



แบบ 56-1

สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

## หน้า

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
3. ปัจจัยความเสี่ยง	26
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	34
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	40
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	42

### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	1
8. โครงสร้างการจัดการ	4
9. การกำกับดูแลกิจการ	26
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	42
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	46
12. รายการระหว่างกัน	55

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	13

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ALT”) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยเริ่มต้นธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการตงแต่ภายในอาคารและสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ซึ่งจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จนได้รับมอบหมายให้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) จนกลายเป็นธุรกิจหลักของบริษัทแทนธุรกิจเดิมในที่สุด โดยบริษัทได้หยุดการประกอบธุรกิจตงแต่ภายในในช่วงปี 2550

ด้วยพื้นฐานของการเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทจึงเห็นโอกาสในธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ และได้มีการก่อตั้งบริษัท ไอ ทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“I21”) ขึ้นในปี 2545 เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไป เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และกลุ่มผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Contractor) ซึ่งต่อมาในปี 2549 บริษัทได้เข้าถือหุ้น I21 และทำให้ I21 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกจากการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไปแล้ว บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงช่องทางการทำธุรกิจเพิ่มเติมในสินค้ากลุ่มตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) ซึ่งเดิมสินค้าที่มีอยู่ในตลาดมักจะเป็นตู้ขนาดใหญ่และราคาสูง จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการลดต้นทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ได้ ดังนั้น ในช่วงปี 2545 บริษัทจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในการผลิตและจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยสินค้าของบริษัทจะมีขนาดและคุณสมบัติต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม จากนั้น ในช่วงปี 2548 บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรทางการค้าในการพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) เพื่อใช้ทดแทนสินค้าที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงและใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อ โดยทางบริษัทสามารถพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ภายใต้ตราสินค้า “ALT” ให้มีขนาดและความสามารถในการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่ถูกกว่าการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ของบริษัทประเภท Cell on Legs นั้นได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประเภทการให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Telecom Universal Service Obligation : USO) ในการประกวดนวัตกรรมโทรคมนาคมประจำปี 2553 จากสถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม(สพท.)และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ(สำนักงาน กทช.)

ในช่วงเวลาที่บริษัทมีการขยายธุรกิจการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมนั้น กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิมของบริษัทนั้น ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ต่อมา กลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้มีการก่อตั้งบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”) ขึ้นในปี 2551 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว และได้ริเริ่มนำเสนอบริการใหม่ด้วยการให้เช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) กระจายสัญญาณบน



สถานที่ต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา หรือตลาดฟ้าอากาศ ซึ่ง GTS จะเป็นผู้พิจารณาเลือกบริเวณซึ่งมีศักยภาพในการเป็นจุดช่วยส่งเสริมการกระจายสัญญาณเพื่อติดต่อขอเช่าพื้นที่และนำพื้นที่ดังกล่าวไปนำเสนอแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย พร้อมด้วยบริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งการให้บริการดังกล่าวนับเป็นจุดเริ่มต้นของการมีรายได้ในลักษณะที่เป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) ของกลุ่มบริษัท จากนั้นในปี 2553 บริษัทได้เข้าถือหุ้น GTS และส่งผลให้ GTS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในช่วงปี 2551 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการก่อตั้งบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) เพื่อขยายธุรกิจจำหน่ายสายสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) โดยเริ่มจากการนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2554 INN ได้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตสายอากาศ (Antenna) และอุปกรณ์ป้องกันการรั่วของสัญญาณ (PIM Load) ภายใต้ตราสินค้า “SUMTEL” ของ INN โดยมีจุดเด่นคือความสามารถปรับปรุงและพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้าเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าแต่ละรายให้ได้มากที่สุด ซึ่งส่งผลให้ INN ได้รับโอกาสในการนำเสนอสินค้าที่ต้องมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะอย่างจากกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ INN ยังมีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมอีกด้วย

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งกลุ่มธุรกิจให้บริการ และธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมประกอบกับวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่เห็นถึงแนวโน้มการพัฒนาธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ บริษัทจึงนับเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการในประเทศไทยที่เป็นผู้นำเสนอแนวคิดเรื่องการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และในปี 2554 บริษัทได้เริ่มประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยเริ่มโครงการแรกที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด(ระยอง) เป็นการวางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic cable) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมโดยใช้โครงข่ายเดียวกัน ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการลงทุนในการวางโครงข่ายของผู้ให้บริการโทรคมนาคม อันได้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต และเป็นการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรม

ต่อมา ในปี 2556 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) ขึ้น โดยมี ALT เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และในช่วงกลางปี 2557 ALT ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียน โดยการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทในกลุ่มของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เข้าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ทั้งนี้ ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจรวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ ALT มาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันของ ALT และผู้ร่วมลงทุนดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นมีผลบังคับใช้ ปัจจุบัน IH มีการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เข้ารวม 3 โครงการ

ในปี 2557 ALT ได้ก่อตั้งบริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถบรรลุถึงเป้าหมายและภารกิจที่ต้องการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ใน

ประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในประเทศ ดังนั้น ALT จึงได้ลดสัดส่วนการลงทุนใน TSP จากร้อยละ 99.99 เหลือร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยมีบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมเข้ามาเป็นผู้ร่วมลงทุนใน TSP ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของ TSP

ภายใต้แนวคิดของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) บริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากจะเป็นการช่วยลดภาระการลงทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัท และเป็นการจัดสรรการใช้ทรัพยากรด้านโทรคมนาคมให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดร่วมกันแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมการพัฒนาด้านโทรคมนาคมของประเทศ โดยทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคที่กระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ในประเทศได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้บริโภครวมทั้งภาครัฐกิจทั้งในด้านการติดต่อสื่อสาร และการรับส่งข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางนโยบายของทางภาครัฐที่ต้องการส่งเสริม และกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล หรือที่เรียกว่านโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมทั้งสิ้น 7 โครงการ ได้แก่ โครงการข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (โครงข่ายฯ) ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงการข่ายตามแนวเส้นทางรถไฟ (SRT) โครงข่ายฯ ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการข่ายใต้ดิน ถนนสุขุมวิท ถนนพหลโยธิน และถนนพญาไท โครงการข่ายฯ บนทางด่วนรอบบดลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน ประมาณ 260 สถานี

บริษัทเชื่อมั่นว่าการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม เป็นสิ่งที่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ประกอบการโทรคมนาคมโดยส่วนรวมในภาพใหญ่ แต่เนื่องจากที่ผ่านมาผู้ประกอบการโทรคมนาคมของไทยแต่ละรายได้ลงทุนพัฒนาโครงข่ายของตัวเอง การสนับสนุนให้ผู้ประกอบการแต่ละรายหันมาใช้บริการโครงข่ายร่วม จึงเป็นเรื่องที่ต้องใช้เวลาในทางปฏิบัติ อีกทั้ง ผู้ประกอบการแต่ละรายได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ซึ่งรวมถึงบริษัทด้วยเช่นกัน การปรับเปลี่ยนองค์กรภายในจึงเป็นมาตรการสำคัญที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันที โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในการบริหารงาน รองรับการแข่งขันฐานทุนในการเข้าร่วมทุนกับพันธมิตรที่จะเสริมหรือต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมจากปัจจุบัน รวมถึง การปรับโครงสร้างเพื่อเปิดโอกาสให้พันธมิตรเข้ามาร่วมกิจการ หรือสามารถใช้ความเชี่ยวชาญของพันธมิตรในการขยายฐานธุรกิจด้านโทรคมนาคมให้กว้างขวางมากขึ้น นอกเหนือจากขอบเขตโทรคมนาคมแบบเดิม ๆ ที่จำกัดอยู่แค่เพียงโทรศัพท์ หรืออินเทอร์เน็ตเท่านั้น หากแต่ในอนาคตแนวโน้มการพัฒนา ทั้งในระดับเมือง ชุมชน รวมถึง ภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน หรือการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล จะสัมพันธ์แนบแน่นเข้ากับเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งเมื่อถึงตอนนั้นความจำเป็น และความสำคัญของโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมจะปรากฏชัดเจนขึ้นกว่าที่เห็นในปัจจุบัน

ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและให้มีความคล่องตัว เพิ่มโอกาสในการขยายฐานทุนและแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ จึงได้โอนโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงบางส่วนและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงให้แก่ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำเกตเวย์ จำกัด (“International Gateway Company Limited” or “IG”) โดย IG เป็นผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมที่มุ่งเน้นการให้เข้าใช้วงจรระหว่างประเทศ บริการวงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคลทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศด้วยการให้บริการผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางรถไฟที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งได้เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ เมียนมาร์, ลาว, กัมพูชา และมาเลเซีย อีกทั้งในปัจจุบัน IG ได้อยู่ระหว่างขยายโครงข่ายเพื่อเชื่อมต่อกับทั่วโลก ด้วยการเชื่อมโยงโครงข่ายโทรคมนาคมไปยังศูนย์กลางอินเทอร์เน็ตในเมืองสำคัญต่าง ๆ ทั่วโลก ด้วยโครงข่ายที่เชื่อถือได้ และมีคุณภาพสูง โดยร่วมมือกับพันธมิตร

ที่มีจุด IPXs มากกว่า 30 จุด เชื่อมโยงกับ Peering Partners มากกว่า 3,000 ราย ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงจุดเชื่อมต่อทั่วโลกมากกว่า 80 PoP ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการเชื่อมต่อไปยังเมืองสำคัญ ๆ ทั่วโลกได้อย่างทั่วถึง

นอกจากธุรกิจให้บริการโครงข่ายด้านโทรคมนาคม บริษัทยังได้ต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจด้าน Data Analytic โดยการเข้าไปร่วมลงทุนใน บริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“Spotwerkz (Thailand) Company Limited” or “SWT”) ในสัดส่วน 45.19% เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่า ธุรกิจ Data Analytic มีแนวโน้มการเติบโตสูงและจะเพิ่มความสำคัญขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากสามารถช่วยให้ผู้ประกอบการในธุรกิจต่าง ๆ สามารถวิเคราะห์ความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างแม่นยำ ถูกที่ ถูกเวลา

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทในปี 2544 เป็นต้นมา บริษัทมีการเติบโต และขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกลุ่มโทรคมนาคมอย่างไม่หยุดยั้ง ส่งผลให้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ALT นับเป็นผู้ประกอบการที่มีสินค้าและบริการที่ครบวงจรซึ่งสามารถตอบสนองทุกความต้องการด้านโทรคมนาคม (One-Stop-Services) ให้แก่ลูกค้า โดยพร้อมจะให้การสนับสนุน และเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกันกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม และพร้อมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมของประเทศไทยให้มีศักยภาพที่ทัดเทียมกับในต่างประเทศ

## นโยบายในการประกอบธุรกิจ

“บริษัท และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนกับลูกค้า โดยจะไม่เข้าร่วมการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ตามพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่ และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และจะไม่ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมที่มีลักษณะเทียบเท่า และเป็นการแข่งขันกันโดยตรงกับโครงการที่กิจการร่วมค้า หรือบริษัทร่วมเป็นผู้ลงทุน เช่น โครงการที่อยู่ในเขตพื้นที่เดียวกัน และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมในการร่วมกันประกอบธุรกิจกับคู่ค้า”

### กลยุทธ์การดำเนินงาน

- ส่งเสริมการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ด้วยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยไม่ต้องมีภาระลงทุนด้านโครงข่ายมากนัก และสามารถมุ่งเน้นที่พัฒนาคุณภาพการให้บริการได้อย่างเต็มที่
- มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมแก่ลูกค้าทุกรายโดยเท่าเทียมกัน และจะไม่ทำธุรกิจในลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือบริการอินเทอร์เน็ต เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการได้อย่างเชื่อมั่นว่าบริษัทมุ่งหวังที่จะเติบโตพร้อมกับผู้ประกอบการทุกราย โดยไม่มีความขัดแย้งทางธุรกิจ
- ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเข้าใจอย่างดีในธุรกิจโทรคมนาคม และการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่มที่สามารถเชื่อมโยง และสนับสนุนซึ่งกัน และกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. เพิ่มสัดส่วนของรายได้และผลกำไรที่มาจากแหล่งรายได้ที่มีลักษณะต่อเนื่อง และผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว (Recurring Income) เพื่อให้รายได้ และผลกำไรเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็รายได้จากการให้เช่าโครงข่าย หรือรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เป็นสัญญาระยะยาว
5. ขยายฐานธุรกิจโทรคมนาคมไปสู่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกัน หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี และเกี่ยวเนื่อง หรือต้องใช้ระบบ หรือเทคโนโลยีการสื่อสาร เพื่อปรับเปลี่ยนหรือยกระดับคุณภาพของสินค้า หรือบริการเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้มากยิ่งขึ้น หรือช่วยให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ชัดเจนขึ้น แต่ใช้เวลาน้อยลง เป็นต้น

## 1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน และเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของผู้ประกอบการโทรคมนาคมในภูมิภาคนี้

### พันธกิจ

เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้กับผู้ประกอบการทุกราย (Operators) ในการขยายโครงข่ายเพื่อเข้าถึงพื้นที่ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ และการใช้โครงข่ายร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้านต้นทุน และการจัดสรรทรัพยากรของผู้ประกอบการ

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน และการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2559
  - กุมภาพันธ์ : ALT ซื้อหุ้น INN จากคุณบัญชา กานตานนท์ จำนวน 39,999 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 146.15 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น INN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียนของ INN
  - : ALT ซื้อหุ้น I21 จากคุณบัญชา กานตานนท์ จำนวน 29,359 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 127.85 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น I21 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของ I21
  - กรกฎาคม : ALT ได้รับอนุมัติการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์วันแรก ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2559
  - สิงหาคม : GTS เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100.00 ล้านบาท โดย ALT ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 699,994 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น)

ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน ALT ถือหุ้นใน GTS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท

- ปี 2560
  - มิถุนายน : TSP เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 80 ล้าน จาก 75 ล้านบาท เป็น 155 ล้านบาท โดยผู้ร่วมลงทุนทุกรายได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิม ALT ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนร้อยละ 30 คิดเป็นเงิน 24 ล้านบาท รวมเป็นลงทุนรวมทั้งสิ้นของ ALT เท่ากับ 46.5 ล้านบาท
  - กรกฎาคม : กลุ่มผู้ถือหุ้นของ ALT ก่อตั้ง บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IG”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่า และให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งในและต่างประเทศ
- ปี 2561
  - กันยายน : ALT ซื้อหุ้นบริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“SWT”) จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท) รวมมูลค่าหุ้นเท่ากับ 5,000,000 บาท เพื่อใช้ประโยชน์จากโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้สามารถต่อยอดไปสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ Big Data และ Data Analytic
  - พฤศจิกายน : ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ SWT จำนวน 1,193,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท) รวมเป็นมูลค่าหุ้นเท่ากับ 23,860,000 บาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุน ALT ถือหุ้น SWT เป็นสัดส่วนร้อยละ 45.19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

#### พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ

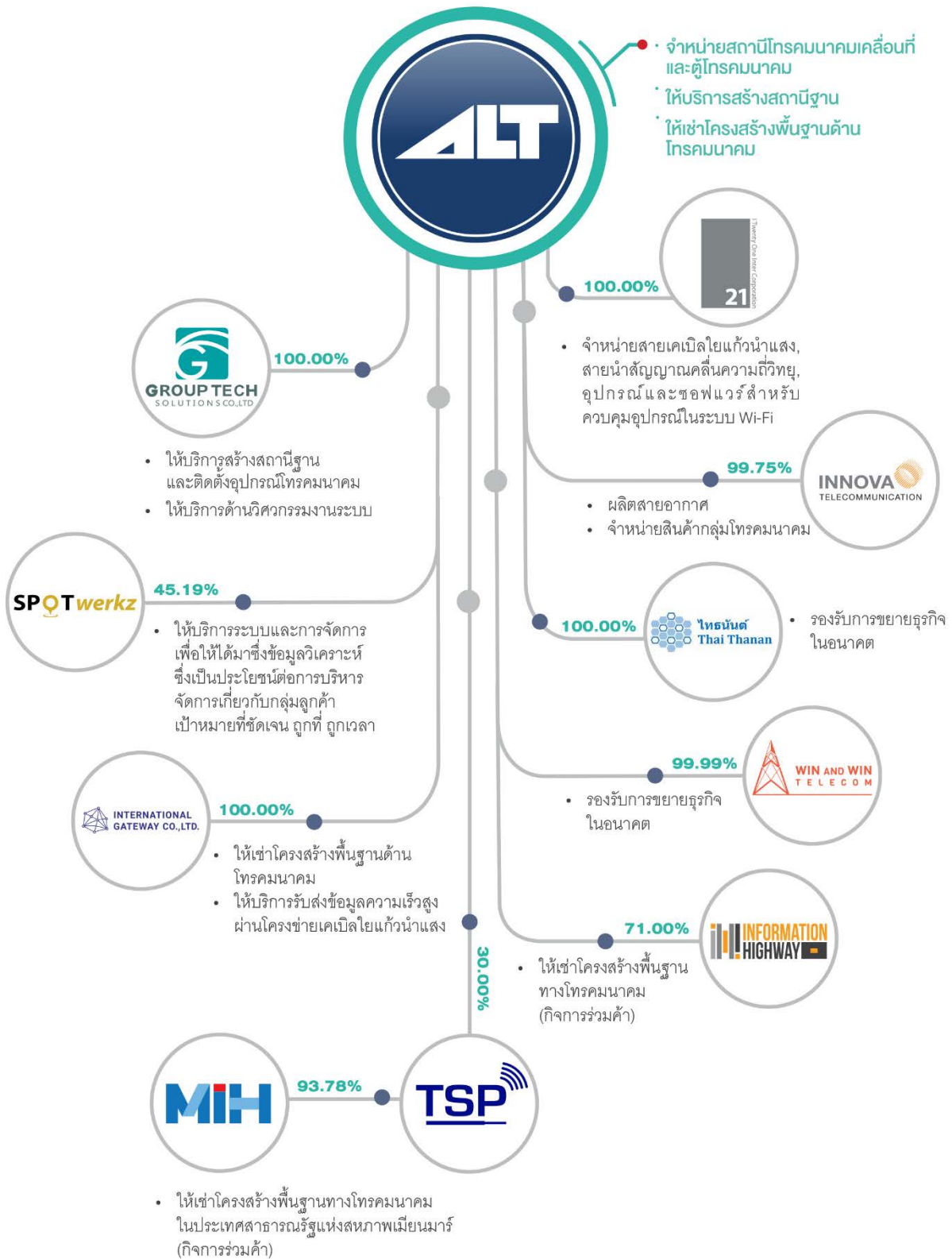
- ปี 2559
  - ตุลาคม : INN ได้สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ” (OMNIMIMO ANTENNA)
  - กันยายน : ALT ขยายการลงทุนในโครงการ SRT โดยติดตั้งอุปกรณ์และระบบรับส่งข้อมูล DWDM พร้อมขยายเส้นทางของเครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพิ่มเติมบนถนนทางหลวงแผ่นดินระยะทางประมาณกว่า 1,500 กิโลเมตร เชื่อมต่อด้านชายแดนระหว่างประเทศ 14 ด้าน เพื่อยกระดับการให้บริการจาก Dark Fiber สู่อุปกรณ์ (International Private Leased Circuit) คือบริการวงจรส่วนตัวความเร็วสูง (Dedicated Bandwidth) ที่ต้องการระบบรักษาความปลอดภัยระดับสูง
  - ธันวาคม : ALT ได้สิทธิเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมในการดำเนินโครงการนำสายสื่อสารลงดินบนเส้นทางถนนพหลโยธิน ถนนประดิพัทธ์ ถนนพญาไท และถนนสุขุมวิทบางส่วน เป็นต้น





- ปี 2560
- สิงหาคม : โครงข่ายสื่อสารของโครงการ SRT พร้อมด้วยอุปกรณ์ DWDM ได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จพร้อมให้บริการ เชียงพาณิชย์
- กันยายน : ALT ได้รับเลือกจาก บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ให้เป็นผู้ได้สิทธิในการติดตั้งสายสื่อสารบนพื้นดินแทนที่สายสื่อสารเดิมที่พาดอยู่บนเสาไฟฟ้าภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมนวนคร ปทุมธานี โดยบริษัทจะมีรายได้จากการให้บริการโครงข่ายสื่อสารแก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ที่จะเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตบริการโทรศัพท์มือถือ และโทรศัพท์พื้นฐานแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทในสวนอุตสาหกรรมอีกทอดหนึ่ง
- พฤศจิกายน : ALT ออก ALT-W1 เพื่อรองรับการใช้เงินลงทุนในอนาคต
- : INN ยื่นคำขอรับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ "สายอากาศบรอดแบนด์ไดโพลแบบบ่วงชนิดโพลาริเซชันคู่" (SINGLE HIGH BROADBAND ANTENNA) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างรอการตรวจรายละเอียดก่อนประกาศโฆษณาและออกสิทธิบัตร
- ธันวาคม : การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง ALT กับ EDOTCO
- ปี 2561
- มกราคม : ALT ได้รับ ISO 9001:2015
- เมษายน : ALT ได้รับเลือกเป็นผู้ดำเนินการงานโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)
- มิถุนายน : GTS ได้รับ ISO 9001:2015
- สิงหาคม : I21 และ INN ได้รับ ISO 9001:2015
- ธันวาคม : เปิดให้บริการ Wi-Fi บนสถานีรถไฟ BTS จำนวน 30 สถานี
- : โอนโครงข่าย SRT บางส่วนให้แก่ IG เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความคล่องตัวในการบริหารงาน

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### สรุปข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- **บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)** (“บริษัท” และ “ALT”) จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม ปี 2544 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 625.00 ล้านบาท ธุรกิจของ ALT คือ การจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit) และตู้โทรคมนาคมต่าง ๆ, การให้บริการสร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecom Infrastructure) เพื่อให้เข้าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม
- **บริษัท กรุป เทคโนโลยี จำกัด (“GTS”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 100.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ GTS คือการให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย
- **บริษัท ไอ ทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น (“I21”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี 2545 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ I21 คือ การจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
- **บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 40.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ INN คือ การผลิต และจำหน่ายสายอากาศ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรอง และรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุง และทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
- **บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IG”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 625.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ IG คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เข้าและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งในและต่างประเทศ

- **บริษัท ไทธันนัต จำกัด** (“Thai Thanan”) จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
- **บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด** (“WIN AND WIN TELECOM”) จัดตั้งขึ้นในเดือนมกราคม 2561 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 5.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
- **บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด** (“IH”) จัดตั้งขึ้นในเดือนเมษายน ปี 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 50.00 ล้านบาท โดยเป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง ALT และบริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“ABN”) ในสัดส่วนร้อยละ 71.00 และ 29.00 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ เนื่องจากมีเงื่อนไขข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และอำนาจของกรรมการ และผู้ถือหุ้นในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ทำให้ IH ไม่ได้อยู่ในฐานะบริษัทย่อยของ ALT แต่เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันระหว่างผู้ถือหุ้นธุรกิจของ IH คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เข้าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงเสาโทรคมนาคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย
- **บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด** (“TSP”) จัดตั้งขึ้นในเดือนสิงหาคม ปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 155.00 ล้านบาท ถือหุ้นโดย ALT ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนถือหุ้นโดย บริษัท บีซีเอส เวนเจอร์ จำกัด (“BCH”) และบริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชัน โซลูชัน จำกัด (“UDS”) โดยธุรกิจของ TSP คือการถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ซึ่งปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 93.78 ของทุนจดทะเบียน MIH ประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- **บริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด** (“SWT”) จัดตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2559 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 31.93 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.19 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 54.81 ของทุนจดทะเบียน ถือหุ้นโดยผู้ก่อตั้งกิจการซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) ธุรกิจของ SWT คือการให้บริการระบบการวิเคราะห์และจัดการข้อมูลจำนวนมาก (Big Data) โดยเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรด้านการตลาดบนเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) ซึ่งช่วยในการทำการตลาดได้ตรงกลุ่มเป้าหมาย และถูกที่ถูกลง



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจมีดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซม อุปกรณ์โทรคมนาคม						
1.1 สร้างสถานีฐาน, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และ ติดตั้งอุปกรณ์	1,148.58	58	743.42	59	514.10	60
1.2 บริการอื่น ๆ	89.40	5	106.72	8	122.13	15
<b>รวมรายได้จากธุรกิจให้บริการ</b>	<b>1,237.98</b>	<b>63</b>	<b>850.14</b>	<b>68</b>	<b>636.23</b>	<b>75</b>
2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม						
2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง	327.13	17	91.03	7	75.40	9
2.2 ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่	210.85	11	154.70	12	6.92	1
2.3 - 2.4 สายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ	188.72	10	152.64	12	89.28	10
<b>รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายสินค้า</b>	<b>726.69</b>	<b>37</b>	<b>398.37</b>	<b>31</b>	<b>171.60</b>	<b>20</b>
3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม <sup>1)</sup>						
<b>รวมรายได้จากธุรกิจให้เช่า</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.58</b>	<b>1</b>	<b>45.84</b>	<b>5</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการรวม</b>	<b>1,964.67</b>	<b>100</b>	<b>1,258.09</b>	<b>100</b>	<b>853.67</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ :

1) ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมยังไม่มีการรับรู้รายได้ในปี 2559 และเริ่มรับรู้เข้ามาส่วนหนึ่งในปี 2560

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มที่ 1 ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม
- กลุ่มที่ 2 ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม
- กลุ่มที่ 3 ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

### 1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

ในปี 2559, 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 1,237.98 ล้านบาท, 850.14 ล้านบาท และ 636.23 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 63, 68 และ 75 ของรายได้จากการขาย และให้บริการรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยลักษณะการให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1.1 บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Telecom Turnkey Site Solutions)

กลุ่มบริษัทให้บริการสร้างสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Turnkey โดยเริ่มตั้งแต่การสำรวจจัดหาพื้นที่สำหรับตั้งสถานีฐาน, การออกแบบ, การบริหารจัดการงานโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ และติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการดูแลบำรุงรักษาสถานีฐานด้วย ซึ่งจะดำเนินการโดย ALT และบริษัทย่อย คือ GTS

ในการพิจารณาปฏิบัติงานนั้น เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมีขั้นตอนการทำงานและระบบเอกสารที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายให้แต่ละบริษัทพิจารณาปฏิบัติงานจากลูกค้าประจำของแต่ละบริษัทก่อน กล่าวคือ ALT จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง ส่วน GTS จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกรายหนึ่ง เพื่อให้การติดต่อประสานงานในขั้นตอนต่าง ๆ มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ทั้ง ALT และ GTS ก็สามารถรับงานจากลูกค้ารายอื่นได้เช่นเดียวกัน โดย GTS เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศทั้ง 3 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และกลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) รวมถึงสามารถรับงานจากผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Main Contractor) ของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ อีกด้วย ส่วน ALT นั้น ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และกลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC)

ในทุกขั้นตอนของการให้บริการของกลุ่มบริษัทนั้น จะอยู่ภายใต้การควบคุมของทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้เป็นไปตามกำหนดการและมาตรฐานความปลอดภัย โดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งลูกค้าจะแจ้งจำนวนสถานีฐานที่ต้องการให้ส่งมอบในแต่ละครั้งตามระยะเวลาที่

