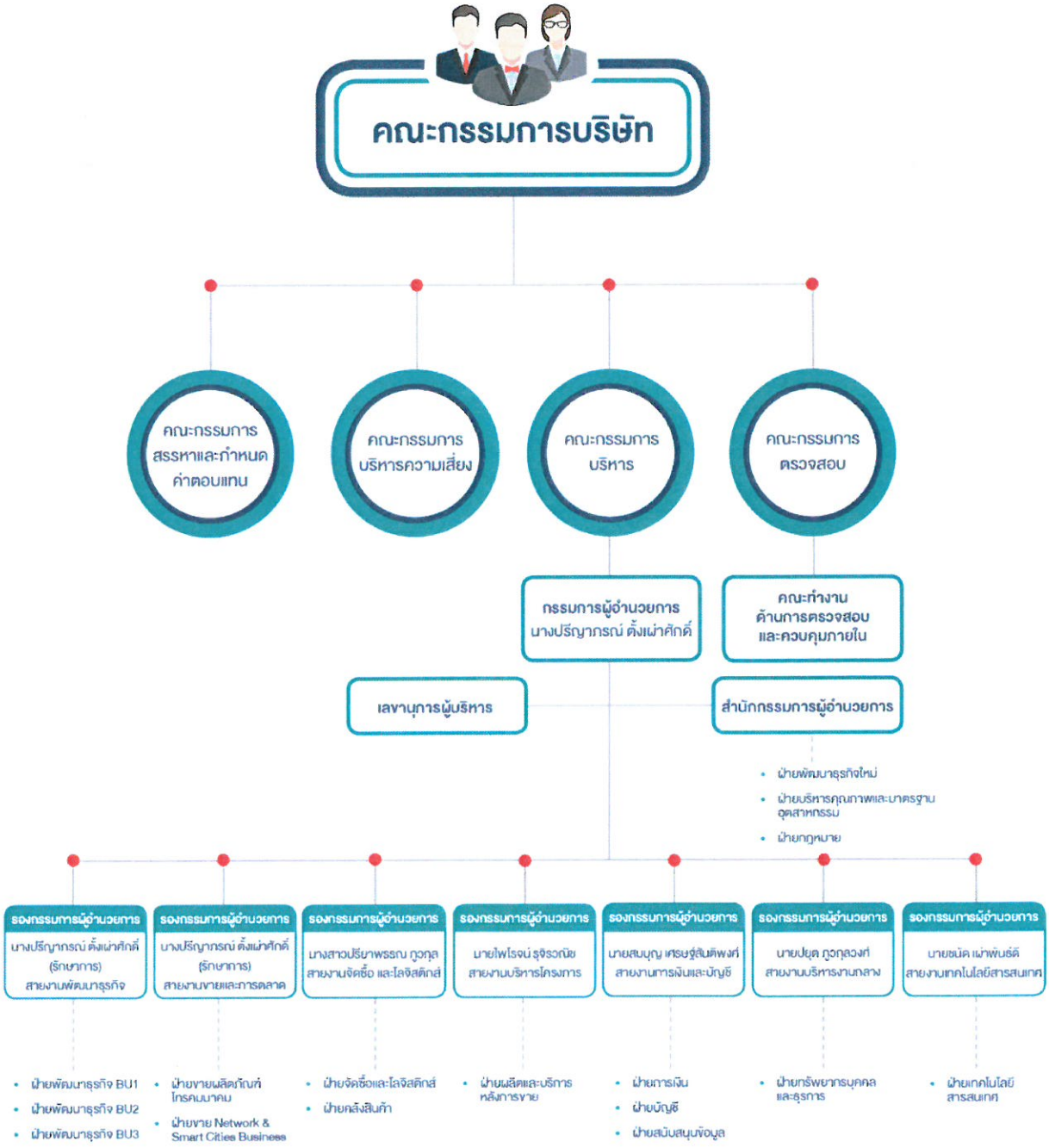
- พิจารณากำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน ระดมทุนของบริษัท รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ และ/หรือ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติเพิ่มงบประมาณระหว่างปี การลงทุน การทำรายการทางธุรกิจ และการก่อภาระผูกพันเงิน กู้ยืม ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดบัญชีกับธนาคาร

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1.	นางปรีญาภรณ์	ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการผู้อำนวยการ /รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ /รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด
2.	นางสาวปรียาพรรณ	ภูวกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานจัดซื้อและโลจิสติกส์
3.	นายปยุต	ภูวกุลวงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารงานกลาง
4.	นายไพโรจน์	รุจิรวณิช	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารโครงการ
5.	นายสมบุญ	เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี
6.	นายชนัด	เผ่าพันธ์ดี	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ดังนี้



8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวธัญญพร มะลิลา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

สำหรับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่ นางสาววรรณกานต์ พรหมศร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562

โดยมีประวัติเลขานุการบริษัท และคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท รวมถึงประวัติผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 เอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) กรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ เป็นการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการต่อครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ปี 2561	ปี 2562
	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)
ประธานกรรมการ	40,000	40,000
กรรมการ (กรรมการอิสระ)	30,000	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	15,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000	20,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	15,000	15,000

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่มาจากกรรมการบริหาร, ผู้บริหาร, พนักงานของบริษัท หากกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในวันเดียวกัน จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราสูงสุดเพียงอัตราเดียวเท่านั้น

สำหรับงวดปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

ชื่อ-สกุล			ปี 2561		ปี 2562	
			กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
			(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1	นายอนันต์	วรธิติพงศ์	200,000	-	200,000	-
2	พลเอกสิทธิศักดิ์	เทภาสิต	150,000	-	150,000	-
3	นายสุชาติ	เหล่าปรีดา	150,000	-	150,000	15,000
4	นายพนิต	ภู่จินดา	150,000	-	150,000	15,000
5	นายจิรศิลป์	จยาวรรณ	150,000	-	150,000	-
6	นายเสถียร	ตันธนะสฤษดิ์	-	15,000	-	45,000
7	นายณรงค์	องอาจมณีรัตน์[1/]	-	30,000	-	30,000
8	นางปรีญาภรณ์	ตั้งเผ่าศักดิ์	-	-	-	-
9	นางสาวปรียาพรรณ	ภูวกุล	-	-	-	-
10	นายปยุต	ภูวกุลวงศ์	-	-	-	-
รวม			**800,000**	**45,000**	**800,000**	**105,000**

หมายเหตุ :

1/ นายณรงค์ องอาจมณีรัตน์ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง และพ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2562 (ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3/2562)

(ข) ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนค่าคอมมิชชั่น โบนัส เงินรางวัล และสวัสดิการต่าง ๆ ของผู้บริหารในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนราย (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส	12	31.41	11	30.44
ค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าประกันสังคม ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น	12	2.50	11	4.69
รวม	**12**	**33.91**	**11**	**35.13**

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินกับกรรมการบริษัท

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นรวมของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งก็คือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 3.60 ล้านบาท และ 3.72 ล้านบาท ตามลำดับ

(3) นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

สำหรับการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เงินรางวัล และสวัสดิการต่าง ๆ ของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการที่บริษัทกำหนดไว้ โดยได้พิจารณาจากการขยายตัวของธุรกิจ การเติบโต และผลการดำเนินการของบริษัท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งสภาพคล่องของบริษัท หรือภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อีกทั้งผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารทุกท่าน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

ในส่วนค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการที่ดูแลพนักงานทั้งทางด้านสุขภาพ ด้านชีวิตความเป็นอยู่ และด้านครอบครัว เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุขกับชีวิตการทำงาน ทั้งนี้ สวัสดิการที่พนักงานได้รับ บริษัทได้จัดให้ทัดเทียมกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิ และคุณสมบัติของพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม นโยบายดังกล่าวครอบคลุมการดำเนินงานของทุกบริษัทในเครือ ดังนี้

1. การปรับเงินเดือนประจำปี
2. เงินโบนัสประจำปี

3. การลาโดยได้รับค่าจ้าง
4. การช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ
5. เงินช่วยเหลือเฉพาะกรณีเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน
6. การประกันชีวิตกลุ่ม
7. การเลี้ยงสังสรรค์หรือจัดนำเที่ยวประจำปี
8. ความคุ้มครองทางสุขภาพ สวัสดิภาพ ความมั่นคงในชีวิตที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐ

8.5 บุคลากร

ในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 340 คน และ 320 คน ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 166.64 ล้านบาท และ 128.65 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562
ฝ่ายบริหาร	7	4	2.98	1.93
ฝ่ายขายและการตลาด	7	9	4.67	3.60
ฝ่ายจัดซื้อและโลจิสติกส์	5	7	2.68	2.64
ฝ่ายบริหารโครงการ	23	21	10.02	7.06
ฝ่ายบริหารงานกลาง	6	7	2.44	2.73
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	5	9	4.35	7.12
ฝ่ายการเงินและบัญชี	15	13	7.48	6.18
ฝ่ายกฎหมาย	-	3	-	1.15
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	11	-	3.11
บริษัท กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด	138	137	64.45	56.32
บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	23	17	15.26	7.11
บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	51	57	15.82	15.00
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด	27	25	18.02	14.70
รวม	**324**	**320**	**166.64**	**128.65**

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

- **การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร**

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ตลอดจนพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และเป้าหมายของบริษัท

การสนับสนุน และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเป็นภารกิจหลักของบริษัท เนื่องจากพนักงานเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดโปรแกรมเพื่อพัฒนาศักยภาพให้พนักงานสามารถขยายขีดความสามารถของตัวเอง และร่วมสร้างบริษัทให้เข้มแข็ง และเป็นธรรม แผนการพัฒนาพนักงาน บริษัทต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมากในแต่ละปี เพื่อมุ่งเน้นประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2562 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 15 ชั่วโมง/คน/ปี

การพัฒนาพนักงาน แบ่งออกเป็น 2 หัวข้อ คือ การฝึกอบรมภายใน และภายนอก ซึ่งการฝึกอบรมโดยวิทยากรจากภายใน และภายนอกองค์กร บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานมีความสำคัญในการปฏิบัติงานในบริษัทที่ต้องควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าไปพร้อมกัน ดังนั้น บริษัทจึงจัดวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาให้ความรู้ สร้างความคิด เสริมทักษะด้านการปฏิบัติงาน และพัฒนาผลงาน พัฒนาตนเอง การสื่อสาร และการติดต่องานทั้งภายในและภายนอกบริษัทให้กับพนักงาน ดังนี้

- **การฝึกอบรมภายในบริษัท**

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้สำรวจความต้องการฝึกอบรมจากแต่ละหน่วยงานต่างๆ เพื่อจัดทำแผนฝึกอบรมและพัฒนาภายในองค์กร และได้จัดฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยผู้ฝึกอบรมเป็นผู้เชี่ยวชาญชำนาญงานซึ่งมีทั้งระดับหัวหน้างาน และผู้ชำนาญงาน ภายในองค์กร หรือผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันภายนอก เข้ามาบรรยายในบริษัท อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นการสร้างวิทยากรขึ้นเองภายในองค์กร เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร และเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันขององค์กร โดยยกตัวอย่างหัวข้อการอบรมบางส่วนในปี 2562 ดังนี้

1. หลักสูตรการบริหารผลงาน (Performance Management System) และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) อบรมทั้งสิ้น 4 รุ่น ระหว่างเดือนมีนาคม – เมษายน 2562
2. หลักสูตร General Safety (G Safety Passport) อบรมทั้งสิ้น 8 รุ่น ระหว่างเดือนมกราคม – กรกฎาคม 2562

- **การฝึกอบรมภายนอกบริษัท**

บริษัทได้จัดส่งพนักงานเข้าร่วมฝึกอบรมกับสถาบันภายนอกตามแผนพัฒนาบุคคลากรในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ และ ให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยยกตัวอย่างหัวข้อการอบรมบางส่วนของผู้บริหารและพนักงานในปี 2562 ดังนี้

1. บริษัทได้ส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการอบรม/ สัมมนาให้ความรู้ด้านมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (Information Security Management Systems : ISMS) หลักสูตร ISO 27001:2013 – Requirement and Interpretation ระหว่างวันที่ 17-18 กันยายน 2562

2. บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรม โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 21 ของสมาคมวิชาชีพบัญชี ระหว่างวันที่ 5 ตุลาคม ถึง 30 พฤศจิกายน 2562 จำนวนทั้งสิ้น 13 วัน

3. บริษัทได้ให้ความสนใจในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยและเข้าร่วมวัดระดับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลส่วนหนึ่งในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงพัฒนายกระดับหลักเกณฑ์การสำรวจตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้เป็นสากลโดยบริษัทได้ส่งพนักงานเข้าอบรมโครงการ CGR เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในภาพรวมอย่างต่อเนื่อง

การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

ในปี 2562 บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการใช้สินค้า และบริการของเรา เพื่อสามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพิ่มความเข้มแข็งด้านกลยุทธ์การตลาดได้เป็นอย่างดี อีกทั้งเป็นวิธีการตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าให้ตรงกับความต้องการมากขึ้นด้วย โดยสรุปแบบประเมินความพึงพอใจเป็นราย 6 เดือน (2 ครั้ง/ปี) ดังนี้

Customer Satisfaction Survey (1nd 2019)

Product :

	Please rate your satisfaction with each of the following?	Percentage	Target
1	Overall Product Quality	82.86%	95.00%
2	Product delivery time	77.14%	95.00%
3	**Price**	82.86%	95.00%
4	Skills and competency of our staff	80.00%	95.00%
5	Politeness and personality of our staff	82.86%	95.00%
6	After sales service	91.43%	95.00%
7	Organization on overall consideration	82.86%	95.00%
	Average	82.86%	95.00%

Customer Satisfaction Survey (2nd 2019)

Product :

	Please rate your satisfaction with each of the following?	Percentage	Target
1	Overall Product Quality	90.91%	95.00%
2	Product delivery time	87.27%	95.00%
3	**Price**	78.18%	95.00%
4	Skills and competency of our staff	90.91%	95.00%
5	Politeness and personality of our staff	85.45%	95.00%
6	After sales service	83.64%	95.00%
7	Organization on overall consideration	83.64%	95.00%
	Average	85.71%	95.00%

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ทั้งนี้บริษัท ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ "บรรษัทภิบาล" อีกทั้งได้นำข้อเสนอแนะมาพัฒนาการกำกับดูกิจการที่ดีของบริษัทโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีจำนวน 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานบริษัท หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ ทั้งนี้ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลกิจการ และบริหารงานด้วยความโปร่งใส อีกทั้งคณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนซึ่งรายละเอียดของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการจะเลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการจึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะได้ไปดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีลำดับขั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานที่มีการตรวจสอบ และถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอกที่เป็นมืออาชีพ คอยตรวจประเมินพร้อมทั้งติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เชื่อถือได้ตามระบบสากล

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนั้น จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางณฐพร พันธุ์อุดม หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล หรือนายไพบูล ตันกูล) ในรอบปีที่ผ่านมา

  -ไม่มี-

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด) บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

  - จำนวนเงิน 1,700,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

บริษัทย่อย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางณฐพร พันธุ์อุดม หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล หรือนายไพบูล ตันกูล) ในรอบปีที่ผ่านมา

  -ไม่มี-

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด) บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

- จำนวนเงิน 3,365,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บริษัทที่จะก้าวไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมั่นคง และมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง จึงได้นำ "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี" อ้างอิงการปฏิบัติตาม CG Code มาใช้เพื่อจัดการโครงสร้าง และความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น เพื่อให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยที่ยังคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในสังคมอีกด้วย

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือเป็นภารกิจที่บริษัทจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวมทั้งคณะกรรมการยังมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยการนำ CG Code มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัทได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 88% (ระดับ very good)

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังต่อไปนี้

<u>หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทเคารพสิทธิพื้นฐาน และถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อย นักลงทุน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุม และข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม โดยจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ และออกเสียงในประเด็นต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความชัดเจน โปร่งใสในการดำเนินการประชุม และลงมติ
- สิทธิการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการอย่างเท่าเทียม
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
    - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความรวดเร็ว
    - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ในการลงทะเบียน และการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
    - จัดเตรียมอากรแสตมป์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- ก่อนการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง เพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
    - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ในช่วงเย็นของวันประชุม
    - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

<u>หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</u>

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และไม่ได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย และต่างประเทศ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มว่า คณะกรรมการ และฝ่ายบริหารได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

2.1 การเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวกับข้อบังคับของกฎหมาย โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารการประชุม ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ และภายหลังการประชุมบริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

จากที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทได้คะแนน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2.2 การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

(1) กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระได้ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

(2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

(3) ดำเนินการมิให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่มิได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(4) เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมเอกสารระบุคุณสมบัติ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระหรือเสนอชื่อกรรมการพึงมีคุณสมบัติ ดังนี้

(4.1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกันก็ได้

(4.2) ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 5% ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด

(4.3) ถือหุ้นบริษัทอย่างต่อเนื่อง นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการ ไม่น้อยกว่า 12 เดือน

นอกจากที่กำหนดข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดใด ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

2.3 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการห้ามใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- ให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบายกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันทีที่ตรวจพบ
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาด้วยตำแหน่งหรือฐานะ มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2.4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในการมีส่วนได้เสียในกิจการต่างๆ ตามแนวทางการรายงานการมีส่วนได้เสียของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัทในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

(2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องเปิดเผยให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วน

ได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และกำหนดให้ต้องบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามกฎเกณฑ์หรือแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัท

(3) กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาวาระใด ๆ อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระนั้น และต้องงดเว้นการออกเสียงลงมติในการประชุมพิจารณาวาระดังกล่าว

นอกจากที่กำหนดไว้ข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับข้อกำหนดใด ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

<u>หมวดที่ 3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย</u>

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครบทุกข้อ

ทั้งนี้บริษัทยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ดังต่อไปนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

3.2 ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการผลิตสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม และยุติธรรม รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจในการบริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง และคงไว้ซึ่งความลับของลูกค้า

3.3 พนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงานพึงปฏิบัติตามเสมอมา รวมถึงมีนโยบายการจัดการด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สถานที่ทำงานอย่างชัดเจน ดังนี้

1) พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกันตามกฎหมาย และมาตรฐานสากลให้เหมาะสม โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติ และเห็นความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของพนักงานทุกคน ทั้งนี้ บริษัทมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานวิชาชีพ

(Safety Officer) หรือ จป. วิชาชีพ ซึ่งมีหน้าที่ดูแล และป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และให้มีการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

2) ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท
3) ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง
4) ส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งช่วยกันสอดส่องดูแลสถานที่ทำงาน เช่น การปิดแอร์ และไฟ เมื่อไม่มีการใช้งาน เป็นต้น
5) การให้ความรู้ และพัฒนาพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย การอบรมดับเพลิง การปฐมพยาบาลเบื้องต้น เป็นต้น
6) ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2562 บริษัทไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน คิดเป็นอัตราร้อยละ 0 ของพนักงานทั้งหมด และให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัท โดยสามารถแบ่งเป็น 3 หัวข้อ คือ

- ด้านการพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาทักษะ : บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม และสอนงานแก่พนักงานภายใต้ หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ : การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร"
- ด้านการพัฒนาความสามารถ : บริษัทได้ผลักดันให้พนักงานสร้างวิสัยทัศน์ใหม่ ๆ และเตรียมพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ด้านการพัฒนาทัศนคติ : บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานรู้สึกว่าตนเองมีคุณค่า และมีความสำคัญต่อองค์กร การสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรทั้งในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ และตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีการประเมินวัดผลอย่างเป็นระบบโดยใช้ KPI เข้ามาเป็นตัวประเมินผลงานพร้อมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท รวมทั้งยังมีการอบรมปลูกฝังให้พนักงานขององค์กรมีความรู้สึกรักองค์กร เพื่อลดอัตราการลาออกของพนักงาน

3.4 คู่ค้า,หุ้นส่วนธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ชัดเจน และยั่งยืนกับคู่ค้า และหุ้นส่วนธุรกิจ ให้อยู่บนพื้นฐานของความไว้ใจซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้า และหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยบริษัท มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบการบริหารคุณภาพของบริษัท พร้อมทั้งยังจัดทำคู่มือระเบียบปฏิบัติเรื่องระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัด บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ดังนี้

- คู่ค้าจะต้องมีประวัติทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทได้ในระยะยาว
- คู่ค้าจะต้องเป็นผู้ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และต้องสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
- คู่ค้าจะต้องมีการสนับสนุน และส่งเสริมให้บริการหลังการขาย

- คู่ค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่จำหน่ายสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์หรือเครื่องหมายทางการค้าใด ๆ

3.5 เจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้ำประกัน

บริษัทมีนโยบาย และแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีการเกิดผิดนัดชำระหนี้ขึ้น โดยมีหลักการดังนี้

- ในการเปิดเผยข้อมูลแก่เจ้าหนี้ บริษัทเน้นความครบถ้วน และถูกต้อง
- บริษัทเคร่งคัดต่อการปฏิบัติตามสัญญา และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่ได้ให้ไว้แก่เจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกัน
- ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
- บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารเงินทุน โดยเน้นการบริหารสภาพคล่องเป็นสำคัญเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีความพร้อมที่จะชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทได้ตรงตามกำหนดเวลา

3.6 คู่แข่ง

บริษัทส่งเสริมนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัท ตามกรอบการแข่งขันอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.7 สาธารณชน

บริษัทมีความตระหนัก ใส่ใจ และให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม และสังคม ตลอดจนส่งเสริม วัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดภายใต้หัวข้อ "ความรับผิดชอบต่อสังคม"

3.8 หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ จึงมีความมุ่งมั่นปฏิบัติตามเจตนารมณ์อย่างเคร่งครัด

3.9 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่ละเมิดหรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดรวมถึงไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีการปฏิบัติดังนี้

(1) บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาเพื่อประดิษฐ์ คิดค้น เครื่องมือ อุปกรณ์ และนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล สามารถใช้งานได้จริง โดยไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นแต่อย่างใด

(2) ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายทางการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

(3) บริษัทมีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟแวร์ และฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในเครื่องมือ หรืออุปกรณ์สำนักงาน เพื่อป้องกันการใช้โปรแกรมซอฟแวร์ และ/หรือฮาร์ดแวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

(4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้แก่บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดก็ตาม

ช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ตามรายละเอียดที่ปรากฏในข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หัวข้อย่อย กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียน หน้า 50 - 51

และมีช่องทางติดต่อบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์	02-863-8997
	โทรสาร	02-886-3364
	E-Mail	directors@alt.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์	02-863-8997
	โทรสาร	02-886-3364
	E-Mail	tanyaporn_m@alt.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์	02-863-8935
	โทรสาร	02-886-3364
	E-Mail	chommanard@ih.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียน หรือข้อสงสัย และไม่พบการกระทำในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลท.

<u>หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส</u>

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

(1) หลักการเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน อย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา โดยบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล

(2) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัท

(3) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทโดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย

(4) บริษัทจะเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย

(5) บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุน โดยบริษัทจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัท และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัท และจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็น รายงานทางการเงิน ข้อมูลผลการดำเนินงาน และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทรวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัท ได้นำเสนอผลการดำเนินงาน และการแจ้งสารสนเทศของบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง: บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, การเข้าร่วม Conference ทั้งใน และต่างประเทศ โดยในรอบปีที่ผ่านมา มีการดำเนินกิจกรรมดังนี้
  1. การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Analyst Meeting) จำนวน 1 ครั้ง
  2. การจัดให้นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ เข้าพบผู้บริหารโดยการนัดหมาย (Company Visit) เพื่อสอบถามข้อมูลบริษัทฯ ทั้งแบบกลุ่ม และรายบุคคล จำนวน 3 ครั้ง
- ทางอ้อม: บริษัทมีการให้ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.alt.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

ทั้งนี้ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยสามารถดูในรายละเอียดภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 : ช่องทางติดต่อบริษัท”

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท(รายละเอียดปรากฏใน "โครงสร้างการจัดการ") และได้กำหนดนโยบายกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว และการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง

3. คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะมีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

4. คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจะจัดให้มีบุคคล หรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และจะทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท (Strategic direction) เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทโดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. คณะกรรมการจะให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ ๆ ในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้จะมีการทบทวนระบบ หรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเด็นที่ทางบริษัทยังไม่ได้ปฏิบัตินั้น ทางบริษัทจะพิจารณาและนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด ปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หน้า 14 – 18, 21 - 24

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อ

ประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

9.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

1. การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทจะคัดเลือกผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนทั้งหมดจะต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทย และในจำนวนคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของ

จำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.3.3 การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด เช่น กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น "กรรมการอิสระ" ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ จะให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่มีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้นต่อไปอีก

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนเป็นบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แต่ไม่ใช่การต่อวาระโดยอัตโนมัติ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการชุดย่อยจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ลาออก
- คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า บริษัทจะควบคุมดูแลตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (หน้า 29)

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบาย และวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 2.3 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (หน้า 33) โดยกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบายกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันทีที่ตรวจพบ และผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

ข้อมูล ณ 30 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 28 ธ.ค. 2561	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายอนันต์ วรธิติพงศ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
2	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
3	รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
4	รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภู่จินดา	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรศิลป์ จยาวรรณ	50,000	50,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2562)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
6	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	69,650,000	69,650,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2562)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
7	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	59,700,000	59,700,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2562)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
8	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	69,650,000	69,650,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2562)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

ข้อมูล ณ 30 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 28 ธ.ค. 2561	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	69,650,000	69,650,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2562)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
2	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	59,700,000	59,700,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2562)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
3	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	69,650,000	69,650,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น เอแอลที ในระหว่างปี 2562)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
4	นายสมบุญ เศรษฐสันติพงศ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
5	นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
6	ดร.ชนัด เผ่าพันธ์ดี	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา (หน้า 29 – 30)

9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

ตลอดปี 2562 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อย 1 ครั้ง และนำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดโดยเคร่งครัด เว้นแต่ข้อปฏิบัติบางประการที่ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการเตรียมการ และศึกษาในรายละเอียด จึงยังไม่สามารถถือปฏิบัติได้โดยสมบูรณ์ อันได้แก่

1. การจัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหากตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) หรือการแต่งตั้ง CG Committee (ระดับกรรมการ) เนื่องจากต้องศึกษาแนวทางการทำ GRI และประเมินความเป็นไปได้ของนโยบายผู้บริหาร

2. การประเมินความเสี่ยงจากการกระทำทุจริตภายในองค์กร เนื่องจากจำเป็นต้องมีการให้ความรู้ และสื่อสารความหมายของการทุจริตให้พนักงานทราบ และต้องกำหนดคณะทำงาน เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตภายในองค์กร

3. การจัดเตรียมแผนสืบทอดงานในตำแหน่งกรรมการ อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2563

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทมีเจตนารมณ์ และนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจ มีการพัฒนาการเติบโต การบริหารจัดการที่สมดุล ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และพร้อมที่จะก้าวย่างสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนในอนาคต

วิสัยทัศน์

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่ประกอบธุรกิจเคียงคู่กับการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เคารพในสิทธิการดำเนินชีวิต สิทธิมนุษยชน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ภารกิจ

บริษัทจะดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทยในการพัฒนาด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายมิติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการ 8 ประการดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม : บริษัทจะส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน (Business Chain)

2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น : บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทั้งภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับบริษัทต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน : บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยจะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เพื่อสะท้อนปัญหาและค้นหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ด้วยการจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้ และพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ บริษัทจะสนับสนุนการพัฒนาระบบการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรง และทางอ้อม

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค : บริษัทจะพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาคุณภาพให้ตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหมายของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง พร้อมทั้งรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม : บริษัทจะดำเนินการให้มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม : บริษัทส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย

8. การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรม : บริษัทจะสนับสนุนการสร้างสรรค์ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่า และคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

10.2 การดำเนินงาน

จากนโยบายการดำเนินงานข้างต้น กลุ่มบริษัทได้ยึดถือ และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างคุณค่าเพื่อตอบแทนสังคมเสมอมา โดยเชื่อว่าการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคมจะเป็นจุดเริ่มต้นในการต่อยอดพัฒนาสังคม และชุมชนในมิติต่าง ๆ และส่งผลให้ประเทศชาติเกิดการพัฒนาอย่างมีศักยภาพ

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการสำคัญ ๆ โดยอาศัยความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในการขยายผลโครงการทั้งในเชิงกว้าง และเชิงลึกมากขึ้น อาทิ โครงการสหกิจศึกษา (Co-operative Education : Co-op) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมอิเลคทรอนิคส์และโทรคมนาคม จัดทำโครงการสหกิจศึกษา ซึ่งเป็นระบบการศึกษาที่จัดให้มีการผสมผสานระหว่างการเรียนของนักศึกษาในห้องเรียน เข้ากับการปฏิบัติจริงในสถานประกอบการอย่างมีหลักการ และเป็นระบบที่ให้ประสบการณ์ตรง โดยนักศึกษาจะได้ปฏิบัติงานในฐานะเสมือนหนึ่งเป็นพนักงานชั่วคราวเต็มเวลาเป็นระยะเวลา 1 ภาคการศึกษา ซึ่งนักศึกษาจะได้มีโอกาสสร้างความเข้าใจ และเรียนรู้ความเป็นจริงของการทำงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งทักษะของงานอาชีพ และทักษะด้านการพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงานจริงเต็มเวลา ณ สถานประกอบการ

นอกจากนั้น ยังได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และตามข้อกำหนดของผู้ให้เช่าสิทธิแห่งทาง โดยให้พนักงานมีความตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม การดูแลไม่ให้มีขยะปนเปื้อนเข้าสู่ธรรมชาติ การคัดแยกขยะให้ถูกวิธี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างเคร่งครัด รวมถึงร่วมรณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณภาพ เช่น การปิดไฟทุกครั้งที่ไม่ได้ใช้งาน การใช้หลอดประหยัดไฟ เป็นต้น รายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2562 (แบบ 56-2) หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่เคยกระทำการฝ่าฝืนในกฎหมายที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทได้ประกอบกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการมอบของขวัญวันเด็กแห่งชาติ, โครงการบริจาคโลหิต เป็นต้น รายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2562 (แบบ 56-2) หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

10.5 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้กำหนดนโยบายส่งเสริมพฤติบัญญัติบริษัท (Encouraging Code of Conduct ALT) โดยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นไว้ใน "จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)" ในปี 2558 และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทได้นำส่งเอกสารคำประกาศเจตนารมณ์ และแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น เข้ารอบการตรวจเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา และอยู่ระหว่างรอการประกาศผลอนุมัติ

การดำเนินการ

บริษัทได้กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแล และควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชั่น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการขาย และการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การทำสัญญา ระบบการจัดทำ และควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชั่น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม

2. กำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทกำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัท จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชั่น แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณ / ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

3. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อแนะนำอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียน

- เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับเรื่องร้องเรียนจากที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในเรื่อง หรือข้อสงสัยว่าหน่วยงาน และพนักงานของบริษัทได้กระทำการที่ไม่ถูกต้อง อันอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่ได้ร้องเรียนด้วยความสุจริต

- ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลมายังบริษัทได้ เมื่อพบเห็น หรือทราบ หรือมีข้อสงสัย หรือเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่า หน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทมีการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายระเบียบปฏิบัติ อันอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยสงวนสิทธิในการพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้

  - การสมัครงาน
  - แบบสำรวจหรือการขอรับข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท
  - การเสนอขายสินค้าหรือบริการ
  - การขอเงินบริจาคเพื่อกิจกรรมภายในของบริษัท
  - เรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจที่บริษัทจะดำเนินการได้
  - เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการโดยรวมของบริษัท

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน และมีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม ทางคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามผลความคืบหน้าเป็นระยะ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแจ้งผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสมให้แก่ผู้ร้องเรียนทราบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายเดือน

ผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมายังคณะกรรมการตรวจสอบได้ 3 ช่องทาง คือ

ช่องทางที่ 1 ทางไปรษณีย์ โดยจ่าหน้าซองถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และส่งมาได้ที่ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130

ช่องทางที่ 2 ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ E-mail address : auditcommittee@alt.co.th

คณะกรรมการบริษัท E-mail address : directors@alt.co.th

ช่องทางที่ 3 เว็บไซต์ โดยสามารถระบุรายละเอียดไว้ในหัวข้อ Contact ของเว็บเพจ http://www.alt.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2562 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และ/หรือบริษัทในเครือ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกันบริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ซึ่งประกอบด้วย

1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม
2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง
3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5) ระบบการติดตามและประเมินผล

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีข้อสังเกตตามรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในดังนี้

สรุปข้อสังเกตจากรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ฉบับที่ 1 ถึง 4 ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการแก้ไข

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
1. กิจกรรมควบคุม			
1. การจัดซื้อ/จัดจ้าง และการจ่ายชำระหนี้	การอนุมัติรายการไม่เป็นตามกรอบอำนาจที่กำหนด เช่น การคัดเลือกผู้ขาย สุ่มตรวจสอบพบ 3 จาก 30 รายการ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อไม่ได้อนุมัติในเอกสาร Price Comparison และการประเมินคุณภาพผู้ขาย มีผลการประเมินคุณภาพของผู้ขาย/ผู้รับเหมาได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและผู้มีหน้าที่ประเมินไม่ครบถ้วนตามกรอบอำนาจที่กำหนด	บริษัทควรเน้นย้ำให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงควรกำหนดให้มีการทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติงานในเรื่องการประเมินและอนุมัติการประเมินผู้ขายและผู้รับเหมาให้ชัดเจน รวมถึงผู้มีหน้าที่ประเมินและร่วมประเมินในแต่ละกรณี เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นอีก	ดำเนินการสื่อสารและเน้นย้ำให้ปฏิบัติตามคู่มือ พร้อมกับดำเนินการปรับแก้ไขวิธีการพิจารณาอนุมัติการประเมินผู้ขายและผู้รับเหมาของบริษัท
	ขาดการสอบทานฐานข้อมูลผู้ขายและผู้รับเหมาทุก ๆ 1 ปี โดยกำหนดให้ Inactive ผู้ขายและผู้รับเหมาที่ไม่มีการซื้อขายเป็นเวลา 3 ปี	เพื่อให้มั่นใจว่าฐานข้อมูลผู้ขายและผู้รับเหมามีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน บริษัทควรดำเนินการสอบทานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้อง	1. ผจก.ฝ่ายจัดซื้อ มอบหมายให้เจ้าหน้าที่จัดซื้อดำเนินการสอบทานข้อมูลของผู้ขายและผู้รับเหมาในระบบ NAV ใหม่ทั้งหมด 2. เจ้าหน้าที่จัดซื้อ สรุปผลการทบทวนผู้ขายทั้งหมดที่ Inactive

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
2. การควบคุมทั่วไประบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝ่าย IT พบปัญหาในระบบ SQL Server จึงจำเป็นต้อง restart server ทำให้รหัสผ่านของบัญชีผู้ใช้งานทั้งหมดถูกลบ ซึ่งฝ่าย IT แจ้งปัญหาดังกล่าวผ่านทาง E-mail ภายหลังจาก restart ระบบแล้วเท่านั้น โดยไม่มีการแจ้งขออนุมัติจากผู้มีอำนาจที่เป็น Data Owner อย่างเหมาะสมก่อนดำเนินการ	บริษัทควรมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติในการเตรียมความพร้อมกรณีฉุกเฉินให้ชัดเจน	บริษัทมีการจัดทำ "แนวปฏิบัติในการจัดทำแผนเตรียมความพร้อมกรณีฉุกเฉิน" โดยแยกภัยที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับระบบฯ เป็นภายในกับภายนอก รวมถึงกำหนดแนวทางป้องกัน และการแก้ไขสถานการณ์ไฟไหม้ ไฟดับ และโดนเจาะระบบ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงระเบียบดังกล่าวให้มีขั้นตอนที่สำคัญให้ครบถ้วน เพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ รวมถึงบริษัทต้องกำหนดแผนในการซักซ้อมแผนการรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินดังกล่าวประจำปี 2563
	บริษัทแจ้งยกเลิกการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนตัวของพนักงาน แต่แนวทางไม่ถูกกำหนดให้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์	บริษัทควรมีการกำหนดนโยบายการใช้คอมพิวเตอร์ส่วนตัวให้ชัดเจน และต้องสื่อสารให้พนักงานรับทราบ	บริษัทมีการกำหนดนโยบายการใช้คอมพิวเตอร์ส่วนตัวโดยให้มีผลบังคับใช้ 1 มีนาคม 2563 และให้พนักงานนำคอมพิวเตอร์ลงทะเบียน Mac Address เพื่อควบคุมการใช้คอมพิวเตอร์