กำหนด ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 3-4 เดือนในการส่งมอบงาน โดยขั้นตอนการทำงานหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมกับการตั้งสถานีฐาน (Survey) เช่น พิกัด, สภาพแวดล้อม และสภาพดิน เป็นต้น
- การวิเคราะห์ และออกแบบโครงสร้างฐานราก และโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณที่สอดคล้องกับความต้องการและงบประมาณของลูกค้า (Design) เช่น การออกแบบฐานรากสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 35 เมตรและ 45 เมตร และเสาโทรคมนาคมประเภท Guy Mast ที่มีความสูง 45 เมตร - 60 เมตร หรือการออกแบบฐานรากแบบแยกสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 60 เมตร เป็นต้น โดยในการออกแบบจะต้องคำนึงถึงพื้นที่สำหรับสร้างเสา, สภาพดิน, สัดส่วน, รูปแบบ, น้ำหนักของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งบนเสา และประสิทธิภาพในการรับ-ส่งสัญญาณ
- การสร้างฐานราก และโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ (Civil Work) โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของวิศวกรให้เป็นไปตามแบบ และมาตรฐานความปลอดภัย
- การติดตั้งงานระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ได้ทันตามกำหนดเวลา (Installation) เช่น การติดตั้งระบบงานสายส่งและอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (Transmission and Access Network), ระบบสายส่งต่อนนอก (OSP Project Implementation), ระบบอุปกรณ์สายส่ง (Transmission Project Implementation), ระบบคลื่นวิทยุ (RF Project Implementation) และระบบอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (RAN Project Implementation) นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการบำรุงรักษา (On Site Facility Maintenance) รวมทั้งให้บริการงานระบบป้องกันฟ้าผ่า และงานรั้วกันอาณาเขตสถานีพร้อมโคมไพร์ฟ้าส่องสว่างอีกด้วย

ทั้งนี้ ในขั้นตอนการทำงานต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บุคลากรจากภายนอกซึ่งได้แก่ ผู้รับเหมาในเขตพื้นที่ไซต์งานนั้น ๆ ในการทำงานด้านการสำรวจ (Survey) ทำงานฐานราก (Civil Work) และการติดตั้งโครงสร้างและอุปกรณ์ เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญวิศวกรจากภายนอกที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสารับ-ส่งสัญญาณ สำหรับในส่วนของ การควบคุมบริหารโครงการ (Project Management Control) ซึ่งได้แก่ การนำเสนอและพัฒนาแบบร่วมกับลูกค้า, การควบคุมทำงานของผู้รับเหมาต่างๆ ให้เป็นไปตามแบบ และการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยภายใต้ระยะเวลาตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงการทดสอบการใช้งานของระบบก่อนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งแต่ละขั้นตอนล้วนเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการของธุรกิจในกลุ่มนี้นั้น จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานของวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัท

#### 1.1.1 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Radio Access Network)

นอกจากการสร้างสถานีฐานขนาดใหญ่เพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัทยังให้บริการติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามบริเวณต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีหลายพื้นที่ที่คุณภาพสัญญาณยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เช่นภายในอาคารหรือตามตรอกซอย ส่งผลให้สัญญาณของโทรศัพท์เคลื่อนที่มักจะลดลง, ไม่

ต่อเนื่อง หรือไม่มีสัญญาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานที่ซึ่งเป็นที่อับสัญญาณมากกว่าปกติ เช่น ลานจอดรถ, ลิฟต์, ชั้นใต้ดิน ภายในอาคาร หรือชุมชนแออัด และสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ดังนั้น การติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติมจึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และรองรับความต้องการใช้งานให้ดีขึ้นได้

สำหรับขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่หรืออาคาร และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์ตามจุดต่างๆ ที่ทำให้การกระจายสัญญาณเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Survey and Design)
- การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ตามแผนงานและมาตรฐานทางวิศวกรรม (Installation) เช่น สายอากาศสำหรับใช้ภายนอก (Outdoor Antenna), สายอากาศสำหรับใช้ภายในอาคาร (Indoor Antenna) และอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ
- การทดสอบคุณภาพสัญญาณภายหลังการติดตั้งอุปกรณ์ โดยการเดินทดสอบคุณภาพสัญญาณทุกจุดในอาคารหรือไซต์งานตามมาตรฐานที่กำหนด (Walk Test, Drive Test and Optimization)

#### 1.1.2 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Outside Plant)

บริษัทฯ ย่อย ได้แก่ GTS มีการให้บริการด้านสำรวจ, ออกแบบ และติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ให้แก่ลูกค้า โดยสามารถให้บริการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ทั้งแบบการวางในเส้นทางสายหลักเพื่อเชื่อมโยงชุมสายระหว่างภูมิภาคซึ่งมีระยะทางหลายพันกิโลเมตร และการวางเคเบิลใยแก้วนำแสงภายในเขตพื้นที่เดียวกันซึ่งเป็นการเดินสายเคเบิลระหว่างชุมสายย่อยซึ่งมีระยะทางไม่มาก โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจเส้นทางที่ต้องติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และออกแบบเส้นทางการวางสายจากจุดเริ่มต้นถึงจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การวิเคราะห์วิธีการติดตั้ง และการเลือกประเภทของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เช่น ติดตั้งโดยการพาดสาย หรือลอดใต้ดิน
- การติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, สายกราวด์, อุปกรณ์ยึดจับสายให้อยู่บนเสาหรือลอดใต้พื้นดิน และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่างๆ

#### 1.2 บริการอื่น ๆ

นอกจากการให้บริการด้านต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ของกลุ่มบริษัทยังมีบริการด้านอื่น ๆ ดังนี้

- การให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) สำหรับกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดย GTS จะสำรวจ และเช่าพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพที่จะติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติม เช่น ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ หรือตาดฟ้าอาคาร เป็นต้น เพื่อนำไปเสนอให้แก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย โดย GTS สามารถนำเสนอได้ทั้งพื้นที่ในการติดตั้งสายอากาศ รวมทั้งสามารถให้บริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์ต่างๆ ด้วย
- การให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมต่าง ๆ เพื่อทดแทนการต้องส่งออกไปซ่อมแซมยังโรงงานผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศซึ่งมีต้นทุนสูง และใช้ระยะเวลาอันยาวนาน โดย INN มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ



และมีความรู้เกี่ยวกับอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นอย่างดี โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มสายอากาศ (Antenna) จึงสามารถให้บริการได้ทั้งการซ่อมแซม (Revamp) และการจัดประกอบใหม่ (Re-fabrication)

- การให้บริการวางระบบต่างๆ ในอาคาร (Intelligent Building Systems) โดย GTS เช่น การวางระบบข้อมูล (data center solution), ระบบปรับอากาศ (Air condition system), ระบบป้องกันอัคคีภัย (Fire protection system), ระบบไฟฟ้า (Distribution board and panel board), ระบบแสงสว่างและระบบปลั๊กไฟฟ้า (Lighting and power outlet) และระบบรักษาความปลอดภัย (security system) เช่น กล้อง CCTV ระบบควบคุมการเข้าออกอาคาร ทางหนีไฟ เป็นต้น
- การให้บริการด้านการจัดการบริหารสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริเวณพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร ให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 บริษัท โดย GTS จะเป็นผู้สำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง และดูแลพื้นที่สำหรับจุดติดตั้งสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่บนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร

## 2. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม

ในปี 2559, 2560 และปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 726.69 ล้านบาท, 398.37 ล้านบาท และ 171.60 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 37, 31 และ 20 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยสินค้าที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

### 2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC)

สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC) เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูล โดยภายในสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนั้นทำจากแก้วที่มีความบริสุทธิ์สูง มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดประมาณเส้นผมแล้วหุ้มด้วยพลาสติก ในการรับ-ส่งข้อมูลจะใช้หลักของการสะท้อนสัญญาณข้อมูลที่ถูกแปลงเป็นสัญญาณแสงเพื่อส่งจากต้นทางไปสู่ปลายทาง เช่น ระหว่างชุมสายโทรศัพท์กับสถานีฐาน หรือระหว่างอุปกรณ์สถานีฐานที่พื้นดินกับอุปกรณ์ขยายสัญญาณบนเสาโทรคมนาคม เป็นต้น ด้วยหลักการรับ-ส่งข้อมูลโดยการสะท้อนสัญญาณแสงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสงและมีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ จึงสามารถใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงโดยบริษัทย่อย คือ I21 เป็นผู้ดำเนินการเป็นหลัก โดย I21 จะจัดหาสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณสมบัติและราคาตามที่ลูกค้าต้องการ เช่น สายเคเบิลใยแก้วที่มีคุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานโดยการพาดบนเสาซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพอากาศ หรือสายที่เหมาะกับการใช้งานแบบฝังลงดินหรือวางผ่านใต้ทะเลซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพการกัดกร่อน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท LS Cable & System ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า “LS Cable” ในประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวในประเทศไทย รวมถึงการร่วมกันพัฒนาสินค้าให้มีคุณสมบัติที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น การพัฒนาสายเคเบิลที่มีสารป้องกันการกัดแทะของกระรอก เป็นต้น

## 2.2 ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU)

ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันหรือเก็บอุปกรณ์โทรคมนาคมให้พ้นจากสภาพแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยที่วิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบสินค้าและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ทั้งนี้ ตู้โทรคมนาคมที่ ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ตู้ประเภท Prefabricated Shelter เหมาะสำหรับการปกป้องกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมจำนวนมาก เช่น จุดชุมสายของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ส่งสัญญาณ เป็นต้น ตู้ประเภทนี้มีขนาดใหญ่ ตั้งแต่ประมาณ 1.5 เมตร x 2.2 เมตร x 2.8 เมตร – 6 เมตร x 6 เมตร x 2.8 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) และมีโครงสร้างที่แข็งแรง สามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP55 คือสามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันน้ำที่ถูกฉีดมาตกกระทบทุกทิศทางได้ นอกจากนี้ ตู้ประเภท Prefabricated Shelter ยังสามารถออกแบบให้สามารถติดตั้งฉนวน, พัดลมระบายอากาศ หรือเครื่องปรับอากาศ เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในตู้และสามารถถอดประกอบ (knock down) เพื่อความสะดวกในการขนส่ง, เคลื่อนย้าย, ติดตั้ง และรื้อถอนได้
- ตู้ประเภท Outdoor Enclosure เหมาะสำหรับการปกป้องอุปกรณ์โทรคมนาคมที่มีขนาดเล็ก นัก เช่น อุปกรณ์โทรคมนาคมที่ติดตั้งในสถานีฐานหรือบนเสาไฟฟ้า โดยทั่วไปมีขนาดประมาณ 0.65 เมตร x 0.45 เมตร x 1.11 เมตร - 1.3 เมตร x 0.70 เมตร x 2.20 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) ตู้ประเภท Outdoor Enclosure ของบริษัทสามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP56 คือ สามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันความเสียหายที่เกิดจากน้ำฉีดอย่างรุนแรงเข้าทุกทิศทางได้ โดยสามารถออกแบบให้ติดระบบปรับอากาศ, พัดลมระบายอากาศ หรืออุปกรณ์ระบายความร้อนได้ นอกจากนี้ ยังสามารถเพิ่มการป้องกันแสงแดดและฝนโดยการเพิ่ม Sun Shelter รวมถึงป้องกันการถูกน้ำท่วมด้วยการเพิ่มระดับความสูงของพื้น Sun Shelter อีกด้วย
- ตู้ควบคุมระบบไฟ (Main Distribution Board: MDB) เป็นตู้ที่ใช้ในงานอาคารต่างๆ และภายในสถานีฐาน โดยตู้ MDB จะทำหน้าที่จำกัดและควบคุมการจ่ายไฟไปยังอุปกรณ์ต่างๆ ในสถานีฐาน

สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) ได้แก่ กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ถูกออกแบบและนำมารวมกันให้ทำหน้าที่เสมือนเป็นสถานีฐานโทรคมนาคม (Base Station) ซึ่งสามารถเคลื่อนที่หรือเคลื่อนย้ายได้ เพื่อให้สามารถเข้าถึงพื้นที่ที่ต้องการและมีความพร้อมใช้งานได้อย่างรวดเร็ว เหมาะสำหรับการใช้งานแบบชั่วคราวหรือเร่งด่วน เช่น การนำสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในงานรับปริญญา หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรทัศน์ในการถ่ายทอดสด หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานชั่วคราวในพื้นที่ที่มีความต้องการใช้แต่ยังไม่ก่อสร้างสถานีฐานแบบถาวรไม่เสร็จ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยที่วิศวกรของ ALT จะเป็น

ผู้ออกแบบและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ภายใต้การควบคุมของทีมีวิศวกรจาก ALT ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ซึ่ง ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

- รถสื่อสารเคลื่อนที่ (Ready to drive: RTD) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนยานพาหนะให้สามารถทำหน้าที่เป็นสถานีฐานที่สามารถขับเคลื่อนไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการได้ จึงมีความสะดวกในการเคลื่อนย้ายสูง โดยทีมงานวิศวกรของ ALT สามารถออกแบบและพัฒนาสินค้าให้มีรูปแบบและความสามารถในการทำงานที่แตกต่างกันไปของลูกค้า เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งออกแบบให้สามารถใช้เฮลิคอปเตอร์ในการขนย้ายได้เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่ประสบภัย หรือรถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- Cell on wheels (COWs) และ Cell on legs (COLs) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนหางลาก (Chassis) แบบที่มีล้อ (COWs) เพื่อใช้ลากเข้าไปยังบริเวณที่ต้องการ หรือติดตั้งกลุ่มอุปกรณ์ในตัวโทรคมนาคมขนาดใหญ่ซึ่งเมื่อมีการขนย้ายไปยังบริเวณที่ต้องการแล้วก็จะปล่อยขาตั้งลงยึดกับพื้น (COLs) ส่วนมาก COWs และ COLs มักถูกนำไปใช้เพื่อเป็นสถานีฐานชั่วคราวก่อนที่จะก่อสร้างสถานีฐานถาวร หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อวัดความต้องการใช้สัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในจุดต่างๆ

### 2.3 สายอากาศ (Antenna)

สายอากาศ (Antenna) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับรับ-ส่งและกระจายคลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency) สายอากาศมีหลายขนาดและรูปแบบเหมาะสำหรับการใช้งานที่แตกต่างกันไป กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายอากาศสำหรับรับ-ส่งและกระจายคลื่นโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยบริษัทย่อยคือ INN เป็นผู้ดำเนินการ โดยเป็นการจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า "SUMTEL" ของ INN สินค้าประเภทสายอากาศที่มีการใช้ในประเทศไทยนั้น ส่วนใหญ่จะต้องนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ จึงทำให้ประสบปัญหาเมื่อต้องมีการซ่อมแซม ทั้งยังไม่สามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองความต้องการใช้งานบางประเภทของลูกค้าได้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตเพื่อให้อาจจำหน่ายได้ในหลาย ๆ ประเทศจึงมีรูปแบบและคุณสมบัติที่เป็นมาตรฐานทั่วไป ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการลงทุนในสายการผลิตสินค้ากลุ่มสายอากาศ เพื่อให้ทีมีวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของ INN สามารถร่วมกันพัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้าได้ เช่น สายอากาศที่มีรูปลักษณะเข้ากับการตกแต่งภายในของอาคาร หรือสายอากาศที่สามารถปล่อยสัญญาณไปในทิศทางที่ต้องการมุ่งเน้นโดยเฉพาะได้ เป็นต้น สำหรับสายอากาศที่บริษัทจำหน่ายนั้น สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

- Indoor antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้ภายในอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคาร เพื่อเป็นจุดปล่อยสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น เพดานทางเดิน หรือช่องลิฟต์ เป็นต้น
- Outdoor antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้สำหรับภายนอกอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมที่สถานีฐาน หรือติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมขนาดเล็กที่ติดตั้งอยู่บนดาดฟ้าหรือป้ายโฆษณา

## 2.4 อุปกรณ์โทรคมนาคมอื่นๆ

กลุ่มบริษัทยังมีการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่นๆ ดังนี้

- สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF feeder cable : RFC) และหัวต่อ เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่รับ-ส่งสัญญาณข้อมูลในรูปแบบของคลื่นความถี่วิทยุไปยังอุปกรณ์ต่าง ๆ โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์และระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-fi) เช่น Wi-fi Access Point และ Wi-fi receiver เป็นต้น โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์สนับสนุน หรือเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ เช่น อุปกรณ์ที่ใช้กรองสัญญาณ (Filter) เพื่อกำจัดสัญญาณรบกวนในสายสัญญาณ, อุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater) ใช้เพื่อขยายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่, อุปกรณ์แบ่งสัญญาณ (Tapper) ใช้เพื่อแบ่งสัญญาณออกเป็น 2 ทางไม่เท่ากัน และอุปกรณ์สำหรับแยกสัญญาณในสายนำสัญญาณ (Splitter) เพื่อให้สามารถกระจายสายสัญญาณให้ทั่วถึง เป็นต้น โดย INN เป็นผู้จำหน่าย

## 3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมภายใต้แนวคิดของการส่งเสริมให้มีการใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน โดยผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต สามารถหันไปมุ่งเน้นที่การให้บริการต่อผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่โดยไม่ต้องมีภาระการลงทุนในโครงข่ายมากเช่นในอดีต การประกอบธุรกิจในกลุ่มนี้จะดำเนินการโดย ALT, บริษัทย่อย IG, กิจการร่วมค้า IH และบริษัทร่วม TSP ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อถือหุ้นในบริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง คือ MIH ที่จดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อวางโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อมเพื่อให้เช่า

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเท่ากับ 45.84 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 5 อย่างไรก็ตามบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มาจากธุรกิจให้เช่าใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้มีสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากสัญญาเช่าใช้บริการโดยส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาระยะยาวที่มีอายุ 1 ปีขึ้นไป ซึ่งจะสามารถช่วยลดความผันผวนทางด้านรายได้ของบริษัทได้เป็นอย่างมาก โดยลักษณะการให้บริการของกลุ่มธุรกิจนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

### 3.1 การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable Network: FOC) พร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) และจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์ของตนมาเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทได้ ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 6 โครงการ ประกอบด้วยโครงการที่ดำเนินการโดย ALT 4 โครงการ ได้แก่ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงข่ายให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน และเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH อีก 2 โครงการ ซึ่งติดตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ (Central Business District

:CBD) และบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ ทั้งนี้ การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวจะเป็นการให้เช่าแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

### 3.2 การให้เช่าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)

กลุ่มบริษัทดำเนินการสร้างเสาโทรคมนาคมรวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น สายอากาศ(Antenna), ตู้โทรคมนาคม, แบตเตอรี่ เป็นต้น ในบริเวณที่มีศักยภาพเพื่อให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม(Operator) นำอุปกรณ์ประเภท Active ของตนมาติดตั้งและเปิดใช้สัญญา (On Service) ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 1 โครงการ ได้แก่ โครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH

นอกเหนือจากรายได้ที่มาจาก 3 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทแล้ว ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“Spotwerkz (Thailand) Company Limited” or “SWT” ในสัดส่วน 45.19% ซึ่ง SWT เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ Data Analytic ที่สามารถช่วยให้ผู้ประกอบการในธุรกิจต่าง ๆ สามารถวิเคราะห์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างแม่นยำ ถูกที่ ถูกเวลา บริษัทได้สังเกตเห็นว่าแนวโน้มของการทำ Data Analytic จะมีแนวโน้มของความต้องการเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมากในอนาคตเพราะสามารถตอบโจทย์การวางกลยุทธ์ของผู้ประกอบการได้เป็นอย่างดี

## 2.2 ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม(Telecommunication : TELCO) และกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication : Non-TELCO)

1. กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) : บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการโทรคมนาคม โดยลูกค้าในกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators) ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตกับผู้บริโภค ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการที่จะขยายโครงข่ายของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ให้ได้มากที่สุด เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพยายามที่จะปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณให้ดีที่สุด ดังนั้น ผู้ประกอบการดังกล่าวจึงจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนสถานีฐานหรือเพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงนับเป็นลูกค้าหลักสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม, กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

1.2 กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม (Vendor) เนื่องจากในการประมูลงานจากผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่นั้น จะมีการกำหนด

คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาใช้ในงานโครงการของตนเอง และผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่จะนำมาใช้นั้นจะต้องผ่านการขึ้นทะเบียนอยู่ในทะเบียนผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการของสินค้าและบริการมาโดยตลอด ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาและผู้จัดหาอุปกรณ์โทรคมนาคมนี้เชื่อมั่นและเลือกใช้สินค้าของบริษัทในการทำงาน จึงนับเป็นลูกค้าสำคัญสำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาที่ได้รับงาน ให้ทำหน้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contract) อีกด้วย กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาจึงนับเป็นลูกค้าที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

2. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication: Non-TELCO) : กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยตัวอย่างของลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ หน่วยงานราชการที่มีความต้องการใช้รถสื่อสารเคลื่อนที่ เช่น หน่วยงานความมั่นคง ผู้รับเหมางานทั่วไปที่ไม่ใช่กลุ่มโทรคมนาคม รวมถึงร้านค้าทั่วไป ที่มีความต้องการซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัท เช่น อุปกรณ์เชื่อมต่อต่างๆ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2559 และปี 2560 กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้า และให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าในสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขาย และให้บริการรวมเป็นจำนวน 3 ราย และ 2 รายตามลำดับ

สำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้า และให้บริการแก่ลูกค้ารายใหญ่ 4 ลำดับแรกรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.81 ของรายได้จากการขาย และให้บริการรวมตามงบการเงินรวม

## 2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องด้วยแต่ละกลุ่มลูกค้ามีวิธีการและขั้นตอนการจัดซื้อที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทจึงมีการแบ่งฝ่ายขาย และการตลาดตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า เพื่อติดตามข่าวสาร และนำเสนอสินค้าและบริการซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้สูงสุด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลัก และมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (TELCO)** ซึ่งในอุตสาหกรรมนี้ แบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่
  - **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators)** กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าโดยการให้พนักงานติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เริ่มจากการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved vendor list) ของลูกค้า ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติของสินค้าและบริการตามมาตรฐานของลูกค้าแต่ละรายก่อน จากนั้นเมื่อมีการจัดซื้อจัดจ้าง ลูกค้าจะส่งเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) มาเพื่อให้กลุ่มบริษัทมาพิจารณาราคาและความสามารถในการผลิต จากนั้น กลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันภายในถึงการคำนวณต้นทุน, ระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ และการจัดส่งสินค้า เพื่อตอบกลับไปยังลูกค้า และเมื่อได้รับการตอบรับจึงจะเข้าสู่กระบวนการเปิดใบสั่งซื้อและส่งมอบสินค้าหรือบริการต่อไป ทั้งนี้ พนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารข้อมูลการเปิดรับขึ้นทะเบียนผู้ค้าของลูกค้า รวมถึงคอยติดตามแผนการลงทุนของลูกค้าอย่าง

ใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

- **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** ส่วนใหญ่ได้แก่ ผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ได้รับงานประมูลจากลูกค้า (Contractor) บริษัทจะใช้ช่องทางการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเช่นเดียวกัน โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารว่ามีผู้รับเหมารายใดที่ได้รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมบ้าง เพื่อเตรียมติดต่อเข้าไปนำเสนอสินค้าและบริการ นอกจากนี้ การที่สินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Authorized vendor list) ของลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมที่นั้น ยังนับเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมที่ทำให้ผู้รับเหมาที่ได้รับงานรู้ว่าสามารถใช้นักค้าของกลุ่มบริษัทในงานของตนได้
- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-TELCO)** กลุ่มบริษัทใช้ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงโดยมีการติดตามข่าวสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เห็นว่ามีโอกาสทางธุรกิจ และใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมจากการแนะนำของพันธมิตรทางการค้า เช่น ผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ช่วยแจ้งข่าวสารว่ามีกลุ่มลูกค้ารายใดที่น่าจะนำเสนอสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการโดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลจากฝ่ายการตลาดและการขายได้โดยตรง หรือเลือกชมสินค้าและบริการได้จากเว็บไซต์ [www.alt.co.th](http://www.alt.co.th), [www.i21.co.th](http://www.i21.co.th) และ [www.innovatelecom.co.th](http://www.innovatelecom.co.th) ของกลุ่มบริษัท

## 2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2561 และแนวโน้มในปี 2562

จากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาเป็นไปอย่างก้าวกระโดด ส่งผลให้อุตสาหกรรมโทรคมนาคมขยายตัวตามอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่อง เพื่อรองรับการส่งผ่านในรูปแบบสื่อผสม (Multimedia) ที่เพิ่มขึ้นอย่างมหาศาล โดยสถานการณ์เช่นนี้มีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายของภาครัฐในเรื่อง Digital Economy และ Thailand 4.0 ที่มุ่งเน้นนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ ผ่านการการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิต และการให้บริการ และพยายามผลักดันให้เกิดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย และหลากหลายมาใช้ในการดำเนินธุรกรรมทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมถึงการดำเนินชีวิตประจำวันของประชาชนทั่วไป

การปฏิรูปประเทศในมิติของเทคโนโลยีดิจิทัลจะเกิดขึ้นไม่ได้เลยหากขาดโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมที่มีเสถียรภาพ กลุ่มบริษัทเอแอลที่เป็นหนึ่งในบรรดาผู้ดำเนินธุรกิจใภาคอุตสาหกรรมโทรคมนาคมสื่อสาร ซึ่งมีความพร้อมที่จะร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศตามนโยบายของภาครัฐตามที่กล่าวมา เรายุ่่มั่นใจว่าจะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพผ่านกลุ่มธุรกิจของบริษัทดังนี้

- I. กลุ่มธุรกิจบริการรับสร้าง และติดตั้งระบบโทรคมนาคม
- ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, , ก่อสร้าง รวมถึงการบำรุงรักษา ในงานวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์ออกแบบโทรคมนาคม
  - ให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัยให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
- II. กลุ่มธุรกิจการจำหน่ายสินค้าโทรคมนาคม
- สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable: OFC)
  - สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable)
  - อุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi )
  - เสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ
  - ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่
- III. กลุ่มธุรกิจบริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) ได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์รับส่งข้อมูล รวมถึงการสร้างเสาโทรคมนาคม โดยเน้นในพื้นที่ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ เพื่อให้บริการแก่กลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคม ทั้งในและต่างประเทศ
  - พัฒนาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงบนเส้นทางรถไฟทั่วประเทศ ซึ่งพร้อมต่อการให้บริการเชื่อมต่อออกสู่ประเทศเพื่อนบ้านผ่านจุดเชื่อมต่อชายแดน 14 ผ่าน และจุดเชื่อมต่อกับเคเบิลใต้น้ำจากต่างประเทศอีก 3 สถานี ได้แก่ จังหวัดระยอง – ทะเลอ่าวไทย จังหวัดสงขลา-ทะเลอ่าวไทย และจังหวัดสตูล-ทะเลอันดามัน
  - พัฒนาการวางระบบสายสื่อสารเคเบิลใยแก้วนำแสงความเร็วสูงให้เข้าในเขตอุตสาหกรรม เพื่อความเป็นระเบียบในการวางโครงข่าย และรวมถึงการสนับสนุนนโยบาย Smart City ของรัฐบาล
  - พัฒนาในโครงการ Smart City ด้วยการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน เพื่อให้มีทัศนียภาพเมืองมีความสวยงามและปลอดภัย ด้วยการเป็นตัวแทนให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลลัพธ์ที่มีต้นทุนต่ำสุด อันเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายในภาพรวม
  - ให้บริการ Wi-Fi ตามสถานีรถไฟ BTS จำนวน 30 สถานี แก่กลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคม อันนำไปสู่การให้บริการ Free Wi-Fi แก่สาธารณชนในท้ายที่สุด