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
	ข้อมูลสำคัญของหน่วยงาน NOC มีการสำรองข้อมูล และจัดเก็บใน Server ของบริษัทเพียงที่เดียว	บริษัทกำหนดให้ควบคุมการ BackupU2000ผ่านระบบ Serverของบริษัท โดยมี Server 2 เครื่อง (Primaster และ Secmaster) ซึ่งจะบันทึกข้อมูลพร้อมกัน แต่การจัดเก็บข้อมูลสำรองยังจัดเก็บที่เดียว ทำให้มีความเสี่ยงต่อความปลอดภัยของข้อมูลหากเกิดปัญหากับ Server	บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำแผนงบประมาณ DR Site สำหรับงบประมาณประจำปี 2563
3. การกำกับดูแลกิจการในภาพรวม	การจัดทำทะเบียนความเสี่ยงเพื่อการประเมินและระบุความเสี่ยง รวมถึงแนวทางการติดตามยังไม่ครบถ้วน	บริษัทควรกำหนดความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจด้วย	บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเชื่อมโยงความเสี่ยงของแต่ละบริษัทเข้ากับความเสี่ยงของธุรกิจที่บริษัทแม่กำหนด โดยจะนำเสนอขออนุมัติตามกรอบอำนาจต่อไป เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารความเสี่ยงปี 2563
4. ระบบบริหารทรัพย์สินถาวร	การติดรหัสทรัพย์สิน (Tag) เพื่อการควบคุมทรัพย์สินถาวรไม่ครบถ้วน	บริษัทควรดำเนินการตรวจนับทรัพย์สินและติดรหัสทรัพย์สินให้ครบถ้วน	บริษัทอยู่ระหว่างนำผลการตรวจนับมาตรวจสอบกับรายงานทะเบียนทรัพย์สิน เพื่อติดตามหาผลต่างจากการตรวจนับของแต่ละแผนก และเพื่อให้ทราบรหัสทรัพย์สินที่ยังติดรหัสทรัพย์สินไม่ครบถ้วน เนื่องจากตอนย้ายทรัพย์สิน ทำให้รหัสหลุดไป

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission ("COSO") พบว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

11.3 หน่วยงานกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทและข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมได้มีมติต่อสัญญาว่าจ้าง บริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562 และได้มอบหมายให้นายโกศล แย้มลีมูล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด และนายโกศล แย้มลีมูล แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยบริษัทยังได้จัดตั้งหน่วยงานระบบบริหารคุณภาพเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก (Outsource) ด้วย

ในปี 2562 ผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยให้มีการกำหนดนโยบายการวางแผนกรณีฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้าง รวมถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่อไป

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบไปด้วยกรรมการดังนี้

1.	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	รองศาสตราจารย์สุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการตรวจสอบ
3.	รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภู่จินดา	กรรมการตรวจสอบ

ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยรายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 ปรากฏในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" และเป็นการร่วมประชุมกับ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสมทุกครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณา และให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2562 ได้ดังนี้

1. สอบทานรายการทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบรายงานทางการเงินประจำไตรมาส และประจำปี 2562 ทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีสอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ การประมาณการทางบัญชี และการใช้ดุลยพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยได้สอบถามและใช้ความระมัดระวังรอบคอบเพื่อให้การจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทมีความเชื่อถือได้ โปร่งใส ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขตในการตรวจสอบ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ

2. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ และระบบควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีอิสระ และมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติให้ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท โดยให้เป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และใช้หลักการความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน รวมทั้งได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น พร้อมกับนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ เพื่อให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานระบบควบคุมภายในมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสม มีประสิทธิผล และมีความเป็นอิสระ แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ ไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎระเบียบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์อื่นๆที่กำหนด อีกทั้งภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นว่า รายการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ได้สอบทานนั้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอแล้ว

4. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4095 และ/หรือ นางณฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3430 และ/หรือ นายไพบูล ตันกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 จาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562

5. รายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยบรรจุเป็นวาระหลักในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

7. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับประกาศ และแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองแบบรายคณะ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจโดยได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการ และกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพเยี่ยงมืออาชีพก้าวทันการเปลี่ยนแปลง โดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โปร่งใส รวมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเหมาะสม

พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต
ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

บริษัท และบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/12 (1)

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันแล้วซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแล้ว และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นการทำรายการอย่างสมเหตุสมผล และเป็นไปในทางการค้าปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ						
		2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
1. บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	บริษัทได้กู้ยืมเงินจากบริษัทใหญ่เพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัท **รายการอื่น ๆ** เงินปันผลจ่าย	-	20,360,000	50,000,000	-	**20,360,000**	**50,000,000**	
2. บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด ("IH") ("กิจการร่วมค้า") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71 และมีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างสินทรัพย์แก่กิจการร่วมค้า พร้อมทั้งขายอุปกรณ์โทรคมนาคม **ขายสินค้าและบริการ**							
	รายได้จากการขายสินค้า	1,301,041	1,087,816	14,467,574	**9,541**	**841,816**	**10,692,174**	บริษัท และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ IH ในอัตรา เดียวกันกับลูกค้าทั่วไปในลักษณะงานที่คล้ายคลึงกัน IH ได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน
	รายได้จากการให้บริการ	26,697,986	18,577,254	14,444,137	**1,237,850**	**2,540,350**	-	
	รายได้ค่าบริหารจัดการ	5,290,680	7,256,952	9,142,449	**5,290,680**	**7,256,952**	**9,142,449**	
	รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง	592,860	1,155,492	1,204,452	**592,860**	**1,155,492**	**1,204,452**	
	รายได้อื่น		-	278,389		-	**225,889**	
	ลูกหนี้การค้า	35,339,937	17,277,563	1,858,565	**44,940**	**695,303**	**197,629**	
	ลูกหนี้อื่น	12,994,961	6,722,868	998,713	**12,994,961**	**6,718,368**	**998,713**	
	รายได้ค้างรับ	9,002,747	1,206,000	-	**2,412,000**	**1,206,000**	-	
	ซื้อสินค้าและบริการ							
	ค่าจ้างบริการและดูแลโครงข่าย	9,679,099	-	-	**3,439,367**	-	-	
	เจ้าหนี้การค้า	4,782,664	-	-	**635,560**	-	-	
	เจ้าหนี้อื่น	169,167	-	-	-	-	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ						
		2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืม							
	ดอกเบี้ยรับ	18,852,705	19,220,410	16,854,247	**18,852,705**	**19,220,410**	**16,854,247**	บริษัท และบริษัทย่อย ได้ให้ IH กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการ
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	17,716,027	-	**-**	**17,716,027**	**-**	
	เงินให้กู้ยืม	341,500,000	406,000,000	350,000,000	**341,500,000**	**406,000,000**	**350,000,000**	บริษัท ให้บริษัท IH กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ
3. บริษัท กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด ("GTS") ("บริษัทย่อย") บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปริยาพรรณ ภูวกุล	บริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างโครงข่ายฯ และอุปกรณ์สถานีฐานแก่บริษัท และบริษัทฯ ได้ขายสินค้าประเภทตู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อย							
	ขายสินค้าและบริการ							
	รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	-	-	-	**72,332**	**3,450,249**	**1,941,951**	**บริษัทขายตู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อยในอัตราใกล้เคียงกับลูกค้าทั่วไป**
	รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	**4,925,640**	**8,272,680**	**4,898,253**	**บริษัทฯ คิดค่าบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดจริง**
	รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง	-	-	-	**2,644,937**	**4,937,290**	**5,726,136**	**บริษัทย่อยได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน**
	รายได้อื่น	-	-	-		**-**	**-**	
	ลูกหนี้การค้า	-	-	-	**65,605**	**86,670**	**-**	
	ลูกหนี้อื่น	-	-	-	**3,182,344**	**1,156,533**	**937621**	
	ซื้อสินค้าและบริการ							
	จ้างผลิตโครงข่าย	-	-	-	**24,319,955**	**237,520,009**	**221,490,558**	**บริษัทฯ จ้างบริษัทย่อยให้ดำเนินการก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง**
	จ้างดูแลโครงข่าย	-	-	-	**71,149,093**	**40,105,510**	**-**	
	เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	**329,761,371**	**240,491,429**	**183,679,761**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ						
		2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืม							
	ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	1,927,397	8,537,671	บริษัทให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ
	ดอกเบี้ยจ่าย		-	-	10,151,507	1,286,301	-	
	เงินให้กู้ยืม		-	-	-	-	105,000,000	
	เงินกู้ยืม		-	-	1,000,000	84,000,000	-	
	อื่น ๆ							
	เงินปันผลรับ		-	-	219,998,020	-	179,998,380	
4. บริษัท อินโนว่า เทเลคอม มิวนิเคชั่น จำกัด ("INN")	บริษัทฯ คิดค่าบริหารงานกับบริษัทย่อย							
("บริษัทย่อย")	**ขายสินค้าและบริการ**							
บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 และมีกรรมการร่วมกัน คือ	รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	1,535,544	2,080,080	1,160,476	บริษัทฯ คิดค่าบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดจริง
1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง	-	-	-	-	-	271,140	
2. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	ลูกหนี้อื่น	-	-	-	136,919	185,473	130,360	
3. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	**เงินกู้ยืม**							
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1,544,342	627,644	-	บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
	เงินกู้ยืม	-	-	-	36,100,000	18,000,000	-	
5. บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("I21")	บริษัทฯ ซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัท							
("บริษัทย่อย")	ย่อยและคิดค่าบริหารจัดการจาก							
บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ	บริษัทย่อย							
1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	**ขายสินค้าและบริการ**							
2. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	1,535,544	2,129,184	2,782,184	บริษัทฯ คิดค่าบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดจริง
3. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	ลูกหนี้การค้า	-	-	-	4,011,629	-	-	
	ลูกหนี้อื่น	-	-	-	136,919	189,852	275,607	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ						
		2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ซื้อสินค้าและบริการ							
	ซื้อสินค้า	-	-	-	805,510	66,834,736	30,700,400	บริษัทฯ ซื้อเคเบิ้ลใยแก้วนำแสงจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตจากต่างประเทศรายหนึ่ง
	ค่าจ้างบริการ	-	-	-	17,914,554	-	-	
	เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	28,248	33,037,146	13,406,030	
	เงินกู้ยืม							
	ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	1,390,413	3,684,452	5,114,520	
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	684,767	-	-	
	เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	61,000,000	76,000,000	บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
	เงินกู้ยืม	-	-	-	31,000,000	-	-	
6. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกตเวย์ จำกัด ("IG") ("บริษัทย่อย") บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญากรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปริยาพรรณ ภูวกุล	บริษัทฯ ขายสินค้าและอุปกรณ์โครงข่ายฯ เพื่อให้บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินงาน							
	ขายสินค้าและบริการ							
	รายได้จากการขายอุปกรณ์และบริการ	-	-	-	(7,708,653)	584,187,268	-	บริษัทฯ ขายสินค้าและอุปกรณ์ในราคาทุนบวกกำไร
	รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	7,439,340	-	-	บริษัท คิดค่าบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดจริง
	รายได้อื่น ๆ	-	-	-	-	100,000	-	บริษัทฯ คิดค่าที่ปรึกษาด้านการยื่นขอใบอนุญาต USO
	ลูกหนี้การค้า	-	-	-	102,165,111	27,029,963	-	
	ลูกหนี้อื่น	-	-	-	8,577,970	-	-	
	รายได้ค้างรับ	-	-	-	2,360,764	-	-	
	ซื้อสินค้าและบริการ							
	ค่าจ้างบริการ	-	-	-	241,533	-	-	
	เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	41,483,129	-	-	
	เงินกู้ยืม							
	ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	598,788	-	-	
	เงินให้กู้ยืม	-	-	-	38,500,000	-	-	บริษัท ได้ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ						
		2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2560 บาท	
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
7. บริษัท ไทธนันต์ จำกัด ("Thai Thanan") ("บริษัทย่อย") บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.90 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	**ขายสินค้าและบริการ** รายได้อื่น ๆ	-	-	-	-	**100,000**	-	**บริษัทฯ คิดค่าที่ปรึกษาด้านการยื่นขอใบอนุญาต USO**
8. บริษัท สปอทเวิร์คซ์ จำกัด ("SWT") ("บริษัทร่วม") บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.19 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	**ขายสินค้าและบริการ** เงินรับล่วงหน้า รายได้ค้างรับ **ซื้อสินค้าและบริการ** ค่าบริการโครงข่าย **เงินกู้ยืม** ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืม	- - - - - -	- - - - - -	- - - - - -	- **375,000** **12,705,000** **192,590** **5,080,000**	**12,705,000** - - - -	- - - - -	**บริษัทรับเงินล่วงหน้าค่าเช่าอุปกรณ์ของโครงข่าย BTS – WIFI** **บริษัท ให้บริการโครงข่าย BTS – WIFI แก่บริษัทร่วมตามราคาที่ให้บริการกับบุคคลอื่น** **บริษัท ได้ให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน**
9. บริษัท เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์ จำกัด ("TSP") ("บริษัทร่วม") บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และมีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	บริษัทฯ ให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานเริ่มแรก **ขายสินค้าและบริการ** ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	- -	- 10,989	- 10,989	- 10,989	- **10,989**	- **10,989**	**บริษัทฯ ให้ TSP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินการเริ่มแรกของการจัดตั้งบริษัทในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.63 ต่อปี**

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในช่วงปี 2562, 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยแบ่งการทำรายการออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- รายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น บริษัทซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัทย่อย เพื่อให้บริการลูกค้า ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด โดยมีการกำหนดราคา และเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับคู่ค้าทั่วไป
- รายการซื้อ-ขาย และให้บริการอื่น เช่น การใช้บุคลากรฝ่ายบุคคลร่วมกัน หรือการให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่สำหรับเก็บสินค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
- รายการให้กู้ยืม และ กู้ยืมเงิน : บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่สามารถกู้ยืมกันโดยตรงได้ การกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ จะทำผ่านบริษัท ALT เท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ มีการทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง (เกี่ยวข้องโดยเป็นคู่สมรสของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท) ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมควร มีความสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าที่สามารถเทียบได้กับการทำรายการกับคู่ค้าทั่วไป

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่จะยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคตได้แก่

- การซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม และการซื้อขายและให้บริการอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
- การกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกันเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจปกติของแต่ละบริษัท โดยมีการทำสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันโดยอ้างอิงจากต้นทุนอัตราดอกเบี้ยของบริษัทที่ให้กู้ยืม จึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และสามารถอ้างอิงได้กับอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

13.1.1 รายงานการสอบบัญชี

จากรายงานการสอบบัญชีในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2560 - 2562) ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัท แสดงฐานะรวมและฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,375,657	1.23	191,741,677	5.74	128,871,243	3.75
เงินลงทุนระยะสั้น	840,974	0.03	648,449	0.02	15,178,121	0.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	246,977,955	8.59	454,618,844	13.62	459,295,007	13.35
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,466,498	0.82	17,296,765	0.52	149,636,988	4.35
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	135,860,710	4.73	212,489,638	6.37	655,221,229	19.04
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	150,000,000	5.22	16,000,000	0.48	350,000,000	10.17
สินค้าคงเหลือ	364,453,536	12.68	314,180,746	9.41	202,292,761	5.88
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	24,330,097	0.85	22,829,111	0.68	10,998,533	0.32
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	113,240,239	3.94	145,771,149	4.37	83,928,763	2.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,094,545,666**	**38.07**	**1,375,576,379**	**41.21**	**2,055,422,645**	**59.74**

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ (ต่อ)						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	64,825,171	2.25	96,574,727	2.89	133,179,529	3.87
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	4,616,774	0.16	22,115,248	0.66	-	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	60,373,158	2.10	54,314,733	1.63	13,750,000	0.40
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	38,586,346	1.34	42,164,174	1.26	29,614,862	0.86
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	41,974,942	1.46	48,355,810	1.45	56,165,738	1.63
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	196,580,000	6.84	390,000,000	11.68	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	91,449,880	3.18	98,413,314	2.95	95,593,604	2.78
โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	1,086,507,276	37.79	1,071,653,211	32.11	947,983,345	27.55
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,809,993	0.31	16,729,808	0.50	12,888,200	0.37
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	115,547,241	4.02	100,945,905	3.02	76,497,488	2.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71,261,729	2.48	20,895,853	0.63	19,543,330	0.57
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,780,532,510	61.93	1,962,162,783	58.79	1,385,216,096	40.26
รวมสินทรัพย์	2,875,078,176	100.00	3,337,739,162	100.00	3,440,638,741	100.00

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	881,004,761	30.64	1,113,214,585	33.35	927,613,705	26.96
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	381,166,228	13.26	483,433,154	14.48	496,659,495	14.44
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,468,000	0.96	23,301,000	0.70	101,115,600	2.94
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000	0.03	-	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	313,205	0.01	356,252	0.01	309,902	0.01
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	225,156	0.01	-	-	17,999,577	0.52
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	55,961,599	1.95	58,682,384	1.76	48,776,450	1.42
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**1,347,138,949**	**46.86**	**1,678,987,375**	**50.30**	**1,592,474,729**	**46.28**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	36,430,110	1.27	62,908,305	1.88	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	313,206	0.01	683,464	0.02
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29,882,715	1.04	26,343,579	0.79	20,960,735	0.61
ประมาณการค่ารื้อถอน	31,522,025	1.10	30,319,192	0.91	12,988,604	0.38
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,348,882	0.53	14,881,905	0.45	11,745,750	0.34
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**113,183,732**	**3.94**	**134,766,187**	**4.04**	**46,378,553**	**1.35**
รวมหนี้สิน	**1,460,322,681**	**50.79**	**1,813,753,562**	**54.34**	**1,638,853,282**	**47.63**

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หมายเหตุ 1)	509,502,100	17.72	508,002,100	15.22	500,000,000	14.53
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,058,003,500	36.80	1,050,503,500	31.47	1,010,493,000	29.37
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,605,502	0.16	4,605,502	0.14	4,605,502	0.13
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,836,570	0.06	1,836,570	0.06	1,836,570	0.05
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	42,694,664		42,694,664		42,694,664	
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	55,000,000	1.91	55,000,000	1.65	55,000,000	1.60
ยังไม่ได้จัดสรร	(257,416,719)	(8.95)	(139,270,699)	(4.17)	187,320,111	5.44
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	386,067	0.01	452,126	0.01	(339,778)	(0.01)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	**1,414,611,684**	**49.20**	**1,523,823,763**	**45.65**	**1,801,610,069**	**52.36**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	143,811	0.01	161,837	0.00	175,390	0.01
รวมส่วนของเจ้าของ	**1,414,755,495**	**49.21**	**1,523,985,600**	**45.66**	**1,801,785,459**	**52.37**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**2,875,078,176**	**100.00**	**3,337,739,162**	**100.00**	**3,440,638,741**	**100.00**

หมายเหตุ:

1. 31 ธันวาคม 2562: ทุนจดทะเบียน 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท แบ่งเป็น

   ก. หุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,019,004,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

   ข. หุ้นที่จดทะเบียนและยังไม่ได้เรียกชำระ 230,995,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

   31 ธันวาคม 2561: ทุนจดทะเบียน 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท แบ่งเป็น

   ก. หุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,016,004,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

   ข. หุ้นที่จดทะเบียนและยังไม่ได้เรียกชำระ 233,995,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	256,830,673	28.4	171,601,404	20.1	398,369,046	31.7
รายได้จากการให้บริการ	491,717,991	54.5	636,232,174	74.5	850,138,147	67.6
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	154,693,668	17.1	45,836,233	5.4	9,582,947	0.8
รวมรายได้	**903,242,332**	**100.00**	**853,669,811**	**100.00**	**1,258,090,140**	**100.00**
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(200,856,071)	(22.2)	(138,177,552)	(16.2)	(303,896,838)	(24.2)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(332,929,907)	(36.9)	(510,799,853)	(59.8)	(573,003,346)	(45.5)
ต้นทุนการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(299,795,714)	(33.2)	(270,853,584)	(31.7)	(146,781,887)	(11.7)
รวมต้นทุน	**(833,581,692)**	**(92.3)**	**(919,830,989)**	**(107.8)**	**(1,023,682,071)**	**(81.4)**
กำไรขั้นต้น	**69,660,640**	**7.7**	**(66,161,178)**	**(7.8)**	**234,408,069**	**18.6**
รายได้อื่น	52,342,755	5.8	37,899,587	4.4	39,756,450	3.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(70,045,103)	(7.8)	(71,430,946)	(8.4)	(50,314,490)	(4.0)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(124,987,042)	(13.8)	(135,378,334)	(15.9)	(124,077,211)	(9.9)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	262,294	0.03	473,250	0.1	2,169,506	0.2
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(12,644,019)	(1.4)	(17,102,592)	(2.0)	(10,808,271)	(0.9)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(6,467,159)	(0.7)	(7,809,928)	(0.9)	9,303,000	0.7
ต้นทุนทางการเงิน	(41,177,682)	(4.6)	(42,899,793)	(5.0)	(24,312,074)	(1.9)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**(133,055,316)**	**(14.7)**	**(302,409,934)**	**(35.4)**	**76,124,979**	**6.1**
ภาษีเงินได้(ค่าใช้จ่าย)รายได้	165,363	0.02	16,120,291	1.9	(19,256,114)	(1.5)
กำไรสำหรับปี	**(132,889,953)**	**(14.7)**	**(286,289,643)**	**(33.5)**	**56,868,865**	**4.5**

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบกระแสเงินสด	2562	2561	2560
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(133,055,316)	(302,409,934)	76,124,979
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์	13,735,436	12,755,792	11,697,231
ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	70,827,421	61,583,431	39,308,992
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,710,982	2,041,350	1,428,010
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	7,289,745	(2,219,330)	(608,747)
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(697,935)	13,289,662	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(92,987)	(13,324)	91,163
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,327	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	77	4,802,511	2,816,330
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	19,917,320	7,760,561	-
ดอกเบี้ยรับ	(21,055,511)	(24,423,187)	(25,747,578)
ดอกเบี้ยจ่าย	41,177,682	42,899,793	24,312,074
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	16,437,155	1,961,761	(2,174,625)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	298,680	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,358,233	5,408,844	4,579,987
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,644,019	17,102,592	10,808,271
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	6,467,159	7,809,928	(9,303,000)

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบกระแสเงินสด	2562	2561	2560
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)			
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	182,318,924	24,611,522	74,924,940
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	12,477,504	110,224,975	-
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	77,326,863	429,441,929	213,200,135
- สินค้าคงเหลือ	(66,709,945)	(113,849,746)	130,004,795
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36,468,338	(30,136,399)	(24,806,004)
- ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(7,559,411)	(52,395,311)	(13,805,667)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(50,365,876)	(1,352,523)	(3,448,619)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(100,962,019)	(14,054,494)	(155,092,196)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,720,785)	9,905,934	19,463,735
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	466,977	3,136,155	3,105,750
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,134,712)	(26,000)	-
เงินสด(ใช้ไปใน)ได้มาจากการดำเนินงาน	**128,580,345**	**213,856,492**	**376,879,956**
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(40,931,387)	(40,938,039)	(17,684,100)
ภาษีเงินได้ได้รับคืน	3,987,800		
จ่ายภาษีเงินได้	(24,185,490)	(58,033,690)	(78,987,214)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจการดำเนินงาน	**67,451,268**	**114,884,763**	**280,208,642**