ในปี 2561 ที่ผ่านมา แม้ว่าอุตสาหกรรมโทรคมนาคมจะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ในขณะเดียวกันสภาพการแข่งขัน ก็ทวีความรุนแรงมากขึ้นกว่าปีก่อน ๆ เป็นอย่างมาก เกิดการเปลี่ยนแปลงแบบเฉียบพลัน และรุนแรง หลายๆ



ธุรกิจถูกแทนที่ด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ต่างไปจากเดิมอย่างสิ้นเชิง หรือที่เรียกว่า Technology Disruption ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการโทรคมนาคมอย่างกว้างขวาง ผู้ประกอบการแต่ละรายต้องปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ของตนเป็นการใหญ่ เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ซึ่งรวมถึงกลุ่มบริษัทเอแอลทีด้วยเช่นกัน ที่ต้องประสบกับภาวะที่รายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจบริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเกิดขึ้นล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตามหากพิจารณารายได้ในส่วนนี้โดยเปรียบเทียบเป็นรายไตรมาส ก็พบว่ามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีแนวโน้มที่ดีขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะต่อยอดธุรกิจโดยจะเน้นกลยุทธ์เพิ่มการใช้ประโยชน์ในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่ได้ลงทุนไปแล้ว เช่น การให้บริการ Wi-Fi บนโครงข่ายรถไฟ BTS การก้าวเข้าสู่ธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง เช่น กลุ่มธุรกิจ IOT, Smart City, BIG DATA ซึ่งในปี 2561 ที่ผ่านมา ALT ได้เข้าไปซื้อหุ้นของบริษัท สปอทเวอร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้าน Data Analytic การขยายขอบเขตธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องด้านไฟฟ้า โดยบริษัทได้รับเลือกเป็นผู้ดำเนินการงานโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรภายในให้มีความกระชับฉับไว มีประสิทธิภาพในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจได้ดีขึ้น ด้วยการโอนบางส่วนของโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงโครงการรถไฟ (SRT Project) ให้กับบริษัทย่อยคือ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IG”) เพื่อเน้นงานบริการรับส่งข้อมูลระหว่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดกว้างและแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะเข้ามาช่วยเสริมสร้าง หรือต่อยอดธุรกิจ รวมถึงการขยายขอบเขตธุรกิจให้กว้างขวางขึ้น เพื่อรองรับสถานการณ์ และโอกาสใหม่ที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมตลอดเวลา

## 2.5 การจัดหาสินค้าและบริการ

### แหล่งที่มาของสินค้าและบริการ

1. **การจัดหาสินค้า** : กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าเพื่อใช้ในแต่ละประเภทธุรกิจจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศโดยคำนึงถึงคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า, ต้นทุนที่เหมาะสม และการส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประมาณการความต้องการใช้สินค้าก่อนสั่งซื้อและติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนการจัดเตรียมวัตถุดิบและสินค้าร่วมกัน โดยการสั่งซื้อจะแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ การสั่งซื้อเฉพาะเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ได้แก่ สินค้ากลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น สายอากาศ, ตู้โทรคมนาคมบางประเภท, สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ และสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นต้น และการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วน of สินค้าที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอหรือมีการใช้อยู่ทั่วไปในงานที่เกี่ยวข้องกับโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วแบบมาตรฐาน, ตู้โทรคมนาคมแบบทั่วไป, และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่าง ๆ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมสินค้าไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่พร้อมจำหน่ายแก่ลูกค้าได้ในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ทันทีที่ต้องการ สำหรับธุรกิจบริการก็เช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะก็ต่อเมื่อมีแผนการใช้งานที่แน่นอน และจะมีการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วน of สินค้าที่มีการใช้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2559, ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีต้นทุนการซื้อวัตถุดิบและสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.13, 46.98 และ 38.58 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

2. การจัดหาผู้ให้บริการ : ในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาผู้รับเหมามารับช่วงงานต่อ โดยมีทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานจากผลงานที่ผ่านมา ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่อผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 200 ราย ซึ่งจะทำงานภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2559, ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีต้นทุนการว่าจ้าง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.87, 53.02 และ 61.42 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนการจัดการสินค้าและบริการ	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การจัดซื้อสินค้า						
1.1 ในประเทศ	679.83	44.15	353.82	27.12	196.73	18.70
1.2 นำเข้า	61.18	3.97	259.10	19.86	209.08	19.88
รวมการจัดซื้อสินค้า	741.01	48.13	612.92	46.98	405.81	38.58
2. การจัดจ้าง						
2.1 ผู้รับเหมา	749.87	48.70	644.88	49.42	643.52	61.18
2.2 โรงงานผลิต, ประกอบสินค้า	48.85	3.17	46.96	3.60	2.46	0.23
รวมการจัดจ้าง	798.72	51.87	691.84	53.02	645.98	61.42
<b>รวมต้นทุนการจัดซื้อและจัดจ้าง</b>	<b>1,539.73</b>	<b>100.00</b>	<b>1,304.76</b>	<b>100.00</b>	<b>1,051.79</b>	<b>100.00</b>

สำหรับธุรกิจจำหน่ายสินค้า กลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) อยู่ที่บริษัท อินโนว่าเทเลคอมมิวนิเคชัน จำกัด (“INN”) โดยจะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) สำหรับกำลังการผลิตและขั้นตอนในการผลิตของสินค้าดังกล่าว มีดังนี้

สินค้า	กำลังการผลิตเต็มที่ <sup>1)</sup> (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%) <sup>2)</sup>					
		2559		2559		2560	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. สายอากาศแบบภายในอาคาร	533,496	21,496	4.09	8,000	1.50	4,600	0.85
2. สายอากาศแบบภายนอกอาคาร	18,385	951	5.36	634	3.45	138	0.75

#### หมายเหตุ

1) กำลังการผลิตเต็มที่ คำนวณจากความสามารถในการทดสอบสายอากาศด้วยเครื่อง Network analyzer โดยกำลังการผลิตเต็มที่ = จำนวนสินค้าที่ทดสอบได้ใน 1 ชั่วโมง x จำนวนเครื่องทดสอบ 2 เครื่อง x ชั่วโมงทำงาน 7 ชั่วโมงต่อวัน x จำนวนวันทำงาน 300 วันต่อปี

2) ปรับเป็นรายปีเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ



## 2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มงาน	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ม.ค. 61	งานใหม่ (ปรับลด) ในปี 2561	รับรู้รายได้ ในปี 2561	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61
<b>งานบริการ</b>				
ALT	135.52	713.17	324.33	524.36
GTS	193.76	232.65	354.20	72.21
<b>มูลค่ารวมงานบริการ</b>	<b>329.28</b>	<b>945.82</b>	<b>678.53</b>	<b>596.57</b>
<b>งานให้เช่า</b>				
ALT	-	-	-	117.34
GTS	-	-	-	118.52
<b>มูลค่ารวมงานให้เช่า</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>235.86</b>

หมายเหตุ : มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญา

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านโทรคมนาคมมีการพัฒนาเทคโนโลยีตลอดเวลา ดังเช่นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีจากระบบ 2G ที่เน้นการสนทนาด้วยเสียงมาเป็นระบบ 3G และ 4G ที่เพิ่มเติมการรับส่งข้อมูลด้วย ส่งผลให้ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมต้องเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถรองรับเทคโนโลยีการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลง ดังนั้น กลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าและให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนการจำหน่ายสินค้าและบริการที่จำหน่ายหรือมีสินค้าที่ล้าสมัย รวมถึงการไม่สามารถพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งหากเทคโนโลยีมีการปรับเปลี่ยนไป กลุ่มบริษัทก็สามารถเลือกซื้อสินค้า หรือพิจารณาเลือกโรงงานที่มีสายการผลิตที่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีดังกล่าวได้ สำหรับสินค้าประเภทสายอากาศที่กลุ่มบริษัทมีการผลิตเองนั้น นับเป็นอุปกรณ์ประเภท Passive ซึ่งขั้นตอนการผลิตที่สำคัญจะอยู่ที่การออกแบบชิ้นส่วนที่ทำหน้าที่ในการกระจายสัญญาณ จึงสามารถปรับเปลี่ยนการผลิตได้ง่ายโดยไม่ต้องลงทุนเปลี่ยนแปลงสายการผลิตใหม่ ใน ส่วน ของ การให้บริการนั้น กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทมีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะให้บริการแก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ การที่กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ในต่างประเทศรวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยาวนานกับลูกค้า นั้น ย่อมเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทำให้พนักงานของกลุ่มบริษัทสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวในเรื่องการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีต่าง ๆ และพร้อมร่วมมือกันกับพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพพร้อมกันได้

สำหรับธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมถึงการให้เช่าของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นโครงสร้างพื้นฐานประเภท Passive ที่มุ่งเน้นการให้บริการในระดับของ Core Network โดยมีองค์ประกอบหลักได้แก่ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง, เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายของลูกค้าเข้ากับโครงข่ายของกลุ่มบริษัท ซึ่งองค์ประกอบต่าง ๆ ดังกล่าวล้วนแต่เป็นส่วนประกอบที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ต่างจากองค์ประกอบในส่วนของการ Access Network หรือ Last Mile ที่เป็นการเชื่อมต่อขั้นสุดท้ายจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) ไปยังผู้บริโภคที่มักมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและส่วนใหญ่มักจะอยู่ในความรับผิดชอบของลูกค้าที่ต้องเป็นผู้ลงทุนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในส่วนดังกล่าว ดังนั้น การให้บริการในส่วนของการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้เช่าของกลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีค่อนข้างต่ำ

#### 2. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิแห่งทาง (Right of Way)

ในการประกอบธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมถึงกลุ่มธุรกิจให้บริการซึ่งต้องมีการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงบนทรัพย์สิน หรือที่ดินของบุคคลอื่นนั้น จะต้องมีการขอใช้ "สิทธิแห่งทาง (Right of Way)" จากเจ้าของที่ดิน หรือเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสงพาดผ่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากไม่ได้รับความเห็นชอบในการขอสิทธิแห่งทาง และมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่

สายเคเบิลใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทพาดผ่าน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถวางโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า และ/หรือให้บริการได้ตามแผนงานและต้องสูญเสียรายได้ รวมถึงการต้องเสียค่าปรับในกรณีที่ไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องตามสัญญาได้

อย่างไรก็ดี ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“คณะกรรมการ กสทช.”) เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการใช้สิทธิในการปักหรือตั้งเสา หรือเดินสาย วางท่อ หรือติดตั้งอุปกรณ์ประกอบใดในการให้บริการโทรคมนาคมนั้น ได้ระบุว่า ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่ 2 หรือแบบที่ 3 มีสิทธิที่จะลากสายหรือตั้งเสาในพื้นที่ของ 1) ผู้ให้บริการรายอื่น 2) หน่วยงานของรัฐหรือผู้ให้บริการสาธารณูปโภครวมถึงพื้นที่อุทยานต่าง ๆ ด้วย หรือ 3) บุคคลอื่น ซึ่งการใช้สิทธิแห่งทางตามประกาศดังกล่าวนี้มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจทางปกครองของคณะกรรมการ กสทช. ที่จะบังคับให้เจ้าของพื้นที่อนุญาตให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคม สามารถดำเนินการปักเสา-พาดสายในพื้นที่นั้น ๆ ได้ อย่างไรก็ดี ในการประกอบธุรกิจตามปกตินั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาขอเช่าพื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยมิได้ขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจตามประกาศดังกล่าวแต่อย่างใด ประกอบกับตามแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มุ่งที่จะสร้างโครงข่ายในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีหน่วยงานที่มีอำนาจในการบริหารทรัพย์สินที่ชัดเจน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่สัญญาที่ต้องเจรจาขอใช้พื้นที่จำนวนน้อยราย ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเจรจาขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่จำเป็นต้องขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจบังคับตามประกาศที่มีอยู่ นอกจากนี้ ในการเจรจาเพื่อขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันกับคู่ค้า ประกอบกับความเข้าใจในธุรกิจโทรคมนาคมเป็นอย่างดี จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเสนอแผนการประกอบธุรกิจร่วมกันให้แก่ผู้ประกอบการซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อพิจารณาและเห็นชอบในประโยชน์ร่วมกันได้ ดังประจักษ์ด้วยผลงานที่กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและทรัพย์สินให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าได้ มาโดยตลอด

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559, 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีการให้บริการด้านการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 47.58, 35.44 และ 29.70 ของรายได้จากการขายและให้บริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ โดยลูกค้าดังกล่าวเป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ที่ต้องการเพิ่มจำนวนสถานีฐาน และโครงสร้างพื้นฐานด้านเคเบิลใยแก้วนำแสง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่นี้ดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้น จะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงความสามารถในการได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ และมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าอันเกิดจากการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต้องขึ้นกับแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมดังกล่าวมา โดยกลุ่ม

บริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัทอีกด้วย

นอกเหนือจากธุรกิจโทรคมนาคมแบบดั้งเดิม บริษัทยังได้ขยายฐานธุรกิจออกไปสู่ธุรกิจข้างเคียงที่ต้องใช้ระบบสื่อสารเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญ เช่น โครงการระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) บนพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ที่บริษัทได้เป็นผู้รับเลือกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นผู้วางระบบและติดตั้ง จากการขยายขอบเขตธุรกิจในลักษณะดังกล่าว นอกจากจะช่วยขยายโอกาสทางธุรกิจแล้ว ยังช่วยบรรเทาความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยรายไปด้วยอีกช่องทางหนึ่ง

#### 4. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นงานโครงการ เช่น ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงการขายสินค้าเพื่อนำไปใช้งานดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้ยอดขายสินค้า หรืองานให้บริการของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในกรณีที่กลุ่มลูกค้าไม่มีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่อง หรือกลุ่มบริษัทไม่ได้รับการจ้างจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการ, ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และความสามารถในการนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างครบวงจร ประกอบกับนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตด้วยการไม่ประกอบธุรกิจที่ทับซ้อนกันกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว เพื่อมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของลูกค้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ได้รับการจ้างจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ โดยมีการขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม โดยเน้นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมประเภท Passive ในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัท เช่น กลุ่มลูกค้าภาครัฐ และภาคเอกชนทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่มีความต้องการใช้โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการรับ-ส่งข้อมูล

#### 5. ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน

การให้บริการสร้างสถานีฐานของกลุ่มบริษัทนั้นมีการให้บริการแบบ Turnkey โดยลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่จะกำหนดจำนวนสถานีฐานที่กลุ่มบริษัทต้องสร้าง และส่งมอบในแต่ละครั้งภายในช่วงระยะเวลาที่กำหนด ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะต้องทำการคำนวณต้นทุนต่าง ๆ ของทั้งโครงการเพื่อกำหนดราคา และนำเสนอต่อลูกค้าตั้งแต่วันที่พิจารณาจ้างงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ต้องการ หากต้นทุนต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้เคยประมาณการ และไม่สามารถเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าได้

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องมาประชุมร่วมกันเพื่อประมาณการรายได้และต้นทุนเพื่อพิจารณาเสนอราคาให้แก่ลูกค้า โดยฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์จะคำนวณปริมาณวัสดุดิบและแรงงาน (Bill of Quantities: BOQ) ที่ต้องใช้ ส่วนฝ่ายจัดซื้อจะตรวจสอบราคาวัสดุดิบและค่าแรงรวมทั้ง

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคา เพื่อเป็นข้อมูลให้เจ้าหน้าที่การตลาดใช้จัดทำใบเสนอราคาให้แก่ลูกค้า จากนั้น เมื่อได้รับการตอบรับจากลูกค้าแล้ว ฝ่ายจัดซื้อจะดำเนินการตกลงยืนยันราคาและช่วงเวลาส่งมอบกับผู้ขายวัตถุดิบตามงวดระยะเวลาที่สอดคล้องกับแผนการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าเพื่อลดความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งโดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนอย่างมาก หรือลูกค้ามีการขอปรับรายละเอียดของงานซึ่งส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งมีได้เกิดจากความผิดพลาดของกลุ่มบริษัท ทางกลุ่มบริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับค่าบริการเพิ่มให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทสามารถขอเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้บางส่วนมาโดยตลอด และกลุ่มบริษัทจะเจรจากับคู่ค้าในการขอยืนยันราคาวัตถุดิบเพื่อลดผลกระทบจากการที่มีต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วนที่ไม่สามารถเจรจากับลูกค้าได้อีกทางหนึ่ง

## 6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้ารายใหญ่ (Supplier)

ในปี 2559, 2560 และปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ในต่างประเทศรายหนึ่ง เป็นสัดส่วนร้อยละ 26.34, 15.16 และ 11.16 ของต้นทุนขายสินค้าและบริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ โดยต้นทุนของผู้ผลิต และจัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100, 100 และ 100 ของยอดซื้อสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรวม ในปี 2559, 2560 และ 2561 ตามลำดับ ผู้ผลิตและจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวเป็นผู้ผลิตชั้นนำในระดับโลกซึ่งมีสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้า ทั้งนี้ บริษัททยอยของบริษัที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2547 โดยที่มิได้มีการทำสัญญาแต่งตั้งการเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจากทางผู้ผลิตดังกล่าวไม่มีนโยบายในการทำสัญญาระยะยาวกับคู่ค้ารายใด ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตดังกล่าว หากผู้ผลิตดังกล่าวไม่จำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัท หรือไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัทได้ตรงตามกำหนดเวลา และกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาสินค้าทดแทนจากที่อื่น ก็จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ดี จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตดังกล่าวมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตดังกล่าวเสมอมา โดยมีการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลความต้องการของลูกค้า รวมถึงการร่วมพัฒนาสินค้าร่วมกัน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตดังกล่าวต่อไป และผู้ผลิตดังกล่าวก็ไม่มีนโยบายในการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าเองโดยตรง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ผลิตดังกล่าวไม่สามารถจัดหาหรือส่งมอบสินค้าได้ตามที่กำหนดนั้น กลุ่มบริษัทยังคงมีพันธมิตรทางการค้าที่จะช่วยจัดหาสินค้าทดแทนมาส่งมอบให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

## 7. ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่อาจจะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดได้ไม่ยาก หากมีความสามารถในการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากความสามารถในการเข้าถึงแหล่งผลิต หรือจำหน่ายสินค้าแล้ว การที่จะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ายังขึ้นอยู่กับปัจจัยอีกหลายประการ อาทิ ความสามารถในการคัดกรองสินค้าที่มีคุณภาพ, การจัดส่งที่ตรงเวลา, การมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่สามารถให้คำปรึกษา รวมถึงสามารถให้บริการติดตั้งและซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมควบคู่ไปกับ

การขาย ซึ่งความสามารถดังกล่าวจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาศักยภาพในการแข่งขันได้ ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ, ฐานะการเงิน, และความเชื่อมั่นของลูกค้าจากผลงานที่มีมาในอดีต ส่งผลให้เป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดได้ไม่ง่ายนัก

สำหรับกลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อใช้เท่านั้น จะต้องอาศัยทั้งเงินทุน, ความเชี่ยวชาญในการวางโครงข่าย, ความสามารถในการเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ และความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิแห่งทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัทนั้น ได้ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความสำคัญเฉพาะทางเศรษฐกิจ มีต้นทุนในการเข้าถึงสูง ฉะนั้น การใช้ทรัพยากรร่วมกันบนโครงข่ายที่บริษัทมีอยู่ จึงเป็นแนวทางที่จะช่วยประหยัดต้นทุนดำเนินการของกลุ่มผู้ประกอบการ ตั้งแต่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคม รวมถึงผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัทแต่ไม่ได้มีโครงข่ายในบริเวณพื้นที่ดังกล่าว การประกอบธุรกิจดังกล่าวจึงนับได้ว่ามีความเสี่ยงจากการแข่งขันในระดับต่ำ

#### 8. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเข้าใจในธุรกิจ และติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้า หรือจัดหาสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ นอกจากนี้ ในการผลิต หรือนำเข้าอุปกรณ์โทรคมนาคมบางประเภทจะต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอุปกรณ์เกี่ยวกับคลื่นความถี่ จึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจทั้งในด้านขั้นตอนการนำเข้า และขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายด้วย สำหรับในส่วนของธุรกิจการให้บริการก็เช่นกัน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการทำงานได้ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การออกแบบ, การก่อสร้าง, การติดตั้ง และการทดสอบการใช้งาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการได้ ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ย่อมส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีต่อองค์กร จึงใช้นโยบายจูงใจให้พนักงานอยู่กับองค์กรเพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยมีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายงาน มีการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่งและความรู้โดยสามารถเทียบเคียงกันได้กับอัตราค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสม และจากการที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลายในด้านโทรคมนาคม จึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถปรับเปลี่ยนไปปฏิบัติหน้าที่ยังส่วนงานที่สนใจได้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และเป็นการช่วยส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานในส่วนงานต่าง ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังส่งเสริมการสร้างภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านทางกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของตนในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และพร้อมจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบเพื่อเติบโตร่วมกันกับกลุ่มบริษัท ซึ่งจากสถิติที่ผ่านมา อายุเฉลี่ยของพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทนั้นเท่ากับประมาณ 5 - 6 ปี

#### 9. ความเสี่ยงจากการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ซึ่งในสัญญามีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม, ข้อตกลงของ



คู่สัญญาในการดำเนินธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม เจื่อนใจในการยกเลิกสัญญา และเจื่อนใจในการสิ้นสุดสัญญา ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น และอาจได้รับผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมหากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกคู่สัญญาฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งทางผู้บริหารประเมินว่า ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องหรือยกเลิกสัญญานั้นอยู่ในระดับที่ไม่มีความสำคัญ เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวล้วนเกิดขึ้นจากเจตนาของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายที่เล็งเห็นถึงศักยภาพของคู่สัญญาในการที่จะช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจของแต่ละฝ่ายให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน ประกอบกับนโยบายในการประกอบธุรกิจที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้จัดหาสินค้าและบริการเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของผู้ให้บริการโทรคมนาคมเสมอมา จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า การทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปได้พร้อมกับการเติบโตของคู่สัญญา

#### 10. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มผู้บริหาร รวมถึงบริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด และกลุ่มผู้บริหารยังเป็นกรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการผู้อำนวยการคนปัจจุบันของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการ และควบคุมคะแนนเสียง ในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน ตรวจสอบได้ อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น และประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับ ผู้บริหารสูงสุดคือกรรมการผู้อำนวยการ ล้วนเป็นปัจจัยให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในผลประโยชน์ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

#### 11. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น การขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการโทรคมนาคม การขอใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์ที่

เกี่ยวข้องกับคลื่นความถี่ หรือการขอสิทธิแห่งทาง (Right of Way) เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากมิได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่าง ๆ ได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูล และติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสารติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รับทราบ และนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

## 12. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2559, 2560 และ ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวนเท่ากับ 36.38 ล้านบาท 24.31 ล้านบาท และ 42.90 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ย่อมส่งผลให้บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ดี บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว และเงินที่ได้จากการระดมทุนส่วนหนึ่งนั้นถูกนำมาชำระเงินกู้ยืมดังกล่าว ซึ่งจะช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยลงได้อย่างมาก

## 13. ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักในธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์นั้นได้แก่ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมรายใหญ่ของประเทศ (Operator) ซึ่งมักมีขั้นตอนการตรวจรับงานและขั้นตอนการจัดทำเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้นมากตามปริมาณงานบริการที่เพิ่มขึ้น และมีวงจรมีเงินสดที่ยาวนานขึ้นจาก 255.65 วัน ในปี 2560 เป็น 372.39 วัน ในปี 2561 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องโดยต้องจัดหาแหล่งเงินทุนในการประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในระหว่างที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทเนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นมาจากการกู้ยืมระยะสั้นเป็นส่วนใหญ่

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้พยายามเจรจากับลูกค้าเพื่อให้สามารถกำหนดขั้นตอนการตรวจรับงาน และจัดทำเอกสารให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางบิลเรียกเก็บเงินค่าบริการได้ตามกำหนด ประกอบกับการเจรจากับคู่ค้าที่เป็นผู้ขายสินค้าและบริการแก่กลุ่มบริษัทเพื่อกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทจะสามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้าให้มากที่สุด สำหรับการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจระหว่างที่ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้านั้น กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งสถาบันการเงินดังกล่าวต่างเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้ ในส่วนของการลดผลกระทบจากความสามารถในการทำกำไรอันเนื่องมาจากต้นทุนทางการเงินนั้น ทางกลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการต้นทุนทางการเงินเพื่อใช้ในการคำนวณราคาค่าบริการที่นำเสนอให้แก่ลูกค้าแล้ว

#### 14. ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีทั้งการจัดหาสินค้ามาจากต่างประเทศและการส่งออกสินค้าไปจำหน่าย โดยในปี 2559, 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีการนำเข้าสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศเท่ากับ 443.72 ล้านบาท 242.80 ล้านบาท และ 209.38 ล้านบาท และมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศเท่ากับ 76.46 ล้านบาท 47.70 ล้านบาท และ 21.52 ล้านบาท โดยเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่ใช้ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และอัตรากำไรของกลุ่มบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาท โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีกับวันที่ทำการแลกเปลี่ยนเงินเป็นสกุลบาทมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่าง ๆ และมีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) และกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยกลุ่มบริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินเท่ากับ 415.20 ล้านบาท และ 4.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด



## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้  
ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร จำนวน 77.23 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 58.56 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน ALT, GTS และ IG  52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130  - ที่ดินและส่วนปรับปรุง  - อาคารสำนักงาน  - ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ  เจ้าของ  เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ AL และบริษัทย่อย	20.41  38.20  1.47	ที่ดินและอาคารถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินรวมสินเชื่อ 120 ล้านบาท
2. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน I21 และ INN  365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120  - ที่ดิน  - อาคาร และส่วนปรับปรุง	เจ้าของ  เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ I21 และ INN	3.60  13.55	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>77.23</b>	

เครื่องมือและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 9.36 ล้านบาท ( 31 ธันวาคม 2560 : 13.08 ล้านบาท)

ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (เครื่อง)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เครื่องมือทดสอบสายอากาศ และสัญญาณ	5	เจ้าของ	0.58
2. แม่พิมพ์วัสดุดิบ	19	เจ้าของ	1.05
3. อุปกรณ์ที่ใช้บนสถานีรถไฟ	14	เจ้าของ	4.04
4. เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่นๆ	N/A	เจ้าของ	3.69
<b>รวม</b>			<b>9.36</b>

ยานพาหนะ

บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะ จำนวน 0.92 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 1.24 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (คัน)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. รถยนต์ ใช้ในการติดต่อลูกค้า				
ALT	3	เจ้าของ	-	ไม่มี อยู่ระหว่างผ่อน ชำระ
GTS	1	เจ้าของ	0.92	
2. รถโทรคมนาคม ใช้ในการทดสอบสัญญาณ สื่อสาร				
GTS	2	เจ้าของ	-	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>0.92</b>	

อุปกรณ์สำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 10.51 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 7.72 ล้านบาท)

ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้าน บาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์
1. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน <sup>1/</sup>	3.94	เจ้าของ
2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	6.57	เจ้าของ
<b>รวม</b>	<b>10.51</b>	



หมายเหตุ 1/ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึง เครื่องปรับอากาศ โทรศัพทสำหรับใช้ในสำนักงาน และเครื่องตกแต่งอื่นๆ

#### สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 0.39 ล้านบาท( 31 ธันวาคม 2560 : 15.00 ล้านบาท )  
ซึ่งเป็นการปรับปรุงสำนักงานของกลุ่มบริษัท

#### โครงการเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง

บริษัทมีโครงการเคเบิ้ลใยแก้วนำแสงที่เป็นสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,071.56 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 947.98 ล้านบาท) ดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. โครงการในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช	เจ้าของ	175.77	ไม่มี
2. โครงการบนการรถไฟแห่งประเทศไทย	เจ้าของ	776.61	ไม่มี
3. โครงการในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร	เจ้าของ	41.11	ไม่มี
4. โครงการสัญญาณไวไฟบนสถานีรถไฟ	เจ้าของ	52.21	ไม่มี
5. โครงการท่อร้อยสายการไฟฟ้านครหลวง	เจ้าของ	25.49	ไม่มี
6. อื่น ๆ		0.46	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,071.65</b>	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน และอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ (ไม่รวมฐานราก) รวมทรัพย์สินภายในอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศ, เฟอร์นิเจอร์, อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่ใช้ในสำนักงาน และอุปกรณ์ฟวงต่างๆ, สต็อกสินค้า และเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าเอาประกันภัย	ระยะเวลาสิ้นสุด
1. อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางกรวย	93,370,000	23/08/2561 - 23/08/2562
2. อาคารสำนักงาน ณ อำเภอปากเกร็ด	20,000,000	30/09/2560 - 30/09/2563

### เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังนี้

ชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
ALT		ตู้แช่เบตเตอร์ ชุดอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบการทำงานภายในสถานี โดยควบคุมระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ ระบบส่งสัญญาณ	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่ที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่ที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้ อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่ที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้ อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	13 มกราคม 2569
INN		สายอากาศโทรคมนาคม ตัวกรองตัวรวมสัญญาณคลื่นวิทยุ ตัวแยกสัญญาณคลื่นวิทยุ อุปกรณ์ต่อพ่วงของเครื่องกระจายสัญญาณ อุปกรณ์เครื่องวิทยุโทรคมนาคมเครื่องทวนสัญญาณ สายใยแก้วนำแสง	24 กันยายน 2568

### สิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับสิทธิบัตรดังนี้

ผู้ได้รับ	ประเภท	วันออกบัตร	วันสิ้นสุดอายุ
INN	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “อุปกรณ์ขจัดสัญญาณ” (PIM LOAD 50 Ohm)	22 พฤษภาคม 2558	25 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “เสาอากาศรับสัญญาณ” (OMNI HIGH GAIN ANTENNA)	22 กันยายน 2558	23 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ” (OMNI MIMO ANTENNA)	19 ตุลาคม 2559	29 กรกฎาคม 2567
	สิทธิบัตรการประดิษฐ์ “สายอากาศ broadband ไดโพลแบบแบ่งชนิดโพลาริเซชันคู่” (SINGLE HIGH BROADBAND ANTENNA)	ยื่นคำขอรับสิทธิบัตรวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างรอการตรวจรายละเอียดก่อนประกาศโฆษณาและออกสิทธิบัตร	

**ใบอนุญาตประกอบกิจการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้น ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ดังต่อไปนี้

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
ALT	ประเภทที่ 3	การให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อ เช่าใช้และ เพื่อให้บริการโทรคมนาคม ( Network Provider and Service Provider )	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่าย ใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network )	บริการให้เช่าใช้โครงข่าย ใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber โดยผู้ได้รับอนุญาต จะดำเนินการสร้างโครงข่าย ใยแก้วนำแสงและจัดเตรียม จุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้ บริการสามารถนำอุปกรณ์ มาต่อเชื่อมกับระบบ เครือข่ายใยแก้วนำแสงของ ผู้รับใบอนุญาตได้	7 พฤษภาคม 2558- 6 พฤษภาคม 2573
GTS	ประเภทที่ 1	การเช่าใช้โครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้ บริการโทรคมนาคม (Leasing the Network for Service Provider Only)	การให้บริการข้อมูล (Data)	ขายต่อบริการหรือวงจร สัญญาณเช่า (Leased Circuit/Channel Service)	13 สิงหาคม 2556- 12 สิงหาคม 2561
กิจการร่วมค้า IH	ประเภทที่ 3	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าใช้ (Network Provider Only)	โครงข่ายทางสาย ได้แก่ โครงข่าย ใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่าย ใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber และ DWDM เป็นการ ให้เช่าโครงข่ายใยแก้ว นำแสงเพื่อเชื่อมต่อ เช่นเดียวกับโครงข่ายของ ALT	18 เมษายน 2557- 17 เมษายน 2572
IG	ประเภทที่ 3	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการ โทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำ แสง (Fiber Optic Network) -โครงข่ายเคเบิลใต้ น้ำ (Submarine Cable Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	24 มกราคม 2561 – 23 มกราคม 2576



กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
IG	ใบอนุญาต การให้บริการ อินเทอร์เน็ต เกิดเวย์ ระหว่าง ประเทศ และ บริการ ชุมสาย อินเทอร์เน็ต แบบที่สอง	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการ โทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำ แสง (Fiber Optic Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	29 พฤศจิกายน 2561 – 28 พฤศจิกายน 2566

#### 4.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีบริษัทย่อย 6 บริษัท บริษัทร่วม 2 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 บริษัท

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ดังนี้

### **ข้อพิพาทกรณีลูกค้าผิดสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง**

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบ Fiber to the Factory (FTTF) ภายในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง) (“โครงการเหมราช”) กับผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายหนึ่ง (“คู่สัญญา”) เมื่อบริษัทติดตั้งโครงข่ายแล้วเสร็จได้ทำการส่งมอบงานแก่คู่สัญญาเพื่อตรวจรับมอบงาน และคู่สัญญาก็รับมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554 ซึ่งหลังจากการรับมอบงานของคู่สัญญาแล้ว บริษัทจึงได้เรียกเก็บค่าใช้จ่ายบริการตามสัญญาตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2554 (งวดแรก) อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาผิดนัดชำระตั้งแต่งวดแรก บริษัทจึงได้มีการส่งหนังสือร้องเรียนถึงคู่สัญญาให้ปฏิบัติตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย และเมื่อครบ 90 วัน นับแต่วันที่คู่สัญญาได้รับหนังสือบอกกล่าว คู่สัญญาก็ยังมีได้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทแต่อย่างใด บริษัทจึงได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาใช้บริการโครงข่ายไปยังคู่สัญญาลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556 และให้คู่สัญญาส่งมอบโครงข่าย และอุปกรณ์คืนแก่บริษัทในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 เมื่อครบกำหนดตามหนังสือบอกเลิกสัญญา คู่สัญญาก็มิได้ชำระค่าใช้จ่ายบริการโครงข่าย และไม่ส่งมอบโครงข่าย และอุปกรณ์คืนให้แก่บริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อคู่สัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงภัยในการผิดนัดชำระหนี้ของคู่สัญญาไว้กับบริษัทประกันภัยรายหนึ่ง โดยมีวงเงินคุ้มครองร้อยละ 90 ของความรับผิดสูงสุดตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย ซึ่งบริษัทประกันภัยได้ชดเชยค่าเสียหายมาแล้วเป็นจำนวนเงิน 198.86 ล้านบาท ส่วนค่าเสียหายที่เหลืออยู่ในขั้นตอนของการดำเนินคดี โดยคดีที่บริษัทฟ้องร้องนั้น แบ่งออกเป็น 2 มูลฟ้อง ดังนี้

1. บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครอง เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 และวันที่ 24 เมษายน 2558 โดยเป็นโจทก์ฟ้องร่วมกับบริษัทประกันภัย เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับทั้งบริษัท และบริษัทประกันภัยพร้อมทั้งดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นตามจริง โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 มูลค่าฟ้องรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 391.91 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนของบริษัท 111.42 ล้านบาท และบริษัทประกันภัย 280.49 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้คู่กรณีชดเชยค่าเสียหาย 69.78 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน จำนวน 37.56 ล้านบาท โดยนับจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ
2. บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 โดยบริษัทเป็นโจทก์ฟ้องคู่สัญญาสำหรับค่าเสียหายในค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายที่ผิดนัด, ดอกเบี้ยเงินกู้ที่นำมาลงทุนในโครงข่ายนี้ และค่าเสียโอกาสในการลงทุน



เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้คู่กรณีชดใช้ค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์ในส่วนแรกจำนวน 85.05 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ และค่าขาดประโยชน์ส่วนที่ 2 อีกเดือนละ 13.50 ล้านบาท นับจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าโครงการดังกล่าวจะถูกส่งมอบคืนแก่บริษัทฯ

ปัจจุบัน คู่กรณียังไม่ได้ส่งมอบคืนโครงการฯ ไม่ได้ชำระค่าเสียหาย ค่าขาดประโยชน์ หรือดอกเบี้ยรวมถึงเงินชดเชยใด ๆ ให้กับบริษัทฯ และได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ทั้งสองคดียังคงอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งได้มีการไต่สวนขอข้อมูลเพิ่มเติม และบริษัทฯ ได้นำส่งข้อมูลดังกล่าวต่อศาลแล้ว



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

#### ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

- ชื่อบริษัท : บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า
- เลขทะเบียนบริษัท : 0107558000440
- ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประเภทที่ 3 เลขที่ 3ก/58/002
- โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999
- โทรสาร : (662) 886 - 3364
- เว็บไซต์บริษัท : <http://www.alt.co.th>
- ทุนจดทะเบียน : 625,000,000 บาท<sup>1</sup> แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 508,002,100 บาท<sup>2</sup> รับชำระค่าหุ้นแล้ว 1,016,004,200 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ('ALT-W1') :  
เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ('ALT-W1') โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเพิ่มทุนจดทะเบียน ในสัดส่วน 4 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย รวมจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ การจัดสรรไม่เกิน 250,000,000 หน่วย และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 3 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งตรงกับวันที่ 18 ธันวาคม 2563

/1 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 125 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (ALT-W1) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

/2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ ALT-W1 แล้ว จำนวน 16,004,200 หุ้น



ชื่อบริษัท : บริษัท กรุ๊ป เทคโนโลยี จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย  
จังหวัดนนทบุรี 11130  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การ  
สำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม  
รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบ  
ปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125551006017  
โทรศัพท์ : (662) 863 - 3400  
โทรสาร : (662) 863 - 8960  
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.grouptech.co.th>  
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 100,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 1,000,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber  
Optic Cable: FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และ  
อุปกรณ์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi )  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125545007988  
โทรศัพท์ : (662) 503 - 4977  
โทรสาร : (662) 503 - 4979  
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.i21.co.th>  
ทุนจดทะเบียน : 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 30,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 300,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท



---

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตเสอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125551015172
โทรศัพท์	: (662) 503 - 3950
โทรสาร	: (662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.innovatelecom.co.th">http://www.innovatelecom.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 40,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 400,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

---

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม เพื่อให้เช่า และให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125560018162
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	: ใบอนุญาตประเภทที่ 3 เลขที่ 3ก/61/001 และใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศและบริการชุมสายอินเทอร์เน็ตแบบที่สอง ที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เลขที่ NTC/INT/II/002/2561
โทรศัพท์	: (662) 863 - 8999
โทรสาร	: (662) 886 – 3364
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.intergateway.co.th">http://www.intergateway.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 625,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 6,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 625,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 6,250,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

---



ชื่อบริษัท : บริษัท ไทন্নันต์ จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย  
จังหวัดนนทบุรี 11130  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125560018243  
ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เลขที่ NTC/MM/INT/ISP/I/011/2561  
โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999  
โทรสาร : (662) 886 - 3364  
ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 2,500,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 100,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย  
จังหวัดนนทบุรี 11130  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125561003088  
โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999  
โทรสาร : (662) 886 - 3364  
ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 1,250,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด  
ความสัมพันธ์ : กิจการร่วมค้า  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย  
จังหวัดนนทบุรี 11130  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาสื่อโทรคมนาคมให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย



เลขทะเบียนบริษัท : 0105556062781  
ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประเภทที่ 3 เลขที่ 3ก/57/001  
โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999  
โทรสาร : (662) 886 - 3364  
ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 50,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 500,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

---

ชื่อบริษัท : บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทร่วม  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 499 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์  
เลขทะเบียนบริษัท : 0125557016928  
โทรศัพท์ : (662) 016 – 5111 ต่อ 5041  
โทรสาร : (662) 016 – 5043  
ทุนจดทะเบียน : 155,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 155,000,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 1,550,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

---

ชื่อบริษัท : บริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ความสัมพันธ์ : บริษัทร่วม  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 818/70 ถนนอุดมสุข แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้บริการระบบและการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา  
เลขทะเบียนบริษัท : 0105559170916  
โทรศัพท์ : (662) 108-3900  
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.spotwerkz.co.th>  
ทุนจดทะเบียน : 31,930,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,193,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
ทุนชำระแล้ว : 31,930,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 3,193,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

---





**นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : (662) 009 - 9000  
โทรสาร : (662) 009 - 9991

**ผู้สอบบัญชี**

บริษัท : บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : (662) 344 - 1000  
โทรสาร : (662) 286 - 5050



## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.2.1 สรุปสัญญาที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัท (“กลุ่มบริษัท”) มีสัญญาที่สำคัญดังนี้

6.2.1.1 สัญญาขอใช้พื้นที่: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาขอใช้พื้นที่หลายฉบับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยสัญญาที่สำคัญดังนี้

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาเช่าเสาโทรเลขเพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง	การรถไฟแห่งประเทศไทย	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<p>ระยะทาง 3,001 กิโลเมตร</p> <p>อัตราค่าเช่าเสาโทรเลขเพื่อการพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง อัตราค่าเช่าตามทีระบุในสัญญา (ปรับเพิ่มค่าเช่า 15% ทุก ๆ 5 ปี ของค่าเช่าครั้งล่าสุด)</p> <p>ระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 19 สิงหาคม 2588</p> <p>การต่ออายุสัญญา -ไม่ระบุ-</p> <p>การเลิกสัญญา -ไม่ระบุ-</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้ใช้พื้นที่</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ ผิดสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงยินยอมให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงได้ 12 Core</li> <li>- เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 270 วัน หรือโอนทรัพย์สินตามที่ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการให้แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ โดยผู้ให้ใช้พื้นที่จะแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้า 180 วัน</li> </ul>
ฉบับที่ 2 สัญญาเช่าเสาโทรเลขเพื่อ	การรถไฟแห่งประเทศไทย	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<p>ระยะทาง 207 กิโลเมตร</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
พาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง			<p>อัตราค่าเช่าเสาโทรเลขเพื่อการพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง</p> <p>อัตราค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา (ปรับเพิ่มค่าเช่า 15% ทุก ๆ 5 ปี ของค่าเช่าครั้งล่าสุด)</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2589</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>-ไม่ระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>-ไม่ระบุ-</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้ใช้พื้นที่</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงยินยอมให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงได้ 12 Core</li> <li>- เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 270 วัน หรือโอนทรัพย์สินตามที่ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการให้แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ โดยผู้ให้ใช้พื้นที่จะแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้า 180 วัน</li> </ul>
ฉบับที่ 3 สัญญาเช่าที่ดิน เพื่อติดตั้งอุปกรณ์รับ – ส่งสัญญาณโทรคมนาคม (Small cell) ที่บริเวณสถานีกรุงเทพ	การรถไฟแห่งประเทศไทย	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>15 ตารางเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2562</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ไม่มีระบุ กรณีมีการต่ออายุสัญญาผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นได้ตามหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ในขณะนั้น</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้ใช้พื้นที่ที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา</li><li>- เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง</li></ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา</li><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้พื้นที่</li><li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา</li><li>- เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 30 วัน</li></ul>
ฉบับที่ 4 การอนุญาตให้ร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โครงการพหลโยธิน	การไฟฟ้านครหลวง	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<p><u>พื้นที่โครงการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ถนนพหลโยธิน และถนนประดิพัทธ์ ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร</li></ul> <p><u>อัตราค่าใช้บริการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ตามที่การไฟฟ้านครหลวงเรียกเก็บ</li></ul> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการยกเลิก</li></ul> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. กรณีบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของผู้ให้พื้นที่ ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิยกเลิกการให้พื้นที่ได้</li><li>2. ไม่ว่าในระยะเวลาใด ๆ ก็ตาม ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้</li></ol> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ให้ประกาศกำหนด</p> <p>กรณีสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทต้องดำเนินการรื้อถอน ขนย้ายทรัพย์สินออกจากพื้นที่ภายใน 3 เดือน ด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</p>
ฉบับที่ 5 การอนุญาตให้ร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โครงการพญาไท	การไฟฟ้านครหลวง	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<p><u>พื้นที่โครงการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร</li></ul> <p><u>อัตราค่าใช้บริการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ตามที่การไฟฟ้านครหลวงเรียกเก็บ</li></ul> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการยกเลิก</li></ul> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p>1. กรณีบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของผู้ให้พื้นที่ ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิยกเลิกการให้พื้นที่ได้</p> <p>2. ไม่ว่าในระยะเวลาใด ๆ ก็ตาม ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>ผู้ขอใช้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ให้ประกาศกำหนด</p> <p>กรณีสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทต้องดำเนินการรื้อถอน ขนย้ายทรัพย์สินออกจากพื้นที่ภายใน 3 เดือน ด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</p>
ฉบับที่ 6 การอนุญาตให้ร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โครงการสุขุมวิท	การไฟฟ้านครหลวง	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<p><u>พื้นที่โครงการ</u></p> <p>- ระยะทาง 20.3 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้บริการ</u></p> <p>- ตามที่การไฟฟ้านครหลวงเรียกเก็บ</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>- ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการยกเลิก</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>1. กรณีบริษัทไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของผู้ให้พื้นที่ ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิยกเลิกการให้พื้นที่ได้</p> <p>2. ไม่ว่าในระยะเวลาใด ๆ ก็ตาม ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>ผู้ขอใช้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ให้ประกาศกำหนด</p> <p>กรณีสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทต้องดำเนินการรื้อถอน ขนย้ายทรัพย์สินออกจากพื้นที่ภายใน 3 เดือน ด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</p>
ฉบับที่ 7 สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) และให้สิทธิบริหารจัดการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงและอุปกรณ์	<p><u>อัตราค่าตอบแทน</u></p> <p>บริษัทตกลงจ่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ และค่าตอบแทนเป็นส่วนแบ่งรายได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>16 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2576</p> <p><u>การต่ออายุ</u></p> <p>ก่อนครบกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 (หนึ่ง) ปี ผู้ให้พื้นที่ที่ตกลงให้คำมั่นว่าจะให้สิทธิแก่บริษัทต่อไปอีก 2 ครั้ง คราวละ 5 (ห้า) ปี</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>1. กรณีบริษัทไม่อาจจัดให้มีการติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่โครงการให้ได้ตามมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับได้โดยทั่วไปตามวัตถุประสงค์ของสัญญา</p> <p>2. คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
(Cable Fiber Optic) ในพื้นที่ เขตอุตสาหกรรม นวนคร ปทุมธานี			<p>3. ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดผิดสัญญา และเมื่อได้รับหนังสือแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว</p> <p>4. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรอิสระ และ/หรือศาลมีคำสั่งใด ๆ มิให้มีการดำเนินการ หรือมีคำสั่งให้ระงับการดำเนินการใด ๆ ตามสัญญา</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีสัญญาสิ้นสุดลง ผู้ใช้พื้นที่ที่มีสิทธิขอซื้อทรัพย์สินของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญานี้สิ้นสุดลง หรือราคาที่คุณสัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงกัน</p>
ฉบับที่ 8 สัญญา ให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์เพื่อให้บริการ อินเทอร์เน็ตไร้สาย บริการ อินเทอร์เน็ต FTTS บนสถานีรถไฟ และระบบกล้องวงจรปิดบนรถไฟ	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และสายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<p><u>อัตราค่าตอบแทน</u> บริษัทชำระค่าใช้พื้นที่เป็นรายปี และส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการตามที่กำหนดในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572</p> <p><u>การต่ออายุ</u> เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ได้รับสิทธิบริหารจัดการพื้นที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ของผู้ใช้พื้นที่ที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชนสิ้นสุด หรือถูกยกเลิก หรือมีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง</li> <li>ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย</li> </ol> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะระงับหรือถอนวัสดุอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด</p>



## บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 9 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อการเดินสาย Fiber Optic และการติดตั้ง Microcell สำหรับระบบเครือข่าย 3G บนทางพิเศษ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>5,293.76 ตารางวา (207.9 กิโลเมตร)</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ใช้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไป ผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้พื้นที่ขอลงเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา</li> <li>- เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องจดทะเบียนการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li> </ul>
ฉบับที่ 10 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อการเดินสาย Fiber Optic และการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>110.30 ตารางวา</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ติดตั้ง Microcell สำหรับระบบเครือข่าย 3G บนทางพิเศษ			<p><u>ระยะเวลา</u> 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2562</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ใช้ไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา</li> <li>- เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li> </ul>
ฉบับที่ 11 สัญญาอนุญาตเพื่อการติดตั้งระบบกระจายสัญญาณบนทางพิเศษอุดรรัถยา	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u> 32 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไปผู้ให้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u> เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตามสัญญาฉบับที่ 9 และ 10</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> </ul>





สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li> </ul>
ฉบับที่ 12 สัญญาอนุญาตเพื่อการติดตั้งระบบกระจายสัญญาณบนทางพิเศษศรีรัช	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>38.4 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไปผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเข้า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตามสัญญาฉบับที่ 9 และ 10</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เข้าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li> </ul>
ฉบับที่ 13 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	<p><u>พื้นที่ให้บริการ</u></p> <p>สถานีรถไฟฟ้ามหานคร จำนวน 23 สถานี</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p>-ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว</li> <li>- สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 12 เดือน</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย</li> <li>- สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50%</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น</li> </ul>
ฉบับที่ 14 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม (สถานีรถไฟฟ้ามหานครส่วนต่อขยายสายสีลม และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท)	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	<p><u>พื้นที่ให้บริการ</u></p> <p>สถานีรถไฟฟ้ามหานคร (สถานีรถไฟฟ้ามหานครส่วนต่อขยายสายสีลม และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท) จำนวน 7 สถานี</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>-ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว</li> <li>- สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 7 เดือน</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ พร้อมติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจำนวน 48 Core ให้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย</li> <li>- สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50%</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น</li> </ul>
ฉบับที่ 15 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในสถานีบริการน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาเช่า</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง</li> <li>- ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 30 วัน</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 7 วัน</li> </ul>
ฉบับที่ 16 สัญญาให้เช่าพื้นที่ภายในบริเวณสถานีบริการน้ำมัน พีที	บริษัท บีโทรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาเช่า</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม			<p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้เช่าพื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาให้คราวละ 3 ปี โดยผู้เช่าพื้นที่จะต้องมีหนังสือแจ้งล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน และจะต้องเจรจาตกลงเกี่ยวกับเงื่อนไขต่าง ๆ ในการเช่าพื้นที่ในช่วงระยะเวลาที่มีการต่อสัญญา และทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างกันให้เรียบร้อยก่อน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง</li> <li>- ผู้ให้เช่าพื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือน</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้เช่าพื้นที่</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้เช่าพื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา</li> <li>- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้เช่าพื้นที่ภายใน 15 วัน</li> </ul>
ฉบับที่ 17 สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในสถานบริการน้ำมันบางจาก	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้เช่าพื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 10% และก่อนครบกำหนดระยะเวลา 6 ปี ทั้งสองฝ่ายจะเจรจาทำความตกลงกันเกี่ยวกับระยะเวลาและค่าใช้พื้นที่อีกครั้ง</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อครบกำหนดระยะเวลาและทั้งสองฝ่ายไม่ประสงค์จะขยายระยะเวลาตามสัญญาออกไปอีก</li> <li>- ทั้งสองฝ่ายสมัครใจร่วมกันยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติตามสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 90 วัน</li> <li>- คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง</li> <li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้เช่าพื้นที่ภายใน 30 วัน</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 18 สัญญาเช่าพื้นที่ในสถานีบริการ	ผู้บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 2 ครั้ง คราวละ 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 5%</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน</li></ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง</li><li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 30 วัน</li></ul>
ฉบับที่ 19 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้พื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี โดยผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิปรับค่าใช้พื้นที่ได้ ครั้งละ 10% และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา โดยปรับค่าใช้พื้นที่ 10 % ของปีที่ 10</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที กรณีบริษัทไม่ชำระค่าใช้พื้นที่ หรือชำระค่าใช้พื้นที่ไม่ครบตามจำนวน</li><li>- บริษัทมีหนี้สินส่วนตัว</li><li>- บริษัทให้ใช้ ให้เช่าช่วง หรือโอนสิทธิในสัญญาให้บุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้พื้นที่</li></ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง</li><li>- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 30 วัน กรณีไม่ดำเนินการต้องชดใช้ค่าเสียหายวันละ 5,000 บาท</li></ul>



## 6.2.1.2 สัญญาการให้บริการ: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

## บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (AWN)

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่สายทางพิเศษของทางพิเศษแห่งประเทศไทย EXAT	AWN	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 9, 10, 11 และ 12 (กทพ.)	<p><b>อัตราค่าบริการ</b></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><b>ระยะเวลาให้บริการ</b></p> <p>ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ</p> <p><b>การต่ออายุสัญญา</b></p> <p>ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p><b>การเลิกสัญญา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- เมื่อคู่สัญญาปฏิบัติผิดเงื่อนไขของสัญญาหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง</li> <li>- เมื่อคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย มีการขอฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลาย หรืออยู่ในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้</li> <li>- เมื่อผู้ให้เช่าไม่สามารถดำเนินการส่งมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul> <p><b>เงื่อนไขสำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา หรือนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งการให้บริการในพื้นที่เพิ่มเติม</li> <li>- คู่สัญญาจะโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บุคคลอื่นมิได้ นอกจากได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อน</li> <li>- ผู้ให้บริการมีหน้าที่ดูแลบำรุงรักษาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ตลอดเวลาตามระยะเวลาของสัญญา โดยต้องทำการบำรุงรักษาอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ระยะเวลาห่างกันครั้งละ 6 เดือน</li> <li>- ผู้ให้บริการจะต้องแก้ไขปัญหาหรือข้อขัดข้องในส่วนของผู้ให้บริการเพื่อให้ผู้ให้บริการสามารถใช้งานโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ดั้งเดิมภายในเวลาที่กำหนดไว้ใน Service Level Agreement (SLA) หรือจัดหาระบบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เหมาะสม</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			<p>มาใช้ทดแทนระหว่างการซ่อมแซม หรือจัดหาระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงมาใช้ทดแทนโครงข่ายเดิมภายใน 7 วัน กรณีที่โครงข่ายเดิมไม่สามารถใช้งานได้ดั้งเดิม โดยผู้ให้เช่าตกลงที่จะชดเชยค่าเสียหายหรือชำระค่าปรับตามอัตราที่กำหนดในสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้บริการอาจนำโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงไปให้ผู้อื่นใช้บริการได้ โดยจะต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้บริการอย่างเป็นทางการ</li> <li>- ผู้ใช้บริการจะต้องเคลื่อนย้ายอุปกรณ์ของตนออกจากบริเวณโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดลง</li> <li>- ผู้ใช้บริการต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ของผู้ใช้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง</li> </ul>
ฉบับที่ 2 สัญญาให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ในพื้นที่บริเวณสถานีรถไฟ BTS	AWN	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 13 และ 14 (BTSC)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u> อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา</li> <li>- เงื่อนไขสำคัญอื่นเช่นเดียวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงื่อนไขเช่นเดียวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1</li> </ul>
ฉบับที่ 3 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	AWN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 15 (ปตท.)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u> อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p>