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบกระแสเงินสด	2562	2561	2560
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(10,077,105)	(19,220,000)	(7,421,630)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	10,200,773	34,269,494	18,077,993
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(6,602,402)	(21,150,627)	(30,499,328)
เงินสดจ่ายลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(100,077,851)	(175,461,098)	(406,770,003)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(131,650)	(5,882,958)	(6,651,515)
เงินสดจ่ายเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	31,749,556	36,604,802	(74,971)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(28,860,000)	(24,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการร่วมค้า	(489,990)	-	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(97,580,000)	(56,000,000)	(300,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	157,000,000	-	267,000,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	670,927	15,938	3,051
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59,584	-	-
เงินสดลดลงจากการสูญเสียการควบคุม-สุทธิ	(1,245,967)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	37,622,776	6,187,337	17,747,873
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	**21,098,651**	**(229,497,112)**	**(472,588,530)**

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบกระแสเงินสด	2562	2561	2560
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(232,209,824)	185,070,588	348,225,063
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	-
เงินสด(จ่ายคืน)รับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะสั้น		-	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะสั้น		-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		90,890,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(22,311,195)	(105,796,295)	(87,473,229)
จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(390,960)	(379,390)	(525,326)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(48,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	9,000,000	48,012,600	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	300	150
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,960)	-	(1,620)
เงินปันผลจ่าย	-	(40,315,020)	(100,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**(244,915,939)**	**177,482,783**	**160,225,038**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(156,366,020)	62,870,434	(32,154,850)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	191,741,677	128,871,243	161,026,093
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	**35,375,657**	**191,741,677**	**128,871,243**

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.81	0.82	1.29
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[1] (เท่า)	0.27	0.46	0.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง[2] (เท่า)	0.32	0.52	0.84
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.05	0.07	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	3.29	2.24	3.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง[3] (เท่า)	2.36	1.02	0.95
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	111	162.60	117.56
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย-ปรับปรุง[3] (วัน)	155	359.35	382.43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.32	2.47	2.11
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	68.63	147.83	131.37
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	10.63	12.26	10.43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า – ปรับปรุง[4] (เท่า)	3.87	3.16	2.08
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.33	29.77	34.99
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย - ปรับปรุง[4] (วัน)	94.25	115.62	175.76
วงจรเงินสด (วัน)	145.34	280.65	213.94
วงจรเงินสด-ปรับปรุง[3] และ 4] (วัน)	128.96	391.55	338.04
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	7.71	(7.75)	22.79
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(10.17)	(30.40)	7.98
อัตรากำไรอื่น (%)	3.68	1.52	3.04
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(73.41)	(44.27)	278.99
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(14.71)	(33.54)	4.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(9.04)	(17.22)	3.12

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(4.28)	(8.45)	1.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(4.12)	(19.15)	21.29
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.29	0.26	0.38
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.03	1.19	0.91
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.67	0.79	0.57
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.14	5.22	21.31
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.22	0.73	0.82
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	(14.08)	175.84

หมายเหตุ

1) รวม "ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ" ในการคำนวณ โดย
   - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ)/หนี้สินหมุนเวียน
2) รวม "เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน" โดย
   - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ+เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน)/หนี้สินหมุนเวียน
3) รวม "ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ-สุทธิ" ในการคำนวณ โดย
   - อัตราการหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง = ขายสุทธิ/(ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย+ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าส่วนเกินกว่าขั้นความสำเร็จเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเฉลี่ย)
4) รวม "ประมาณการต้นทุนค้างจ่าย" โดย
   - อัตราการหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า-ปรับปรุง = (ต้นทุนขาย+ต้นทุนบริการ)/(เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย+ประมาณการต้นทุนค้างจ่ายเฉลี่ย)

5) ในปีปัจจุบัน บริษัทได้จัดกลุ่มค่าใช้จ่ายใหม่ ดังนั้นตัวเลขเปรียบเทียบของปี 2560 และ 2559 ได้จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราส่วนทางการเงินบางรายการเปลี่ยนแปลงไปตามการจัดประเภทรายการดังกล่าว

ผลของการจัดประเภทรายการใหม่ที่มีต่องบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีดังต่อไปนี้

	ตามที่เคยรายงานไว้ บาท	(เพิ่มขึ้น) ลดลง บาท	ตามที่ปรับใหม่ บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ต้นทุนจากการให้บริการ	(520,639,494)	(52,363,852)	(573,003,346)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(56,843,306)	6,528,816	(50,314,490)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(169,912,247)	45,835,036	(124,077,211)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ธุรกิจโทรคมนาคมยังคงถูกท้าทายด้วยภาวะแห่งการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง กระแสแห่งการปรับเปลี่ยนของแนวทางดำเนินธุรกิจจากแบบดั้งเดิมสู่วิถีแห่งออนไลน์ยังคงเดินหน้าต่อไปด้วยอัตราเร่งที่มากขึ้นรวมถึงนโยบายภาครัฐที่มุ่งส่งเสริมภาคธุรกิจให้มีการพัฒนาในลักษณะก้าวกระโดดผ่านนโยบายเศรษฐกิจดิจิตอล ที่เริ่มต้นด้วยการปรับโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้มีความทั่วถึงและเท่าเทียม ฉะนั้นการเติบโตของธุรกิจโทรคมนาคมจึงเป็นปัจจัยสำคัญแห่งการเติบโตของธุรกิจในภาคส่วนอื่น ๆ ทั้งหมด

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทมีผลขาดทุนลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทพยายามปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจโดยการพยายามที่จะขยายฐานรายได้ที่มาจากอุตสาหกรรมใหม่ ๆ และสามารถแสวงหารายได้จากการขาย บริการงานก่อสร้าง และบริการโครงข่ายได้มากขึ้น รวมทั้งบริษัทมีการปรับวิธีบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น ต้นทุนทางการเงินลดลง ส่งผลให้ผลประกอบการในภาพรวมดีขึ้น

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทตามงบการเงินรวม ประจำปี 2562 สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2562 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ส่วนต่าง	
			ล้านบาท	%ต่าง
รายได้รวม	903.24	853.67	49.57	5.8%
ต้นทุนรวม	(833.58)	(919.83)	(86.25)	-9.4%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	69.66	(66.16)	135.82	205.3%
รายได้อื่น	52.34	37.90	14.44	38.1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(195.03)	(206.81)	(11.78)	-9.6%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.26	0.47	(0.21)	-44.6%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(19.11)	(24.91)	5.80	43.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(41.18)	(42.90)	(1.72)	-4.0%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(133.06)	(302.41)	169.35	56.0%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	0.17	16.12	15.95	99.0%
กำไรสำหรับงวด	(132.89)	(286.29)	153.40	53.6%

รายได้หลักและกำไรขั้นต้น – ปี 2562 เปรียบเทียบกับปีก่อน (YoY)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2562		ปี 2561		YoY เพิ่ม (ลด)	
รวมรายได้	903.24	100.0%	853.67	100.0%	49.57	5.8%
รายได้จากการขาย	256.83	28.4%	171.60	20.1%	85.23	49.7%
รายได้จากการให้บริการ	491.72	54.4%	636.23	74.5%	(144.51)	-22.7%
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายฯ	154.69	17.1%	45.84	5.4%	108.86	237.5%
รวมต้นทุน	(833.58)	-92.3%	(919.83)	-107.8%	(86.25)	-9.4%
ต้นทุนจากการขาย	(200.86)	-78.2%	(138.18)	-80.5%	62.68	45.4%
ต้นทุนจากการให้บริการ	(332.93)	-67.7%	(510.80)	-80.3%	(177.87)	-34.8%
ต้นทุนจากการให้บริการโครงข่ายฯ	(299.80)	-193.8%	(270.85)	-590.9%	28.94	10.7%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	69.66	7.7%	(66.16)	-7.8%	135.82	205.3%
ธุรกิจขายสินค้า	55.97	21.8%	33.42	19.5%	22.55	67.5%
ธุรกิจการให้บริการ	158.79	32.3%	125.43	19.7%	33.36	26.6%
ธุรกิจให้บริการโครงข่าย	(145.10)	-93.8%	(225.02)	-490.9%	79.92	35.5%

กลุ่มธุรกิจขายสินค้า

- ยอดจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ สายสื่อสารใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์โครงข่าย มีจำนวนรวม 256.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85.23 ล้านบาท หรือ 49.7% เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ 171.60 ล้านบาท
- กำไรขั้นต้นมีจำนวน 55.97 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 ที่ 33.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.55 ล้านบาท หรือ 67.5%
- อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 21.8% เพิ่มขึ้น จากปี 2561 ที่ร้อยละ 19.5%

กลุ่มธุรกิจบริการงานก่อสร้าง

- รายได้จากธุรกิจบริการงานก่อสร้างสถานีฐาน ติดตั้งอุปกรณ์ และวางสายเคเบิ้ล มีจำนวนรวม 491.72 ล้านบาท ลดลง 144.51 ล้านบาท หรือ 22.7% เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ 636.23 ล้านบาท
- แม้รายได้จะลดลง แต่ด้วยการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถสร้างผลกำไรขั้นต้นได้มากขึ้น จาก 125.43 ล้านบาท เป็น 158.79 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 33.36 ล้านบาท หรือ 26.6%
- อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 19.7% เป็น 32.3%

กลุ่มธุรกิจบริการโครงข่าย

- บริษัทมีรายได้จากการให้บริการโครงข่ายจำนวน 154.69 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากโครงการ SRT เทียบกับรายได้ของปี 2561 ที่ 45.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 108.86 ล้านบาท หรือ 237.5% และยังมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำไรขั้นต้นของธุรกิจให้บริการโครงข่าย มีผลเป็นขาดทุน อยู่ที่ 145.10 ล้านบาทซึ่งลดลงจากปี 2561 ซึ่งขาดทุนอยู่ที่ 225.02 ล้านบาท
- อัตราการเติบโตของรายได้จากธุรกิจกลุ่มนี้ สูงกว่าอัตราการเติบโตของค่าใช้จ่าย เนื่องจากค่าใช้จ่ายหลักคือ ค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ และค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงซึ่งมีแนวโน้มลดลงด้วยการบริหารจัดการที่ดีขึ้น
- อนึ่ง ผลขาดทุนของธุรกิจให้บริการโครงข่าย ได้รวมค่าเสื่อมราคาของโครงข่ายฯ ที่มีกรณีพิพาททางกฎหมายในนิคมอุตสาหกรรมแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทหยุดการรับรู้รายได้ แต่ยังคงมีค่าใช้จ่ายในส่วนของค่าเสื่อมราคาเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องปีละประมาณ 23 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองตั้งแต่ปีปลายปี 2556 และศาลปกครองกลางได้มีคำตัดสินเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 ให้คู่กรณีชำระค่าขาดประโยชน์พร้อมดอกเบี้ยต่อบริษัท แต่คู่กรณีได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ จนเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งตัดสินให้คู่กรณีชำระค่าขาดประโยชน์ให้แก่บริษัท โดยอัตราค่าขาดประโยชน์อ้างอิงจากราคาค่าบริการตามสัญญาพร้อมกับดอกเบี้ยจำนวนหนึ่งในอัตรา 7.5% ต่อปี พร้อมกับส่งมอบคืนโครงข่ายให้กับบริษัท โดยกำหนดให้คู่กรณีดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับจากวันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งคำสั่งศาลปกครองนี้ถือเป็นที่สุดของคดี โดยในเบื้องต้นบริษัทประเมินว่าค่าขาดประโยชน์และดอกเบี้ยที่คู่กรณีต้องชำระต่อบริษัทจะมีมูลค่าประมาณ 375 ล้านบาท และภายหลังที่บริษัทได้รับมอบคืนทรัพย์สินโครงข่ายแล้ว บริษัทมีแผนที่จะขายโครงข่ายออกไปแก่เจ้าของพื้นที่ ซึ่งจะมีผลให้บริษัทสามารถหยุดค่าใช้จ่ายจากค่าเสื่อมราคาจำนวน 23 ล้านบาทต่อปีได้ทันที ซึ่งการจำหน่ายโครงข่ายดังกล่าวปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนเจรจา เมื่อได้บรรลุข้อตกลงแล้ว บริษัทจะได้รายงานให้ทราบต่อไป

ค่าใช้จ่ายดำเนินการเปรียบเทียบ ปี 2562 กับปีก่อน (YoY)

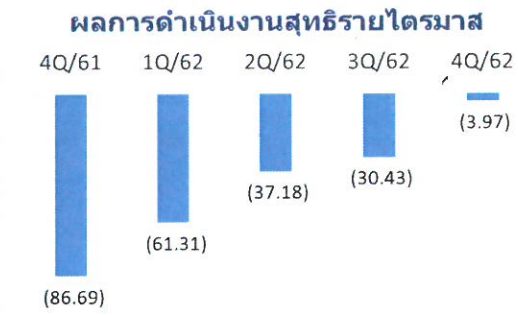
(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2562		ปี 2561		YoY เพิ่ม (ลด)	
รายได้อื่น	52.34	5.8%	37.90	4.4%	14.44	38.1%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(70.05)	-7.8%	(71.43)	-8.4%	(1.39)	-1.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(124.99)	-13.8%	(135.38)	-15.9%	(10.39)	-7.7%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.26	0.0%	0.47	0.1%	(0.21)	-44.6%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	(12.64)	-1.4%	(17.10)	-2.0%	4.46	26.1%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากกิจการร่วมค้า	(6.47)	-0.7%	(7.81)	-0.9%	1.34	17.2%
ต้นทุนทางการเงิน	(41.18)	-4.6%	(42.90)	-5.0%	(1.72)	-4.0%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(133.06)	-14.7%	(302.41)	-35.4%	169.35	56.0%
ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) รายได้	0.17	0.0%	16.12	1.9%	15.95	99.0%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(132.89)	-14.7%	(286.29)	-33.5%	153.40	53.6%

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายมีจำนวน 70.05 ล้านบาท ลดลง 1.39 ล้านบาท หรือ 1.9% และค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 124.99 ล้านบาท ลดลง 10.39 ล้านบาท หรือ 7.7% เป็นผลจากการปรับวิธีบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น

ผลขาดทุนสุทธิ



ผลการดำเนินงานโดยรวมมีภาพการฟื้นตัวที่ชัดเจน จากผลขาดทุนสุทธิ 286.29 ล้านบาท ในปี 2561 ลดลงเหลือ 132.89 ล้านบาทในปี 2562

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากพิจารณาเป็นรายไตรมาสจะเห็นว่าผลขาดทุนลดลงอย่างต่อเนื่อง จากยอดขาดทุน 86.69 ล้านบาท ในไตรมาส 4/2561 ลดลงเหลือเพียง 3.97 ล้านบาทในไตรมาส 4/2562 หรือลดลง 95% เมื่อเทียบระหว่างไตรมาส

ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,094.55	1,375.58	(281.03)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,780.53	1,962.16	(181.63)
รวมสินทรัพย์	2,875.08	3,337.74	(462.66)
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
หนี้สินหมุนเวียน	1,347.14	1,678.99	(331.85)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	113.18	134.77	(21.58)
รวมหนี้สิน	1,460.32	1,813.75	(353.43)
ทุนจดทะเบียน	509.50	508.00	1.50
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,058.00	1,050.50	7.50
องค์ประกอบอื่น	49.52	49.59	(0.07)
กำไรสะสม	(202.42)	(84.27)	(118.15)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.14	0.16	(0.02)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,414.76	1,523.99	(109.23)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,875.08	3,337.74	(462.66)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 2,875.08 ล้านบาท โดยลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 462.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.9 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง เท่ากับ 281.03 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวนลดลง เท่ากับ 181.63 ล้านบาท รายการลดลงที่มีนัยสำคัญได้แก่ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งหมดเป็นจำนวน 1,460.32 ล้านบาท โดยลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 353.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.5 ซึ่งจำแนกเป็นการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 331.85 ล้านบาท และการลดลงของหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 21.58 ล้านบาท รายการหลักที่ลดลงคือ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,414.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 109.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.2 สาเหตุหลักเกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนสุทธิ

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2562	ปี 2561
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	67.45	114.88
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	21.10	(229.50)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(244.92)	177.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	(156.37)	62.87
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	191.74	128.87
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	35.38	191.74

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงาน 67.45 ล้านบาท รายการหลักคือเงินสดที่เรียกเก็บจากลูกหนี้การค้า

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 21.10 ล้านบาท รายการหลักคือยอดรับชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 59.4 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นเงินสดจ่ายจำนวน 244.92 ล้านบาท เป็นรายการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

โดยสรุป ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดลดลงสุทธิ 156.37 ล้านบาท และมีเงินสดคงเหลือจำนวน 35.38 ล้านบาท

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ **นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์** เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ **นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์** กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	.....
นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	.....

ที่ สจ.1 000296

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 ทะเบียนเลขที่ 0107558000440

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 8 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
   1. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์
   2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล
   3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์
   4. นายอนันต์ วรธิติพงศ์
   5. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต
   6. นายสุชาติ เหล่าปรีดา
   7. นายพนิต ภู่จินดา
   8. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ/
3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล นายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ข้อจำกัดอำนาจกรรมการ คือ ไม่มี/
4. ทุน ทุนจดทะเบียน 625,000,000.00 บาท /
   (หกร้อยยี่สิบห้าล้านบาทถ้วน)
   ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 509,502,100.00 บาท /
   (ห้าร้อยเก้าล้านห้าแสนสองพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน)
5. สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี/
6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 75 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 10 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

ใช้เพื่อประกอบการรับรองความถูกต้องของข้อมูลของแบบ 56-1 ผมจ.เอแอลที เทเลคอม เท่านั้น

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ALT TELECOM PUBLIC COMPANY LIMITED

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง

ที่ สจ.1 000296

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 26 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

(นางสาวธิดา พิริยะวงศกร)
นายทะเบียน

ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ สจ.1 000296

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบรายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105544026792 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558/

3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2561

4. หนังสือนี้รับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ

5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียนไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ

ใช้เพื่อประกอบการยื่นคำขอผู้สอบบัญชีตามมาตรา 56-1 บมจ.เอแอลที เทเลคอม เท่านั้น

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ALT TELECOM PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1	นายอนันต์ วรธิติพงศ์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	65	- ปริญญาเอก ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการศึกษา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ - Director Certification Program (DCP)184/2014 (IOD) - ตั้งแต่ปี 2522 ถึงปัจจุบัน : ศึกษาและดูงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโทรคมนาคม และ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสาขาวิศวกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. เอแอลที เทเลคอม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		คอมพิวเตอร์ในต่างประเทศหลายแห่ง เช่น สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, สวีเดน, เยอรมัน, ฝรั่งเศส, ญี่ปุ่น, เกาหลี, ไต้หวัน, ฮ่องกง, สิงคโปร์			2561 – ปัจจุบัน	ประธานคณะอนุกรรมการร่วมภาครัฐและเอกสารเพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (อ.กรอ.อศ.)	กลุ่มอาชีพเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและดิจิทัลคอนเทนต์		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ที่ปรึกษา บจก.ดิ เอ็กซ์เพิร์ท ไอซีที (อาชีพหลัก)					2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. ดิ เอ็กซ์เพิร์ท ไอซีที	ให้บริการออกแบบ , ติดตั้ง, ให้คำปรึกษาระบบไอทีทั่วไป	
					2555 – ปัจจุบัน	นายกกิตติมศักดิ์	สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	71	- ปริญญาโท จิตวิทยาที่ปรึกษาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัย บริดพอร์ท สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (จปร.19) -Director Accreditation Program 32/2005 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา กรรมการ บจก. อุตสาหกรรม นมไทย (อาชีพหลัก)					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อุตสาหกรรม นมไทย	จำหน่ายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์นม	
					2556 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	สำนักงานกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.)		
					2549 – ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์	ผลิตท่อ แผ่น เพลา สแตนเลส	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	58	- ปริญญาโท บัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก และรัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Accreditation Program 117/ 2015 (IOD) - ปี 2562 สัมมนาหัวข้อ "ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล : รู้ให้ไว – ใช้ให้เป็น", กลุ่มบริษัทสำนักงานอีวาย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
					2560 – 1 กันยายน 2562	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บมจ. หลักทรัพย์ เออีซี	ประกอบกิจการประเภทหลักทรัพย์	
					2558 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บจก.ศิริเวช เมดิคอล	กิจกรรมโรงพยาบาล	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ.หลักทรัพย์ เออีซี (ปี 2560 – วันที่ 1 กันยายน 2562) ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บจก.ศิริเวช เมดิคอล กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บจก.มั่นคงสตีล รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง (อาชีพหลัก)									

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บจก. มั่นคงสตีล	ดำเนินงานด้านการผลิต จัดจำหน่าย และติดตั้ง ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตจาก เหล็กเคลือบคุณภาพสูง นำมาผลิตขึ้นรูปเป็น หลังคา, ผนัง, ฝ้า,เพดาน, แปเหล็ก, หลังคาพร้อม ฉนวน P.U. และอื่นๆ	
					2535 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์	คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง		

	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
4.	นายพนิต ภู่จินดา - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	47	- ปริญญาเอก วิศวกรรมจราจรด้วยทุน DAAD ภาควิชาวิศวกรรมจราจร คณะวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีดาร์มสตัท เมืองดาร์มสตัท สหพันธรัฐเยอรมนี - ปริญญาโท (การวางแผนจราจร) ภาควิชาภูมิศาสตร์และการวางแผน มหาวิทยาลัยแห่งมลรัฐนิวยอร์ก เมืองอัลบานี สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง ที่ปรึกษา	บมจ.เอแอลที เทเลคอม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศูนย์ออกแบบและพัฒนาเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		- Director Accreditation Program 116/2015 (IOD)			2557	ผู้แทนรัฐบาลไทยใน The GMS Task Force on Urban Development	Asian Development Bank (ADB)		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เมโทรสเคป และบจก. ออโรส	ประกอบกิจการประเภทกิจกรรมงานสถาปัตยกรรมและการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - หัวหน้าภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ที่ปรึกษา ศูนย์ออกแบบและพัฒนาเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - กรรมการผู้จัดการ บจก. เมโทรสเคป และบจก. ออโรส - หัวหน้าหน่วยวิจัยสุขภาวะเมือง ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประธานกรรมการบริหาร หลักสูตรการวางแผนภาคและเมือง มหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิต (หลักสูตรต่อเนื่อง) - กรรมการบริหาร ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง - รองศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (อาชีพหลัก)					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่ายวิชาการ	สมาคมนักผังเมืองไทย		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่ายวิชาการ	ชมรมจักรยานเพื่อสุขภาพแห่งประเทศไทย		
					2554 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วยวิจัยสุขภาวะเมือง	ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรการวางแผนภาคและเมือง มหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิต (หลักสูตรต่อเนื่อง)		
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง		
					2541 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
5. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 เมษายน 2560	50	- ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า State University System of Florida (Florida Atlantic University), USA	ตนเอง 50,000 หุ้น (0.005%)	-ไม่มี-	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า University of Massachusetts Amherst, USA - วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง - Director Accreditation Program 136/2017 (IOD)			ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2553 – 2557	ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาด้านการสื่อสารและการบริการครบวงจร กรรมการพิจารณาบทความ อาจารย์	บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม	ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u> ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาด้านการสื่อสารและการบริการครบวงจร บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (อาชีพหลัก)					2548 - 2555	ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์เทศบาลเมืองพัทยา		
6. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - กรรมการผู้อำนวยการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานขายและการตลาด - รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	48	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ/การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Director Accreditation Program 96/2012 (IOD) - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 15 ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 24 ปี 2560	- ตนเอง : 69,650,000 หุ้น (6.835%) - คู่สมรสบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และการถือหุ้นในบริษัทางอ้อม : 0 หุ้น	พี่สาวนางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และน้องสาวนายปยุต ภูวกุลวศ์	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - กรรมการผู้อำนวยการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานขายและการตลาด - รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.เอแอลทีเทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u> - กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 10 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 บริษัท					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สมาร์ท อินฟราเนท	ให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.วินแอนด์วิน เทเลคอม	รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย)	ให้บริการระบบและการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา	
						- เหรัญญิก - กรรมการบริหาร	สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ไทธนันต์	ลงทุนและให้เช่าใช้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริม	