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			<p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท</li> <li>- เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</li> </ul>
ฉบับที่ 4 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	AWN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ ฉบับที่ 16 (พีที)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท</li> <li>- เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</li> </ul>
ฉบับที่ 5 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการสุขุมวิท)	AWN	ให้ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินเพื่อติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามสัญญาใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (กฟน.)	<p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา</p> <p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>ชำระล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่กำหนดในสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>เมื่อ กฟน. ยกเลิกการอนุญาตให้บริษัทร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน</p>





## บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 6 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	DTN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 15 (ปตท.)	<u>อัตราค่าบริการ</u> ตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - สัญญาให้ใช้พื้นที่ของ ปตท. สิ้นสุดลง <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีผู้เช่าพื้นที่บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดต้องชดเชยค่าเสียหายให้บริษัทตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
ฉบับที่ 7 สัญญาเช่าพื้นที่ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities) และให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) บนทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	DTN	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน ซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 9, 10, 11 และ 12 (กทพ., NECL, BEM)	<u>อัตราค่าบริการ</u> ตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - สัญญาให้ใช้พื้นที่ของ กทพ. สิ้นสุดลง <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีผู้เช่าพื้นที่บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดต้องชดเชยค่าเสียหายให้บริษัทตามที่กำหนดไว้ในสัญญา



## บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 8 สัญญาการใช้โครงข่ายโทรคมนาคมในพื้นที่สายทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	TMUC	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 9, 10, 11 และ 12 (กทพ., NECL, BEM)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>3 ปี</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาให้บริการ ไม่มีฝ่ายใดบอกเลิกให้ต่ออายุสัญญา ต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 3 (สาม) ปี โดยอัตโนมัติ</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแล (กสทช.) กำหนด</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ใช้บริการภายใน 90 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งความประสงค์</li> <li>- กรณีผู้ใช้บริการขอยกเลิกการใช้บริการหลังจากบริษัทดำเนินการตามที่ได้รับแจ้งแล้ว ผู้ใช้บริการตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมด</li> </ul>
ฉบับที่ 9 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการพหลโยธิน)	TMUC	ให้บริการท่อร้อยสายสื่อสาร ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 4 (กฟน.)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาตจากผู้ให้บริการสาธารณูปโภคเจ้าของพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>สามารถเจรจาต่ออายุสัญญาได้ โดยต้องให้ได้ข้อยุติก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการให้บริการ</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อผู้ให้บริการสาธารณูปโภคเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้บริษัทใช้พื้นที่ที่ให้บริการตามสัญญาต่อไป</li> <li>- ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- คู่สัญญาผิคนัดไม่ชำระค่าตอบแทน และ/หรือค่าใช้จ่ายอื่นใดภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีและเรียกค่าเสียหาย</li> </ul>



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			<p>เงื่อนไขสำคัญ</p> <p>คู่สัญญามีสิทธินำทรัพย์สินที่ให้บริการไปให้กลุ่มบริษัทของตนใช้ประโยชน์ได้ กรณีที่สัญญานี้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม คู่สัญญาตกลงส่งมอบทรัพย์สินคืนแก่บริษัท และจะทำการรื้อถอนอุปกรณ์ภายใน 3 (สาม) เดือน</p>

## บริษัท ซิมโฟนี คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 10 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายได้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายได้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการพหลโยธิน)	SYMC	ให้บริการท่อร้อยสายสื่อสาร ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 4 (กฟน.)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาตจากผู้ให้บริการสาธารณูปโภคเจ้าของพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>สามารถเจรจาต่ออายุสัญญาได้ โดยต้องให้ได้ข้อยุติก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการให้บริการ</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อผู้ให้บริการสาธารณูปโภคเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้บริษัทใช้พื้นที่ที่ให้บริการตามสัญญาต่อไป</li> <li>- ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>- คู่สัญญาผิดนัดไม่ชำระค่าตอบแทน และ/หรือค่าใช้จ่ายอื่นใดภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีและเรียกค่าเสียหาย</li> </ul> <p>เงื่อนไขสำคัญ</p> <p>คู่สัญญามีสิทธินำทรัพย์สินที่ให้บริการไปให้กลุ่มบริษัทของตนใช้ประโยชน์ได้ กรณีที่สัญญานี้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม คู่สัญญาตกลงส่งมอบทรัพย์สินคืนแก่บริษัท และจะทำการรื้อถอนอุปกรณ์ภายใน 3 (สาม) เดือน</p>
ฉบับที่ 11 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายได้ดินโครงการร่วม	SYMC	ให้บริการท่อร้อยสายสื่อสาร ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 4 (กฟน.)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p>



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการพญาไท)			<p>15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาตจากผู้ให้บริการสาธารณูปโภคเจ้าของพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>สามารถเจรจาต่ออายุสัญญาได้ โดยต้องให้ได้ข้อยุติก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการให้บริการ</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- เมื่อผู้ให้บริการสาธารณูปโภคเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้บริษัทใช้พื้นที่ที่ให้บริการตามสัญญาต่อไป</li><li>- ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</li><li>- คู่สัญญามิदनัดไม่ชำระค่าตอบแทน และ/หรือค่าใช้จ่ายอื่นใดภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีและเรียกค่าเสียหาย</li></ul> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>คู่สัญญามีสิทธินำทรัพย์สินที่ให้บริการไปให้กลุ่มบริษัทของตนใช้ประโยชน์ได้</p> <p>กรณีที่สัญญานี้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม คู่สัญญาตกลงส่งมอบทรัพย์สินคืนแก่บริษัท และจะทำการรื้อถอนอุปกรณ์ภายใน 3 (สาม) เดือน</p>



## บริษัท จัสเทล จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 12 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการสุขุมวิท)	JUSTEL	ให้ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินเพื่อติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามสัญญาใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (กฟน.)	<p><u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา</p> <p><u>อัตราค่าบริการ</u> ชำระล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่กำหนดในสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u> เมื่อ กฟน. ยกเลิกการอนุญาตให้บริษัทร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน</p>



## บริษัท เคิร์ช จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 13 สัญญา การใช้ท่อร้อยสาย ใต้ดินโครงการร่วม ใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน ของการไฟฟ้านคร หลวง สำหรับการ ร้อยสายสื่อสารเส้น ใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการ สุขุมวิท)	KIRZ	ให้ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินเพื่อติดตั้ง โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ตามสัญญาใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (กฟน.)	<u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>อัตราค่าบริการ</u> ชำระล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่กำหนดในสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> เมื่อ กฟน. ยกเลิกการอนุญาตให้บริษัทร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน



## บริษัท ยูไนเต็ด อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 14 สัญญาการใช้ท่อร้อยสายใต้ดินโครงการร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง สำหรับการร้อยสายสื่อสารเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) (โครงการสุขุมวิท)	UIH	ให้ใช้ท่อร้อยสายใต้ดินเพื่อติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามสัญญาใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (กฟน.)	<u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>อัตราค่าบริการ</u> ชำระล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่กำหนดในสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> เมื่อ กฟน. ยกเลิกการอนุญาตให้บริษัทร่วมใช้ท่อร้อยสายใต้ดิน



## 6.2.1.3 สัญญาเงินกู้ยืม : กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4 ฉบับ	สถาบันการเงินหลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนในการจัดหาสายใยแก้วนำแสง และลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เช่า	<p><u>วงเงินรวม</u> 427.82 ล้านบาท</p> <p><u>ระยะเวลา</u> 36 - 60 เดือน</p> <p><u>หลักประกัน และการค้ำประกัน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบสิทธิเงินฝากประจำ</li> <li>- มอบอำนาจการรับเงินค่าเช่าโครงข่ายให้แก่ผู้ให้กู้</li> <li>- บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรีญาพรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ค้ำประกัน</li> </ul> <p><u>เงื่อนไขอื่น</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ชำระคืนต้นเงินกู้ให้แก่ธนาคารก่อนกำหนดเวลา หากบริษัทชำระคืนต้นเงินกู้ทั้งหมด หรือบางส่วนก่อนกำหนดเวลา หรือเกินกว่าจำนวนที่ต้องชำระในแต่ละงวด จะต้องเสียค่าธรรมเนียมตามที่ระบุในสัญญา</li> <li>2. กิจการรวมค่าตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของบริษัท ไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่าและตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า ตลอดอายุสัญญาเงินกู้</li> </ol>
กู้ยืมระยะสั้น	สถาบันการเงินหลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	<p><u>วงเงิน</u> 20 - 450 ล้านบาท</p> <p><u>ระยะเวลา</u> ไม่เกิน 1 ปี</p> <p><u>หลักประกัน และการค้ำประกัน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบสิทธิเงินฝากประจำ</li> <li>- จดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นประกัน</li> <li>- บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), บริษัท กรู๊ปเทค โซลูชั่น จำกัด, บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด, นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรีญาพรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ค้ำประกัน</li> </ul>





## 7. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 625,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 508,002,100 บาท โดยมีจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 1,016,004,200 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น
1 บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1), 3)</sup>	516,000,000	50.79
2 นางปริญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์ <sup>3)</sup>	69,650,000	6.86
3 นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล <sup>3)</sup>	69,650,000	6.86
4 นายปยุต ภูวกุลวงศ์ <sup>3)</sup>	59,700,000	5.88
5 นางสาวณัฐวรรณ แซ่กั้ง <sup>3)</sup>	50,711,700	4.99
6 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>2)</sup>	47,942,890	4.72
7 นายทวีจักร จุฬางกูร	47,812,800	4.71
8 นายสุรินทร์ ชูณหะชวัลกุล	5,493,000	0.54
9 นางพิริยา อภินโนทัย	3,072,300	0.30
10 นายนพดล ตั้งเผาศักดิ์	2,794,000	0.27
<b>รวม</b>	<b>872,826,690</b>	<b>85.91</b>

#### หมายเหตุ

1) บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	70,000	35.00
2.	นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	70,000	35.00
3.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	60,000	30.00
	<b>รวม</b>	<b>200,000</b>	<b>100.00</b>

2) ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	AIA COMPANY LIMITED - EQ1-P	20,747,600	2.04
2.	AIA COMPANY LIMITED - EQ2-P	18,853,100	1.86
	<b>รวม</b>	<b>39,600,700</b>	<b>3.90</b>

ที่มา : <https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=ALT-R>

3) ผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัวผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด	516,000,000	50.79
2.	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	69,650,000	6.86
3.	นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	69,650,000	6.86
4.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	59,700,000	5.88
5.	นางสาวณัฐวรรณ แซ่กั้ง	50,711,700	4.99
	<b>รวม</b>	<b>765,711,700</b>	<b>75.37</b>

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ในกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกัน ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท :	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ("ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1" หรือ "ALT-W1")
----------	---



อายุ :	3 ปีนับจากวันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ (ซึ่งตรงกับวันที่ 18 ธันวาคม 2563)
อัตราและราคาแปลงสภาพ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (อาจเปลี่ยนแปลงภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ :	249,988,705 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
จำนวนและมูลค่าที่เสนอขาย :	249,988,705 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
จำนวนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	233,984,505 หน่วย

(2) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน

- ไม่มี -

#### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทรวมถึงบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร หรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

จากผลการดำเนินประจำปี 2561 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ 218.66 ล้านบาท และขาดทุนสะสม 127.02 ล้านบาท ดังนั้นจึงเห็นสมควรเสนอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผล และงดจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัทมีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2561	ปี 2560
1. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	1,016.00	1,000.00
2. กำไรสุทธิ งบเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	(218.66)	91.96
3. สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	0.00	5.00
4. กำไร(ขาดทุน)สุทธิภายหลังจัดสรรทุนสำรอง (ล้านบาท)	(218.66)	86.96
5. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.22)	0.09
6. เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.00	0.04
7. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	0.00%	46.41%



## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อกรรมการ ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2561 ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี					
		คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง รวม 2 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหาร รวม 5 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
1. นายอนันต์ วรดิพิพงศ์	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	5/5	-	-	-	-	1/1
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	5/5	4/4	-	-	-	1/1
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	4/4	1/1	2/2	-	1/1



ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี					
		คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการสรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง รวม 2 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหาร รวม 5 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
4. นายพนิต ภูจินดา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	4/4	-	2/2	-	1/1
5. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ	- กรรมการอิสระ	5/5	-	-	-	-	1/1
6. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้อำนวยการ	5/5	-	-	2/2	5/5	1/1
7. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร	5/5	-	-	2/2	5/5	1/1
8. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ <sup>1/</sup>	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร	3/5	-	1/1	2/2	5/5	1/1



ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี					
		คณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการสรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง รวม 2 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ บริหาร รวม 5 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
9. นายเสถียร ตันธนะสุชาติ <sup>2/</sup>	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	1/2	-	-
10. นายณรงค์ อองอาจมณีรัตน์	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	2/2	-	-
11. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	5/5	1/1
12. นายศิริรินทร์ พรหมโชติ	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	5/5	-
13. นางสาว ดีเส็ง	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	5/5	1/1
14. นางณติกา ประจวบไชติ	- กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	1/1	-	-	-

#### หมายเหตุ

1/ นายปยุต ภูวกุลวงศ์ ขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 และครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 เนื่องจากติดภารกิจสำคัญ

2/ นายเสถียร ตันธนะสุชาติ ขาดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 เนื่องจากติดภารกิจเดินทางต่างประเทศ

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลาย ทั้งด้านธุรกิจ ไทคอมมูนิตี้ การวางแผน และผังเมือง การบัญชี และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน อีกทั้งประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่น สร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัท และผู้บริหารสูงสุดขององค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบต่างกัน และไม่ใช่ว่าบุคคลคนเดียวกัน โดยแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกัน

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมถึงให้ความเห็นชอบเป้าหมายทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพยากร การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปี งบลงทุนโครงการ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
- พิจารณา และอนุมัติผลการดำเนินธุรกิจ งบการเงิน จัดสรรเงินกำไรบริษัท และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง รวมถึงเสนอรายชื่อกรรมการ และผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม
- จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท พร้อมทั้งสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการ 3 ใน 8 ท่าน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ได้แก่ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเฝ้าศักดิ์ นางสาวปรีญาพรธน ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### กรรมการอิสระ

กรรมการ 5 ใน 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน (โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในหัวข้อการ

กำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง หัวข้อย่อย 9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ หน้า 37 - 39)

### การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

### การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร คือกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานกัน จึงไม่มีผู้ใดมีอำนาจอย่างเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบเพียงการกำหนดนโยบาย และให้คำปรึกษาเท่านั้น ตามรายละเอียดดังนี้

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- ดูแลภาพรวมในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายทั้งของหน่วยงานราชการ และของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลภาพรวมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามอำนาจ และความรับผิดชอบ
- กำหนดให้มีระบบการติดตามดูแล และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท และส่งเสริมการสร้างจริยธรรมให้กับบุคลากรทุกระดับ
- สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมพัฒนาทักษะความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่กรรมการในสถาบันที่มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น



- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ รวมถึงกระตุ้นให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็น โดยมีกรมอบหมายอำนาจหน้าที่ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้แก่ฝ่ายจัดการด้วยความเหมาะสม ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง ตรงเวลา และชัดเจน เพื่อใช้ในการตัดสินใจซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และมีการมอบหมายให้มีผู้ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งดูแลให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การซักถาม หรือขอคำชี้แจงเพิ่มเติม

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

- ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
- กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัทตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการลงไป
- เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท

- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้อำนวยการ สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน ดังนี้

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการ และปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- ออกระเบียบ ประกาศ บัญชีก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- ประสานงานภายในองค์กร ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบาย และทิศทางการธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการหาโอกาสทางธุรกิจ และการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
- ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- จัดทำงบประมาณประจำปีในการดำเนินงานขององค์กร โดยเป็นไปตามนโยบายบริษัทที่กำหนดไว้

- ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินการอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานให้เป็นไปตามสมควร และเหมาะสม
- ดำเนินกิจการงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่อง หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายคณะ และรายบุคคลด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน และปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล ได้แบ่งการประเมินเป็น 5 ข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

โดยแบบรายบุคคลเพิ่มหัวข้อ 1 หัวข้อ ได้แก่ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร  
เกณฑ์การประเมินผล คือ 0 = ไม่มีการดำเนินงานในเรื่องนั้น, 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย, 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร, 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี, 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม ซึ่งการประเมินโดยคิดค่าเฉลี่ยจากคะแนนแต่ละหัวข้อ ดังนี้

ร้อยละ 5 - 59 = ควรปรับปรุง, ร้อยละ 60 - 70 = พอใช้, ร้อยละ 71 - 80 = ดี, ร้อยละ 81 - 90 = ดีมาก, ร้อยละ 91 - 100 = ดีเยี่ยม

โดยมีกระบวนการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
2. เลขานุการแต่ละคณะ สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

3. เลขานุการบริษัทสรุป และเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

ในปี 2561 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทรายคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการบริหาร ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 89 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
6. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา 4 ชุด เพื่อทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งกำหนดความรับผิดชอบหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ชื่อ – สกุล <sup>1/</sup>	ตำแหน่ง
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ เหล่าปรีดา <sup>2/</sup>	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต ภูจินดา	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

1/ พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต และนายพนิต ภูจินดา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 16/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และนายสุชาติ เหล่าปรีดา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ได้มีมติแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

2/ กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทน ความน่าเชื่อถือ และปริมาณงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณารายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่พบว่ามีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัท รวมถึงดำเนินการตรวจสอบประเด็นที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่เสนอแนะโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติ กระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง จำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งพิจารณา และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป อีกทั้งพิจารณา และเสนอแนะค่าตอบแทน รวมถึงประเมินประสิทธิภาพการทำงานของตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล <sup>1/</sup>	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการ
3. นางณติกา ประจวบจิตร <sup>2/</sup>	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / -

หมายเหตุ :

1/ นายสุชาติ เหล่าปรีดา และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558

2/ นางณติกา ประจวบจิตร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มขึ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการตามสายงาน และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
- พิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ และพนักงาน
- ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล <sup>1/</sup>	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
2. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
3. นายพนิต ภูจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
4. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
5. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
6. นายเสถียร ตันธนะสฤษดี <sup>2/</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง / -
7. นายณรงค์ งามงามณรัตน์ <sup>2/</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง / -

หมายเหตุ :

1/ นายปยุต ภูวกุลวงศ์, นายสุชาติ เหล่าปรีดา, นายพนิต ภูจินดา, นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ และนางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558

2/ นายเสถียร ตันธนะสฤษดี และนายณรงค์ งามงามณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ
- กำหนดแผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง และติดตามนำไปปฏิบัติ รวมทั้งสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม
- ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนา และทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้มีความให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมทั้งสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านอื่นๆ ที่จำเป็น
- ดำเนินการตัดสินใจ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาทุก 6 เดือน

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริหารจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหาร
4. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	กรรมการบริหาร
5. นายศิริินทร์ พรหมโชติ	กรรมการบริหาร
6. นางสมร ดีเส็ง	กรรมการบริหาร

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- พิจารณากำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน ระดมทุนของบริษัท รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ และ/หรือ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติเพิ่มงบประมาณระหว่างปี การลงทุน การทำรายการทางธุรกิจ และการก่อภาวะผูกพันเงิน กู้ยืม ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดบัญชีกับธนาคาร





## 8.2 ผู้บริหาร

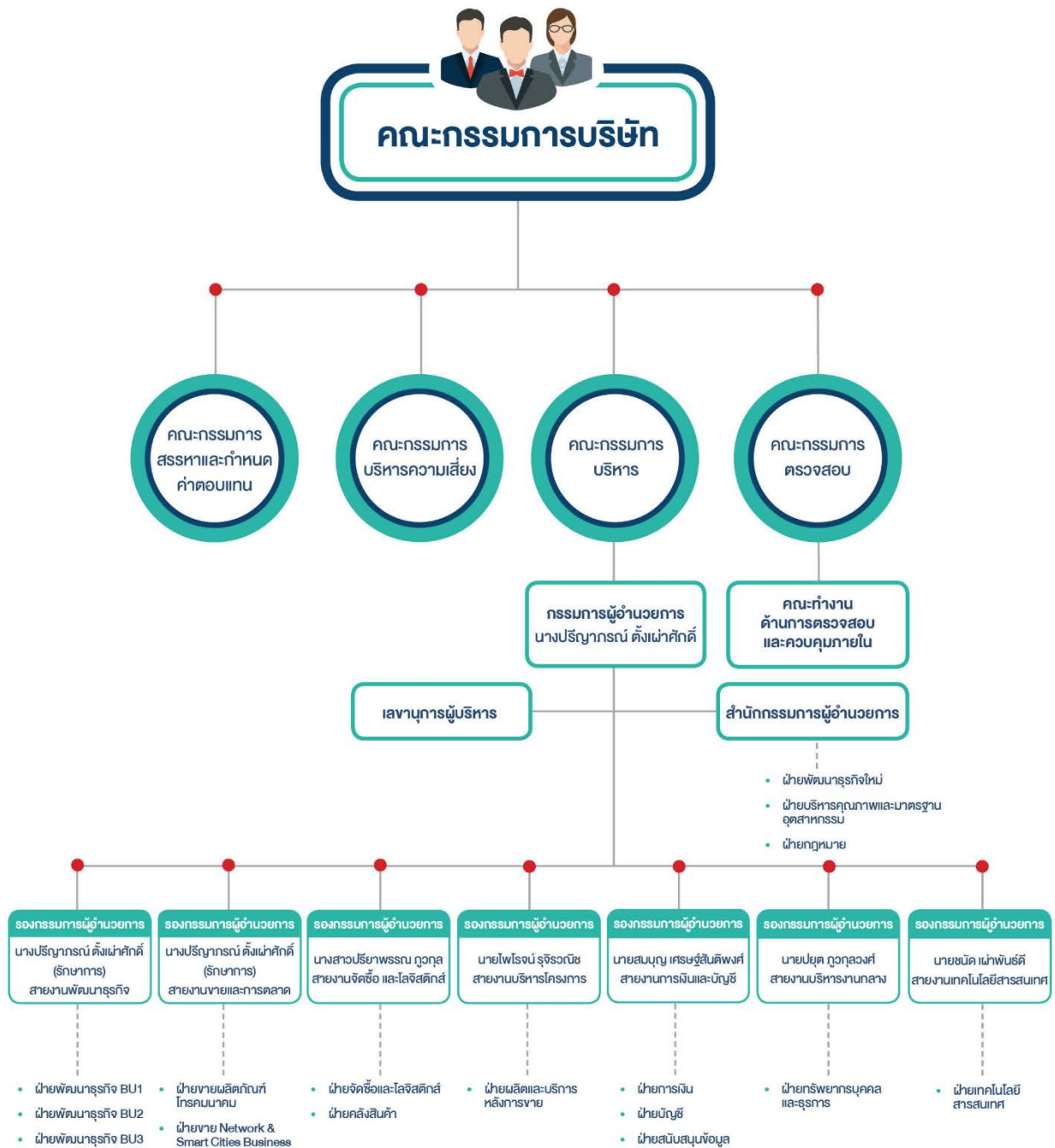
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการผู้อำนวยการ /รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ /รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด
2.	นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานจัดซื้อและโลจิสติกส์
3.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารงานกลาง
4.	นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารโครงการ
5.	นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี
6.	นายชนัด เผ่าพันธุ์ดี <sup>1/</sup>	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ :

1/ นายชนัด เผ่าพันธุ์ดี ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ดังนี้



### 8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวธัญญพร มะลิลา ตำแหน่งเลขานุการบริษัท

สำหรับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่ นายชาติชาย วงษ์สาธุกภาพ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559

โดยมีประวัติเลขานุการบริษัท และคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท รวมถึงประวัติผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 เอกสารแนบ 1

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (ก) กรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ เป็นการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการต่อครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ปี 2560	ปี 2561
	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)
ประธานกรรมการ	40,000	40,000
กรรมการ (กรรมการอิสระ)	30,000	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	15,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000	20,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	15,000	15,000

**รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่มาจากกรรมการบริหาร, ผู้บริหาร, พนักงานของบริษัท หากกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในวันเดียวกัน จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราสูงสุดเพียงอัตราเดียวเท่านั้น

สำหรับงวดปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

ชื่อ-สกุล	ปี 2560		ปี 2561	
	กรรมการ	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง
	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1 นายอนันต์ วรดิติพงษ์	400,000	-	200,000	-
2 พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	300,000	-	150,000	-
3 นายสุชาติ เหล่าปรีดา	300,000	-	150,000	-
4 นายพนิต ภูจินดา	300,000	-	150,000	-
5 นายจิรศิลป์ จยาวรรณ	240,000	-	150,000	-
6 นายเสถียร ตันธนะสฤษดี <sup>1/</sup>	-	30,000	-	15,000
7 นายณรงค์ อองอาจมนีรัตน์	-	45,000	-	30,000
8 นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	-	-	-	-
9 นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	-	-	-	-
10 นายปยุต ภูวกุลวงศ์	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,540,000</b>	<b>75,000</b>	<b>800,000</b>	<b>45,000</b>

**หมายเหตุ :**

1/ นายเสถียร ตันธนะสฤษดี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 1 ครั้ง

**(ข) ผู้บริหาร**

ในปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส	10	30.23	12	31.41
ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่า ประกันสังคม ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น	10	1.38	12	2.50
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>31.62</b>	<b>12</b>	<b>33.91</b>

**(2) ค่าตอบแทนอื่น**

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินกับกรรมการบริษัท

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นรวมของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งก็คือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 0.74 ล้านบาท และ 3.60 ล้านบาท ตามลำดับ

**(3) หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

สำหรับการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เงินรางวัล และสวัสดิการต่าง ๆ ของผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการที่บริษัทกำหนดไว้ โดยได้พิจารณาจากการขยายตัวของธุรกิจ การเติบโต และผลการดำเนินการของบริษัท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งสภาพคล่องของบริษัท หรือภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อีกทั้งผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารทุกท่าน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

**8.5 บุคลากร**

ในปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 318 คน และ 324 คน ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 144.23 ล้านบาท และ 166.64 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายดังนี้



สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561
ฝ่ายบริหาร	8	7	4.65	2.98
ฝ่ายขายและการตลาด	7	7	6.25	4.67
ฝ่ายจัดซื้อและโลจิสติกส์	13	5	5.64	2.68
ฝ่ายบริหารโครงการ	29	23	12.86	10.02
ฝ่ายบริหารงานกลาง	6	6	2.62	2.44
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	5	-	4.35
ฝ่ายการเงินและบัญชี	18	15	8.46	7.48
บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด	141	138	65.40	64.45
บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	21	23	11.45	15.26
บริษัท อินโนว่า เทคโนโลยีคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	50	51	14.39	15.82
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด	25	27	12.5	18.02
<b>รวม</b>	<b>318</b>	<b>324</b>	<b>144.23</b>	<b>166.64</b>

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรธร จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

- **การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร**

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ตลอดจนพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ

การสนับสนุน และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเป็นภารกิจหลักของบริษัท เนื่องจากพนักงานเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดโปรแกรมเพื่อพัฒนาศักยภาพให้พนักงานสามารถขยายขีดความสามารถของตัวเอง และร่วมสร้างบริษัทให้เข้มแข็ง และเป็นธรรม แผนการพัฒนาพนักงาน บริษัทต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมากในแต่ละปี เพื่อมุ่งเน้นประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2561 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 12 ชั่วโมง/คน

การพัฒนาพนักงาน แบ่งออกเป็น 2 หัวข้อ คือ การฝึกอบรมภายใน และภายนอก ซึ่งการฝึกอบรมโดยวิทยากรจากภายใน และภายนอกองค์กร บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานมีความสำคัญในการปฏิบัติงานในบริษัทที่ต้องควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าไปพร้อมกัน ดังนั้น บริษัทจึงจัดวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาให้ความรู้

สร้างความคิด เสริมทักษะด้านการปฏิบัติงาน และพัฒนาผลงาน พัฒนาตนเอง การสื่อสาร และการติดต่อกันทั้งภายใน และภายนอกบริษัทให้กับพนักงาน ดังนี้

#### ▪ การฝึกอบรมภายในบริษัท

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้สำรวจความต้องการฝึกอบรมจากแต่ละหน่วยงาน เพื่อจัดทำแผนฝึกอบรม และพัฒนา ภายในองค์กร และได้จัดฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยผู้ฝึกอบรมเป็นผู้เชี่ยวชาญชำนาญงานซึ่งมีทั้งระดับหัวหน้างาน และผู้ชำนาญงานภายในองค์กร หรือผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันภายนอก เข้ามาบรรยายในบริษัท เช่น การอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น, การช่วยชีวิต CPR อย่างถูกต้อง, การซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และอพยพหนีไฟ เป็นต้น

#### ▪ การฝึกอบรมภายนอกบริษัท

บริษัทได้จัดส่งพนักงานเข้าร่วมฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก เพื่อเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ และให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยยกหัวข้อการอบรมบางส่วนของผู้บริหาร และพนักงานในปี 2561 ดังนี้

1. บริษัทได้ส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการอบรม/ สัมมนาให้ความรู้ด้านมาตรฐานระบบการบริหารจัดการ หลักสูตร ISO 14001:2015 – Introduction โครงการส่งเสริม และพัฒนาธุรกิจระดับเติบโตภายใต้แผนปฏิบัติการส่งเสริม วิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม ปีงบประมาณ 2561


2. บริษัทได้ส่งพนักงานในการเข้าร่วมอบรม/สัมมนาโครงการแนวทางการเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)) ในวันพฤหัสบดีที่ 28 มิถุนายน 2561 เนื่องจากบริษัทต้องการร่วมในโครงการและมีความตั้งใจที่จะเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนเพื่อต่อต้านการทุจริต ส่งเสริม และขยายเครือข่ายการประกอบธุรกิจที่สะอาดปราศจากการผูกขาด หรือซื้อความได้เปรียบจากเงินสินบน โดยเน้นไปที่การใช้ระบบกลไกตลาด และการแข่งขันด้วยราคา และคุณภาพของสินค้า และบริการ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างการศึกษา และเตรียมความพร้อม เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

3. บริษัทได้ให้ความสนใจในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเข้าร่วมวัดระดับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลส่วนหนึ่งในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงพัฒนาระดับหลักเกณฑ์การสำรวจตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้เป็นสากล โดยบริษัทได้ส่งพนักงานเข้าอบรมโครงการ CGR เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในภาพรวมอย่างต่อเนื่อง

#### การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า


ในปี 2561 บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการใช้บริการของเรา เพื่อสามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพิ่มความเข้มแข็งด้านกลยุทธ์การตลาดได้เป็นอย่างดี อีกทั้งเป็นวิธีการตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าให้ตรงกับความต้องการมากขึ้นด้วย โดยสรุปแบบประเมินความพึงพอใจเป็นราย 6 เดือน (2 ครั้ง/ปี) ดังนี้



Customer Satisfaction Survey (1nd 2018)		
  Product : <b>Please rate your satisfaction with each of the following?</b>	Percentage	Target
	1 Overall Product Quality	100.00%
2 Product delivery time	95.00%	95.00%
3 Price	80.00%	95.00%
4 Skills and competency of our staff	95.00%	95.00%
5 Politeness and personality of our staff	95.00%	95.00%
6 After sales service	100.00%	95.00%
7 Organization on overall consideration	90.00%	95.00%
<b>TOTAL</b>	<b>93.57%</b>	<b>95.00%</b>





Customer Satisfaction Survey (2nd 2018)		
	Percentage	Target
Product :		
<b>Please rate your satisfaction with each of the following?</b>		
1 Overall Product Quality	77.14%	95.00%
2 Product delivery time	81.43%	95.00%
3 Price	77.14%	95.00%
4 Skills and competency of our staff	80.00%	95.00%
5 Politeness and personality of our staff	80.00%	95.00%
6 After sales service	77.14%	95.00%
7 Organization on overall consideration	78.57%	95.00%
<b>TOTAL</b>	<b>78.78%</b>	<b>95.00%</b>

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี แสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่า และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ทั้งนี้บริษัท ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “บรรษัทภิบาล” อีกทั้งได้นำข้อเสนอแนะมาพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

#### 1. คณะกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีจำนวน 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานบริษัท หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ ทั้งนี้ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลกิจการ และบริหารงานด้วยความโปร่งใส อีกทั้งคณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนซึ่งรายละเอียดของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### 2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการจะเลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการจึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะได้ไปดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 3. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานที่มีการตรวจสอบ และถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอกที่เป็นมืออาชีพ คอยตรวจประเมินพร้อมทั้งติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เชื่อถือได้ตามระบบสากล

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

#### 5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

##### บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

##### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางณัฐพร พันธุ์อุดม หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล หรือนายไพบูล์ ต้นกุล) ในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มี -
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด) บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
- จำนวนเงิน 1,650,000 บาท

##### 2. ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

##### บริษัทย่อย

##### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นางณัฐพร พันธุ์อุดม หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล หรือนายไพบูล์ ต้นกุล) ในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มี -

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด) บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

- จำนวนเงิน 2,925,000 บาท

## 2. ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

## 6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บริษัทที่จะก้าวไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมั่นคง และมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง จึงได้นำ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” อ้างอิงการปฏิบัติตาม CG Code มาใช้เพื่อจัดการโครงสร้าง และความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น เพื่อให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยที่ยังคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในสังคมอีกด้วย

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือเป็นภารกิจที่บริษัทจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้มีกรอบนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวมทั้งคณะกรรมการยังมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยการนำ CG Code มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัทได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR ) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 84% (ระดับ very good)

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิพื้นฐาน และถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อย นักลงทุน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุม และข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม โดยจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำ

ข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางการรับรู้ข่าวสารข้อมูลให้แก่ ผู้ถือหุ้น

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ และออกเสียงในประเด็นต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความชัดเจน โปร่งใสในการดำเนินการประชุม และลงมติ
  - สิทธิการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
  - สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการอย่างเท่าเทียม
  - สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
  - สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า
  - อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
    - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความรวดเร็ว
    - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ในการลงทะเบียน และการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
    - จัดเตรียมอาหารแสดงปีในกรณีผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - ก่อนการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง เพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
  - ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
  - ภายหลังการประชุม
    - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ในช่วงเย็นของวันประชุม
    - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และไม่ได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย และต่างประเทศ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้าง

ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มว่า คณะกรรมการ และฝ่ายบริหารได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

## 2.1 การเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับข้อบังคับของกฎหมาย โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารการประชุม ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ และภายหลังการประชุมบริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

จากที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทได้คะแนน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## 2.2 การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- (1) กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระได้ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอนแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอนแนะและแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- (2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- (3) ดำเนินการมิให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่มีได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- (4) เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมเอกสารระบุคุณสมบัติ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระหรือเสนอชื่อกรรมการพึงมีคุณสมบัติ ดังนี้
  - (4.1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกันก็ได้
  - (4.2) ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 5% ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด
  - (4.3) ถือหุ้นบริษัทอย่างต่อเนื่อง นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการ ไม่น้อยกว่า 12 เดือน

นอกจากที่กำหนดข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดใด ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ

หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

### 2.3 การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการห้ามใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

○ ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

○ ให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

○ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบายกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันทีที่ตรวจพบ

○ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

○ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาด้วยตำแหน่งหรือฐานะ มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าจะทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

### 2.4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในการมีส่วนได้เสียในกิจการต่างๆ ตามแนวทางการรายงานการมีส่วนได้เสียของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอรายงานต่อเลขานุการบริษัทในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

(2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องเปิดเผยให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และกำหนดให้ต้องบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามกฎเกณฑ์หรือแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัท

(3) กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาวาระใดๆ อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระนั้น และต้องงดเว้นการออกเสียงลงมติในการประชุมพิจารณาวาระดังกล่าว

นอกจากที่กำหนดไว้ข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับข้อกำหนดใดๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

### **หมวดที่ 3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครบทุกข้อ

ทั้งนี้บริษัทยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง พนักงาน คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ดังต่อไปนี้

#### **3.1 ผู้ถือหุ้น**

บริษัทมุ่งเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

#### **3.2 ลูกค้า**

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการผลิตสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม และยุติธรรม รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจในการบริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง และคงไว้ซึ่งความลับของลูกค้า

#### **3.3 พนักงาน**

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงานพึงปฏิบัติตามเสมอมา รวมถึงมีนโยบายการจัดการด้านความปลอดภัยอย่างชัดเจน ซึ่งในปี 2561 บริษัทไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน คิดเป็นอัตราการร้อยละ 0 ของพนักงานทั้งหมด และให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัท โดยสามารถแบ่งเป็น 3 หัวข้อ คือ



- ด้านการพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาทักษะ : บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมและสอนงานแก่พนักงาน ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ : การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร”
- ด้านการพัฒนาความสามารถ : บริษัทได้ผลักดันให้พนักงานสร้างวิสัยทัศน์ใหม่ ๆ และเตรียมพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ด้านการพัฒนาทัศนคติ : บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานรู้สึกว่ามีคุณค่าและมีความสำคัญต่อองค์กร การสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรทั้งในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการและตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีการประเมินวัดผลอย่างเป็นระบบโดยใช้ KPI เข้ามาเป็นตัวประเมินผลงานพร้อมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท รวมทั้งยังมีการอบรมปลูกฝังให้พนักงานขององค์กรมีความรู้สึกรักองค์กร เพื่อลดอัตราการลาออกของพนักงาน

### 3.4 คู่ค้า, หุ้นส่วนธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ชัดเจน และยั่งยืนกับคู่ค้าและหุ้นส่วนธุรกิจ ให้อยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งปฏิบัติตามคู่ค้า และหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยบริษัท มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบการบริหารคุณภาพของบริษัท พร้อมทั้งยังจัดทำคู่มือระเบียบปฏิบัติเรื่องระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัด บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ดังนี้

- คู่ค้าจะต้องมีประวัติทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทได้ในระยะยาว
- คู่ค้าจะต้องเป็นผู้ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และต้องสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
- คู่ค้าจะต้องมีการสนับสนุน และส่งเสริมให้บริการหลังการขาย
- คู่ค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่จำหน่ายสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์หรือเครื่องหมายทางการค้าใด ๆ

### 3.5 เจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้ำประกัน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีการเกิดผิดนัดชำระหนี้ขึ้น โดยมีหลักการดังนี้

- ในการเปิดเผยข้อมูลแก่เจ้าหนี้ บริษัทเน้นความครบถ้วน และถูกต้อง
- บริษัทเคร่งครัดต่อการปฏิบัติตามสัญญา และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่ได้ให้ไว้แก่เจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกัน
- ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
- บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารเงินทุน โดยเน้นการบริหารสภาพคล่องเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีความพร้อมที่จะชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทได้ตรงตามกำหนดเวลา

### 3.6 คู่แข่ง

บริษัทส่งเสริมนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัท ตามกรอบการแข่งขันอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### 3.7 สาธารณชน

บริษัทมีความตระหนัก ใส่ใจ และให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริม วัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

### 3.8 หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ จึงมีความมุ่งมั่นปฏิบัติตามเจตนารมณ์อย่างเคร่งครัด

### 3.9 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่ละเมิดหรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดรวมถึงไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- (1) บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาเพื่อประดิษฐ์ คิดค้น เครื่องมือ อุปกรณ์ และนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล สามารถใช้งานได้จริง โดยไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นแต่อย่างใด
- (2) ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายทางการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- (3) บริษัทมีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในเครื่องมือหรืออุปกรณ์สำนักงาน เพื่อป้องกันการใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์และ/หรือฮาร์ดแวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน
- (4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้แก่บริษัท ไม่ว่าจะป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดก็ตาม

### ช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ตามรายละเอียดที่ปรากฏในข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อย่อย กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียน หน้า 44 - 45

และมีช่องทางติดต่อบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท      โทรศัพท์ 02-863-8997  
โทรสาร 02-886-3364  
E-Mail directors@alt.co.th

เลขานุการบริษัท      โทรศัพท์ 02-863-8997

โทรสาร 02-886-3364

E-Mail tanyaporn\_m@alt.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 02-863-8943

โทรสาร 02-886-3364

E-Mail pattarasai@alt.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียน หรือข้อสงสัย และไม่พบการกระทำในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลท.

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส**

บริษัท ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

(1) หลักการเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุน อย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา โดยบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล

(2) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ตลอดจนบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัท

(3) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทโดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย

(4) บริษัทจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท และเปิดเผยนโยบายการจ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนด้วย

(5) บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยบริษัทจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน สถานะของบริษัทและธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัท และจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

#### **ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อ

ความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็น รายงานทางการเงิน ข้อมูลผลการดำเนินงาน และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทรวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัท ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง: บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ
- ทางอ้อม: บริษัทมีการให้ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.alt.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

ทั้งนี้ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยสามารถดูในรายละเอียดภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 : ช่องทางติดต่อบริษัท”

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท(รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) และได้กำหนดนโยบายกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว และการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะมีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสิ่งสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
4. คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจะจัดให้มีบุคคล หรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และจะทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. คณะกรรมการจะให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ ๆ ในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้จะมีการทบทวนระบบ หรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเด็นที่ทางบริษัทยังไม่ได้ปฏิบัตินั้น ทางบริษัทจะพิจารณาและนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด ปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หน้า 12 – 16, 19 - 21

## 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น

กรรมการอิสระทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท

### 9.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

1. การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทจะคัดเลือกผ่านการสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนทั้งหมดจะต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทย และในจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### 9.3.3 การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด เช่น กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ จะให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่มีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้นต่อไปอีก

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ

ส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนเป็นบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มิติของคณะกรรมการ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แต่ไม่ใช้การต่อวาระโดยอัตโนมัติ

#### **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ**

กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการชุดย่อยจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ลาออก
- คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

### **9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า**

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า บริษัทจะควบคุมดูแลตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (หน้า 27)

### **9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบาย และวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 2.3 การป้องกันการนำข้อมูลภายใน (หน้า 31)



## 9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซ้อย่อย 5. คำตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา (หน้า 27 – 28)

## 9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

ตลอดปี 2561 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยมีการ ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อย 1 ครั้ง และนำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดโดยเคร่งครัด เว้นแต่ข้อปฏิบัติบางประการที่ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการเตรียมการ และศึกษาใน รายละเอียด จึงยังไม่สามารถถือปฏิบัติได้โดยสมบูรณ์ อันได้แก่

1. การจัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหากตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) หรือการ แต่งตั้ง CG Committee (ระดับกรรมการ)
2. การประเมินความเสี่ยงจากการกระทำทุจริตภายในองค์กร
3. การจัดเตรียมแผนสืบพดงานในตำแหน่งกรรมการ

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจ และมีการพัฒนาการเติบโต การบริหารจัดการที่สมดุลทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และพร้อมที่จะก้าวอย่างผู้ประสบความสำเร็จที่ยั่งยืนในอนาคต

#### วิสัยทัศน์

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่ประกอบธุรกิจเคียงคู่กับการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เคารพในสิทธิการดำเนินชีวิต สิทธิมนุษยชน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### ภารกิจ

บริษัทจะดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทยในการพัฒนาด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในหลากหลายมิติอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการ 8 ประการ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม : บริษัทจะส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน (Business Chain)

2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายใน และภายนอกบริษัทเพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับบริษัทต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน : บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยจะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เพื่อสะท้อนปัญหาและค้นหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมด้วยการจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้ และพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ บริษัทจะสนับสนุนการพัฒนาระบบการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรง และทางอ้อม

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค : บริษัทจะพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาคุณภาพให้ตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง พร้อมทั้งรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม : บริษัทจะดำเนินการให้มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม : บริษัทส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย
8. การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรม : บริษัทจะสนับสนุนการสร้างสรรค์ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่า และคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 10.2 การดำเนินงาน

จากนโยบายการดำเนินงานข้างต้น กลุ่มบริษัทได้ยึดถือ และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างคุณค่าเพื่อตอบสนองสังคมเสมอมา โดยเชื่อว่าการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคมจะเป็นจุดเริ่มต้นในการต่อยอดพัฒนาสังคม และชุมชนในมิติต่างๆ และส่งผลให้ประเทศชาติเกิดการพัฒนามีศักยภาพ

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินโครงการสำคัญ โดยอาศัยความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในการขยายผลโครงการทั้งในเชิงกว้าง และเชิงลึกมากขึ้น อาทิ โครงการทดสอบคุณภาพคุณวุฒิวิชาชีพโทรคมนาคม สาขา FTTx ระดับ 2 ซึ่งบริษัทได้ร่วมมือกับสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จัดโครงการดังกล่าวเพื่อส่งเสริม และพัฒนาความร่วมมือทางวิชาการ มาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพทางด้านสาขาการสื่อสารโทรคมนาคม เป็นต้น รายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2561 (แบบ 56-2) หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

## 10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่เคยกระทำการฝ่าฝืนในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

## 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทได้ประกอบกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการมอบของขวัญวันเด็กแห่งชาติ, โครงการบริจาคโลหิต, โครงการบริจาคเพื่อกองทุนพัฒนาการวิจัย เพื่อสนับสนุนการค้นคว้า การศึกษา และการวิจัย คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นต้น รายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2561 (แบบ 56-2) หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

## 10.5 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้กำหนดนโยบายส่งเสริมพฤติปฏิบัติบริษัท (Encouraging Code of Conduct ALT) โดยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ใน “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” ในปี 2558 และอยู่ระหว่างการทำความเข้าใจระหว่างผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และสอดคล้องกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ก่อนเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อไป

### การดำเนินการ

บริษัทได้กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแล และควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชัน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการขาย และการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การทำสัญญา ระบบการจัดทำ และควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
2. กำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทกำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท จรรยาบรรณว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ / ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดแผนการอบรม และพัฒนาพนักงานเกี่ยวกับเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ เพื่อชี้ให้เห็นวัฒนธรรมที่สมาชิกของบริษัทมหาชนต้องตระหนัก และยึดถือปฏิบัติ และเพื่อเป็นการส่งเสริม พัฒนาด้านจิตใจให้มีความเป็นธรรม ทั้งยังสามารถทำให้เกิดจิตสำนึกที่ต่อต้านส่งผลต่อการเกิดความเสี่ยงที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณ
4. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียน

- เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับเรื่องร้องเรียนจากที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในเรื่อง หรือข้อสงสัยว่าหน่วยงาน และพนักงานของบริษัทได้กระทำการที่ไม่

ถูกต้อง อันอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่ได้ร้องเรียนด้วยความสุจริต

• ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลมายังบริษัทได้ เมื่อพบเห็น หรือทราบ หรือมีข้อสงสัย หรือเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่า หน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทมีการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายระเบียบปฏิบัติ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยสงวนสิทธิในการพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้

- ▶ การสมัครงาน
- ▶ แบบสำรวจหรือการขอรับข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท
- ▶ การเสนอขายสินค้าหรือบริการ
- ▶ การขอเงินบริจาคเพื่อกิจกรรมภายในของบริษัท
- ▶ เรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจที่บริษัทจะดำเนินการได้
- ▶ เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการโดยรวมของบริษัท

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน และมีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม ทางคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามผลความคืบหน้าเป็นระยะ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแจ้งผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสมให้แก่ผู้ร้องเรียนทราบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายเดือน

ผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมายังคณะกรรมการตรวจสอบได้ 3 ช่องทาง คือ

ช่องทางที่ 1 ทางไปรษณีย์ โดยจ่าหน้าซองถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และส่งมาได้ที่ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130

ช่องทางที่ 2 ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่  
คณะกรรมการตรวจสอบ E-mail address : [auditcommittee@alt.co.th](mailto:auditcommittee@alt.co.th)  
คณะกรรมการบริษัท E-mail address : [directors@alt.co.th](mailto:directors@alt.co.th)

ช่องทางที่ 3 เว็บไซต์ โดยสามารถระบุรายละเอียดไว้ในหัวข้อ Contact ของเว็บเพจ <http://www.alt.co.th>

ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และ/หรือบริษัทในเครือ

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกันบริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก ( Outsource ) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ซึ่งประกอบด้วย

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตามและประเมินผล

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีข้อสังเกตตามรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายใน  
ดังนี้



สรุปข้อสังเกตที่มีความเสี่ยงระดับสูงจากรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ฉบับที่ 1 ถึง 4 ซึ่งได้รับการแก้ไขแล้ว

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
1. กิจกรรมควบคุม			
1 การจัดซื้อ/จัดจ้าง และการจ่ายชำระหนี้	การตรวจสอบและยกเลิกสิทธิการเข้าถึงระบบสารสนเทศของพนักงานลาออกไม่ครบถ้วน	เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบภาระผูกพัน และสิทธิการเข้าถึงระบบและข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของพนักงานที่พ้นสภาพมีความครบถ้วน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลควรกำหนดกรอบระยะเวลาในการติดตามเอกสารประกอบการทำงาน โดยควรตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ	เพิ่มขึ้นตอนการติดตามการยกเลิกสิทธิพนักงานที่ลาออกในรูปแบบฟอร์ม “แบบขอดำเนินการและยกเลิกสิทธิการเข้าถึงข้อมูล” โดยการกำหนดให้ HR ติดตามแบบฟอร์มขอดำเนินการและยกเลิกสิทธิการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานเก็บเข้าแฟ้มประวัติเมื่อพนักงานลาออก เพื่อจะได้ตรวจสอบความครบถ้วนของการลบสิทธิโดยฝ่าย IT ได้อย่างเหมาะสม

## สรุปข้อสังเกตที่อยู่ระหว่างการดำเนินการแก้ไขตามรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายใน

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
1. การควบคุมทั่วไประบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผังโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงาน IT ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงาน IT ในปัจจุบัน และยังไม่มีการมอบหมายงานให้ผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ทั้งนี้ เนื่องจากมีการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารภายในใหม่ในระหว่างปี 2561	เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจหรือการทำงาน ควรคำนึงถึงผลกระทบด้านการแบ่งแยกหน้าที่งาน ความรับผิดชอบ และสายการบังคับบัญชา ควรมีการปรับปรุงผังโครงสร้างการบริหารงาน และสื่อสารให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อให้สามารถใช้อำนาจในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม	อยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างการทำงานฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ จะประกาศเริ่มใช้ในปี 2562
	บริษัทมีแผนการสั่งงานเพื่อกู้ระบบเมื่อเกิดเหตุภัยพิบัติ (Disaster Recovery Plan) ซึ่งกำหนดให้มีการทดสอบแผนปีละครั้ง แต่จากการตรวจสอบยังไม่พบการซักซ้อมแผนดังกล่าวตามกรอบเวลาในระหว่างปี 2560 (ALT Group)	บริษัทควรทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติงานให้ชัดเจนเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการทดสอบตามแผน รวมถึงเร่งกำหนดการทดสอบและซักซ้อมตามแผน DRP ประจำปี 2560 ให้เรียบร้อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ผู้รับผิดชอบสามารถปฏิบัติได้อย่างครบถ้วนถูกต้องทันเวลา	ในเดือนมีนาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทดสอบแผนแก้ไขปัญหามาจากสถานการณ์ฉุกเฉินและภัยพิบัติ (DRP) 2 เหตุการณ์คือ กรณีไฟไหม้ และโดยเจาะระบบแต่การทดสอบแผนดังกล่าวไม่สมบูรณ์เนื่องจากขาด Site สำรองในการกู้คืนเครือข่ายและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทได้มีการขอใช้บริการ DR Site จากผู้ให้บริการด้าน IT เพื่อเช่าใช้เป็นสถานที่สำรองในการกู้คืนเครือข่ายและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้นำข้อมูลบัญชี ซึ่ง ถือเป็น ข้อมูลที่มีความสำคัญขึ้นระบบสำรองไว้แล้ว





หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
			ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะมีการทดสอบการ Restore ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562
	การดูแลความปลอดภัยและพร้อมใช้งานของข้อมูลสารสนเทศของ Server ที่ให้บริการด้าน Network แก่ลูกค้า ภายใต้ส่วนงาน NOC ยังไม่มีผู้ดูแลรับผิดชอบที่ชัดเจน (ALT)	บริษัทควรกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการดูแลรักษาอุปกรณ์ Server ให้ครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลสารสนเทศที่ดูแลโดยฝ่าย NOC "ได้รับการตรวจสอบและดูแลเป็นไปตามนโยบายสารสนเทศที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอเหมาะสมแล้ว	บริษัทกำหนดผู้รับผิดชอบ Server ที่ให้บริการด้าน Network แก่ลูกค้าอย่างชัดเจนแล้ว ซึ่งได้แก่ ฝ่าย NOC โดยมีการจัดทำแนวทางปฏิบัติงาน เรื่อง "Backup HPE Service Manager by Creating VMware Snapshot" และมีการจัดเก็บข้อมูลไว้ใน HPE server  อย่างไรก็ตาม การดูแลความปลอดภัยและความพร้อมใช้งานของข้อมูลสารสนเทศของ Server ยังไม่ครบถ้วน เช่น การ Update software และ Scan virus รวมถึงการทดสอบเรียกคืนข้อมูลที่สำรองไว้ ซึ่งบริษัทมีการทบทวนวิธีการและกำหนดผู้รับผิดชอบดังกล่าวไว้แล้ว
2. ระบบบริหารและควบคุมต้นทุนงานโครงการ	รายงานชิ้นความสำเร็จงานโครงการ TSS (Progress Report) ไม่ตรงกันกับ Tracking Worksheet	บริษัทควรสอบถาม และทำความเข้าใจกับ ผู้ปฏิบัติงานในการรายงานชิ้นความสำเร็จของงาน ให้ถูกต้อง และควรตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องทุกครั้ง	เนื่องจากการ Update ข้อมูล Progress ทางบัญชีก่อน โดย Update กับหน้างานโดยตรง จึงไม่ได้ Update ข้อมูลใน File Tracking ดังนั้นเพื่อให้ข้อมูลเป็นไปในทิศทางเดียวกันจะใช้ข้อมูลจาก File Tracking ในการส่งให้ทางบัญชี



หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
3.ระบบรายได้ การรับรู้รายได้ และการรับชำระหนี้	การตั้งประมาณการค่าคอมมิชชั่นค้างจ่ายไม่ชัดเจน ไม่สามารถอ้างอิงได้ตามนโยบายของบริษัท เนื่องจากนโยบายขาดการอนุมัติและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ (ALT)	บริษัทควรพิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าคอมมิชชั่นให้ชัดเจน และประกาศใช้อย่างเป็นทางการ เพื่อเป็นข้อมูลในการอ้างอิงของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทั้งด้านการประมาณการค่าใช้จ่าย และอ้างอิงในการตรวจจ่าย	คณะผู้บริหารอยู่ระหว่างพิจารณาอนุมัตินโยบาย

## 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) พบว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 11.3 หน่วยงานกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทและข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมได้มีมติต่อสัญญาว่าจ้าง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562 และได้มอบหมายให้นายโกศล แยมลิมูล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด และนายโกศล แยมลิมูล แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยบริษัทยังได้จัดตั้งหน่วยงานระบบบริหารคุณภาพเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก (Outsource) ด้วย

ในปี 2561 ผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้ทำการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยมีข้อเสนอแนะเรื่องกำหนดแนวทางการปฏิบัติระบบงบประมาณ ซึ่งทางบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้าง รวมถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่อไป

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบไปด้วยกรรมการดังนี้

- |                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| 1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต        | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รองศาสตราจารย์สุชาติ เหล่าปรีดา | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจินดา  | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ทุกครั้ง เพื่อพิจารณา และให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

### 1. สอบทานรายการทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งประจำไตรมาส และประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเชิญผู้บริหารฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจง และตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบ และสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี ทุกครั้ง ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ ได้หารือกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารถึงความพร้อมของบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน หรือ IFRS 9 Financial Instruments ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2562

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อการจัดทำบัญชี และรายงานทางการเงินที่ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อ นักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน

## 2. รายงานที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความเหมาะสมเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยบรรจุเป็นวาระหลักในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจน สอบทานให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 3. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี รวมถึงความ เหมาะสมของค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้แต่งตั้ง นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4095 และ/หรือ นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3430 และ/หรือ นายไพบุล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 จาก บริษัท ไฟร์ชอวเคอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561

## 4. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

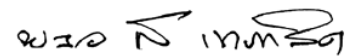
คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีอิสระ และมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามผลจากผู้ ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น ตลอดจนการพิจารณาทบทวนระบบการ ควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินของ COSO ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้ เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทมีระบบ ควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

## 5. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และกำกับดูแลให้บริษัท และบริษัทในเครือปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย และดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยไม่พบข้อบ่งชี้ที่ทำให้เชื่อว่า มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการไม่ ปฏิบัติตาม และ/หรือการปฏิบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 6. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับประกาศ และแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง แบบรายคณะ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจโดยได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการ และกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง



พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 12. รายการระหว่างกัน

บริษัท และบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/12 (1)

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันแล้วซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560 และ 2559 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแล้ว และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นการทำรายการอย่างสมเหตุสมผล และเป็นไปในทางการค้าปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม						เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		2561	2560	2559	2561	2560	2559	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ					
<b>1. บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด</b> เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรพรณ ภูวกุล	บริษัทได้กู้ยืมเงินจากบริษัทใหญ่เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท <b>รายการอื่นๆ</b> เงินปันผลจ่าย ดอกเบี้ยจ่าย							บริษัทจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมให้กับบริษัทใหญ่
<b>2. บริษัท อินฟอร์เมชัน ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) (“กิจการร่วมค้า”)</b> บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรพรณ ภูวกุล	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างสินทรัพย์แก่กิจการร่วมค้า พร้อมทั้งขายอุปกรณ์โทรคมนาคม <b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการให้บริการ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง  <b>รายได้อื่น</b> ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยรับ  ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืม							บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ IH ในอัตราเดียวกันกับลูกค้าทั่วไปในลักษณะงานที่คล้ายคลึงกัน บริษัทฯ คิดค่าบริการจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง IH ได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน  บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ IH กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานโครงการ  บริษัทฯ ให้บริษัท IH กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน





บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม						เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		2561	2560	2559	2561	2560	2559	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ					
<b>3. บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด (“GTS”) (“บริษัทย่อย”)</b> บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายปยุต ภูวกุลวงศ์</li> <li>นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์</li> <li>นางสาวปรีชาพรชน ภูวกุล</li> </ol>	บริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างโครงข่ายฯ และอุปกรณ์สถานีฐานแก่บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ขายสินค้าประเภทตู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อย							
ขายสินค้าและบริการ	รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	-	-	-	3,450,249	1,941,951	578,400	บริษัทฯ ขายตู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อยในอัตราใกล้เคียงกับลูกค้าทั่วไป
	รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	-	8,272,680	4,898,253	5,321,304	บริษัทฯ คิดค่าบริการจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
	รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง	-	-	-	4,937,290	5,726,136	4,753,716	บริษัทย่อยได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน
	รายได้อื่น	-	-	-	-	-	93,406	
	ลูกหนี้การค้า	-	-	-	86,670	-	-	
	ลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,156,533	937,621	875,636	
ซื้อสินค้าและบริการ	จ้างผลิต โครงข่าย	-	-	-	237,520,009	221,490,558	303,497,696	บริษัทฯ จ้างบริษัทย่อยให้ดำเนินการก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง
	จ้างดูแล โครงข่าย	-	-	-	40,105,510	-	-	
	เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	240,491,429	183,679,761	12,608,626	
เงินกู้ยืม	ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	1,927,397	8,537,671	7,706,712	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1,286,301	-	1,023,438	
	เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	105,000,000	305,000,000	
	เงินกู้ยืม	-	-	-	84,000,000	-	-	
อื่น ๆ	เงินปันผลรับ	-	-	-	-	179,998,380	324,996,850	



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม						เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		2561	2560	2559	2561	2560	2559	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ					
<b>4. บริษัท อินโนว่า เทเลคอม มิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”)</b> <b>(“บริษัทย่อย”)</b> บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 และมีกรรมการร่วมกันคือ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายปชุต ภูวกุลวงศ์</li> <li>นางปริชญารักษ์ ตั้งเผ่าศักดิ์</li> <li>นางสาวปรีชาพรธม ภูวกุล</li> </ol>	บริษัทฯ คิดค่าบริหารงานกับบริษัทย่อย <b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้ค่าบริหารจัดการ  รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง  ลูกหนี้อื่น <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืม	-	-	-	2,080,080	1,160,476	553,478	บริษัทฯ คิดค่าบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง  บริษัทย่อยเช่าอาคารสำนักงานของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับทำห้องทดสอบเครื่องมือ  บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
<b>5. บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“I21”)</b> <b>(“บริษัทย่อย”)</b> บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายปชุต ภูวกุลวงศ์</li> <li>นางปริชญารักษ์ ตั้งเผ่าศักดิ์</li> </ol>	บริษัทฯ ซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัทย่อยและคิดค่าบริหารจัดการจากบริษัทย่อย <b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้ค่าบริหารจัดการ  รายได้อื่น ลูกหนี้อื่น <b>ซื้อสินค้าและบริการ</b> ซื้อสินค้า  เจ้าหนี้การค้า <b>เงินกู้ยืม</b> ดอกเบี้ยรับ  เงินให้กู้ยืม	-	-	-	2,129,184	2,782,184	973,164	บริษัทฯ คิดค่าบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง  บริษัทฯ ซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตจากต่างประเทศรายหนึ่ง  บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม						เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		2561	2560	2559	2561	2560	2559	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ					
<b>6. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เคนเวย์ จำกัด (“IG”) (“บริษัทย่อย”)</b> บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปชุด ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	บริษัทฯ ขายสินค้าและอุปกรณ์โครงข่ายฯ เพื่อให้บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินงาน  <b>ขายสินค้าและบริการ</b> ขายสินค้าและอุปกรณ์ รายได้อื่น ๆ ลูกหนี้การค้า	-	-	-	584,187,268	-	-	บริษัทฯ ขายสินค้าและอุปกรณ์ในราคาทุนบวกกำไร บริษัทฯ คิดค่าที่ปรึกษาด้านการขึ้นขอใบอนุญาต USO
<b>7. บริษัท ไทยธานี จำกัด (“Thai Thanan”) (“บริษัทย่อย”)</b> บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปชุด ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	<b>ขายสินค้าและบริการ</b> รายได้อื่น ๆ	-	-	-	100,000	-	-	บริษัทฯ คิดค่าที่ปรึกษาด้านการขึ้นขอใบอนุญาต USO
<b>8. บริษัท สปอทเวิร์คส์ จำกัด (“SWT”) (“บริษัทร่วม”)</b> บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.19 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 2. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	<b>ขายสินค้าและบริการ</b> เงินรับล่วงหน้า	-	-	-	12,705,000	-	-	บริษัทฯ รับเงินล่วงหน้าค่าเช่าอุปกรณ์ของโครงข่าย BTS - WIFI
<b>9. บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) (“บริษัทร่วม”)</b> บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปชุด ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	บริษัทฯ ให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานเริ่มแรก  <b>ขายสินค้าและบริการ</b> ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	-	-	บริษัทฯ ให้ TSP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินการเริ่มแรกของการจัดตั้งบริษัทในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.63 ต่อปี
		10,989	10,989	-	10,989	10,989	10,989	



## ความจำเป็นและสาเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในช่วงปี 2561, 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยแบ่งการทำรายการออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- รายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น บริษัทซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัทย่อย เพื่อให้บริการลูกค้า ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด โดยมีการกำหนดราคา และเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับคู่ค้าทั่วไป
- รายการซื้อ-ขาย และให้บริการอื่น เช่น การใช้บุคลากรฝ่ายบุคคลร่วมกัน หรือการให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่สำหรับเก็บสินค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
- รายการให้กู้ยืม และ กู้ยืมเงิน : บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่สามารถกู้ยืมกันโดยตรงได้ การกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ จะทำผ่านบริษัท ALT เท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ มีการทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง (เกี่ยวข้องโดยเป็นคู่สมรสของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท) ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมควร มีความเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าที่สามารถเทียบได้กับการทำรายการกับคู่ค้าทั่วไป

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคตได้แก่

- การซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม และการซื้อขายและให้บริการอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
- การกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกันเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการประกอบธุรกิจปกติของแต่ละบริษัท โดยมีการทำสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันโดยอ้างอิงจากต้นทุนอัตราดอกเบี้ยของบริษัทที่ให้กู้ยืม จึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และสามารถอ้างอิงได้กับอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน



## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 งบการเงิน

#### 13.1.1 รายงานการสอบบัญชี

จากรายงานการสอบบัญชีในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2559 - 2561) ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัท แสดงฐานะรวมและฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### 13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	191,741,677	5.74	128,871,243	3.75	161,026,093	4.80
เงินลงทุนระยะสั้น	648,449	0.02	15,178,121	0.44	25,333,373	0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	454,618,844	13.62	459,295,007	13.35	430,075,190	12.81
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17,296,765	0.52	149,636,988	4.35	96,346,433	2.87
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	212,489,638	6.37	655,221,229	19.04	868,421,364	25.87
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,000,000	0.48	350,000,000	10.17	317,000,000	9.44
สินค้าคงเหลือ	314,180,746	9.41	202,292,761	5.88	330,122,931	9.83
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	22,829,111	0.68	10,998,533	0.32	10,942,866	0.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	145,771,149	4.37	83,928,763	2.44	48,925,667	1.46
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,375,576,379</b>	<b>41.21</b>	<b>2,055,422,645</b>	<b>59.74</b>	<b>2,288,193,917</b>	<b>68.16</b>



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์ (ต่อ)</b>						
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	96,574,727	2.89	133,179,529	3.87	133,104,558	3.96
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	22,115,248	0.66	-	-	149,327,972	4.45
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	54,314,733	1.63	13,750,000	0.40		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	42,164,174	1.26	29,614,862	0.86	17,722,123	0.53
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	48,355,810	1.45	56,165,738	1.63	46,862,738	1.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	390,000,000	11.68	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	98,413,314	2.95	95,593,604	2.78	75,367,029	2.24
โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	1,071,653,211	32.11	947,983,345	27.55	580,522,334	17.29
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16,729,808	0.50	12,888,200	0.37	10,481,025	0.31
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	100,945,905	3.02	76,497,488	2.22	39,653,650	1.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,895,853	0.63	19,543,330	0.57	16,094,711	0.48
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,962,162,783</b>	<b>58.79</b>	<b>1,385,216,096</b>	<b>40.26</b>	<b>1,069,136,140</b>	<b>31.84</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,337,739,162</b>	<b>100.00</b>	<b>3,440,638,741</b>	<b>100.00</b>	<b>3,357,330,057</b>	<b>100.00</b>



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,113,214,585	33.35	927,613,705	26.96	573,448,721	17.08
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	483,433,154	14.48	496,659,495	14.44	651,414,878	19.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,301,000	0.70	101,115,600	2.94	98,254,000	2.93
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	356,252	0.01	309,902	0.01	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	17,999,577	0.52	30,689,747	0.91
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	58,682,384	1.76	48,776,450	1.42	29,312,715	0.87
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,678,987,375</b>	<b>50.30</b>	<b>1,592,474,729</b>	<b>46.28</b>	<b>1,383,120,061</b>	<b>41.20</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	62,908,305	1.88	-	-	90,334,829	2.69
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	313,206	0.01	683,464	0.02	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,343,579	0.79	20,960,735	0.61	16,380,748	0.49
ประมาณการค่ารั้งถอน	30,319,192	0.91	12,988,604	0.38	12,637,365	0.38
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14,881,905	0.45	11,745,750	0.34	8,640,000	0.26
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>134,766,187</b>	<b>4.04</b>	<b>46,378,553</b>	<b>1.35</b>	<b>127,992,942</b>	<b>3.81</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,813,753,562</b>	<b>54.34</b>	<b>1,638,853,282</b>	<b>47.63</b>	<b>1,511,113,003</b>	<b>45.01</b>



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หมายเหตุ 1)	508,002,100	15.22	500,000,000	14.53	500,000,000	14.89
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,050,503,500	31.47	1,010,493,000	29.37	1,010,493,000	30.10
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,605,502	0.14	4,605,502	0.13	4,605,502	0.14
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,836,570	0.06	1,836,570	0.05	1,836,570	0.05
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	42,694,664		42,694,664		42,694,664	
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	55,000,000	1.65	55,000,000	1.60	50,000,000	1.49
ยังไม่ได้จัดสรร	(139,270,699)	(4.17)	187,320,111	5.44	235,463,671	7.01
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	452,126	0.01	(339,778)	(0.01)	959,212	0.03
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,523,823,763</b>	<b>45.65</b>	<b>1,801,610,069</b>	<b>52.36</b>	<b>1,846,052,619</b>	<b>54.99</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	161,837	0.00	175,390	0.01	164,435	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,523,985,600</b>	<b>45.66</b>	<b>1,801,785,459</b>	<b>52.37</b>	<b>1,846,217,054</b>	<b>54.99</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,337,739,162</b>	<b>100.00</b>	<b>3,440,638,741</b>	<b>100.00</b>	<b>3,357,330,057</b>	<b>100.00</b>

## หมายเหตุ:

- 31 ธันวาคม 2561: ทุนจดทะเบียน 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท แบ่งเป็น
  - หุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,016,004,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท
  - หุ้นที่จดทะเบียนและยังไม่ได้เรียกชำระ 233,995,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท
- 31 ธันวาคม 2560: ทุนจดทะเบียน 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท แบ่งเป็น
  - หุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท
  - หุ้นที่จดทะเบียนและยังไม่ได้เรียกชำระ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท





## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	171,601,404	20.1	398,369,046	31.7	726,694,548	37.0
รายได้จากการให้บริการ	636,232,174	74.5	850,138,147	67.6	1,237,979,762	63.0
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	45,836,233	5.4	9,582,947	0.8	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>853,669,811</b>	<b>100.0</b>	<b>1,258,090,140</b>	<b>100.0</b>	<b>1,964,674,310</b>	<b>100.0</b>
<b>ต้นทุน</b>						
ต้นทุนขาย	(138,177,552)	(16.2)	(303,896,838)	(24.2)	(596,915,655)	(30.4)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(510,799,853)	(59.8)	(573,003,346)	(45.5)	(844,320,865)	(43.0)
ต้นทุนการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(270,853,584)	(31.7)	(146,781,887)	(11.7)	(35,526,072)	(1.8)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(919,830,989)</b>	<b>(107.8)</b>	<b>(1,023,682,071)</b>	<b>(81.4)</b>	<b>(1,476,762,592)</b>	<b>(75.2)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>(66,161,178)</b>	<b>(7.8)</b>	<b>234,408,069</b>	<b>18.6</b>	<b>487,911,718</b>	<b>24.8</b>
รายได้อื่น	37,899,587	4.4	39,756,450	3.2	26,199,410	1.3
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(71,430,946)	(8.4)	(50,314,490)	(4.0)	(82,860,927)	(4.2)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(135,378,334)	(15.9)	(124,077,211)	(9.9)	(119,247,159)	(6.1)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	473,250	0.1	2,169,506	0.2	3,221,762	0.2
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(17,102,592)	(2.0)	(10,808,271)	(0.9)	(3,014,981)	(0.2)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(7,809,928)	(0.9)	9,303,000	0.7	44,667,233	2.3
ต้นทุนทางการเงิน	(42,899,793)	(5.0)	(24,312,074)	(1.9)	(36,384,812)	(1.9)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(302,409,934)</b>	<b>(35.4)</b>	<b>76,124,979</b>	<b>6.1</b>	<b>320,492,245</b>	<b>16.3</b>
ภาษีเงินได้(ค่าใช้จ่าย)รายได้	16,120,291	1.9	(19,256,114)	(1.5)	(40,957,119)	(2.1)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>(286,289,643)</b>	<b>(33.5)</b>	<b>56,868,865</b>	<b>4.5</b>	<b>279,535,126</b>	<b>14.2</b>



## บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(302,409,934)	76,124,979	320,492,245
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์	12,755,792	11,697,231	10,822,345
ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	61,583,431	39,308,992	23,139,515
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,041,350	1,428,010	1,070,313
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(2,219,330)	(608,747)	5,489,015
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	13,289,662	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(13,324)	91,163	(647,629)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	4,802,511	2,816,330	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	7,760,561	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(24,423,187)	(25,747,578)	(14,599,760)
ดอกเบี้ยจ่าย	42,899,793	24,312,074	36,384,812
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	1,961,761	(2,174,625)	2,709,841
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,408,844	4,579,987	5,753,111
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,102,592	10,808,271	3,014,981
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	7,809,928	(9,303,000)	(44,667,233)



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	24,611,522	74,924,940	(184,162,415)
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	110,224,975	-	-
- มูลค่างานบริการเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ	429,441,929	213,200,135	(44,599,903)
- สินค้าคงเหลือ	(113,849,746)	130,004,795	113,944,390
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(30,136,399)	(24,806,004)	(24,166,021)
- ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(52,395,311)	(13,805,667)	(4,407,725)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,352,523)	(3,448,619)	(4,500,935)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(14,054,494)	(155,092,196)	(414,066,781)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,905,934	19,463,735	4,317,282
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,136,155	3,105,750	4,741,663
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(26,000)	-	-
<b>เงินสด(ใช้ไปใน)ได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>213,856,492</b>	<b>376,879,956</b>	<b>(203,938,889)</b>
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(40,938,039)	(17,684,100)	(36,604,446)
จ่ายภาษีเงินได้	(58,033,690)	(78,987,214)	(80,729,178)
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>114,884,763</b>	<b>280,208,642</b>	<b>(321,272,513)</b>



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(19,220,000)	(7,421,630)	(22,233,740)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	34,269,494	18,077,993	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(21,150,627)	(30,499,328)	(14,115,355)
เงินสดจ่ายลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(175,461,098)	(406,770,003)	(306,033,803)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,882,958)	(6,651,515)	(1,595,765)
เงินสดจ่ายเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	36,604,802	(74,971)	(54,122,707)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	(28,860,000)	(24,000,000)	(9,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(56,000,000)	(300,000,000)	(506,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	267,000,000	334,700,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	15,938	3,051	657,571
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	6,187,337	17,747,873	19,164,847
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(229,497,112)</b>	<b>(472,588,530)</b>	<b>(558,578,952)</b>



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	185,070,588	348,225,063	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(101,959,887)
เงินสด(จ่ายคืน)รับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	(39,443,313)
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะสั้น	-	-	100,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะสั้น	-	-	(100,000,000)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	90,890,000	-	188,588,829
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(105,796,295)	(87,473,229)	-
จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(379,390)	(525,326)	(46,739)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(11,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	-	(32,500,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	48,012,600	-	1,135,493,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	300	150	600
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	(9,599,402)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,620)	(3,150)
เงินปันผลจ่าย	(40,315,020)	(100,000,000)	(160,500,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>177,482,783</b>	<b>160,225,038</b>	<b>973,029,938</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	62,870,434	(32,154,850)	93,178,473
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	128,871,243	161,026,093	67,847,620
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี</b>	<b>191,741,677</b>	<b>128,871,243</b>	<b>161,026,093</b>



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2560	2559
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.82	1.29	1.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว <sup>1)</sup> (เท่า)	0.46	0.75	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง <sup>2)</sup> (เท่า)	0.52	0.84	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.07	0.19	(0.20)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	2.24	3.10	4.59
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง <sup>3)</sup> (เท่า)	1.02	0.95	1.52
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	162.60	117.56	79.61
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย-ปรับปรุง <sup>3)</sup> (วัน)	359.35	382.43	240.17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.47	2.11	4.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	147.83	131.37	82.38
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	12.26	10.43	5.90
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า – ปรับปรุง <sup>4)</sup> (เท่า)	3.16	2.08	2.26
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	29.77	34.99	61.86
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย - ปรับปรุง <sup>4)</sup> (วัน)	115.62	175.76	161.40
วงจรเงินสด (วัน)	280.65	213.94	100.12
วงจรเงินสด-ปรับปรุง <sup>3)</sup> และ <sup>4)</sup> (วัน)	391.55	338.04	161.14
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(7.75)	22.79	24.83
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(30.40)	7.98	18.16
อัตรากำไรอื่น (%)	1.52	3.04	3.45
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	(44.27)	278.99	(90.02)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(33.54)	4.52	14.23
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(17.22)	3.12	22.85



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2560	2559
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(8.45)	1.67	9.56
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(19.15)	21.29	61.88
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.26	0.38	0.68
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.19	0.91	0.82
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.79	0.57	0.41
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.22	21.31	(5.57)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.73	0.82	(0.49)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	(14.08)	175.84	57.42

หมายเหตุ

- รวม “ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ” ในการคำนวณ โดย
  - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ)/หนี้สินหมุนเวียน
- รวม “เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน” โดย
  - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ+เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน)/หนี้สินหมุนเวียน
- รวม “ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ-สุทธิ” ในการคำนวณ โดย
  - อัตราการหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง = ขายสุทธิ/(ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าส่วนเกินกว่าขั้นความสำเร็จเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเฉลี่ย)
- รวม “ประมาณการต้นทุนค้างจ่าย” โดย
  - อัตราการหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า-ปรับปรุง = (ต้นทุนขาย+ต้นทุนบริการ)/(เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย+ประมาณการต้นทุนค้างจ่ายเฉลี่ย)



- 5) ในปีปัจจุบัน บริษัทได้จัดกลุ่มค่าใช้จ่ายใหม่ ดังนั้นตัวเลขเปรียบเทียบของปี 2560 และ 2559 ได้จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราส่วนทางการเงินบางรายการเปลี่ยนแปลงไปตามการจัดประเภทรายการดังกล่าว

ผลของการจัดประเภทรายการใหม่ที่มีต่องบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

	ตามที่เคยรายงานไว้	(เพิ่มขึ้น) ลดลง	ตามที่ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ต้นทุนจากการให้บริการ	(790,692,729)	(53,628,136)	(844,320,865)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(91,673,374)	8,812,448	(82,860,926)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(164,062,847)	44,815,688	(119,247,159)

ผลของการจัดประเภทรายการใหม่ที่มีต่องบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีดังต่อไปนี้

	ตามที่เคยรายงานไว้	(เพิ่มขึ้น) ลดลง	ตามที่ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ต้นทุนจากการให้บริการ	(520,639,494)	(52,363,852)	(573,003,346)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(56,843,306)	6,528,816	(50,314,490)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(169,912,247)	45,835,036	(124,077,211)



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2561 ที่ผ่านมามีธุรกิจโทรคมนาคมยังคงถูกท้าทายด้วยภาวะการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง กระแสแห่งการปรับเปลี่ยนของภาคธุรกิจในภาพรวมจากแนวทางดำเนินธุรกิจแบบดั้งเดิมสู่วิถีแห่งธุรกิจแบบออนไลน์ยังคงดำเนินต่อไป ด้วยอัตราเร่งที่มากขึ้นรวมถึงนโยบายภาครัฐที่มุ่งส่งเสริมภาคธุรกิจให้มีการพัฒนาในลักษณะก้าวกระโดดผ่านนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล ที่เริ่มต้นด้วยการปรับโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้มีความทั่วถึงและเท่าเทียม ฉะนั้นการเติบโตของธุรกิจโทรคมนาคมจึงเป็นปัจจัยสำคัญแห่งการเติบโตของธุรกิจในกลุ่มอื่น ๆ ทั้งหมด

### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทมีรายได้ และผลกำไรลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการชะลอการลงทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต อีกทั้งรายได้การให้บริการโครงข่ายยังไม่มากพอที่จะรองรับต้นทุนการให้บริการซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี และได้พยายามปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจโดยการพยายามที่จะขยายฐานรายได้ที่มาจากอุตสาหกรรมใหม่ ๆ เพื่อชดเชยการหดตัวของแหล่งรายได้เดิม

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทตามงบการเงินรวม ประจำปี 2561 สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	2561		2560		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้รวม	853.7	100%	1,258.1	100%	(404.4)	-32%
ต้นทุนรวม	(919.8)	-108%	(1,023.7)	-81%	(103.9)	-10%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>(66.2)</b>	<b>-8%</b>	<b>234.4</b>	<b>19%</b>	<b>(300.6)</b>	<b>-128%</b>
รายได้อื่น	37.9	4%	39.8	3%	(1.9)	-5%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(206.8)	-24%	(174.4)	-14%	32.4	51%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.5	0%	2.2	0%	(1.7)	-78%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(24.9)	-3%	(1.5)	0%	(23.4)	-242%
ต้นทุนทางการเงิน	(42.9)	-5%	(24.3)	-2%	18.6	76%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(302.4)</b>	<b>-35%</b>	<b>76.1</b>	<b>6%</b>	<b>(378.5)</b>	<b>-497%</b>
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	16.1	2%	(19.3)	-2%	(35.4)	-184%
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>(286.3)</b>	<b>-34%</b>	<b>56.9</b>	<b>5%</b>	<b>(343.2)</b>	<b>-603%</b>

### รายได้หลักและกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายและบริการของบริษัท ในปี 2561 ลดลง 404.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.1% เมื่อเทียบกับปี 2560 และกำไรขั้นต้นลดลง 300.57 ล้านบาท โครงสร้างรายได้ระหว่างธุรกิจจำหน่ายสินค้า ธุรกิจรับเหมาบริการ และธุรกิจให้บริการโครงข่ายเปลี่ยนไปจากร้อยละ 31.7, 67.6 และ 0.8 ตามลำดับ ในปี 2560 เป็นสัดส่วนร้อยละ 20.1, 74.5 และ 5.4 ตามลำดับ ในปี 2561



### กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้า

ในปี 2561 บริษัท มียอดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น สายสื่อสารใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable) และอุปกรณ์ Wi-Fi เป็นต้น มีจำนวนรวม 171.6 ล้านบาท ลดลง 226.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 56.9 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ 398.4 ล้านบาท กำไรขั้นต้นมีจำนวน 33.4 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 ที่ 94.5 ล้านบาท ลดลง 61.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.6 และอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 19.5 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ร้อยละ 23.7

### กลุ่มธุรกิจรับเหมาบริการ

รายได้จากธุรกิจรับเหมาบริการ เช่น งานสร้างสถานีฐานรับส่งสัญญาณ และงานติดตั้งอุปกรณ์และวางสายเคเบิล ลดลงเนื่องจากในช่วงปีที่ผ่านมาผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ชะลอการลงทุน โดยในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจรับเหมาบริการ จำนวน 636.2 ล้านบาท ลดลง 213.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.2 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ 850.1 ล้านบาท กำไรขั้นต้นมีจำนวน 125.4 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 ที่ 277.1 ล้านบาท ลดลง 151.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.7 และอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 19.7 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่ร้อยละ 32.6

### กลุ่มธุรกิจให้บริการโครงข่าย

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการโครงข่ายจำนวน 45.8 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากโครงการ SRT โดยมีรายได้เติบโตเพิ่มขึ้น 36.3 ล้านบาท และยังมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนต้นทุนการให้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงมียอดจำนวน 270.9 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง จำนวน 61.6 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นต้นทุนค่าเช่า ค่าบริการโครงข่าย เงินเดือน และค่าซ่อมแซมบำรุง เป็นรายการสำคัญ

ทั้งนี้ในปลายปี 2561 บริษัทได้มีการโอนทรัพย์สินโครงข่ายใยแก้วนำแสงพร้อมวงจรและอุปกรณ์ในบางส่วนของบริษัทให้แก่ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (IG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ALT อันเนื่องมาจาก IG มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน ซึ่งจะช่วยให้สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นจำนวน 206.8 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้น 32.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.6 โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในการขยายตลาดและฐานลูกค้าในต่างประเทศ

### ต้นทุนทางการเงิน

มีจำนวน 42.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.6 ล้านบาท จากปี 2560 อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น

### ผลขาดทุนสุทธิ

ปี 2561 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 286.3 ล้านบาท รายการหลักเป็นผลขาดทุนจากธุรกิจให้บริการโครงข่าย เนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นของการให้บริการ ซึ่งปัจจุบันเริ่มมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีและคาดว่าจะสามารถสร้างผลกำไรได้ในไม่ช้า



## ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,375.58	2,055.42	(679.85)	-33.1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,962.16	1,385.22	576.95	41.7%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,337.74</b>	<b>3,440.64</b>	<b>(102.90)</b>	<b>-3.0%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	1,678.99	1,592.47	86.51	5.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	134.77	46.38	88.39	190.6%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,813.75</b>	<b>1,638.85</b>	<b>174.90</b>	<b>10.7%</b>
ทุนจดทะเบียน	508.00	500.00	8.00	1.6%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,050.50	1,010.49	40.01	4.0%
องค์ประกอบอื่น	49.59	48.80	0.79	1.6%
กำไรสะสม	(84.27)	242.32	(326.59)	-134.8%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.16	0.18	(0.01)	-7.7%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,523.99</b>	<b>1,801.79</b>	<b>(277.80)</b>	<b>-15.4%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,337.74</b>	<b>3,440.64</b>	<b>(102.90)</b>	<b>-3.0%</b>

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 3,337.74 ล้านบาท โดยลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 102.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 โดยการเปลี่ยนแปลงเกิดจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 679.85 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือการลดลงของลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มขึ้น เท่ากับ 576.95 ล้านบาท จากรายการที่มีนัยสำคัญคือ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และโครงการเคเบิ้ลไยแก้วนำแสง

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งหมดเป็นจำนวน 1,813.75 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวน 174.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.7 ซึ่งจำแนกเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 86.51 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 88.39 ล้านบาท รายการหลักที่เพิ่มขึ้นคือ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,523.99 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 277.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.4 สาเหตุหลักเกิดจากผลขาดทุนสุทธิ 286.29 ล้านบาท



## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	2561	2560
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	114.88	280.21
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(229.50)	(472.59)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	177.48	160.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	62.87	(32.15)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	128.87	161.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	191.74	128.87

## เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้ในกิจกรรมดำเนินงาน 114.88 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า

## เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

ในปี 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 229.50 ล้านบาท ซึ่งมีรายการหลัก คือ เงินสดจ่ายลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง จำนวน 175.46 ล้านบาท

## เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 177.48 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญที่เป็นเงินสดรับ คือ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน, เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญอันเกิดจากการใช้สิทธิในการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ALT-W1)

โดยสรุป ในปี 2561 บริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 62.87 ล้านบาท และมีเงินสดคงเหลือจำนวน 191.74 ล้านบาท



### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ **นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์** เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ **นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์** กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม .....	
นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม .....	
<b>ผู้รับมอบอำนาจ</b>		
นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี .....	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1 นายอนันต์ วรดิพิงศ์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	64	- ปริญญาเอก ด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสารเพื่อการศึกษา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยี พระ จอมเกล้าพระนครเหนือ - Director Accreditation Program 184/2014 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการ  - กรรมการอิสระ	บมจ. เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
					2561 – ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ สาขาวิศวกรรม เทคโนโลยี สารสนเทศ	วิศวกรรมสถานแห่ง ประเทศไทยในพระ บรมราชูปถัมภ์		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ที่ปรึกษา บจก.ดิ เอ็กซ์เพิร์ท ไอซีที (อาซีพหลัก)					2561 – ปัจจุบัน	ประธานคณะ อนุกรรมการร่วม ภาครัฐและ เอกชนเพื่อผลิต และพัฒนา กำลังคน อาชีวศึกษา (อ. กรอ.อศ.)	กลุ่มอาชีพ เทคโนโลยี สารสนเทศและการ สื่อสารและดิจิทัล คอนเทนต์		
					2560 – ปัจจุบัน	รองประธาน คณะกรรมการ Creative Digital Economy	สภาหอการค้าไทย		
					2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. ดิ เอ็กซ์เพิร์ท ไอซีที	ให้บริการออกแบบ , ติดตั้ง, ให้คำปรึกษา ระบบไอทีทั่วไป	
					2557 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการ เทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร	สภานิติบัญญัติ แห่งชาติ		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
					2555 – ปัจจุบัน	นายกกิตติศักดิ์	สมาคม โทรคมนาคมแห่ง ประเทศไทยใน พระบรมราชูปถัมภ์			
2.	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	70	- ปริญญาโท จิตวิทยาที่ ปริญญา มหาวิทยาลัย บริดจ์พอร์ต สหรัฐอเมริกา -Director Accreditation Program 32/2005 (IOD)	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา กรรมการ บจก.อุตสาหกรรม นมไทย (อาซีพีหลัก)					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อุตสาหกรรม นมไทย	จำหน่ายสินค้าประเภท ผลิตภัณฑ์นม		
					2556 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	สำนักงานกรรมการ การเลือกตั้ง (กกต.)			
					2549 – ปัจจุบัน	-ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์	ผลิตท่อ แผ่น เพลลา สแตนเลส		



ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2547 – 2557	- กรรมการอิสระ  - ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ  - กรรมการอิสระ	บมจ. ซีโน-ไทย รี ซอร์สเซส ดีเวลลอป เมนท์	ธุรกิจก่อสร้าง	
					2552 - 2556	ประธาน อนุกรรมการ วินิจฉัยเรื่อง คดีค้าและปัญหา หรือข้อโต้แย้งคณะ ที่ 15	สำนักงาน คณะกรรมการการ เลือกตั้ง		
3.	นายสุชาติ เหล่าปรีดา	57	- ไม่มี	- ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ  - ประธาน กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน  - กรรมการ ตรวจสอบ  - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
	- กรรมการอิสระ  - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน  - กรรมการตรวจสอบ  - กรรมการบริหารความ เสี่ยง  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558		-ปริญญาโท บัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัย เกริก และรัฐศาสตร์ (การ ปกครอง) มหาวิทยาลัย รามคำแหง  - Director Accreditation Program 117/ 2015 (IOD)						

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. หลักทรัพย์ เออีซี ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บจก.ศิริเวช เมดิคอล กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บจก.มั่นคงสตีล รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง (อาชีพรหลัก)					ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บมจ. หลักทรัพย์ เออีซี	ประกอบกิจการประเภท หลักทรัพย์	
					2558 - ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บจก.ศิริเวช เมดิคอล	กิจกรรมโรงพยาบาล	
					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บจก. มั่นคงสตีล	ดำเนินงานด้านการผลิต จัดจำหน่าย และติดตั้ง ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตจาก เหล็กเคลือบคุณภาพสูง นำมาผลิตขึ้นรูปเป็น หลังคา, ผนัง, ฝ้า, เพดาน, แปเหล็ก, หลังคาพร้อม ฉนวน P.U. และอื่นๆ	
					2535 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์	มหาวิทยาลัย รามคำแหง		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
4. นายพนิต ภูจินดา - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความ เสี่ยง  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	46	- ปริญญาเอก วิศวกรรม จราจรด้วยทุน DAAD ภาควิชาวิศวกรรมจราจร คณะวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ดาร์มสตัดท์ เมือง ดาร์มสตัดท์ สหพันธรัฐ เยอรมนี - ปริญญาโท (การ วางแผนจราจร) ภาควิชา ภูมิศาสตร์และการ วางแผน มหาวิทยาลัย แห่งมลรัฐนิวยอร์ก เมืองอัลบานี สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
					2559 – ปัจจุบัน	หัวหน้าภาควิชา การวางแผน ภาคและเมือง	คณะ สถาปัตยกรรม ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		
					2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ศูนย์ออกแบบและ พัฒนาเมือง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		- Director Accreditation Program 116/2015 (IOD)			2557	ผู้แทนรัฐบาลไทย ใน The GMS Task Force on Urban Development	Asian Development Bank (ADB)	ประกอบกิจการประเภท กิจกรรมงาน สถาปัตยกรรมและการ ให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจก. เมโทรสเคป และบจก. ออโรส		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่าย วิชาการ	สมาคมกั๊ก เมืองไทย		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่าย วิชาการ	ชมรมจักรยานเพื่อ สุขภาพแห่ง ประเทศไทย		
					2554 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วย วิจัยสุขภาวะ เมือง	ภาควิชาการ วางแผนภาคและ เมือง คณะ สถาปัตยกรรม ศาสตร์		
<p>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หัวหน้าภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ที่ปรึกษา ศูนย์ออกแบบและพัฒนาเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจก. เมโทรสเคป และบจก. ออโรส</li> <li>- หัวหน้าหน่วยวิจัยสุขภาวะเมือง ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประธานกรรมการบริหาร หลักสูตรการวางแผนภาคและเมือง มหาลัยบัณฑิตและดุชฎีบัณฑิต (หลักสูตรต่อเนื่อง)</li> <li>- กรรมการบริหาร ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง</li> <li>- รองศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (อาชีพรหลัก)</li> </ul>									

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2549 - ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ บริหาร	จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  หลักสูตรการ วางแผนภาคและ เมือง มหาวิทยาลัย และดุซงกีบัณฑิต (หลักสูตรต่อเนื่อง)		
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ภาควิชาการ วางแผนภาคและ เมือง		
					2541 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ประจำภาควิชา การวางแผนภาค และเมือง	คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์  จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		
5.	นายจิรศิลป์ จयरวรรณ กรรมการอิสระ  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 เมษายน 2560	49	-	-ไม่มี-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์	-ไม่มี-



ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาด้านการสื่อสารและการบริการครบวงจร บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (อาชีวะหลัก)					2548 - 2555	ที่ปรึกษาด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ เทศบาลเมืองพัทยา			
6.	นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม - กรรมการผู้อำนวยการ - ประธาน กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความ เสี่ยง - รักษาการรองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงานขาย และการตลาด - รักษาการรองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาธุรกิจ  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	47	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ/การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  - Director Accreditation Program 96/2012 (IOD) - หลักสูตร EDP รุ่นที่ 15 - หลักสูตร วทท. รุ่นที่ 24	6.855	พี่สาวนางสาว ปรีญาพรรณ ภูวกุล และ น้องสาวนายปยุต ภูวกุลวงศ์	2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้มี อำนาจ ลงนาม - กรรมการ ผู้อำนวยการ - ประธาน กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รักษาการรอง กรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานขายและ การตลาด - รักษาการรอง กรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 9 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 บริษัท					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.วินแอนดิวิน เทลคอม	รองรับการขยายธุรกิจใน อนาคต	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย)	ให้บริการระบบและการ จัดการเพื่อให้ได้มาซึ่ง ข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อการบริหาร จัดการเกี่ยวกับกลุ่ม ลูกค้าเป้าหมาย	
					2560 – ปัจจุบัน	เหรียญก กรรมการบริหาร	สมาคม โทรคมนาคมแห่ง ประเทศไทย ใน พระบรมราชูปถัมภ์		
						กรรมการ	บจก.ไทอนันต์	รองรับการขยายธุรกิจใน อนาคต	
		กรรมการ	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคม เพื่อให้ เช่า และให้บริการรับส่ง ข้อมูลความเร็วสูงผ่าน โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำ					



ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2560	อุปนายก	สมาคม โทรคมนาคมแห่ง ประเทศไทย ใน พระบรมราชูปถัมภ์	แสดงให้กับกลุ่ม ผู้ประกอบการ โทรคมนาคมทั้งในและ ต่างประเทศ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เฮแอลที โฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เทเลคอม โซลูชั่นส์ โทรไวเดอร์	ประกอบธุรกิจถือหุ้นใน บริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจ ให้เช่าโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมใน ประเทศเมียนมาร์	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ อุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสาสื่อ โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ในลักษณะของสัญญา เช่าทางการเงิน	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินโนว่า เทลคอมมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาสื่ออากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่ายสินค้า ในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบอุปกรณ์	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.กรุป เทคโนโลยีชั่นส์	<p>โทรคมนาคมแบบครบวงจร</p> <p>ให้บริการสำรวจ ออกแบบ และสร้างสถานีฐาน, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร ผลิตจำหน่าย และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมทุกชนิด</p>	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์	ผลิต ประกอบ ติดตั้งจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง, สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ และอุปกรณ์	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
								และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย	
7. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความ เสี่ยง - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน จัดซื้อและโลจิสติกส์  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	45	- ปริญญาตรี ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 96/ 2012 (IOD)	6.855	น้องสาว นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ กับ นายปยุต ภูวกุล	2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานจัดซื้อและ โลจิสติกส์	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 7 บริษัท					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วินแอนด์วิน เทลคอม	รองรับการขยายธุรกิจใน อนาคต	
						กรรมการ	บจก.สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย)	ให้บริการระบบและการ จัดการเพื่อให้ได้มาซึ่ง ข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อการบริหาร จัดการเกี่ยวกับกลุ่ม ลูกค้าเป้าหมาย	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทอนันต์	รองรับการขยายธุรกิจใน อนาคต	
กรรมการ	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคม เพื่อให้ เช่า และให้บริการรับส่ง ข้อมูลความเร็วสูงผ่าน โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำ แสงให้กับกลุ่ม ผู้ประกอบการ โทรคมนาคมทั้งในและ ต่างประเทศ							

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เฮแอลที โฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิด ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ อุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสาโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าในลักษณะของ สัญญาเช่าทางการเงิน	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.กรุ๊ป เทคโนโลยี โซลูชั่นส์	ให้บริการสำรวจ ออกแบบ และสร้าง สถานีฐาน, วางสาย เคเบิลใยแก้วนำแสง และ ติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม รวมถึง ให้บริการด้านวิศวกรรม งานระบบต่างๆ สำหรับ อาคาร ผลิต จำหน่าย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
						กรรมการ	บจก.อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น	และซ่อมแซมอุปกรณ์ โทรคมนาคมทุกชนิด  ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบ อุปกรณ์โทรคมนาคม แบบครบวงจร	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
8. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน บริหารงานกลาง  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	58	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 96/2012 (IOD) - Financial Statement for Director (FSD) 16/2012 (IOD) - Risk Management Committee Program (RMP) 2/2013 (IOD)	5.876	พี่ชาย  นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ และ นางสาว ปรีญาพรรณ ภูวกุล	2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มี อำนาจ ลงนาม กรรมการบริหาร ประธาน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานบริหารงาน กลาง	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 9 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 บริษัท					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.วินแอนดิวิน เทเลคอม	รองรับการขยายธุรกิจใน อนาคต	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ไทรนันต์	รองรับการขยายธุรกิจใน อนาคต	



ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เกทเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคม เพื่อให้ เช่า และให้บริการรับส่ง ข้อมูลความเร็วสูงผ่าน โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำ แสงให้กับกลุ่ม ผู้ประกอบการ โทรคมนาคมทั้งในและ ต่างประเทศ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เฮแอลที โฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เทลคอม โซลูชั่นส์ โทรไวเดอร์	ประกอบธุรกิจถือหุ้นใน บริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจ ให้เช่าโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมใน ประเทศเมียนมาร์	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เข้าซึ่งได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ อุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสาสื่อโทรคมนาคม เพื่อให้เข้าในลักษณะของ สัญญาเช่าการเงิน	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินโนว่า เทลคอมมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบ	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.กรุป เทคโนโลยีชั่นส์	อุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร  ให้บริการให้บริการสำรวจ ออกแบบ และสร้างสถานีฐาน, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร ผลิต จำหน่าย และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมทุกชนิด	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอ็นเนอร์จีแม็คซ์	ผลิต ประกอบ ติดตั้งจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์-ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง, สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ และอุปกรณ์	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
								และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย	
9. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน บริหารโครงการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มกราคม 2559	49	- High Diploma of Construction Management , Premruetai Technology Institute - Director Accreditation Program 141/2017 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานบริหาร โครงการ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการ บจก.กรุป เทคโนโลยี (บริษัทในกลุ่ม)					2551 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสาย งานบริหาร โครงการ	บจก.กรุป เทคโนโลยี โซลูชั่นส์	ให้บริการให้บริการ สำรวจ ออกแบบ และ สร้างสถานีฐาน, วางสาย เคเบิลใยแก้วนำแสง และ ติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม รวมถึง ให้บริการด้านวิศวกรรม งานระบบต่างๆ สำหรับ อาคาร ผลิต จำหน่าย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
								และซ่อมแซมอุปกรณ์ โทรคมนาคมทุกชนิด	
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน การเงินและบัญชี  (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสาย งานบัญชีและการเงิน)  วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งรองกรรมการ ผู้อำนวยการ : 16 มิถุนายน 2559	55	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การ ธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - โครงการ ประกาศนียบัตร CFO – สภาวิชาชีพบัญชี รุ่นที่ 7 - Director Accreditation Program 138/2017 (IOD)	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2559 – ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร -รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานการเงินและ บัญชี (ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชี และการเงิน)	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
					2558 – 2559	รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน และบัญชี	บมจ.อีสเทิร์นโพลี เมอร์ กรุป	เป็นผู้ลงทุนหลักในบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมทุนที่ ประกอบธุรกิจใน อุตสาหกรรมหลัก 4 ประเภท ได้แก่	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา									
-ไม่มี-									
									* ธุรกิจจนวนยากัน ความร้อนและอุปกรณ์ใน ระบบปรับอากาศ

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – 2558	Chief Finance Office	PT (Sole) Co.,Ltd. – Lao PDR	* ธุรกิจอุปกรณ์ชิ้นส่วน รถยนต์และระดับยนต์ * ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ เครื่องดื่มและอาหาร ธุรกิจแผ่นพลาสติก * ธุรกิจวิจัยพัฒนา นวัตกรรมและการ ทดสอบ	
					2554 - 2556	ผู้จัดการฝ่าย พัฒนาระบบและ นโยบายการเงิน และบัญชี	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่นครบวงจร	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
11 นายศิริพันธ์ พรหมโชติ กรรมการบริหาร  วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560  วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการบก. ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น : 1 กรกฎาคม 2559	54	- ปริญญาตรีอุตสาหกรรม ไฟฟ้า : วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนคร เหนือ  - Director Accreditation Program 136/2017 (IOD)	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา กรรมการผู้จัดการ บจก. ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพหลัก)					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจก. ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น สาย เคเบิลใยแก้วนำแสง, สายนำสัญญาณคลื่น ความถี่วิทยุ และอุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
12	นางสมร ดีเส็ง - กรรมการบริหาร  วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560  วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการบก. อินโนว่า เทเลคอม มิวนิคชั่น : 1 กรกฎาคม 2559	47	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น - Director Accreditation Program 136/2017 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
						2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บก. อินโนว่า เทเลคอม มิวนิคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม	



ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา					2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้จัดการ	บจก.ไอ เทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น สาย เคเบิลใยแก้วนำแสง, สายนำสัญญาณคลื่น ความถี่วิทยุ และอุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย		
กรรมการผู้จัดการ บจก. อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพหลัก) รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ไอ เทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น (บริษัทในกลุ่ม)										
13	นายชนิด เผ่าพันธุ์ดี	55	-ปริญญาเอกสาขาการ บริหารการพัฒนา หลักสูตรนานาชาติ (Ph.D.in Development Administration) สถาบันบัณฑิตพัฒน- บริหารศาสตร์ - ปริญญาโทสาขา วิศวกรรมสารสนเทศ (MSc Information System Engineering)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ สายงาน เทคโนโลยี สารสนเทศ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์	-ไม่มี-
						2560 – 2561	ที่ปรึกษา ระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เข้า	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
		London Southbank University, UK - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สื่อสาร มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์			2554 - 2559	ผู้ช่วยรอง อธิการบดี ด้าน การจัดการระบบ สารสนเทศ	มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิต			
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา										
-ไม่มี-										
14	นายชาติชาย วงษ์สาธิตภาพ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี)  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 กุมภาพันธ์ 2559	38	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (สาขาการ บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชี	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
						2556 – 2558	ผู้จัดการฝ่าย บัญชีและการเงิน	บจก. เฮียบเส็ง เอ็น จิเนียร์ (ประเทศ ไทย)	ให้บริการก่อสร้าง อุปกรณ์ตามแบบที่ลูกค้า กำหนด เช่น โครงสร้าง	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
		-			2547 - 2556	ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบบัญชี	บจก. อีวาย (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงานเอ็ลสัน แอนด์ ย้ง จำกัด)	แทนชุดเจาะน้ำมัน ถึง น้ำมัน เป็นต้น  ให้บริการตรวจสอบบัญชี		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา					-ไม่มี-					
15	นางสาวธัญญพร มะลิลา - เลขานุการบริษัท  วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 มิถุนายน 2558	42	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา - Mini MBA การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้า ไทย - Company Secretary Program 46/2012 (IOD) - Effective Minute Taking 23/2012 (IOD) - Advances for Corporate Secretaries 1/2015 (TLCA)	0.002	-ไม่มี -	2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		- Company Reporting Program 15/2016 (IOD) - Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard (21 May 2018) (IOD) - CG Code workshop (7-8 June 2018) (Deloitte)							
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา									
-ไม่มี-									

\* สัดส่วนการถือหุ้นรวมถึงการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

## 2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. เอแอลที เทลคอม	บริษัทย่อย						บริษัทร่วมค้า	บริษัทร่วม		บริษัทที่ เกี่ยวข้อง
		บจก.กรุป เทค โซลูชั่นส์	บจก.อินโนว่า เทลคอม- มิวนิเคชั่น	บจก.ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	บจก. ไทอนันต์	บจก.วิน แอนด์วิน เทลคอม		บจก. อินฟอร์- เมชั่น ไฮเวย์	บจก.เทลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	
1. นายอนันต์ วรดิพิงศ์	C, II										
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	AC, II										
3. นายพนิต ภูจินดา	AC, II										
4. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	AC, II										
5. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ	II										
6. นางปริญภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	PD, I, III	I	I	I	I	I	I	MD,I	I	I	I
7. นางสาวปรียาพรรณ ภูกุล	M,I,III	MD,I	I		I	I	I	I	I	I	
8. นายปยุต ภูกุลวงศ์	M,I,III	I	I	I	I	I	I	I	I		I
9. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	M	M									
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพิงศ์	M,III										
11. นายศิริินทร์ พรหมชาติ	III			MD							
12. นางสมร ดีเลี้ยง	III		MD	M							
13. นายชนัด เผ่าพันธุ์ดี	M										

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ PD = กรรมการผู้อำนวยการ MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร I = กรรมการ II = กรรมการอิสระ III = กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทย่อย	
	บจก. กรู๊ป เทคโนโลยีชั่นส์	บจก. ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น
1. นางปริญภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	I	I
2. นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	I,MD	
3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	I	I
4. นายศิริรินทร์ พรหมชาติ		MD
5. นายไพโรจน์ รุจิรนิช	M	
6. นางสาว ดิเส็ง		M

หมายเหตุ : I = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“ยูนิค”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และยูนิค ได้มอบหมายให้นายโกศล แยมลิมูล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายโกศล แยมลิมูล กรรมการผู้จัดการ	49	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2556 -ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด	บริการที่ปรึกษาธุรกิจ การบัญชี และการเงิน ตรวจสอบภายใน และตรวจสอบบัญชี
		ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี และการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2545 – 2556	หุ้นส่วน และกรรมการ	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
		ประกาศนียบัตรด้านที่ปรึกษาธุรกิจ (Certificate for Business Advisor) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2544 – 2545	International Audit Manager	Grant Thornton LLP Seattle, USA	Auditing and Consulting Services
		ประกาศนียบัตรผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2543 – 2544	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
			2538 - 2543	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพธวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<p>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4575 (Certified Public Accountant: CPA)</p> <p>ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA)</p> <p>ผู้ตรวจสอบภายในด้านการบริการการเงิน (Certified Financial Service Auditor: CFSA)</p> <p><u>ประวัติการฝึกอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 4/2018</li> <li>● หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification</li> <li>● หลักสูตรการอบรมกระดาศำทำกรเพื่อมาตรฐานต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร</li> </ul>				

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>● หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ</li> <li>● หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>● หลักสูตรด้านตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ</li> <li>● หลักสูตรด้านภาษีอากร และการวางแผนภาษีอากร</li> <li>● หลักสูตรต่อเนื่องด้านมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการสอบบัญชี</li> <li>● หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่</li> <li>● หลักสูตรการตรวจสอบและการใช้ซอฟต์แวร์ในการตรวจสอบ</li> <li>● หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Advanced COSO ERM)</li> <li>● หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> </ul>				

## เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างกิจการภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน ด้วยการโอนโครงข่ายใยแก้วนำแสงจำนวน 24 คอร์ พร้อมวงจรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการไฟและทางหลวง ให้แก่บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100.00 และจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการนี้เป็นการเฉพาะ โดยการโอนทรัพย์สินดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561

แม้ว่าจะเป็นการโอนขายทรัพย์สินระหว่างกิจการภายในกลุ่มบริษัท แต่เพื่อทวงไว้ซึ่งหลักการธรรมาภิบาล บริษัทจึงได้โอนขายทรัพย์สินดังกล่าวด้วยราคายุติธรรม และจัดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินโดยผู้ประเมินอิสระ อันมีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สินที่ประเมิน	โครงข่ายใยแก้วนำแสงจำนวน 24 คอร์ พร้อมวงจรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการไฟและทางหลวง
วัตถุประสงค์ของการประเมิน	ใช้เป็นมูลค่าอ้างอิง เพื่อการโอนขายทรัพย์สินระหว่างกิจการภายในกลุ่มบริษัท
ผู้ประเมิน	บริษัท ศศิภักดิ์ จำกัด ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
วิธีการประเมินราคาทรัพย์สินที่โอน	Cost Approach
วันที่ประเมิน	19 ธันวาคม 2551
มูลค่าประเมิน	612.73 ล้านบาท