๒๖

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
						กรรมการบริษัท	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์	อุตสาหกรรมนวนครจังหวัดปทุมธานี เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมสำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูงและบริการชุมสายอินเตอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	
					2560	อุปนายก	สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์		
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอแอลที โฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทาง	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
								เศรษฐกิจของประเทศไทย	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินโนว่า เทเลอมมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
								ครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอ็นเนอร์จี แม็คซ์	ผลิต ประกอบ ติดตั้ง จำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และ	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
								ระบบซอฟท์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)	
7. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานจัดซื้อและโลจิสติกส์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	46	- ปริญญาตรี ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 96/ 2012 (IOD) - อบรมการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ปี 2562	- ตนเอง : 69,650,000 หุ้น (6.835%) - คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และการถือหุ้นในบริษัททางอ้อม : 0 หุ้น	น้องสาว นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ กับ นายปยุต ภูวกุล	2558 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานจัดซื้อและโลจิสติกส์ กรรมการบริษัท	บมจ.เอแอลที เทเลคอม บจก.ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และ	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
								ระบบซอฟท์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)	
<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u> - กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 8 บริษัท					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. วินแอนด์วิน เทเลคอม	รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต	
						กรรมการบริษัท	บจก.สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย)	ให้บริการระบบและการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ไทธนันต์	ลงทุนและให้เช่าใช้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
						กรรมการบริษัท	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเกทเวย์	เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมสำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูงและบริการชุมสายอินเตอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอแอลทีโฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินฟอร์เมชั่นไฮเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	มุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
						กรรมการบริษัท	บจก.อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร	
8. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	59	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 96/2012 (IOD)	- ตนเอง : 59,700,000 หุ้น (5.859%) - คู่สมรส บุตรที่ยัง	พี่ชาย นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ และนางสาว ปรียาพรรณ ภูวกุล	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนา	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานบริหารงานกลาง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558		- Financial Statement for Director (FSD) 16/2012 (IOD) - Risk Management Committee Program (RMP) 2/2013 (IOD)	ไม่บรรลุนิติภาวะ และการถือหุ้นในบริษัททางอ้อม : 0 หุ้น			- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานบริหารงานกลาง		โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 9 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 บริษัท					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.วินแอนด์วิน เทเลคอม	รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต	
					2560 – 2562	กรรมการบริษัท	บจก.ไทธนันต์	ลงทุนและให้เช่าใช้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเกทเวย์	เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมสำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูงและบริการชุมสายอินเตอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอแอลทีโฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เทเลคอมโซลูชั่นส์โพรไวเดอร์	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่าย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	สินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบ	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอ็นเนอร์จี แม็คซ์	ไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย ผลิต ประกอบ ติดตั้ง จำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และระบบซอฟท์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
9.	นายไพโรจน์ รุจิรวณิช - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มกราคม 2559	50	- High Diploma of Construction Management , Premruetai Technology Institute - Director Accreditation Program 141/2017 (IOD) - อบรมการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ปี 2562	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
						2551 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการ	บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบ	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการ บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์ (บริษัทในกลุ่ม)										

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
								ไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย	
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการ : 16 มิถุนายน 2559	56	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - โครงการประกาศนียบัตร CFO – สภาวิชาชีพบัญชี รุ่นที่ 7 - Director Accreditation Program 138/2017 (IOD) - TFRS ทุกฉบับปี 2562 รุ่นที่ 1/62 สภาวิชาชีพบัญชี - ผลกระทบจากร่าง TFRS 16 เรื่องสัญญาเช่าต่องบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ รุ่นที่ 1/62 สภาวิชาชีพบัญชี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2559 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2558 – 2559	-กรรมการบริหาร -รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) กรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี	บมจ.เอแอลทีเทเลคอม บจก.สมาร์ทอินฟราเนท บมจ.อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง เป็นผู้ลงทุนหลักในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนที่ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมหลัก 4 ประเภท ได้แก่	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u> กรรมการ บจก.สมาร์ท อินฟราเนท (บริษัทในกลุ่ม)					2556 – 2558	Chief Finance Office	PT (Sole) Co.,Ltd. – Lao PDR	* ธุรกิจฉนวนยางกันความร้อนและอุปกรณ์ในระบบปรับอากาศ * ธุรกิจอุปกรณ์ชิ้นส่วนรถยนต์และประดับยนต์ * ธุรกิจบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มและอาหาร ธุรกิจแผ่นพลาสติก * ธุรกิจวิจัยพัฒนานวัตกรรมและการทดสอบ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ด้านอุตสาหกรรมพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมเหมือง ตลอดจนอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม	

	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
11	นางสมร ดีเส็ง - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบจก. อินโนว่า เทเลคอม มิวนิเคชั่น : 1 กรกฎาคม 2559 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบจก. ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์คอร์ปอเรชั่น : 1 พฤศจิกายน 2562	48	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซ็นต์จอห์น - Director Accreditation Program 138/2017 (IOD) - Financial Statement for Directors (FSD) 36/2018 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2560 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม บจก.ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และระบบซอฟท์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
						2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจก. อินโนว่า เทเลคอม มิวนิเคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา กรรมการผู้จัดการ บจก. อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพหลัก) กรรมการผู้จัดการ บจก. ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพหลัก)										
12	นายชนัด เผ่าพันธุ์ดี - รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	56	-ปริญญาเอกสาขาการบริหารการพัฒนา หลักสูตรนานาชาติ (Ph.D.in Development Administration) สถาบันบัณฑิตพัฒน-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2561		บริหารศาสตร์ - ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมสารสนเทศ (MSc Information System Engineering) London Southbank University, UK - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program 150/2018 (IOD) - สัมมนา Aruba Atmosphere APAC 2019, Sydney Australia			2560 – 2561 2554 - 2559	ที่ปรึกษา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ช่วยรองอธิการบดี ด้านการจัดการระบบสารสนเทศ	บมจ.เอแอลทีเทเลคอม มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี-									

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
13	นายพิชิต สถาปัตยานนท์ - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร : 22 กุมภาพันธ์ 2562 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเกทเวย์ : 20 กันยายน 2560	60	- ปริญญาตรี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและวิทยาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า - Board Nomination and Compensation Program 8/2019 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.เอแอลทีเทเลคอม บจก. เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ผลิต ประกอบ ติดตั้ง จำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูงและบริการชุมสายอินเตอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	-ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพหลัก)										

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
14	นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทองพิทักษ์ - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร : 22 กุมภาพันธ์ 2562	47	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์, สถาบันเทคโนโลยีแห่งโตเกียว - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยม), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลทีเทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
						2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย)	ให้บริการระบบและการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา กรรมการ บจก. สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพหลัก)										

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
15	นางสาววรรณกานต์ พรหมศร - สมุห์บัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 พฤศจิกายน 2562	37	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปี 2561 รหัสหลักสูตร 6109-06-058-030-02 หลักสูตร TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (หลักการ) 7 ชั่วโมงบัญชี - ปี 2562 รหัสหลักสูตร 6204-02-003-002-13 หลักสูตร 5 Steps New TFRS 15 ผลกระทบทางบัญชี-ภาษี 7 ชั่วโมงบัญชี - ปี 2562 รหัสหลักสูตร 6208-01-001-148-03 ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 3/62 6 ชั่วโมงบัญชี - ปี 2562 SET การปรับปรุงรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน –บริษัท	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน 2560 - 2561 2558 - 2559	สมุห์บัญชี สมุห์บัญชี เจ้าหน้าที่บัญชี	บมจ.เอแอลที เทเลคอม บจก. กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบ	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
			มหาชนจำกัด (ธุรกิจทั่วไป) - ปี 2562 รหัสหลักสูตร 6212-06-058-051-03 สัญญาเช่าตาม TFRS 16 และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ (เฉพาะผู้เช่า) 7 ชั่วโมงบัญชี						ไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ , ระบบป้องกันอัคคีภัย	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี-										
16	นางสาวธัญญพร มะลิลา - เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 มิถุนายน 2558	43	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - Mini MBA การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Company Secretary Program 46/2012 (IOD) - Effective Minute Taking 23/2012 (IOD)	- ตนเอง : 20,000 หุ้น (0.002%) - คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และการถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี -	2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		- Advances for Corporate Secretaries 1/2015 (TLCA) - Company Reporting Program 15/2016 (IOD) - Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard (21 May 2018) (IOD) - CG Code workshop (7-8 June 2018) (Deloitte) - P01 : หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) รุ่นที่ 1 (31 ม.ค. 62) (SET)	ทางอ้อม : 0 หุ้น						
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี-									

* จำนวนหุ้น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท นับรวมถึงการถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และการถือหุ้นในบริษัททางอ้อม ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
   - ทะเบียนกรรมการ
   - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
   - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. เอแอลที เทเลคอม	บริษัทย่อย					บริษัทร่วมค้า			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	บจก.อินโนว่า เทเลคอม-มิวนิเคชั่น	บจก.ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	บจก.วิน แอนด์วิน เทเลคอม	บจก. อินฟอร์-เมชั่น ไฮเวย์	บจก. ไทธนันต์	บจก. สมาร์ท อินฟราเนท	บจก.เทเล คอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	บจก. สปอท เวิร์คซ์ (ประเทศไทย)	บจก.เอ็น เนอร์จี แม็คซ์
1. นายอนันต์ วรธิติพงศ์	C, II											
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	AC, II											
3. นายพนิต ภู่จินดา	AC, II											
4. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	AC, II											
5. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ	II											
6. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	PD, I, III	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
7. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	M,I,III	MD,I	I	I	I	I	MD,I	I			I	
8. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	M,I,III	I	I	I	I	I	I	I		I		I
9. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	M	M										
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	M,III								I			
11. นางสมร ดีเส็ง	III		MD	MD								
12. นายชนัด เผ่าพันธ์ดี	M											
13. นายพิชิต สถาปัตยานนท์	III				CEO							I
14. นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทองพิทักษ์	III										I	

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ PD = กรรมการผู้อำนวยการ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร I= กรรมการ II= กรรมการอิสระ III= กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทย่อย		
	บจก. กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	บจก. ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์
1. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	I	I	I
2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	I,MD	I	I
3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	I	I	I
4. นายพิชิต สถาปัตยานนท์			CEO
5. นายไพโรจน์ รุจิรวนิช	M		
6. นางสมร ดีเส็ง		MD	

หมายเหตุ : I= กรรมการ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด ("ยูนีค") เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และยูนีค ได้มอบหมายให้นายโกศล แย้มลีมูล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายโกศล แย้มลีมูล กรรมการผู้จัดการ	50	วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2556 -ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด	บริการที่ปรึกษาธุรกิจ การบัญชี และการเงิน ตรวจสอบภายใน และตรวจสอบบัญชี
		ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี และการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2545 – 2556	หุ้นส่วน และกรรมการ	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
		ประกาศนียบัตรด้านที่ปรึกษาธุรกิจ (Certificate for Business Advisor) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2544 – 2545	International Audit Manager	Grant Thornton LLP Seattle, USA	Auditing and Consulting Services
			2543 – 2544	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
		ประกาศนียบัตรผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2538 - 2543	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพรซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4575 (Certified Public Accountant: CPA) ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA) ผู้ตรวจสอบภายในด้านการบริการการเงิน (Certified Financial Service Auditor: CFSA) <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> • Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 4/2018 • หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification • หลักสูตรการอบรมกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร				

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ • หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชีฯ • หลักสูตรด้านตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ • หลักสูตรด้านภาษีอากร และการวางแผนภาษีอากร • หลักสูตรต่อเนื่องด้านมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการสอบบัญชี • หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ • หลักสูตรการตรวจสอบและการใช้ซอฟท์แวร์ในการตรวจสอบ • หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Advanced COSO ERM) • หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย				