



แบบ 56-1

สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

- | | |
|-------------------------------------|----|
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 1 |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 12 |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง | 28 |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 36 |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย | 41 |
| 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 42 |

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|--|----|
| 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 1 |
| 8. โครงสร้างการจัดการ | 5 |
| 9. การกำกับดูแลกิจการ | 19 |
| 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม | 32 |
| 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 36 |
| 12. รายการระหว่างกัน | 44 |

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- | | |
|--|---|
| 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 1 |
| 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 9 |

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

- | | |
|-------------|--|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน |



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "ALT") ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยเริ่มต้นธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการตกแต่งภายในอาคารและสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ซึ่งจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จนได้รับมอบหมายให้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) จนกลายเป็นธุรกิจหลักของบริษัทแทนธุรกิจเดิมในที่สุด โดยบริษัทได้หยุดการประกอบธุรกิจตกแต่งภายในในช่วงปี 2550

ด้วยพื้นฐานของการเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทจึงเห็นโอกาสในธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ และได้มีการก่อตั้งบริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("I21") ขึ้นในปี 2545 เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไป เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และกลุ่มผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Contractor) ซึ่งต่อมาในปี 2549 บริษัทได้เข้าถือหุ้น I21 และทำให้ I21 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกจากการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไปแล้ว บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงช่องทางการทำธุรกิจเพิ่มเติมในสินค้ากลุ่มตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) ซึ่งเดิมสินค้าที่มีอยู่ในตลาดมักจะเป็นตู้ขนาดใหญ่และราคาสูง จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการลดต้นทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ ดังนั้น ในช่วงปี 2545 บริษัทจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในการผลิตและจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า "ALT" โดยสินค้าของบริษัทจะมีขนาดและคุณสมบัติต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม จากนั้น ในช่วงปี 2548 บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรทางการค้าในการพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) เพื่อใช้ทดแทนสินค้าที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงและใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อ โดยทางบริษัทสามารถพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ภายใต้ตราสินค้า "ALT" ให้มีขนาดและความสามารถในการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่ต่ำกว่าการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ของบริษัทประเภท Cell on Legs นั้นได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประเภทการให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึง และบริการเพื่อสังคม (Telecom Universal Service Obligation : USO) ในการประกวดนวัตกรรมโทรคมนาคมประจำปี 2553 จากสถาบันวิจัย และพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม(สพท.) และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กทช.)

ในช่วงเวลาที่บริษัทมีการขยายธุรกิจการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมนั้น กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิมของบริษัทนั้น ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ต่อมา กลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้มีการก่อตั้งบริษัท กู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด ("GTS") ขึ้นในปี 2551 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ



ดังกล่าว และได้ริเริ่มนำเสนอบริการใหม่ด้วยการให้เขาพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) กระจายสัญญาณบนสถานที่ต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา หรือตาดฟ้าอาคาร ซึ่ง GTS จะเป็นผู้พิจารณาเลือกบริเวณซึ่งมีศักยภาพในการเป็นจุดช่วยส่งเสริมการกระจายสัญญาณเพื่อติดต่อขอเช่าพื้นที่ และนำพื้นที่ดังกล่าวไปนำเสนอแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย พร้อมด้วยบริการติดตั้งสายอากาศ และอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งการให้บริการดังกล่าวนับเป็นจุดเริ่มต้นของการมีรายได้ในลักษณะที่เป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) ของกลุ่มบริษัท จากนั้นในปี 2553 บริษัทได้เข้าถือหุ้น GTS และส่งผลให้ GTS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในช่วงปี 2551 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการก่อตั้งบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด ("INN") เพื่อขยายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) โดยเริ่มจากการนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2554 INN ได้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตสายอากาศ (Antenna) และอุปกรณ์ป้องกันการรั่วของสัญญาณ (PIM Load) ภายใต้ตราสินค้า "SUMTEL" ของ INN โดยมีจุดเด่นคือ การสามารถปรับปรุง และพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้า เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าแต่ละรายให้ได้มากที่สุด ซึ่งส่งผลให้ INN ได้รับโอกาสในการนำเสนอสินค้าที่ต้องมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะอย่างจากกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ INN ยังมีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมอีกด้วย

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งกลุ่มธุรกิจให้บริการ และธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ประกอบกับวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่เห็นถึงแนวโน้มการพัฒนาธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ บริษัทจึงนับเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการในประเทศไทยที่เป็นผู้นำเสนอแนวคิดเรื่องการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และในปี 2554 บริษัทได้เริ่มประกอบธุรกิจให้เขาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยเริ่มโครงการแรกที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดและนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เป็นการวางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic cable) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมโดยใช้โครงข่ายเดียวกัน ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการลงทุนในการวางโครงข่ายของผู้ให้บริการโทรคมนาคม อันได้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต และเป็นการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรม

ต่อมา ในปี 2556 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด ("IH") ขึ้น โดยมี ALT เป็นผู้ถือในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และในช่วงกลางปี 2557 ALT ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียน โดยการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทในกลุ่มของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เขาพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ทั้งนี้ ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ ALT มาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันของ ALT และผู้ร่วมลงทุนดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นมีผลบังคับใช้ ปัจจุบัน IH มีการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เขารวม 3 โครงการ

ในปี 2557 ALT ได้ก่อตั้งบริษัท เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์ จำกัด ("TSP") เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited ("MIH") ซึ่งจะประกอบธุรกิจให้เขาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ใดๆก็ดี เพื่อให้สามารถบรรลุถึงเป้าหมาย และภารกิจที่ต้องการมุ่งเน้นสู่การ



เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในประเทศ ดังนั้น ALT จึงได้ลดสัดส่วนการลงทุนใน TSP จากร้อยละ 99.99 เหลือร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยมีบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมเข้ามาเป็นผู้ร่วมลงทุนใน TSP ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของ TSP

ภายใต้แนวคิดของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) บริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากจะเป็นการช่วยลดภาระการลงทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัทและเป็นการจัดสรรการใช้ทรัพยากรด้านโทรคมนาคมให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดร่วมกันแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมการพัฒนาด้านโทรคมนาคมของประเทศ โดยทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคที่กระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ในประเทศได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้บริโภครวมทั้งภาคธุรกิจทั้งในด้านการติดต่อสื่อสารและการรับข้อมูลข่าวสารต่างๆ อันเป็นการสอดคล้องกับนโยบายของทางภาครัฐที่ต้องการส่งเสริมนโยบาย Digital Economy อีกด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทลงทุนในโครงการให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมทั้งหมด 7 โครงการ ได้แก่ โครงการเช่าในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงการเช่าในเขตนครหลวงโทรเลขตามทางรถไฟ โครงการเช่าในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน โครงการซึ่งติดตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ โครงการบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ และโครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทในปี 2544 เป็นต้นมา บริษัทมีการเติบโต และขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่น และทุ่มเทในการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกลุ่มโทรคมนาคมอย่างไม่หยุดยั้ง ส่งผลให้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ALT นับเป็นผู้ประกอบการที่มีสินค้าและบริการที่ครบวงจรซึ่งสามารถตอบสนองทุกความต้องการด้านโทรคมนาคม (One-Stop-Services) ให้แก่ลูกค้า โดยพร้อมจะให้การสนับสนุน และเติบโตอย่างยั่งยืนไปร่วมกันกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม และพร้อมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมของประเทศไทยให้มีศักยภาพที่ทัดเทียมกับในต่างประเทศ

นโยบายในการประกอบธุรกิจ

"บริษัท และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนกับลูกค้า โดยจะไม่เข้าร่วมการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ตามพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่ และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และจะไม่ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมที่มีลักษณะเทียบเท่า และเป็นการแข่งขันกันโดยตรงกับโครงการที่กิจการร่วมค้า หรือบริษัทร่วมเป็นผู้ลงทุน เช่น โครงการที่อยู่ในเขตพื้นที่เดียวกัน และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมในการร่วมกันประกอบธุรกิจกับคู่ค้า"

กลยุทธ์การดำเนินงาน

1. ส่งเสริมการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ด้วยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic



- Location) เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยไม่ต้องมีการลงทุนด้านโครงข่ายมากนัก และสามารถมุ่งเน้นที่การพัฒนาคุณภาพของการให้บริการได้อย่างเต็มที่
2. มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจให้เข้าโครงข่ายพื้นฐานด้านโทรคมนาคมแก่ลูกค้าทุกรายโดยเท่าเทียมกัน และจะไม่ทำธุรกิจในลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือบริการอินเทอร์เน็ต เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการได้อย่างเชื่อมั่นว่าบริษัทมุ่งหวังที่จะเติบโตพร้อมกับผู้ประกอบการทุกราย โดยไม่มีความขัดแย้งทางธุรกิจ
 3. ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเข้าใจอย่างดีในธุรกิจโทรคมนาคม และการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่มที่สามารถเชื่อมโยง และสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
 4. เพิ่มสัดส่วนของรายได้ และผลกำไรที่มาจากแหล่งรายได้ที่มีลักษณะต่อเนื่อง และผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว (Recurring Income) เพื่อให้รายได้ และผลกำไรเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นรายได้จากการให้โครงข่าย หรือรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เป็นสัญญาระยะยาว โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะเพิ่มสัดส่วนของกำไรจากรายได้ลักษณะนี้ให้มีสัดส่วนร้อยละ 50 ของผลกำไรโดยรวมภายใน 5 ปี (2559 – 2563) (รายละเอียดความคืบหน้าปรากฏในส่วนที่ 3 หัวข้อ “การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ”)

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการโครงข่ายพื้นฐาน และเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของผู้ประกอบการโทรคมนาคมในภูมิภาคนี้

พันธกิจ

เป็นผู้ให้บริการโครงข่ายพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้กับผู้ประกอบการทุกราย (Operators) ในการขยายโครงข่ายเพื่อเข้าถึงพื้นที่ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ และการใช้โครงข่ายร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้านต้นทุน และการจัดสรรทรัพยากรของผู้ประกอบการ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน และการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2558

มีนาคม : ALT เปลี่ยนชื่อจาก “บจก.เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น” เป็น “บจก.เอแอลที เทเลคอม” เพื่อให้สื่อถึงภาพรวมในการประกอบธุรกิจของบริษัทซึ่งมุ่งเน้นที่กลุ่มโทรคมนาคม

: ALT ขายหุ้น EMAX ที่ถืออยู่ทั้งหมด 534,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.27



- ของทุนจดทะเบียน ให้แก่ บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด ("ALT Holding") เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทให้เหลือเพียงการประกอบธุรกิจในกลุ่มโทรคมนาคม
- พฤษภาคม : ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 375.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อให้เช่า
- กรกฎาคม : TSP เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 45.00 ล้านบาท โดย ALT ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 85,002 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) บริษัท ยูไอเอช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("UIH") ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม 1 หุ้น และเพิ่มทุนจำนวน 283,499 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) และบริษัท ยูไนเต็ด ดีสทริบิวชั่น โซลูชั่น จำกัด ("UDS") ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม 1 หุ้น และเพิ่มทุนจำนวน 31,499 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน ALT ถือหุ้นใน TSP คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียน 45.00 ล้านบาท ส่วนผู้ลงทุนรายใหม่ ซึ่งได้แก่ บริษัท UIH และ UDS ถือหุ้นใน TSP คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน
- พฤศจิกายน : ALT ดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นมหาชน และเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด" เป็น "บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)" เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- : ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 5,000,000 หุ้นเป็น 1,000,000,000 หุ้น
- ปี 2559
- กุมภาพันธ์ : ALT ซื้อหุ้น INN จากคุณบัญชา กานตานนท์ จำนวน 39,999 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 146.15 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น INN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียนของ INN
- : ALT ซื้อหุ้น I21 จากคุณบัญชา กานตานนท์ จำนวน 29,359 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 127.85 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น I21 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของ I21
- กรกฎาคม : ALT ได้รับอนุมัติการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์วันแรก ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2559
- สิงหาคม : GTS เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100.00 ล้านบาท โดย ALT ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 699,994 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน ALT ถือหุ้นใน GTS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท



- ปี 2560
 - มิถุนายน : TSP เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 80 ล้าน จาก 75 ล้านบาท เป็น 155 ล้านบาท โดยผู้ร่วมลงทุนทุกรายได้เข้าถือหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิม ALT ได้ถือหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนร้อยละ 30 คิดเป็นเงิน 24 ล้านบาท รวมเป็นลงทุนรวมทั้งสิ้นของ ALT เท่ากับ 46.5 ล้านบาท
 - กรกฎาคม : กลุ่มผู้ถือหุ้นของ ALT ก่อตั้ง บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เททเวย์ จำกัด ("IG") ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่า และให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งในและต่างประเทศ

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ

- ปี 2558
 - เมษายน : ALT ได้รับหนังสือแจ้งขอประนีประนอมยอมความจากคู่สัญญาในคดีโครงการเหมวราชฯ
 - พฤษภาคม : ALT ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ประเภทที่ 3 เลขที่ 3ก/58/002
 - กรกฎาคม : INN ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากSGS และ UKAS สำหรับการออกแบบและผลิตสายอากาศสำหรับสถานีฐานของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (806 – 2700 MHz), การบริการรับซ่อมอุปกรณ์โทรคมนาคม สถานีฐาน และการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมสำหรับสถานีฐานของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่และบรอดแบนด์
 - สิงหาคม : I21 ได้รับการรับรองได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 :2008จากSGS และ UKAS สำหรับการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมสำหรับสถานีฐานของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่และบรอดแบนด์
- ปี 2559
 - ตุลาคม : ALT ได้รับอนุญาตจากผู้ให้บริการด้านระบบรางให้เช่าเสาโทรเลขเพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามเส้นทางรถไฟ
 - กันยายน : INN ได้สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑณ์ประเทศไทย "อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ" (OMNIMIMO ANTENNA)
 - กันยายน : ALT ขยายการลงทุนในโครงการ SRT โดยติดตั้งอุปกรณ์และระบบรับส่งข้อมูล DWDM พร้อมขยายเส้นทางของเครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพิ่มเติมบนถนนทางหลวงแผ่นดินระยะทางประมาณกว่า 1,500 กิโลเมตร เชื่อมต่อดังด้านชายแดนระหว่างประเทศ 14 ด้าน เพื่อยกระดับการให้บริการจาก Dark Fiber สู่ IPLC



- (International Private Leased Circuit) คือบริการวงจรส่วนตัวความเร็วสูง (Dedicated Bandwidth) ที่ต้องการระบบรักษาความปลอดภัยระดับสูง
- ธันวาคม : ALT ได้สิทธิเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมในการดำเนินโครงการนำสายสื่อสารลงดินบนเส้นทางถนนพหลโยธิน ถนนประดิพัทธ์ ถนนพญาไท และถนนสุขุมวิทบางส่วน เป็นต้น
- ปี 2560
- สิงหาคม : โครงการนำสายสื่อสารของโครงการ SRT พร้อมด้วยอุปกรณ์ DWDM ได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จพร้อมให้บริการ เชิงพาณิชย์
- กันยายน : ALT ได้รับเลือกจาก บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ให้เป็นผู้ได้สิทธิในการติดตั้งสายสื่อสารบนพื้นดินแทนที่สายสื่อสารเดิมที่พาดอยู่บนเสาไฟฟ้าภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมนวนคร ปทุมธานี โดยบริษัทจะมีรายได้จากการให้บริการโครงข่ายสื่อสารแก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ที่จะเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตบริการโทรศัพท์มือถือ และโทรศัพท์พื้นฐานแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทในสวนอุตสาหกรรมอีกทอดหนึ่ง
- พฤศจิกายน : ALT ออก ALT-W1 เพื่อรองรับการใช้เงินลงทุนในอนาคต
- : INN ยื่นคำขอรับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ "สายอากาศบรอดแบนด์ไดโพลแบบบางชนิดโพลาริเซชันคู่" (SINGLE HIGH BROADBAND ANTENNA) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างรอการตรวจรายละเอียดก่อนประกาศโฆษณาและออกสิทธิบัตร
- ธันวาคม : การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง ALT กับ EDOTCO

การลงทุนภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

โครงข่ายสื่อสารตามแนวเส้นทางรถไฟ (SRT Project)

บริษัทได้เริ่มพัฒนาโครงการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางรถไฟทั่วประเทศ โดยได้รับสิทธิจากการรถไฟแห่งประเทศไทยเป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อให้บริการแก่กลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมภายในประเทศ ทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต บนระยะทางรวมกว่า 3,000 กิโลเมตร ใช้เงินลงทุนราว 450 ล้านบาท

ด้วยตำแหน่งที่ตั้งของประเทศไทยที่ตั้งอยู่บนใจกลางของภูมิภาค ทำให้รัฐบาลได้กำหนดเป็นยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศที่มุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยดิจิทัลเทคโนโลยี ภายใต้นโยบายประเทศไทย 4.0 ได้แก่ แผนการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor - EEC) ของรัฐบาล รวมถึงแผนนโยบายที่เป็นความร่วมมือของหลายประเทศ ในระดับภูมิภาคในกลุ่มประเทศลุ่มแม่น้ำโขง (Great Mekong Sub Region) รวมถึงประเทศใกล้เคียงอันประกอบด้วย ไทย ลาว เวียดนาม กัมพูชา เมียนมาร์ และ มาเลเซีย และนโยบายการพัฒนาเส้นทางระเบียงเศรษฐกิจแนวตะวันออก-ตะวันตก (East-West Economic Corridor) แผนการพัฒนาดังกล่าวมี



โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเป็นปัจจัยที่สำคัญ บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสที่จะพัฒนา และเพิ่มมูลค่าให้กับโครงการของบริษัทคือ โครงข่ายสื่อสารตามแนวเส้นทางรถไฟ (SRT Project) จึงได้ตัดสินใจขยายขอบเขตการลงทุนจากการให้บริการบนโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสงให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมในประเทศมาเป็นการให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายสื่อสารให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ด้วยการติดตั้งระบบอุปกรณ์รับส่งข้อมูลด้วยเทคโนโลยีล่าสุด คือ Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) และอุปกรณ์ระบบที่เกี่ยวข้อง ทำให้โครงข่าย SRT ของบริษัทสามารถให้บริการรับส่งข้อมูลด้วยความเร็วสูงสุดถึง 8 Tbps (TeraBits Per Second) โดยมุ่งเน้นการเชื่อมต่อประเทศไทยเข้าสู่ระดับภูมิภาค ซึ่งสามารถเชื่อมต่อไปสู่ภูมิภาคอื่นๆ ทั่วโลก โดยบริษัทได้รับอนุญาตการเชื่อมต่อสู่ประเทศเพื่อนบ้านผ่านด่านชายแดนจำนวน 14 ด่านรอบประเทศ พร้อมจุดเชื่อมต่อสู่ทะเลอีก 3 ด่าน จาก คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช) นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพิ่มเติม พร้อมกับขอเช่าโครงข่ายเพิ่มเติมจากพันธมิตรในบางเส้นทางเพื่อใช้เป็นโครงข่ายเส้นทางสำรอง (Protection Route) เพื่อยกระดับคุณภาพโครงข่ายของบริษัทให้มีมาตรฐานในระดับสากล สามารถให้บริการรับส่งข้อมูลระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรับประกันคุณภาพการให้บริการ พร้อมเส้นทางสำรองแบบทั่วถึงในทุกจุดหมายปลายทาง ด้วยโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงจำนวนระยะทางทั้งโครงข่ายกว่า 12,400 กิโลเมตร บริษัทใช้งบประมาณในการการพัฒนาโครงข่ายเพื่อยกระดับการให้บริการด้วยคุณภาพมาตรฐานระดับสากลดังกล่าว จำนวนประมาณ 550 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จ พร้อมให้บริการตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2560

โครงการ Smart City ติดตั้งสายสื่อสารใต้ดิน

จากนโยบาย Smart City ของกรุงเทพมหานคร ที่มุ่งเน้นพัฒนากรุงเทพฯ ไปสู่มหานครที่มีความทันสมัย เรียบร้อย สวยงาม และปลอดภัย ควบคู่กับการพัฒนาระบบการสื่อสารที่สอดคล้องกับพฤติกรรม วิธีการดำเนินธุรกิจ และการใช้ชีวิตของผู้คนในสังคมเมืองที่พึ่งพิงอยู่กับการติดต่อสื่อสารผ่านโทรศัพท์มือถือ และการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา จนกลายเป็นปัจจัยขั้นพื้นฐานของการดำเนินชีวิตในปัจจุบัน แต่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการสื่อสารของประเทศไทยทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ไม่ได้ถูกกำกับดูแลให้อยู่ในกรอบ และเงื่อนไขที่เป็นระเบียบตั้งแต่เริ่มต้น สายสื่อสารทั้งหมดถูกติดตั้งโดยพาดอยู่บนเสาไฟฟ้า และนำไปสู่อันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในหลายกรณี เป็นเหตุให้โครงการจัดระเบียบสายสื่อสาร และนำสายสื่อสารลงดินเป็นโครงการเร่งด่วนที่รัฐบาลให้ความสำคัญ หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ และกลุ่มผู้ประกอบการกิจการโทรคมนาคม รวมถึงสมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงได้ร่วมมือกัน

โดยการไฟฟ้านครหลวงในฐานะที่เป็นหนึ่งในองค์กรภาครัฐที่มีทรัพยากรท่อร้อยสายใต้ดินที่มีอยู่พร้อม ได้เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมได้ใช้ประโยชน์ในการใช้ท่อร้อยสายดังกล่าว โดยการติดตั้งสายสื่อสารใยแก้วนำแสงเพื่อใช้ทดแทนสายสื่อสารเดิมที่พาดอยู่บนเสาไฟฟ้า ทำให้การไฟฟ้าสามารถดำเนินโครงการถนนปลอดสายไฟฟ้าได้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ในหลายเส้นทาง อาทิ ถนนพหลโยธิน ถนนประดิพัทธ์ ถนนพญาไท และถนนสุขุมวิทบางส่วน เป็นต้น โดยบริษัทได้สิทธิเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมในการดำเนินโครงการนำสายสื่อสารลงดินบนเส้นทางถนนดังกล่าวได้แล้วเสร็จในปี 2560



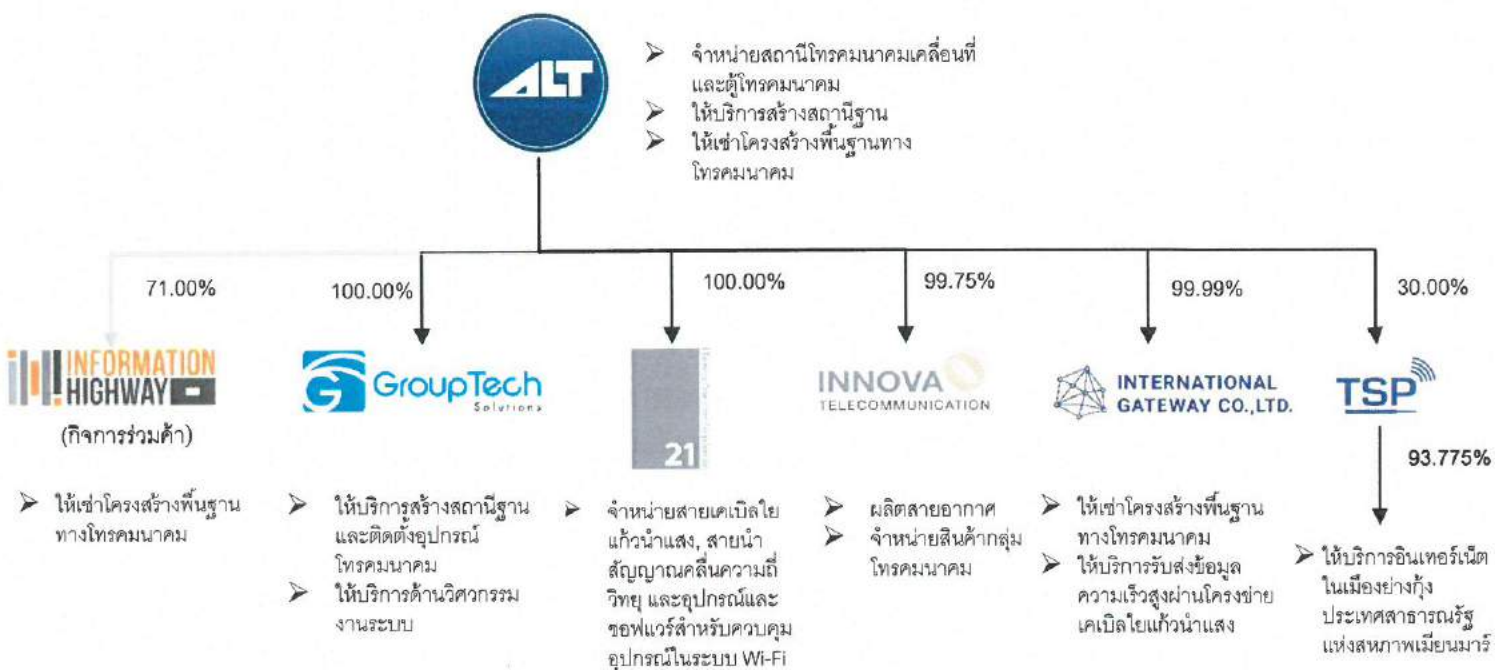
บริษัทมีรายได้จากโครงการนี้ทั้งในรูปแบบค่าบริการติดตั้งสายสื่อสารใต้ดินให้แก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคมรายอื่นในฐานะผู้ร่วมลงทุน และรายได้จากการให้บริการใช้โครงข่ายสายสื่อสารใยแก้วนำแสงที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนในลักษณะของค่าบริการรายเดือนหรือรายปี ซึ่งจะเป็นรายได้ต่อเนื่องระยะยาว

โครงการติดตั้งสายสื่อสารใต้ดินนี้ กรุงเทพมหานคร และการไฟฟ้านครหลวงยังมีแผนที่จะย้ายสายสื่อสารลงใต้ดินบนถนนอีกหลายเส้นทาง เช่น ถนนพระราม 3 ถนนรัชดา เป็นต้น รวมถึงหัวเมืองใหญ่ๆ ในต่างจังหวัดที่กำลังพิจารณาที่จะดำเนินการในลักษณะเดียวกัน จึงเป็นโอกาสที่บริษัทจะขยายการดำเนินการในลักษณะดังกล่าวไปบนเส้นทางอื่น ๆ ทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด

โครงการนคร Smart City

เป็นอีกหนึ่งโครงการในการจัดระเบียบเมืองให้อยู่ในสภาพแวดล้อมที่สวยงามและปลอดภัย โดยบริษัทได้รับเลือกจาก บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ให้เป็นผู้ได้สิทธิในการติดตั้งสายสื่อสารบนพื้นดินแทนที่สายสื่อสารเดิมที่พาดอยู่บนเสาไฟฟ้าภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมนวนคร ปทุมธานี โดยบริษัทจะมีรายได้จากการให้บริการโครงข่ายสื่อสารแก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ที่จะเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตบริการโทรศัพท์มือถือ และโทรศัพท์พื้นฐานแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทในสวนอุตสาหกรรมอีกทอดหนึ่ง โดยโครงการนี้จะดำเนินการแล้วเสร็จและเริ่มมีรายได้ตั้งแต่กลางปี 2561 โครงการติดตั้งสายสื่อสารบนพื้นดินแทนสายสื่อสารเดิมที่พาดบนเสาไฟฟ้าบนพื้นที่เศรษฐกิจที่มีลักษณะเป็นพื้นที่ปิด เป็นต้นแบบที่บริษัทสามารถนำไปพัฒนาและดำเนินการบนพื้นที่อื่น ๆ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนพิจารณาในอีกหลายโครงการ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



Handwritten mark

สรุปข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" และ "ALT") จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม ปี 2544 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 625.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit) และตู้โทรคมนาคมต่างๆ, ให้บริการสร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecom Infrastructure) เพื่อให้เข้าซึ่งได้แก่โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม
- บริษัท ไอ ทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น ("I21") จัดตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี 2545 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 ALT ถือหุ้นใน I21 ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท กู๊ป เทคโนโลยี จำกัด ("GTS") จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 100.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 ALT ถือหุ้นใน GTS ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท อินโนวา เทคโนโลยี จำกัด ("INN") จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 40.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายอากาศ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 ALT ถือหุ้นใน INN ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท อินฟอรมชั่น ไฮเวย์ จำกัด ("IH") จัดตั้งขึ้นในเดือนเมษายน ปี 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 50.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เข้าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาสื่อโทรคมนาคมให้เข้าในลักษณะของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2557 โดยมีผู้ลงทุนรายใหม่ซึ่งได้แก่ บริษัท ซุปเปอร์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ("SBN") ถือหุ้น IH ในสัดส่วนร้อยละ 29.00 ของทุนจดทะเบียน และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เข้าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ซึ่งในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานร่วมกัน ส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ ALT มาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุม



ร่วมกันของ ALT และ SBN (ต่อมา SBN ได้เปลี่ยนให้บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ("ABN") เป็นผู้ถือหุ้นแทน เนื่องจากมีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทดังกล่าว)

- บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด ("TSP") จัดตั้งขึ้นในเดือนสิงหาคม ปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 155.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตในเมืองย่างกุ้งประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดย ณ วันที่ 12 พฤษภาคม 2560 TSP ถือหุ้นใน MIH คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 93.775 ทั้งนี้ บริษัท ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน TSP จากร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน เหลือร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2558 โดยมีผู้ลงทุนรายใหม่ซึ่งได้แก่ บริษัท ยูไอเอส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ("UIH") และบริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชัน โซลูชัน จำกัด ("UDS") ถือหุ้นใน TSP คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน ส่งผลให้ TSP มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของ ALT
- บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด ("IG") จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่า และให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งในและต่างประเทศ ณ วันที่ 6 กรกฎาคม 2560 ALT ถือหุ้นใน IG ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจมีดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม						
1.1 สร้างสถานีฐาน, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และติดตั้งอุปกรณ์	1,690.05	65	1,148.58	58	743.42	59
1.2 บริการอื่น ๆ	56.94	2	89.40	5	106.72	8
รวมรายได้จากธุรกิจให้บริการ	1,746.99	67	1,237.98	63	850.14	68
2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม						
2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง	364.71	14	327.13	17	91.03	7
2.2 ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่	253.22	10	210.85	11	154.70	12
2.3 – 2.4 สายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ	236.96	9	188.72	10	152.64	12
รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายสินค้า	854.89	33	726.69	37	398.37	31
3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม ¹⁾						
รวมรายได้จากธุรกิจให้เช่า	-	-	-	-	9.58	1
รวมรายได้จากการขายและให้บริการรวม	2,601.88	100	1,964.67	100	1,258.09	100

หมายเหตุ :

- 1) ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมยังไม่มีกรรับรู้รายได้ ระหว่างปี 2558 – 2559 และเริ่มรับรู้เข้ามาส่วนหนึ่งในปี 2560

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

กลุ่มที่ 1 ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

กลุ่มที่ 2 ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม

กลุ่มที่ 3 ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

ในปี 2558, 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 1,747.00 ล้านบาท, 1,237.98 ล้านบาท และ 850.14 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 67, 63 และ 68 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยลักษณะการให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

1.1 บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Telecom Turnkey Site Solutions)

กลุ่มบริษัทให้บริการสร้างสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Turnkey โดยเริ่มตั้งแต่การสำรวจจัดหาพื้นที่สำหรับตั้งสถานีฐาน, การออกแบบ, การบริหารจัดการงานโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ และติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการดูแลบำรุงรักษาสถานีฐานด้วย ซึ่งจะดำเนินการโดย ALT และบริษัทย่อย คือ GTS

ในการพิจารณารับงานนั้น เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมีขั้นตอนการทำงานและระบบเอกสารที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายให้แต่ละบริษัทพิจารณารับงานจากลูกค้าประจำของแต่ละบริษัทก่อน กล่าวคือ ALT จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง ส่วน GTS จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกรายหนึ่ง เพื่อให้การติดต่อประสานงานในขั้นตอนต่างๆ มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ทั้ง ALT และ GTS ก็สามารถรับงานจากลูกค้ารายอื่นได้เช่นเดียวกัน โดย GTS เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศทั้ง 3 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และกลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) รวมถึงสามารถรับงานจากผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Main Contractor) ของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ อีกด้วย ส่วน ALT นั้น ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และกลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC)

ในทุกขั้นตอนของการให้บริการของกลุ่มบริษัทนั้น จะอยู่ภายใต้การควบคุมของทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้เป็นไปตามกำหนดการและมาตรฐานความปลอดภัย โดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตามในการรับงานของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งลูกค้าจะแจ้งจำนวนสถานีฐานที่ต้องการให้ส่งมอบในแต่ละครั้งตามระยะเวลาที่

กำหนด ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 3-4 เดือนในการส่งมอบงาน โดยขั้นตอนการทำงานหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมกับการตั้งสถานีฐาน (Survey) เช่น พิกัด, สภาพแวดล้อม และสภาพดิน เป็นต้น
- การวิเคราะห์และออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณที่สอดคล้องกับความต้องการและงบประมาณของลูกค้า (Design) เช่น การออกแบบฐานรากสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 35 เมตรและ 45 เมตร และเสาโทรคมนาคมประเภท Guy Mast ที่มีความสูง 45 เมตร - 60 เมตร หรือการออกแบบฐานรากแบบแยกสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 60 เมตร เป็นต้น โดยในการออกแบบจะต้องคำนึงถึงพื้นที่สำหรับสร้างเสา, สภาพดิน, สัดส่วน, รูปแบบ, น้ำหนักของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งบนเสา และประสิทธิภาพในการรับ-ส่งสัญญาณ
- การสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ (Civil Work) โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของวิศวกรให้เป็นไปตามแบบและมาตรฐานความปลอดภัย
- การติดตั้งงานระบบและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ได้ทันตามกำหนดเวลา (Installation) เช่น การติดตั้งระบบงานสายส่งและอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (Transmission and Access Network), ระบบสายส่งตอนนอก (OSP Project Implementation), ระบบอุปกรณ์สายส่ง (Transmission Project Implementation), ระบบคลื่นวิทยุ (RF Project Implementation) และระบบอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (RAN Project Implementation) นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการบำรุงรักษา (On Site Facility Maintenance) รวมทั้งให้บริการงานระบบป้องกันฟ้าผ่า และงานรั้วกันอาณาเขตสถานีพร้อมเคเบิลไฟฟ้าสองสว่างอีกด้วย

ทั้งนี้ ในขั้นตอนการทำงานต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บุคลากรจากภายนอกซึ่งได้แก่ ผู้รับเหมาในเขตพื้นที่ไซต์งานนั้น ๆ ในการทำงานด้านการสำรวจ (Survey) ทำงานฐานราก (Civil Work) และการติดตั้งโครงสร้างและอุปกรณ์ เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญวิศวกรจากภายนอกที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสารับ-ส่งสัญญาณ สำหรับในส่วนของการควบคุมบริหารโครงการ (Project Management Control) ซึ่งได้แก่ การนำเสนอและพัฒนาแบบร่วมกับลูกค้า, การควบคุมทำงานของผู้รับเหมาต่างๆ ให้เป็นไปตามแบบ และการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยภายใต้ระยะเวลาตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงการทดสอบการใช้งานของระบบก่อนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งแต่ละขั้นตอนล้วนเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการของธุรกิจในกลุ่มนี้นั้น จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานของวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัท

1.1.1 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Radio Access Network)

นอกจากการสร้างสถานีฐานขนาดใหญ่เพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัททยอยได้แก่ GTS ยังมีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามบริเวณต่างๆ ทั้งภายใน และภายนอกอาคาร เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีหลายพื้นที่ที่ที่คุณภาพสัญญาณยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เช่น ภายในอาคาร หรือตามตรอกซอย ส่งผลให้สัญญาณของโทรศัพท์เคลื่อนที่มักจะลดลงไม่



ต่อเนื่อง หรือไม่มีสัญญาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานที่ซึ่งเป็นที่อับสัญญาณมากกว่าปกติ เช่น ลานจอดรถ, ลิฟต์, ชั้นใต้ดิน ภายในอาคาร หรือชุมชนแออัด และสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ดังนั้น การติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติมจึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับความต้องการใช้งานให้ดีขึ้นได้

สำหรับขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่หรืออาคาร และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์ตามจุดต่างๆ ที่ทำให้การกระจายสัญญาณเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Survey and Design)
- การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ตามแผนงาน และมาตรฐานทางวิศวกรรม (Installation) เช่น สายอากาศสำหรับใช้ภายนอก (Outdoor Antenna), สายอากาศสำหรับใช้ภายในอาคาร (Indoor Antenna) และอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ
- การทดสอบคุณภาพสัญญาณภายหลังการติดตั้งอุปกรณ์ โดยการเดินทดสอบคุณภาพสัญญาณทุกจุดในอาคารหรือไซต์งานตามมาตรฐานที่กำหนด (Walk Test, Drive Test and Optimization)

1.1.2 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Outside Plant)

บริษัทย่อย ได้แก่ GTS มีการให้บริการด้านสำรวจ, ออกแบบ และติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable) ให้แก่ลูกค้า โดยสามารถให้บริการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ทั้งแบบการวางในเส้นทางสายหลักเพื่อเชื่อมโยงชุมสายระหว่างภูมิภาคซึ่งมีระยะทางหลายพันกิโลเมตร และการวางเคเบิลใยแก้วนำแสงภายในเขตพื้นที่เดียวกันซึ่งเป็นการเดินสายเคเบิลระหว่างชุมสายย่อยซึ่งมีระยะทางไม่มาก โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจเส้นทางที่ต้องติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และออกแบบเส้นทางการวางสายจากจุดเริ่มต้นถึงจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การวิเคราะห์วิธีการติดตั้ง และการเลือกประเภทของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เช่น ติดตั้งโดยการพาดสาย หรือลอดใต้ดิน
- การติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, สายกราวด์, อุปกรณ์ยึดจับสายให้อยู่บนเสาหรือลอดใต้พื้นดิน และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่างๆ

1.2 บริการอื่น ๆ

นอกจากการให้บริการด้านต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทยังมีการให้บริการด้านอื่นๆ ดังนี้

- การให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) สำหรับกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดย GTS จะสำรวจและเช่าพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพที่จะติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติม เช่น บัวยิมขนาดใหญ่ หรือดาดฟ้าอาคาร เป็นต้น เพื่อนำไปเสนอให้แก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย โดย GTS สามารถนำเสนอได้ทั้งพื้นที่ในการติดตั้งสายอากาศ รวมทั้งสามารถให้บริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์ต่างๆ ด้วย
- การให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมต่าง ๆ เพื่อทดแทนการต้องส่งออกไปซ่อมแซมยังโรงงานผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศซึ่งมีต้นทุนสูงและใช้ระยะเวลานาน โดย INN มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ

และมีความรู้เกี่ยวกับอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นอย่างดี โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มสายอากาศ (Antenna) จึงสามารถให้บริการได้ทั้งการซ่อมแซม (Revamp) และการจัดประกอบใหม่ (Re-fabrication)

- การให้บริการวางระบบต่างๆ ในอาคาร (Intelligent Building Systems) โดย GTS เช่น การวางระบบข้อมูล (data center solution), ระบบปรับอากาศ (Air condition system), ระบบป้องกันอัคคีภัย (Fire protection system), ระบบไฟฟ้า (Distribution board and panel board), ระบบแสงสว่างและระบบปลั๊กไฟฟ้า (Lighting and power outlet) และระบบรักษาความปลอดภัย (security system) เช่น กล้อง CCTV ระบบควบคุมการเข้าออกอาคาร ทางหนีไฟ เป็นต้น
- การให้บริการด้านการจัดการบริหารสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริเวณพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร ให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 บริษัท โดย GTS จะเป็นผู้สำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง และดูแลพื้นที่สำหรับจุดติดตั้งสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่บนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร

2. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม

ในปี 2558, 2559 และปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 854.88 ล้านบาท, 726.69 ล้านบาท และ 398.37 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 33, 37 และ 31 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยสินค้าที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable: FOC)

สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable: FOC) เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูล โดยภายในสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนั้นทำจากแก้วที่มีความบริสุทธิ์สูง มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดประมาณเส้นผมแล้วหุ้มด้วยพลาสติก ในการรับ-ส่งข้อมูลจะใช้หลักการสะท้อนสัญญาณข้อมูลที่ถูกแปลงเป็นสัญญาณแสงเพื่อส่งจากต้นทางไปสู่ปลายทาง เช่น ระหว่างชุมสายโทรศัพท์กับสถานีฐาน หรือระหว่างอุปกรณ์สถานีฐานที่พื้นดินกับอุปกรณ์ขยายสัญญาณบนเสาโทรคมนาคม เป็นต้น ด้วยหลักการรับ-ส่งข้อมูลโดยการสะท้อนสัญญาณแสงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสงและมีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ จึงสามารถใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงโดยบริษัทย่อย คือ I21 เป็นผู้ดำเนินการเป็นหลัก โดย I21 จะจัดหาสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณสมบัติและราคาตามที่ถูกค้าต้องการ เช่น สายเคเบิลใยแก้วที่มีคุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานโดยการพาดบนเสาซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพอากาศ หรือสายที่เหมาะสมกับการใช้งานแบบฝังลงดินหรือวางผ่านใต้ทะเลซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพการกัดกร่อน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท LS Cable & System ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า "LS Cable" ในประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวในประเทศไทย รวมถึงการร่วมกันพัฒนาสินค้าให้มีคุณสมบัติที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น การพัฒนาสายเคเบิลที่มีสารป้องกันการกัดตะของกระรอก เป็นต้น



2.2 ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU)

ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันหรือเก็บอุปกรณ์โทรคมนาคมให้พ้นจากสภาพแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์ต่างๆ ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า "ALT" โดยที่วิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบสินค้าและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ทั้งนี้ ตู้โทรคมนาคมที่ ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่ต่างกันไป ได้แก่

- ตู้ประเภท Prefabricated Shelter เหมาะสำหรับการปกป้องกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมจำนวนมาก เช่น จุดชุมสายของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ส่งสัญญาณ เป็นต้น ตู้ประเภทนี้มีขนาดใหญ่ ตั้งแต่ประมาณ 1.5 เมตร x 2.2 เมตร x 2.8 เมตร – 6 เมตร x 6 เมตร x 2.8 เมตร (กว้างxยาวxสูง) และมีโครงสร้างที่แข็งแรง สามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP55 คือสามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันน้ำที่ถูกฉีดมาตกกระทบทุกทิศทางได้ นอกจากนี้ ตู้ประเภท Prefabricated Shelter ยังสามารถออกแบบให้สามารถติดตั้งฉนวน, พัดลมระบายอากาศ หรือเครื่องปรับอากาศ เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในตู้และสามารถถอดประกอบ (knock down) เพื่อความสะดวกในการขนส่ง, เคลื่อนย้าย, ติดตั้ง และรื้อถอนได้
- ตู้ประเภท Outdoor Enclosure เหมาะสำหรับการปกป้องอุปกรณ์โทรคมนาคมที่มีขนาดไม่ใหญ่ นัก เช่น อุปกรณ์โทรคมนาคมที่ติดตั้งในสถานีฐานหรือบนเสาไฟฟ้า โดยทั่วไปมีขนาดประมาณ 0.65 เมตร x 0.45 เมตร x 1.11 เมตร - 1.3 เมตร x 0.70 เมตร x 2.20 เมตร (กว้างxยาวxสูง) ตู้ประเภท Outdoor Enclosure ของบริษัทสามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP56 คือ สามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันความเสียหายที่เกิดจากน้ำฉีดอย่างรุนแรงเข้าทุกทิศทางได้ โดยสามารถออกแบบให้ติดตั้งระบบปรับอากาศ, พัดลมระบายอากาศ หรืออุปกรณ์ระบายความร้อนได้ นอกจากนี้ ยังสามารถเพิ่มการป้องกันแสงแดดและฝนโดยการเพิ่ม Sun Shelter รวมถึงป้องกันการถูกน้ำท่วมด้วยการเพิ่มระดับความสูงของพื้น Sun Shelter อีกด้วย
- ตู้ควบคุมระบบไฟ (Main Distribution Board: MDB) เป็นตู้ที่ใช้ในงานอาคารต่างๆ และภายในสถานีฐาน โดยตู้ MDB จะทำหน้าที่จำกัดและควบคุมการจ่ายไฟไปยังอุปกรณ์ต่างๆ ในสถานีฐาน

สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) ได้แก่ กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ถูกออกแบบและนำมาวมกันให้ทำหน้าที่เสมือนเป็นสถานีฐานโทรคมนาคม (Base Station) ซึ่งสามารถเคลื่อนที่หรือเคลื่อนย้ายได้ เพื่อให้สามารถเข้าถึงพื้นที่ที่ต้องการและมีความพร้อมใช้งานได้อย่างรวดเร็ว เหมาะสำหรับความต้องการใช้งานแบบชั่วคราวหรือเร่งด่วน เช่น การนำสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในงานรับปริญญา หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรทัศน์ในการถ่ายทอดสด หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานชั่วคราวในพื้นที่ที่มีความต้องการใช้แต่ยังไม่ก่อสร้างสถานีฐานแบบถาวรไม่เสร็จ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ภายใต้ตราสินค้า "ALT" โดยที่วิศวกรของ ALT จะเป็น

ผู้ออกแบบ และว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ภายใต้การควบคุมของทีมนักวิศวกรจาก ALT ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ซึ่ง ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่าง กันไป โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

- รถสื่อสารเคลื่อนที่ (Ready to drive: RTD) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบน ยานพาหนะให้สามารถทำหน้าที่เป็นสถานีฐานที่สามารถขับเคลื่อนไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการ ได้ จึงมีความสะดวกในการเคลื่อนย้ายสูง โดยทีมงานวิศวกรของ ALT สามารถออกแบบ และพัฒนา สินค้าให้มีรูปแบบและความสามารถในการทำงานที่แตกต่างกันไปของลูกค้า เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ ซึ่งออกแบบให้สามารถใช้เฮลิคอปเตอร์ในการขนย้ายได้เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่ประสบภัย หรือรถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- Cell on wheels (COWs) และ Cell on legs (COLs) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมา ออกแบบติดตั้งบนหางลาก (Chassis) แบบที่มีล้อ (COWs) เพื่อให้ลากเข้าไปยังบริเวณที่ต้องการ หรือ ติดตั้งกลุ่มอุปกรณ์ในตู้โทรคมนาคมขนาดใหญ่ซึ่งเมื่อมีการขนย้ายไปยังบริเวณที่ต้องการแล้วก็จะ ปลดขาตั้งลงยึดกับพื้น (COLs) ส่วนมาก COWs และ COLs มักถูกนำไปใช้เพื่อเป็นสถานีฐานชั่วคราวก่อนที่จะก่อสร้างสถานีฐานถาวร หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อวัดความต้องการใช้สัญญาณ โทรศัพท์เคลื่อนที่ในจุดต่างๆ

2.3 สายอากาศ (Antenna)

สายอากาศ (Antenna) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับรับส่งรับ-ส่งและกระจายคลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency) สายอากาศมีหลายขนาดและรูปแบบเหมาะสำหรับการใช้งานที่แตกต่างกันไป กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายอากาศ สำหรับรับ-ส่งและกระจายคลื่นโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยบริษัทย่อยคือ INN เป็นผู้ดำเนินการ โดยเป็นการจำหน่ายภายใต้ตรา สินค้า "SUMTEL" ของ INN สินค้าประเภทสายอากาศที่มีการซื้อขายในประเทศไทยนั้น ส่วนใหญ่จะต้องนำเข้าจากผู้ผลิต ในต่างประเทศ จึงทำให้ประสบปัญหาเมื่อต้องมีการซ่อมแซม ทั้งยังไม่สามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองความต้องการใช้ งานบางประเภทของลูกค้าได้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตเพื่อให้อาจจำหน่ายได้ในหลาย ๆ ประเทศจึงมีรูปแบบและ คุณสมบัติที่เป็นมาตรฐานทั่วไป ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการลงทุนในสายการผลิตสินค้ากลุ่มสายอากาศ เพื่อให้ทีม วิศวกรผู้เชี่ยวชาญของ INN สามารถร่วมกันพัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้าได้ เช่น สายอากาศที่มีรูปลักษณะเข้ากับกรตงภายในของอาคาร หรือสายอากาศที่สามารถปล่อยสัญญาณไปในทิศทางที่ ต้องการมุ่งเน้นโดยเฉพาะได้ เป็นต้น สำหรับสายอากาศที่บริษัทจำหน่ายนั้น สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

- Indoor antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้ภายในอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคาร เพื่อเป็นจุดปล่อยสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น เพดานทางเดิน หรือช่องลิฟต์ เป็นต้น
- Outdoor antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้สำหรับ ภายนอกอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมที่สถานีฐาน หรือติดตั้งบนเสาโทรคมนาคม ขนาดเล็กที่ติดตั้งอยู่บนดาดฟ้า หรือป้ายโฆษณา

2.4 อุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทยังมีการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ ดังนี้

- สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF feeder cable :RFC) และหัวต่อ เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่รับ-ส่งสัญญาณข้อมูลในรูปแบบของคลื่นความถี่วิทยุไปยังอุปกรณ์ต่าง ๆ โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์ และระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-fi) เช่น Wi-fi Access Point และ Wi-fi receiver เป็นต้น โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์สนับสนุนหรือเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ เช่น อุปกรณ์ที่ใช้กรองสัญญาณ (Filter) เพื่อกำจัดสัญญาณรบกวนในสายสัญญาณ, อุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater) ใช้เพื่อขยายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่, อุปกรณ์แบ่งสัญญาณ (Tapper) ใช้เพื่อแบ่งสัญญาณออกเป็น 2 ทางไม่เท่ากัน และอุปกรณ์สำหรับแยกสัญญาณในสายนำสัญญาณ (Splitter) เพื่อให้สามารถกระจายสายสัญญาณให้ทั่วถึง เป็นต้น โดย INN เป็นผู้จำหน่าย

3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม และให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทเริ่มมีรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเท่ากับ 9.58 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากโครงการ SRT ที่เพิ่งจะเริ่มให้บริการรับส่งข้อมูลในช่วงกลางไตรมาส 3 ของปี 2560 โดยคาดว่าในปี 2561 จะมีรายได้จากการให้บริการโครงข่ายเพิ่มขึ้น ทั้งจากโครงการ SRT และโครงการอื่น ๆ เช่น โครงการนำสายสื่อสารลงดินบนเส้นทางถนนพหลโยธิน พญาไท และ ประดิพัทธ์ โครงการนวนคร Smart City เป็นต้น นอกจากนี้ เป็นการลงทุนทางอ้อมผ่านบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable Network) พร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) และจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์ของตนมาเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทได้ ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 6 โครงการ ประกอบด้วยโครงการที่ดำเนินการโดย ALT 4 โครงการ ได้แก่ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงข่ายให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดินบนถนนเส้นทางหลักของกรุงเทพมหานคร และเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH อีก 2 โครงการ ซึ่งติดตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ (Central Business District :CBD) และบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ ทั้งนี้ การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวจะเป็นการให้เช่าแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

2. การให้เช่าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)

กลุ่มบริษัทดำเนินการสร้างเสาโทรคมนาคมรวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น สายอากาศ (Antenna), ตู้โทรคมนาคม, แบตเตอรี่ เป็นต้น ในบริเวณที่มีศักยภาพเพื่อให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operator) นำอุปกรณ์ประเภท Active ของตนมาติดตั้งและเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 1 โครงการ ได้แก่ โครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH

3. การให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง - โครงข่ายสื่อสารตามแนวเส้นทางรถไฟ (SRT Project)

จากแผนการลงทุนเดิมบนโครงข่ายสื่อสารตามแนวเส้นทางรถไฟ ที่บริษัทได้ลงทุนวางโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง เพื่อให้บริการแก่กลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมภายในประเทศทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตเท่านั้น แต่เนื่องจากบริษัทได้มองเห็นโอกาสที่จะใช้ประโยชน์จากศักยภาพของโครงข่ายและนโยบายของรัฐบาลที่มีทิศทางเกื้อหนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการสื่อสารโทรคมนาคมในระดับภูมิภาค บริษัทจึงได้ตัดสินใจขยายขอบเขตการให้บริการที่มากขึ้นจากการให้บริการโครงข่ายพื้นฐานบนโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมในประเทศมาเป็นการให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายสื่อสารให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ด้วยการติดตั้งระบบอุปกรณ์รับส่งข้อมูลด้วยเทคโนโลยีล่าสุด คือ Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) และอุปกรณ์ระบบที่เกี่ยวข้อง ทำให้โครงข่าย SRT ของบริษัทสามารถให้บริการรับส่งข้อมูลด้วยความเร็วสูงสุดถึง 8 Tbps (Terabits Per Second) โดยมุ่งเน้นการเชื่อมต่อประเทศไทยเข้าสู่ระดับภูมิภาค ซึ่งสามารถเชื่อมต่อไปสู่ภูมิภาคอื่นๆ ทั่วโลก โดยบริษัทได้รับอนุญาตการเชื่อมต่อสู่ประเทศเพื่อนบ้านผ่านด่านชายแดนจำนวน 14 ด่านรอบประเทศ พร้อมจุดเชื่อมต่อสู่ทะเลอีก 3 ด่าน จาก คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช) นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพิ่มเติม พร้อมกับขอเช่าโครงข่ายเพิ่มเติมจากพันธมิตรในบางเส้นทางเพื่อใช้เป็นโครงข่ายเส้นทางสำรอง (Protection Route) เพื่อยกระดับคุณภาพโครงข่ายของบริษัทให้มีมาตรฐานในระดับสากล สามารถให้บริการรับส่งข้อมูลระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรับประกันคุณภาพการให้บริการ พร้อมเส้นทางสำรองแบบทั่วถึงในทุกจุดหมายปลายทาง บริษัทมีระบบโครงข่ายสื่อสารที่พร้อมให้บริการแก่ลูกค้าคิดเป็นระยะทางทั้งสิ้น 12,200 กิโลเมตร บนโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงจำนวน 96 cores แบ่งเป็น โครงข่ายเส้นทางหลักภาคพื้นดินที่เป็นการลงทุนของบริษัทระยะทางประมาณ 4,700 กิโลเมตร และโครงข่ายเส้นทางสำรองที่เป็นการทำสัญญาเช่าระยะทางประมาณ 7,500 กิโลเมตร โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จ พร้อมให้บริการตั้งแต่ ไตรมาส 3 ปี 2560

2.2 ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) และกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication : Non-TELCO)

1. กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) : บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการโทรคมนาคมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.74, 99.80 และ 98.30 ของรายได้จากการขาย และให้บริการรวมตามงบการเงินรวมในปี 2558, ปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ โดยลูกค้าในกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators) ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตกับผู้ใช้บริการ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการที่จะขยายโครงข่ายของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ให้ได้มากที่สุด เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพยายามที่จะ

ปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณให้ดีที่สุด ดังนั้น ผู้ประกอบการดังกล่าวจึงจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนสถานีฐานหรือเพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น ลูกค้าย่อยดังกล่าวจึงนับเป็นลูกค้าหลักสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม, กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม ทั้งนี้ ลูกค้าย่อยดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.51, 78.90 และ 69.10 ของรายได้จากการขาย และให้บริการรวมตามงบการเงินรวม ในปี 2558, ปี 2559 และ ปี 2560 ตามลำดับ

- 1.2 กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม (Vendor) เนื่องจากในการประมวลงานจากผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่นั้น จะมีการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาใช้ในงานโครงการของตนเอง และผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่จะนำมาใช้นั้นจะต้องผ่านการขึ้นทะเบียนอยู่ในทะเบียนผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการของสินค้าและบริการมาโดยตลอด ส่งผลให้ลูกค้าย่อยที่เป็นผู้รับเหมาและผู้จัดหาอุปกรณ์โทรคมนาคมนี้เชื่อมั่นและเลือกใช้สินค้าของบริษัทในการทำงาน จึงนับเป็นลูกค้าสำคัญสำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าย่อยผู้ประกอบการรับเหมาที่ได้รับงาน ให้ทำหน้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contract) อีกด้วย กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาจึงนับเป็นลูกค้าที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าย่อยนี้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.23, 20.90 และ 29.20 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม ในปี 2558, ปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ

2. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication: Non-TELCO) : กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม แต่มีความต้องการใช้สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.26, 0.20 และ 1.70 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 โดยตัวอย่างของลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ หน่วยงานราชการที่มีความต้องการใช้วัสดุสื่อสารเคลื่อนที่ เช่น หน่วยงานความมั่นคง ผู้รับเหมางานทั่วไปที่ไม่ใช่กลุ่มโทรคมนาคม รวมถึงร้านค้าทั่วไป ที่มีความต้องการซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัท เช่น อุปกรณ์เชื่อมต่อต่างๆ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2558 และปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าในสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขาย และให้บริการรวมเป็นจำนวนปีละ 3 ราย สำหรับปี 2560 กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า 1 ราย เป็นสัดส่วนร้อยละ 18.01 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม และมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าอีก 1 ราย ในสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม

2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องด้วยแต่ละกลุ่มลูกค้ามีวิธีการและขั้นตอนการจัดซื้อที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทจึงมีการแบ่งฝ่ายขายและการตลาดตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า เพื่อติดตามข่าวสารและนำเสนอสินค้าและบริการซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้สูงสุด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลักและมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (TELCO)** ซึ่งในอุตสาหกรรมนี้ แบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่
 - **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators)** กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าโดยการให้พนักงานติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เริ่มจากการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved vendor list) ของลูกค้า ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติของสินค้าและบริการตามมาตรฐานของลูกค้าแต่ละรายก่อน จากนั้นเมื่อมีการจัดซื้อจัดจ้าง ลูกค้าจะส่งเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) มาเพื่อให้กลุ่มบริษัทมาพิจารณาราคาและความสามารถในการผลิต จากนั้น กลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันภายในถึงการคำนวณต้นทุน, ระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ และการจัดส่งสินค้า เพื่อตอบกลับไปยังลูกค้า และเมื่อได้รับการตอบรับจึงจะเข้าสู่กระบวนการเปิดใบสั่งซื้อและส่งมอบสินค้าหรือบริการต่อไป ทั้งนี้ พนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารข้อมูลการเปิดรับขึ้นทะเบียนผู้ค้าของลูกค้า รวมถึงคอยติดตามแผนการลงทุนของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
 - **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** ส่วนใหญ่ได้แก่ ผู้ให้บริการสร้างสถานีสถานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ได้รับงานประมูลจากลูกค้า (Contractor) บริษัทจะใช้ช่องทางการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเช่นเดียวกัน โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารว่ามีผู้รับเหมารายใดที่ได้รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมบ้าง เพื่อเตรียมติดต่อเข้าไปนำเสนอสินค้าและบริการ นอกจากนี้ การที่สินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Authorized vendor list) ของลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมที่นั้น ยังนับเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมที่ทำให้ผู้รับเหมาที่ได้รับงานรู้ว่าสามารถใช้สินค้าของกลุ่มบริษัทในงานของตนได้
- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-TELCO)** กลุ่มบริษัทใช้ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงโดยมีการติดตามข่าวสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้กลุ่มลูกค้าที่เห็นว่ามีโอกาสทางธุรกิจ และให้ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมจากการแนะนำของพันธมิตรทางการค้า เช่น ผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ช่วยแจ้งข่าวสารว่ามีกลุ่มลูกค้ารายใดที่มักจะนำเสนอสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการโดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลจากฝ่ายการตลาดและการขายได้โดยตรง หรือเลือกชมสินค้าและบริการได้จากเว็บไซต์ www.alt.co.th, www.i21.co.th และ www.innovatelecom.co.th ของกลุ่มบริษัท

2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2560 และแนวโน้มในปี 2561

ปัจจุบันตลาดของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้สื่อสารของผู้บริโภคที่ต้องการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในชีวิตประจำวันเพื่อความสะดวกรวดสบายและตอบสนองการดำรงชีวิตในยุคสมัยปัจจุบันพร้อมกับต้องการความเร็วในการรับส่งข้อมูลที่เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากผู้บริโภคมีความต้องการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตผ่านสมาร์ทโฟน หรือแท็บเล็ตในชีวิตประจำวันกันมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการทำธุรกรรมทางการเงิน การใช้สื่อสังคมออนไลน์เพื่อติดตามข่าวสาร หรือติดต่อสื่อสารในกลุ่มเพื่อน รวมถึงการใช้บริการบันเทิงออนไลน์ต่างๆ โดยเฉพาะในรูปแบบวิดีโอออนไลน์ที่ทั้งนี้ได้ส่งผลทำให้มีความต้องการใช้โครงข่ายโทรคมนาคมเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทยังมีมุมมองในเชิงบวกต่อการพัฒนาดังกล่าว ทำให้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมมีความจำเป็นมากขึ้นเพื่อตอบสนองวิถีการใช้ชีวิตของผู้คนได้มากขึ้น โดยมีนโยบายจากภาครัฐในเรื่อง Digital Economy และ Thailand 4.0 เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันโครงการต่างๆของกลุ่มบริษัทให้เกิดขึ้น จึงถือได้ว่ากลุ่มบริษัทเอแอลที่กำลังดำเนินธุรกิจอยู่ท่ามกลางองค์ประกอบพื้นฐานที่เป็นปัจจัยสำคัญของกลไกการขับเคลื่อนเศรษฐกิจผ่านระบบดิจิทัลเทคโนโลยี ทั้งผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็น

- กลุ่มธุรกิจให้บริการงานสร้างและติดตั้งระบบโทรคมนาคม
 - ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ก่อสร้าง รวมถึงการบำรุงรักษา ในงานวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์ออกแบบโทรคมนาคม
 - ให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัยให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
- กลุ่มธุรกิจการจำหน่ายสินค้าโทรคมนาคม
 - สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable: OFC)
 - สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable)
 - อุปกรณ์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
 - เสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ
 - ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่
- กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า
 - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้าง

เสาทิศมนาคมเพื่อให้เช่า โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงข่ายในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

- พัฒนาโครงข่ายหลักบนเส้นทางรถไฟทั่วประเทศ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการใช้ทรัพยากรโครงข่ายร่วมกัน รวมถึงการเชื่อมต่อสู่ประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อยกระดับประเทศไทยให้กลายเป็นศูนย์กลางแห่งโทรคมนาคมของภูมิภาค
- พัฒนาโครงการนำสายสื่อสารบนถนนเส้นทางหลักในกรุงเทพมหานครลงสู่ใต้ดิน เพื่อให้มีทัศนียภาพที่สวยงามและปลอดภัย เป็น Smart City ตามเป้าหมายที่รัฐบาลวางไว้ รวมถึงช่วยผู้ประกอบการในการประหยัดงบประมาณ
- พัฒนาการวางระบบสายสื่อสารเคเบิลใยแก้วนำแสงความเร็วสูงให้เข้าในเขตอุตสาหกรรม เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและปลอดภัย

ทั้งนี้แม้ว่าในปี 2560 ที่ผ่านมา ผลประกอบการของบริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรที่ลดลง เนื่องจากธุรกิจการให้บริการรับสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าโทรคมนาคมมีความผันผวนเปลี่ยนแปลงไปตามสถานะและช่วงจังหวะเวลาของการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมสื่อสาร ทั้งนี้ความผันผวนดังกล่าวเป็นความผันผวนของรายได้ที่ทางบริษัทฯ ได้คาดการณ์ไว้ก่อนแล้ว และมีแผนธุรกิจระยะยาวที่จะลดความผันผวนดังกล่าว ด้วยการเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มาจากบริการให้เช่าที่มีลักษณะเป็นรายได้ประจำที่ต่อเนื่องผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว (Recurring Income) โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม คือการวางโครงข่ายสายใยแก้วนำแสงเพื่อให้เช่าแก่กลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค โดยส่งเสริมให้กลุ่มผู้ประกอบการใช้ทรัพยากรโครงข่ายร่วมกันเพื่อช่วยลดต้นทุนการให้บริการ รวมทั้งมุ่งพัฒนาโครงการที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐที่มุ่งเดินหน้าพัฒนาประเทศด้วยนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และ Thailand 4.0 ส่งเสริมการให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีความสะดวกสบาย มีสภาพบ้านเมืองที่เรียบร้อยสวยงามและปลอดภัย พัฒนาสังคมไปสู่ Smart City โดยเราได้กำหนดเป็นเป้าหมายองค์กรให้ผลกำไรจากธุรกิจที่มีรายได้ต่อเนื่องดังกล่าวมีสัดส่วนน้ำหนักเป็นครึ่งหนึ่งของผลกำไรโดยรวมภายในปี 2563 แต่เนื่องจากรายได้และผลกำไรจากธุรกิจให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารดังกล่าวในปี 2560 ยังเติบโตไม่ทันต่อการขยายตัวของรายได้จากธุรกิจให้บริการและขายสินค้า เนื่องจากยังเป็นช่วงเริ่มต้นจึงมีความล่าช้าไปจากแผนเดิมบ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นในทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ไว้

โดยภาพรวม ทิศทางการลงทุนเพื่อการเติบโตในระยะยาว บริษัทฯ ยังคงมีความเชื่อมั่น และพิจารณาตัดสินใจลงทุนด้วยความรอบคอบระมัดระวัง หากแต่ผลประกอบการในระยะสั้นบางช่วงเวลา อาจมีการชะลอตัวลงบ้าง เนื่องจากรายได้จากโครงการที่เป็น Recurring Income มีความล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ ทำให้รายได้ที่จะเข้ามาเสริม เติบโตไม่ทันต่อการหดตัวของกลุ่มรายได้จากธุรกิจขายสินค้าและให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะมีส่วนในการใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสื่อสารที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่และสัมพันธ์กับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มการใช้จ่ายใช้สอยที่ไม่ต้องใช้งบเงินสด รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กับการใช้งานอินเทอร์เน็ตมากขึ้นเรื่อย ๆ โดยมองหาพันธมิตรทางธุรกิจที่จะช่วยเสริมศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งขึ้น ช่วยแปรแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ เป็นแผนปฏิบัติการได้อย่างเป็นรูปธรรมได้เร็วขึ้น หรือลดความเสี่ยงทางธุรกิจลง และจะทำให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



2.5 การจัดหาสินค้าและบริการ

แหล่งที่มาของสินค้าและบริการ

1. การจัดหาสินค้า : กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าเพื่อใช้ในแต่ละประเภทธุรกิจจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศโดยคำนึงถึงคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า, ต้นทุนที่เหมาะสม และการส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประมาณการความต้องการใช้สินค้าก่อนสั่งซื้อและติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนการจัดเตรียมวัตถุดิบและสินค้าร่วมกัน โดยการสั่งซื้อจะแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ การสั่งซื้อเฉพาะเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ได้แก่ สินค้ากลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น สายอากาศ, ตู้โทรคมนาคมบางประเภท, สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ และสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นต้น และการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วนของสินค้าที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอหรือมีการใช้อยู่ทั่วไปในงานที่เกี่ยวข้องกับโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วแบบมาตรฐาน, ตู้โทรคมนาคมแบบทั่วไป, และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่างๆ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมสินค้าไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่พร้อมจำหน่ายแก่ลูกค้าได้ในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ทันทีที่ต้องการ สำหรับธุรกิจบริการก็เช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะก็ต่อเมื่อมีแผนการใช้งานที่แน่นอน และจะมีการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วนของสินค้าที่มีการใช้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2558, ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีต้นทุนการซื้อวัตถุดิบและสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.44, 47.28 และ 36.48 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

2. การจัดหาผู้ให้บริการ : ในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาผู้รับเหมามาปฏิบัติงานโดยมีทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานจากผลงานที่ผ่านมา ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่อผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 200 ราย ซึ่งจะทำงานภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2558, ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีต้นทุนการว่าจ้าง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.56, 52.72 และ 63.52 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนการจัดการสินค้าและบริการ	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การจัดซื้อสินค้า						
1.1 ในประเทศ	422.97	26.42	677.21	44.69	150.36	13.95
1.2 นำเข้า	624.84	39.02	39.19	2.59	242.80	22.53
รวมการซื้อสินค้า	1,047.81	65.44	716.40	47.28	393.16	36.48
2. การจัดจ้าง						
2.1 ผู้รับเหมา	470.40	29.38	750.18	49.50	637.69	59.17
2.2 โรงงานผลิต, ประกอบสินค้า	83.02	5.18	48.85	3.22	46.96	4.36
รวมการจัดจ้าง	553.42	34.56	799.03	52.72	684.65	63.52
รวมต้นทุนการจัดซื้อและจัดจ้าง	1,601.23	100.00	1,515.43	100.00	1,077.81	100.00

25



สำหรับธุรกิจจำหน่ายสินค้า กลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) อยู่ที่บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด ("INN") โดยจะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) สำหรับกำลังการผลิต และขั้นตอนในการผลิตของสินค้าดังกล่าว มีดังนี้

สินค้า	กำลังการผลิต เต็มที่ ¹⁾ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%) ²⁾					
		2558		2559		2560	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. สายอากาศแบบภายในอาคาร	533,496	25,000	4.96	21,496	4.09	8,000	1.50
2. สายอากาศแบบภายนอกอาคาร	18,385	2,246	13.37	951	5.36	634	3.45

หมายเหตุ

- 1) กำลังการผลิตเต็มที่ คำนวณจากความสามารถในการทดสอบสายอากาศด้วยเครื่อง Network analyzer โดยกำลังการผลิตเต็มที่ = จำนวนสินค้าที่ทดสอบได้ใน 1 ชั่วโมง x จำนวนเครื่องทดสอบ 2 เครื่อง x ชั่วโมงทำงาน 7 ชั่วโมงต่อวัน x จำนวนวันทำงาน 300 วันต่อปี
- 2) ปรับเป็นรายปีเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ



2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มงาน	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ม.ค. 60	งานใหม่ (ปรับลด) ในปี 2560	รับรู้รายได้ ในปี 2560	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60
งานบริการ				
ALT	38.16	279.33	182.17	135.32
GTS	335.16	415.53	540.63	210.06
มูลค่ารวมงานบริการ	373.32	694.86	722.80	345.38
งานให้เช่า				
ALT	-	-	-	36.31
GTS	-	-	-	119.05
มูลค่ารวมงานให้เช่า				155.36

หมายเหตุ : มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญา

3. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านโทรคมนาคมมีการพัฒนาเทคโนโลยีตลอดเวลา ดังเช่นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีจากระบบ 2G ที่เน้นการสนทนาด้วยเสียงมาเป็นระบบ 3G และ 4G ที่เพิ่มเติมการรับส่งข้อมูลด้วย ส่งผลให้ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมต้องเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถรองรับเทคโนโลยีการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลง ดังนั้น กลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าและให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนการจัดหาสินค้าและบริการที่จำหน่ายหรือมีสินค้าที่ล้าสมัย รวมถึงการไม่สามารถพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งหากเทคโนโลยีมีการปรับเปลี่ยนไป กลุ่มบริษัทก็สามารถเลือกซื้อสินค้าหรือพิจารณาเลือกโรงงานที่มีสายการผลิตที่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีดังกล่าวได้ สำหรับสินค้าประเภทสายอากาศที่กลุ่มบริษัทมีการกระจายสัญญาณ จึงสามารถปรับเปลี่ยนการผลิตได้ง่ายโดยไม่ต้องลงทุนเปลี่ยนแปลงสายการผลิตใหม่ ใน ส่วน ของ การให้บริการนั้น กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทมีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะให้บริการแก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ การที่กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ในต่างประเทศรวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ตืออย่างยาวนานกับลูกค้านั้น ย่อมเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทำให้พนักงานของกลุ่มบริษัทสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวในเรื่องการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีต่างๆ และพร้อมร่วมมือกันกับพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพพร้อมกันได้

สำหรับธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมรวมถึงการให้เช่าของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นโครงสร้างพื้นฐานประเภท Passive ที่มุ่งเน้นการให้บริการในระดับของ Core Network โดยมีองค์ประกอบหลักได้แก่ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง, เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายของลูกค้าเข้ากับโครงข่ายของกลุ่มบริษัท ซึ่งองค์ประกอบต่าง ๆ ดังกล่าวดังกล่าวล้วนแต่เป็นส่วนประกอบที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ต่างจากองค์ประกอบในส่วนของการ Access Network หรือ Last Mile ที่เป็นการเชื่อมต่อขั้นสุดท้ายจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) ไปยังผู้บริโภคที่มักมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและส่วนใหญ่จะอยู่ในความรับผิดชอบของลูกค้าที่ต้องเป็นผู้ลงทุนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในส่วนดังกล่าว ดังนั้น การให้บริการในส่วนของการโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมให้เช่าของกลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีค่อนข้างต่ำ

2. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิแห่งทาง (Right of Way)

ในการประกอบธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมรวมถึงกลุ่มธุรกิจให้บริการซึ่งต้องมีการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงบนทรัพย์สินหรือที่ดินของบุคคลอื่นนั้น จะต้องมีการขอใช้ "สิทธิแห่งทาง (Right of Way)" จากเจ้าของที่ดินหรือเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสงพาดผ่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากไม่ได้รับความเห็นชอบในการขอสิทธิแห่งทาง และมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สาย

เคเบิลใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทพาดผ่าน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถวางโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าและ/หรือให้บริการได้ตามแผนงานและต้องสูญเสียรายได้ รวมถึงการต้องเสียค่าปรับในกรณีที่ไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องตามสัญญาได้

อย่างไรก็ดี ตามประกาศคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“คณะกรรมการ กสทช.”) เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการใช้สิทธิในการปักหรือตั้งเสา หรือเดินสาย วางท่อ หรือติดตั้งอุปกรณ์ประกอบใดในการให้บริการโทรคมนาคมนั้น ได้ระบุว่า ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่ 2 หรือแบบที่ 3 มีสิทธิที่จะลากสายหรือตั้งเสาในพื้นที่ของ 1) ผู้ให้บริการรายอื่น 2) หน่วยงานของรัฐหรือผู้ให้บริการสาธารณูปโภครวมถึงพื้นที่อุทยานต่างๆด้วย หรือ 3) บุคคลอื่น ซึ่งการใช้สิทธิแห่งทางตามประกาศดังกล่าวนี้ มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจทางปกครองของคณะกรรมการ กสทช. ที่จะบังคับให้เจ้าของพื้นที่อนุญาตให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคม สามารถดำเนินการปักเสา-พาดสายในพื้นที่นั้น ๆ ได้ อย่างไรก็ตามในการประกอบธุรกิจตามปกตินั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาขอเช่าพื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยมิได้ขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจตามประกาศดังกล่าวแต่อย่างใด ประกอบกับตามแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้นมุ่งที่จะสร้างโครงข่ายในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีหน่วยงานที่มีอำนาจในการบริหารทรัพย์สินที่ชัดเจน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่สัญญาที่ต้องเจรจาขอใช้พื้นที่จำนวนน้อยราย ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเจรจาขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่จำเป็นต้องขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจบังคับตามประกาศที่มีอยู่นอกจากนี้ ในการเจรจาเพื่อขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันกับคู่ค้า ประกอบกับความรู้ความเข้าใจในธุรกิจโทรคมนาคมเป็นอย่างดี จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเสนอแผนการประกอบธุรกิจร่วมกันให้แก่ผู้ประกอบการซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อพิจารณาและเห็นชอบในประโยชน์ร่วมกันได้ ดังประจักษ์ด้วยผลงานที่กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและทรัพย์สินให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าได้ มาโดยตลอด

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558, 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีการให้บริการด้านการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 52.14, 47.58 และ 35.33 ของรายได้จากการขายและให้บริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ โดยลูกค้าดังกล่าวเป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ที่ต้องการเพิ่มจำนวนสถานีฐาน และโครงสร้างพื้นฐานด้านเคเบิลใยแก้วนำแสง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่นี้ดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้น จะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงความสามารถในการได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ และมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่องส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าอันเกิดจากการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต้องขึ้นกับแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมดังที่กล่าวมา โดยกลุ่ม

บริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัทอีกด้วย

4. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นงานโครงการ เช่น ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงการขายสินค้าเพื่อนำไปใช้งานดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้ยอดขายสินค้าหรืองานให้บริการของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในกรณีที่กลุ่มลูกค้าไม่มีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่อง หรือกลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการ, ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และความสามารถในการนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างครบวงจร ประกอบกับนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตด้วยการไม่ประกอบธุรกิจที่ทับซ้อนกันกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว เพื่อมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของลูกค้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ได้รับงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ โดยมีการขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม โดยเน้นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมประเภท Passive ในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัท เช่น กลุ่มลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความต้องการใช้โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการรับ-ส่งข้อมูล

5. ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน

การให้บริการสร้างสถานีฐานของกลุ่มบริษัทนั้นมีการให้บริการแบบ Turnkey โดยลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่จะกำหนดจำนวนสถานีฐานที่กลุ่มบริษัทต้องสร้างและส่งมอบในแต่ละครั้งภายในช่วงระยะเวลาที่กำหนด ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะต้องทำการคำนวณต้นทุนต่าง ๆ ของทั้งโครงการเพื่อกำหนดราคาและนำเสนอต่อลูกค้า ตั้งแต่ในช่วงเวลาที่พิจารณารับงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ต้องการ หากต้นทุนต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้เคยประมาณการและไม่สามารถเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าได้

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องมาประชุมร่วมกันเพื่อประมาณการรายได้และต้นทุนเพื่อพิจารณาเสนอราคาให้แก่ลูกค้า โดยฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์จะคำนวณปริมาณวัสดุและแรงงาน (Bill of Quantities: BOQ) ที่ต้องใช้ ส่วนฝ่ายจัดซื้อจะตรวจสอบราคาวัสดุและค่าแรงรวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคา เพื่อเป็นข้อมูลให้เจ้าหน้าที่การตลาดใช้จัดทำใบเสนอราคาให้แก่ลูกค้า จากนั้น เมื่อได้รับการตอบรับจากลูกค้าแล้ว ฝ่ายจัดซื้อจะดำเนินการตกลงยืนยันราคาและช่วงเวลาส่งมอบกับผู้ขายวัสดุตามงวดระยะเวลาที่สอดคล้องกับแผนการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าเพื่อลดความผันผวนของราคาวัสดุ ซึ่งโดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตาม หากราคาวัสดุมีความผันผวนอย่างมาก หรือลูกค้ามีการขอปรับรายละเอียดของงานซึ่งส่งผลให้

มีต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งมิได้เกิดจากความผิดพลาดของกลุ่มบริษัท ทางกลุ่มบริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับค่าบริการเพิ่มให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทสามารถขอเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้บางส่วนมาโดยตลอด และกลุ่มบริษัทจะเจรจากับคู่ค้าในการขอยืนยันราคาวัตถุดิบเพื่อลดผลกระทบจากการที่มีต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วนที่ไม่สามารถเจรจากับลูกค้าได้อีกทางหนึ่ง

6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้ารายใหญ่ (Supplier)

ในปี 2558, 2559 และปี 2560 กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ในต่างประเทศรายหนึ่ง เป็นสัดส่วนร้อยละ 18.66, 26.34 และ 15.16 ของต้นทุนขายสินค้าและบริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ โดยต้นทุนของผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90, 100 และ 100 ของยอดซื้อสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรวม ในปี 2558, 2559 และ 2560 ตามลำดับ ผู้ผลิตและจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวเป็นผู้ผลิตชั้นนำในระดับโลกซึ่งมีสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัททำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2547 โดยที่มิได้มีการทำสัญญาแต่งตั้งการเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจากทางผู้ผลิตดังกล่าวไม่มีนโยบายในการทำสัญญาระยะยาวกับคู่ค้ารายใด ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตดังกล่าว หากผู้ผลิตดังกล่าวไม่จำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัท หรือไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัทได้ตรงตามกำหนดเวลา และกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาสินค้าทดแทนจากที่อื่น ก็จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ดี จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตดังกล่าวมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตดังกล่าวเสมอมา โดยมีการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลความต้องการของลูกค้า รวมถึงการร่วมพัฒนาสินค้าร่วมกัน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตดังกล่าวต่อไป และผู้ผลิตดังกล่าวก็ไม่มีนโยบายในการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าเองโดยตรง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ผลิตดังกล่าวไม่สามารถจัดหาหรือส่งมอบสินค้าได้ตามที่กำหนดนั้น กลุ่มบริษัทยังคงมีพันธมิตรทางการค้าที่จะช่วยจัดหาสินค้าทดแทนมาส่งมอบให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

7. ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่อาจจะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดได้ไม่ยาก หากมีความสามารถในการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากความสามารถในการเข้าถึงแหล่งผลิตหรือจำหน่ายสินค้าแล้ว การที่จะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ายังขึ้นอยู่กับปัจจัยอีกหลายประการ อาทิ ความสามารถในการคัดกรองสินค้าที่มีคุณภาพ, การจัดส่งที่ตรงเวลา, การมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่สามารถให้คำปรึกษา รวมถึงสามารถให้บริการติดตั้งและซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมควบคู่ไปกับการขาย ซึ่งความสามารถดังกล่าวจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาศักยภาพในการแข่งขันได้ นอกจากนี้บริษัทยังได้มองหาพันธมิตรใหม่ ๆ ที่จะช่วยอำนวยความสะดวกในการแข่งขัน ทั้งการลดต้นทุนและเรียนรู้ถ่ายทอดกระบวนการหรือเทคโนโลยีใหม่เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัท

ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญ, ฐานะการเงิน, และความเชื่อมั่นของลูกค้าจากผลงานที่มีมาในอดีต ส่งผลให้เป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดได้ไม่ถนัดนัก

สำหรับกลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมเพื่อใช้เช่า นั้น จะต้องอาศัยทั้งเงินทุน, ความเชี่ยวชาญในการวางโครงข่าย, ความสามารถในการเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ และความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิแห่งทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัทนั้น ได้ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความสำคัญเฉพาะทางเศรษฐกิจ มีต้นทุนในการเข้าถึงสูง ฉะนั้น การใช้ทรัพยากรร่วมกันบนโครงข่ายที่บริษัทมีอยู่ จึงเป็นแนวทางที่จะช่วยประหยัดต้นทุนดำเนินการของกลุ่มผู้ประกอบการ ตั้งแต่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคม รวมถึงผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัทแต่ไม่ได้มีโครงข่ายในบริเวณพื้นที่ดังกล่าว การประกอบธุรกิจดังกล่าวจึงนับได้ว่ามีความเสี่ยงจากการแข่งขันในระดับต่ำ

8. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเข้าใจในธุรกิจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าหรือจัดหาสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ นอกจากนี้ ในการผลิตหรือนำเข้าอุปกรณ์โทรคมนาคมบางประเภทจะต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอุปกรณ์เกี่ยวกับคลื่นความถี่ จึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจทั้งในด้านขั้นตอนการนำเข้าและขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายด้วย สำหรับในส่วนของธุรกิจการให้บริการก็เช่นกัน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการทำงานได้ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การออกแบบ, การก่อสร้าง, การติดตั้ง และการทดสอบการใช้งาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการได้ ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ย่อมส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีต่อองค์กร จึงใช้นโยบายจูงใจให้พนักงานอยู่กับองค์กรเพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยมีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายงาน มีการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่งและความรู้โดยสามารถเทียบเคียงกันได้กับอัตราค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสม และจากการที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลายในด้านโทรคมนาคม จึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถปรับเปลี่ยนไปปฏิบัติหน้าที่ยังส่วนงานที่สนใจได้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และเป็นการช่วยส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานในส่วนงานต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังส่งเสริมการสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านทางกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของตนในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และพร้อมจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบเพื่อเติบโตร่วมกันกับกลุ่มบริษัท ซึ่งจากสถิติที่ผ่านมา อายุเฉลี่ยของพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทนั้นเท่ากับประมาณ 5 - 6 ปี

9. ความเสี่ยงจากการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ซึ่งในสัญญา มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม, ข้อตกลงของ



คู่สัญญาในการดำเนินธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม, เงื่อนไขในการยกเลิกสัญญา และเงื่อนไขในการสิ้นสุดสัญญา ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและอาจได้รับผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมหากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกคู่สัญญาฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งทางผู้บริหารประเมินว่า ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องหรือยกเลิกสัญญานั้นอยู่ในระดับที่ไม่มีความสำคัญ เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวล้วนเกิดขึ้นจากเจตนาของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายที่เล็งเห็นถึงศักยภาพของคู่สัญญาในการที่จะช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจของแต่ละฝ่ายให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน ประกอบกับนโยบายในการประกอบธุรกิจที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้จัดหาสินค้าและบริการเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของผู้ให้บริการโทรคมนาคมเสมอมา จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า การทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปได้พร้อมกับการเติบโตของคู่สัญญา

10. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มผู้บริหาร รวมถึง บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.59 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และกลุ่มผู้บริหารยังเป็นกรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน ตรวจสอบได้ อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น และประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับ ผู้บริหารสูงสุดคือกรรมการผู้อำนวยการ ล้วนเป็นปัจจัยให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในผลประโยชน์ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

11. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น การขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการโทรคมนาคม, การขอใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับคลื่นความถี่ หรือการขอสิทธิแห่งทาง (Right of Way) เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากมิได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่างๆ ได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสารติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

12. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2558, 2559 และ ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวนเท่ากับ 35.83 ล้านบาท 36.38 ล้านบาท และ 24.31 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ย่อมส่งผลให้บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ดี บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว และเงินที่ได้จากการระดมทุนส่วนหนึ่งนั้นถูกนำมาชำระเงินกู้ยืมดังกล่าว ซึ่งจะช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยลงได้อย่างมาก

13. ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักในธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์นั้นได้แก่ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมรายใหญ่ของประเทศ (Operator) ซึ่งมักมีขั้นตอนการตรวจรับงานและขั้นตอนการจัดทำเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้นมากตามปริมาณงานบริการที่เพิ่มขึ้น และมีวงจรมีเงินสดที่ยาวนานขึ้นจาก 123.19 วัน ในปี 2559 เป็น 256.07 วัน ในปี 2560 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องโดยต้องจัดหาแหล่งเงินทุนในการประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในระหว่างที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทเนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นมาจากการกู้ยืมระยะสั้นเป็นส่วนใหญ่

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้พยายามเจรจากับลูกค้าเพื่อให้สามารถกำหนดขั้นตอนการตรวจรับงานและจัดทำเอกสารให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางบิลเรียกเก็บเงินค่าบริการได้ตามกำหนด ประกอบกับการเจรจากับคู่ค้าที่เป็นผู้ขายสินค้าและบริการแก่กลุ่มบริษัทเพื่อกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทจะสามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้าให้มากที่สุด สำหรับการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจระหว่างที่ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้า นั้น กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งสถาบันการเงินดังกล่าวต่างเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้ ในส่วนของการลด



ผลกระทบจากความสามารถในการทำกำไรอันเนื่องมาจากต้นทุนทางการเงินนั้น ทางกลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการต้นทุนทางการเงินเพื่อใช้ในการคำนวณราคาค่าบริการที่น่าเสนอให้แก่ลูกค้าแล้ว

14. ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีทั้งการจัดหาสินค้ามาจากต่างประเทศและการส่งออกสินค้าไปจำหน่าย โดยในปี 2558 2559 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีการนำเข้าสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศเท่ากับ 624.84 ล้านบาท 443.72 ล้านบาท และ 242.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 39.02, 29.28 และ 22.53 ของมูลค่าการจัดหาสินค้าและบริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลา ตามลำดับ และมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศเท่ากับ 213.17 ล้านบาท 76.46 ล้านบาท และ 47.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8.20 3.89 และ 3.79 ของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและให้บริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลา ตามลำดับ โดยเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่ใช้ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และอัตรากำไรของกลุ่มบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาท โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีกับวันที่ทำการแลกเปลี่ยนเงินเป็นสกุลบาทมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ (17.30) ล้านบาท ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 3.22 ล้านบาท และในปี 2560 บริษัทมีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 2.17 ล้านบาท

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์ และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่าง ๆ และมีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) และกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยกลุ่มบริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward Contract) กับสถาบันการเงินเท่ากับ 345.20 ล้านบาท และ 5.64 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้
ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร จำนวน 58.56 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน ALT, GTS และ IH 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 - ที่ดินและส่วนปรับปรุง - อาคารสำนักงาน - ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ เจ้าของ เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ ALT, GTS และ IH	20.41 18.11 0.11	ที่ดินและอาคารถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินรวมสินเชื่อ 120 ล้านบาท
2. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน I21 และ INN 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 - ที่ดิน - อาคาร และส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ I21 และ INN	3.60 16.29	ไม่มี
รวม			58.56	

เครื่องมือและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 13.08 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (เครื่อง)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เครื่องมือทดสอบสายอากาศ และสัญญาณ	15	เจ้าของ	0.27
2. แม่พิมพ์วัดจุดดับ	13	เจ้าของ	1.49
3. อุปกรณ์กันกระแทกในห้องทดสอบสินค้า	2	เจ้าของ	0.16
4. เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่นๆ	N/A	เจ้าของ	12.16
รวม			13.08

ยานพาหนะ

บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะ จำนวน 1.24 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (คัน)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. รถยนต์ ใช้ในการติดต่อลูกค้า				
ALT	3	เจ้าของ	-	ไม่มี
GTS	1	เจ้าของ	1.24	อยู่ระหว่างผ่อนชำระ
2. รถโทรทัศน์คมนาคม ใช้ในการทดสอบสัญญาณสื่อสาร				
GTS	3	เจ้าของ	-	ไม่มี
รวม			1.24	

อุปกรณ์สำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 7.72 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
1. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน ^{1/}	3.68	เจ้าของ
2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	4.04	เจ้าของ
รวม	7.72	

หมายเหตุ 1/ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึง เครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์สำหรับใช้ในสำนักงาน และเครื่องตกแต่งอื่นๆ

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 15.00 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. งานปรับปรุงสถานที่เช่า	9.14
2. ปรับปรุงอาคารสำนักงาน	5.49
3. อื่น ๆ	0.37
รวม	15.00

โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

บริษัทมีโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เป็นสินทรัพย์ของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 947.98 ล้านบาท ดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. โครงข่ายในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช	เจ้าของ	198.49	ไม่มี
2. โครงข่ายบนการรถไฟแห่งประเทศไทย	เจ้าของ	748.62	ไม่มี
3. อื่น ๆ		0.87	ไม่มี
รวม		947.98	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ (ไม่รวมฐานราก) รวมทรัพย์สินภายในอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศ, เพอร์นิเจอร์, อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่ใช้ในสำนักงานและอุปกรณ์ฟวงต่างๆ, สต็อกสินค้า และเครื่องอุปกรณอิเล็กทรอนิกส์ รวมเป็นทุนประกันทั้งสิ้น 90.258 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกัน 1 ปี เริ่มวันที่ 23 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 23 สิงหาคม 2561

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังนี้

ชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
ALT		ตู้แช่เบตเตอร์ ชุดอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบการทำงานภายในสถานี โดยควบคุมระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ ระบบส่งสัญญาณ	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่สถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	13 มกราคม 2569
INN		สายอากาศโทรคมนาคม ตัวกรองตัวรวมสัญญาณคลื่นวิทยุ ตัวแยกสัญญาณคลื่นวิทยุ อุปกรณ์ต่อพ่วงของเครื่องกระจายสัญญาณ อุปกรณ์เครื่องวิทยุโทรคมนาคมเครื่องทวนสัญญาณ สายใยแก้วนำแสง	24 กันยายน 2568

**สิทธิบัตร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับสิทธิบัตรดังนี้

ผู้ได้รับ	ประเภท	วันออกบัตร	วันสิ้นสุดอายุ
INN	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "อุปกรณ์จัดสัญญาณ" (PIM LOAD 50 Ohm)	22 พฤษภาคม 2558	25 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "เสาอากาศรับสัญญาณ" (OMNI HIGH GAIN ANTENNA)	22 กันยายน 2558	23 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ" (OMNI MIMO ANTENNA)	19 ตุลาคม 2559	29 กรกฎาคม 2567
	สิทธิบัตรการประดิษฐ์ "สายอากาศบรอดแบนด์ดีไดโพลพิบแบบวงชนิดโพลาริเซชันคู่" (SINGLE HIGH BROADBAND ANTENNA)	ยื่นคำขอรับสิทธิบัตรวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างรอการตรวจรายละเอียดก่อนประกาศโฆษณาและออกสิทธิบัตร	

ใบอนุญาตประกอบกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้น ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ดังต่อไปนี้

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
ALT	ประเภทที่ 3	การให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเช่าใช้และ เพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber โดยผู้ได้รับอนุญาต จะดำเนินการสร้างโครงข่ายใยแก้วนำแสงและจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์มาต่อเชื่อมกับระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงของผู้รับใบอนุญาตได้	7 พฤษภาคม 2558- 6 พฤษภาคม 2573
GTS	ประเภทที่ 1	การเช่าใช้โครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Leasing the Network for Service Provider Only)	การให้บริการข้อมูล (Data)	ขายต่อบริการหรือวงจรสัญญาณเช่า (Leased Circuit/Channel Service)	13 สิงหาคม 2556- 12 สิงหาคม 2561
กิจการร่วมค้า IH	ประเภทที่ 3	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ (Network Provider Only)	โครงข่ายทางสายได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber และ DWDM เป็นการให้เช่าโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อเช่นเดียวกับโครงข่ายของ ALT	18 เมษายน 2557- 17 เมษายน 2572

4.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่มีความถนัดและชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ที่จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ

นอกจากนี้ บริษัทจะกำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันทีกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก เพียงแต่จะส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้ จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแล และบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีบริษัทย่อย 4 บริษัท บริษัทร่วม 1 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 บริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ดังนี้

ข้อพิพาทกรณีลูกค้าผิดสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบ Fiber to the Factory (FTTF) ภายในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดและนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("โครงการเหมราช") กับผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายหนึ่ง ("คู่สัญญา") เมื่อบริษัทติดตั้งโครงข่ายแล้วเสร็จ ได้ทำการส่งมอบงานแก่คู่สัญญาเพื่อตรวจรับมอบงาน และคู่สัญญาก็รับมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554 ซึ่งหลังจากการรับมอบงานของคู่สัญญาแล้ว บริษัทจึงได้เรียกเก็บค่าใช้บริการตามสัญญา ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2554 (งวดแรก) อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาผิดนัดชำระตั้งแต่งวดแรก บริษัทจึงได้มีการส่งหนังสือร้องเรียนถึงคู่สัญญาให้ปฏิบัติตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย และเมื่อครบ 90 วันนับแต่วันที่คู่สัญญาได้รับหนังสือบอกกล่าว คู่สัญญาก็ยังมีได้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทแต่อย่างใด บริษัทจึงได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาใช้บริการโครงข่ายไปยังคู่สัญญาลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556 และให้คู่สัญญาส่งมอบโครงข่ายและอุปกรณ์คืนแก่บริษัทในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 เมื่อครบกำหนดตามหนังสือบอกเลิกสัญญา คู่สัญญาก็มิได้ชำระค่าใช้บริการโครงข่าย และไม่ส่งมอบโครงข่ายและอุปกรณ์คืนให้แก่บริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อคู่สัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงภัยในการผิดนัดชำระหนี้ของคู่สัญญาไว้กับบริษัทประกันภัยรายหนึ่ง โดยมีวงเงินคุ้มครองร้อยละ 90 ของความรับผิดสูงสุดตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย ซึ่งบริษัทประกันภัยได้ชดใช้ค่าเสียหายมาแล้วเป็นจำนวนเงิน 198.86 ล้านบาท ส่วนค่าเสียหายที่เหลืออยู่ในขั้นตอนของการดำเนินคดี โดยคดีที่บริษัทฟ้องร้องนั้น แบ่งออกเป็น 2 มูลฟ้อง ดังนี้

1. บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครอง เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 และวันที่ 24 เมษายน 2558 โดยเป็นโจทก์ฟ้องร่วมกับบริษัทประกันภัย เพื่อเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับทั้งบริษัทและบริษัทประกันภัยพร้อมทั้งดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นตามจริง โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 มูลค่าฟ้องรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 391.91 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนของบริษัท 111.42 ล้านบาท และบริษัทประกันภัย 280.49 ล้านบาท ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างรอคำพิพากษาของศาลปกครอง

2. บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 โดยบริษัทเป็นโจทก์ฟ้องคู่สัญญา สำหรับค่าเสียหายในค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายที่ผิดนัด, ดอกเบี้ยเงินกู้ที่นำมาลงทุนในโครงข่ายนี้ และค่าเสียโอกาสในการลงทุน

ต่อมา เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้คู่กรณีชดใช้ค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์ในการใช้โครงข่ายดังกล่าวในอัตราเดือนละ 13.50 ล้านบาท โดยเริ่มนับจากวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556 (วันถัดจากวันครบกำหนดส่งมอบคืนโครงข่าย) พร้อมดอกเบี้ยบางส่วน จนกว่าโครงข่ายดังกล่าวจะถูกส่งมอบคืนแก่บริษัทฯ โดยมูลค่าชดใช้ตามคำสั่งศาลปกครองกลาง จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเท่ากับ 650.54 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม คู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองกลาง คดีจึงยังไม่ถึงที่สุด คำตัดสินคดีดังกล่าวจึงยังไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

- ชื่อบริษัท : บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า
- เลขทะเบียนบริษัท : 0107558000440
- โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999
- โทรสาร : (662) 886 - 3364
- เว็บไซต์บริษัท : <http://www.alt.co.th>
- ทุนชำระแล้ว : 500,000,000 บาท*
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประเภทที่ 3 เลขที่ 3ก/58/002 ซึ่งมีลักษณะการให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ('ALT-W1') :
เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ('ALT-W1') โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นก่อนการเพิ่มทุนจดทะเบียน ในสัดส่วน 4 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย รวมจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ การจัดสรรไม่เกิน 250,000,000 หน่วย และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 3 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

* บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 625,000,000 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1/2560 และมีทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 15 มีนาคม 2561 เท่ากับ 504,500,250 บาท



บริษัทย่อย

- ชื่อบริษัท : บริษัท กรุป เทคโนโลยี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย
จังหวัดนนทบุรี 11130
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การ
สำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบ
ปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย
- เลขทะเบียนบริษัท : 0125551006017
โทรศัพท์ : (662) 863 - 8929
โทรสาร : (662) 886 - 3084
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.grouptech.co.th>
ทุนชำระแล้ว : 100,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประเภทที่ 1 เลขที่ 1/56/030 ซึ่งมีลักษณะการเช่าใช้โครงข่ายโทรคมนาคม
โทรคมนาคม เพื่อให้บริการโทรคมนาคม

บริษัทย่อย

- ชื่อบริษัท : บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber
Optic Cable: FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และ
อุปกรณ์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
- เลขทะเบียนบริษัท : 0125545007988
โทรศัพท์ : (662) 503 - 4977
โทรสาร : (662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.i21.co.th>
ทุนชำระแล้ว : 30,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทย่อย

- ชื่อบริษัท : บริษัท อินโนว่า เทคโนโลยี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบ
ตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรอง



และรวมสัญญาอื่นอีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร

เลขทะเบียนบริษัท	:	0125551015172
โทรศัพท์	:	(662) 503 - 3950
โทรสาร	:	(662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท	:	http://www.innovatelecom.co.th
ทุนชำระแล้ว	:	40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย - ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม เพื่อให้เช่า และให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้กับกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125560018162
โทรศัพท์	:	(662) 863 - 8999
โทรสาร	:	(662) 886 - 3364
ทุนชำระแล้ว	:	2,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 499 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125557016928
โทรศัพท์	:	(662) 016 - 5111 ต่อ 5041
โทรสาร	:	(662) 016 - 5043
ทุนชำระแล้ว	:	155,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

**กิจการร่วมค้า**

- ชื่อบริษัท : บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย - ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เข้าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาสื่อโทรคมนาคมให้เข้าในลักษณะของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105556062781
- โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999
- โทรสาร : (662) 886 - 3364
- ทุนชำระแล้ว : 50,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม : ใบอนุญาตประเภทที่ 3 เลขที่ 3ก/57/001 ซึ่งมีลักษณะการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เข้าใช้

นายทะเบียนหลักทรัพย์

- บริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
- โทรศัพท์ : (662) 009 - 9000
- โทรสาร : (662) 009 - 9991

ผู้สอบบัญชี

- บริษัท : บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120
- โทรศัพท์ : (662) 344 - 1000
- โทรสาร : (662) 286 - 5050
- เว็บไซต์บริษัท : <http://www.pwc.com>

ที่ปรึกษากฎหมาย

- บริษัท : บริษัท เสริมานพ แอนด์ คอลleague จำกัด
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 21 ซอยอำนวยการวิวัฒน์ ถนนสุทธิสารวินิจฉัย เขตห้วยขวาง กทม 10320
- โทรศัพท์ : (662) 693 - 2036
- โทรสาร : (662) 693 - 4189
- เว็บไซต์บริษัท : <http://www.serimanop.com>



6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

6.2.1 สรุปสัญญาที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัท ("กลุ่มบริษัท") มีสัญญาที่สำคัญดังนี้

6.2.1.1 สัญญาของใช้พื้นที่: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาขอใช้พื้นที่หลายฉบับ เพื่อให้ในการประกอบธุรกิจ โดยสัญญาที่สำคัญดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 1 (สพท.)	ผู้ให้บริการช่าง ระบบราง	เพื่อติดตั้งโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสง	<p>ระยะเวลา 3,001 กิโลเมตร</p> <p>อัตราค่าเช่ารายปีของพื้นที่การเช่าโดยเคเบิลใยแก้วนำแสง อัตราค่าเช่าตามสัญญาในสัญญา (ปรับเพิ่มค่าเช่า 15% ทุก ๆ 5 ปี ของค่าเช่าครั้งหลังสุด)</p> <p>ระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 19 สิงหาคม 2588</p> <p>การชื้ออายุสัญญา -ไม่ระบุ- -ไม่ระบุ- การเลิกสัญญา -ไม่ระบุ- เงื่อนไขสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้เช่าพื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือ ให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้เช่าพื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมระเบียบของผู้ให้เช่าพื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้เช่าพื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงยินยอมให้ผู้ให้เช่าพื้นที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงได้ 12 Core - เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้เช่าพื้นที่ภายใน 270 วัน หรือโดยทรัพย์สินตามที่ผู้ให้เช่าพื้นที่ต้องการให้แก่ผู้ให้เช่าพื้นที่ โดยผู้ให้เช่าพื้นที่จะแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้า 180 วัน



รายละเอียด	
สัญญา การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 2 (รพท.)	<p>วัตถุประสงค์ เพื่อติดตั้งโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสง</p> <p>คู่สัญญา ผู้ให้บริการด้าน ระบบราง</p> <p>สัญญา การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 3 (กทท.)</p>
สัญญา ฉบับที่ 2 (รพท.)	<p>วัตถุประสงค์ เพื่อติดตั้งโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์</p> <p>คู่สัญญา ผู้ให้บริการ สาธารณูปโภค ด้านโทรคมนาคม</p>
สัญญา ฉบับที่ 2 (รพท.)	<p>วัตถุประสงค์ เพื่อติดตั้งโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์</p> <p>คู่สัญญา ผู้ให้บริการด้าน ระบบราง</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
การให้พื้นที่ ฉบับที่ 4 (กทพ.) ด้านโทรคมนาคม	ผู้ให้บริการ สาธารณูปโภค ด้านโทรคมนาคม	เพื่อติดตั้งโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์	การต่ออายุสัญญา เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไปผู้ให้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ ต้องแจ้งให้ผู้ให้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน การเลิกสัญญา - ผู้ให้พื้นที่ที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้สิทธิถือบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน - ผู้ขอใช้พื้นที่ที่ปฏิบัติตามมติเสียงโหวตในสัญญา - เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง เงื่อนไขสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เข้าไปบุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องจดทะเบียนการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้จ่ายพื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่มีสัญญาฉบับนี้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ในวันที่มีสัญญาสิ้นสุดลง
การให้พื้นที่ ฉบับที่ 4 (กทพ.)	ผู้ให้บริการ สาธารณูปโภค ด้านโทรคมนาคม	เพื่อติดตั้งโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์	ขนาดพื้นที่ 110.30 ตารางวา อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามทีระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2562 การต่ออายุสัญญา - ไม่มีระบุ- การเลิกสัญญา - ผู้ให้พื้นที่ต้องงอกพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้สิทธิถือบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้ พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน - ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติตามมติเสียงโหวตในสัญญา

๒



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
<p>การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 5 (BTSC)</p>	<p>ผู้ให้บริการด้าน ระบบขนส่งมวลชน</p>	<p>เพื่อติดตั้งโครงข่าย โทรคมนาคม</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องโอนทรัพย์สินที่เข้าไปให้ผู้ดูแลอื่นเจ้าของ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องจดทะเบียนการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อความเสียหาย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับทราบราคาใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่ได้รับสัญญาฉบับนี้ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ในวันที่ยังมีสัญญาสัมปทาน <p>พื้นที่ให้บริการ สถานีรถไฟท่า จำนวน 23 สถานี อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา</p> <p>เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่สัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา -ไม่มีระบุ- กรณีสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติตามสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว - สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้พื้นที่ <p>เงื่อนไขสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 12 เดือน - ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ทรัพย์สินที่เช่าจากผู้ให้เช่าพื้นที่ในอัตรา 50 % - สำหรับทรัพย์สินที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการจึงหากมีรายได้ให้ผู้ให้เช่าพื้นที่ในอัตรา 50 % - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 6 (BTSC)	ผู้ให้บริการด้าน ระบบขนส่งมวลชน	เพื่อติดตั้งโครงข่าย โทรคมนาคม	<p>สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ใช้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลโดยผู้ขอใช้พื้นที่ที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลโดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น</p> <p><u>พื้นที่ให้บริการ</u> สถานีรถไฟฟ้า จำนวน 7 สถานี <u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา <u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่สัญญา เป็นระยะเวลาที่สัมภาระระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า) <u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่มีระบุ-</p>
			<p><u>การเลิกสัญญา</u> - ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติตามสัญญา และมีได้แก้ไข ให้ถูกต้องภายใน 30 วัน - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว - สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ใช้พื้นที่</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 7 เดือน - ผู้ขอใช้พื้นที่ที่มีสิทธิใช้หรือขายสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้หรือขายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ พร้อมติดตั้งสายเคเบิลโดย - นำมาแสงจำนวน 48 Core ให้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย - สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้พื้นที่ในอัตรา 50 % - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่ สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ใช้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลโดยไม่มีค่าใช้จ่าย จะต้องมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ทราบ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลโดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น</p>

2



		รายละเอียด	
สัญญา การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 7 (ปคท.)	คู่สัญญา ผู้ให้บริการสถานี บริการน้ำมัน	วัตถุประสงค์ เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่ง สัญญาณเครือข่าย โทรคมนาคม	<p>อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามทีละปีในสัญญา ระยะเวลาเช่า 3 ปี (ระยะเวลาตามทีละปีในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา จะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง - ผู้ใช้พื้นที่ที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนใบสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามทีละปีในสัญญา ซึ่งผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องร้องถอนหรือขอย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 7 วัน
การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 8 (PTC)	ผู้ให้บริการสถานี บริการน้ำมัน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่ง สัญญาณเครือข่าย โทรคมนาคม	<p>อัตราค่าใช้พื้นที่ อัตราค่าใช้พื้นที่ตามทีละปีในสัญญา ระยะเวลาเช่า 3 ปี (ระยะเวลาตามทีละปีในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา ผู้ให้พื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาให้คราวละ 3 ปี โดยผู้ขอใช้พื้นที่จะต้องมีหนังสือแจ้งล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน และจะต้องแจ้งจาก ลงเกี่ยวกับเงื่อนไขต่าง ๆ ในการเช่าพื้นที่ในช่วงระยะเวลาที่มีการต่อสัญญา และทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างกันให้เรียบร้อยก่อน การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง - ผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนใบสำคัญ - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้พื้นที่

๒



B

สัญญา	ผู้สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 9 (บาง จาก)	ผู้ให้บริการสถานี บริการน้ำมัน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่ง สัญญาณเครือข่าย โทรคมนาคม	<p>อัตราค่าใช้พื้นที่</p> <ul style="list-style-type: none">- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามสัญญา ซึ่งผู้ให้พื้นที่ที่สมัครรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าเบี้ยประกันภัยของตนเอง- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 15 วัน <p>อัตราค่าใช้พื้นที่</p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี (ระยะเวลาตามสัญญาเป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางกรเงินกู้ลูกค้า) การต่ออายุสัญญา</p> <p>ผู้ให้พื้นที่ที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 10% และก่อนครบกำหนดระยะเวลา 6 ปี ทั้งสองฝ่ายจะเจรจาท่าความตกลง กันเกี่ยวกับระยะเวลาและค่าใช้พื้นที่อีกครั้ง</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none">- เมื่อครบกำหนดระยะเวลาและทั้งสองฝ่ายไม่ประสงค์จะขยายระยะเวลาสัญญาออกไปอีก- ทั้งสองฝ่ายสมัครใจร่วมกันยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และไม่ได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 90 วัน- คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งล้มเหลว <p>เงื่อนไขสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none">- คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 30 วัน
การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 10 (PTRM)	ผู้ให้บริการสถานี บริการน้ำมัน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่ง สัญญาณเครือข่าย โทรคมนาคม	<p>อัตราค่าใช้พื้นที่</p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี (ระยะเวลาตามสัญญาเป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางกรเงินกู้ลูกค้า) การต่ออายุสัญญา</p> <p>ผู้ให้พื้นที่ที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 2 ครั้ง คราวละ 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 5%</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none">- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และไม่ได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
การใช้พื้นที่ ฉบับที่ 11 (SHELL)	ผู้ให้บริการสถานี บริการน้ำมัน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่ง สัญญาณเครือข่าย โทรคมนาคม	เงื่อนไขสำคัญ - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สินและสิ่งของบนพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน อัตราค่าใช้พื้นที่ ตามที่ระบุในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี (ระยะเวลาที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า) การต่ออายุสัญญา ผู้ให้พื้นที่ที่ตกลงจะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี โดยผู้ให้พื้นที่มีสิทธิปรับค่าใช้พื้นที่ได้ ครึ่งละ 10 % และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา โดยปรับค่าใช้พื้นที่ 10 % ของปีที่ 10 การเลิกสัญญา - ผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที กรณีบริษัทไม่ชำระค่าใช้พื้นที่ หรือชำระค่าใช้พื้นที่ไม่ครบตามจำนวน - บริษัทมีหนี้สินส่วนตัว - บริษัทให้ใช้ ให้เช่าวง หรือโอนสิทธิในสัญญาให้บุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้พื้นที่ เงื่อนไขสำคัญ - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน กรณีไม่ดำเนินการต้องชดใช้ค่าเสียหายวันละ 5,000 บาท
การใช้พื้นที่ ฉบับ ที่ 12 (นวนคร)	ผู้ให้บริการพื้นที่ใน เขตอุตสาหกรรม	เพื่อติดตั้งโครงข่าย โทรคมนาคมความเร็ว สูงและอุปกรณ์	อัตราค่าตอบแทน บริษัทตกลงจ่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ และค่าตอบแทนเป็นส่วนแบ่งรายได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ระยะเวลา 16 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2576 การต่ออายุ ก่อนครบกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 (หนึ่ง) ปี ผู้ให้พื้นที่ที่ตกลงให้คำมั่นว่าจะให้สิทธิแก่บริษัทไปอีก 2 คราว คราวละ 5 (ห้า) ปี การเลิกสัญญา 1. กรณีบริษัทไม่อาจจัดให้มีการติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่ที่โครงการให้เช่ามาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับได้โดยทั่วไปตาม



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
การเช่าพื้นที่ฉบับที่ 13 (กฟน.)	ผู้ให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน	เพื่อติดตั้งห้องขยายสายสื่อสารใต้ดินและสายเคเบิลใยแก้วนำแสง	วัตถุประสงค์ของสัญญา 2. คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร 3. ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดผิดสัญญา และมีข้อโต้แย้งให้ดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขแล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว 4. การยินยอมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรอิสระ และ/หรือศาลมีคำสั่งใด ๆ มิให้ระงับการดำเนินการ หรือมีคำสั่งให้ระงับการดำเนินการใด ๆ ตามสัญญา <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีสัญญาสิ้นสุดลง ผู้ให้เช่าและผู้รับเช่าทรัพย์สินของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญานี้สิ้นสุดลง หรือราคาที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงกัน <u>อัตราค่าเช่าพื้นที่</u> ชำระเป็นรายปี ตามที่ผู้ให้เช่าระบุไว้เรียกเก็บตามระเบียบ <u>ระยะเวลา</u> จนกว่าจะมีการยกเลิกการใช้พื้นที่ <u>การชดเชย</u> - <u>การเลิกสัญญา</u> 1. กรณีบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของผู้ให้เช่า ผู้ให้เช่าพร้อมสิทธิยกเลิกการใช้พื้นที่ได้ 2. ไม่ว่าในขณะใด ๆ ก็ตาม ผู้ให้เช่าพร้อมสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทต้องดำเนินการชดเชยหนี้สินออกจากรายได้ภายใน 3 เดือน ด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง
การเช่าพื้นที่ฉบับที่ 14 (จีอีเอ)	ผู้ได้รับสิทธิบริหารจัดการพื้นที่จากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และสายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<u>วัตถุประสงค์ของสัญญา</u> บริษัทเช่าพื้นที่บริเวณท่าอากาศยาน และส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการตามที่กำหนดในสัญญา <u>ระยะเวลา</u> ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 <u>การชดเชย</u> เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ได้รับสิทธิบริหารจัดการพื้นที่ได้รับจากการดำเนินการตามระบบขนส่งมวลชน

2



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p>การเลิกสัญญา</p> <ol style="list-style-type: none"> สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ของผู้ให้เช่าพื้นที่ที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชนสูงสุด หรือยกเลิก หรือมีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สินเริ่มต้นจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย <p>เงื่อนไขสำคัญ</p> <p>กรณีสิทธิในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะร้องขอให้นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด</p>

6.2.1.2 สัญญาการให้บริการ : กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ให้บริการฉบับที่ 1	ผู้ให้บริการ โทรคมนาคม	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่ง กลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตาม สัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 3 และ 4 (กทพ.)	<p>ข้อตกลงบริการ</p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p>ระยะเวลาให้บริการ</p> <p>ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ให้บริการ</p> <p>การต่ออายุสัญญา</p> <p>ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นทางการ เมื่อคู่สัญญาปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง เมื่อคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย มีการขอฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลาย หรืออยู่ในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้ เมื่อผู้ให้เช่าไม่สามารถดำเนินการส่งมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด <p>เงื่อนไขสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลง

๒



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ให้บริการฉบับที่ 2	ผู้ให้บริการ โทรคมนาคม	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 5 และ 6 (BTSC)	<p>รายชื่อผู้ให้บริการ</p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่เราในสัญญา</p> <p>ระยะเวลาให้บริการ</p> <p>ระยะเวลาตามที่เราในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ให้บริการ</p> <p>การต่ออายุสัญญา</p> <p>ผู้ให้บริการต้องหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none">- ผู้ให้บริการต้องแจ้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา- เงื่อนไขสำคัญอื่นเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1 <p>เงื่อนไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1</p>



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ให้บริการฉบับที่ 3	ผู้ให้บริการโทรคมนาคม	ให้เข้าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 7 - 10 (ปศท.)	<p>อัตราค่าบริการ</p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p>ระยะเวลาให้บริการ</p> <p>ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททักสัญญาเช่าพื้นที่ให้บริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่</p> <p>การต่ออายุสัญญา</p> <p>จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท - เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
ให้บริการฉบับที่ 4 (True)	ผู้ให้บริการโทรคมนาคม	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาใช้พื้นที่ฉบับที่ 3 และ 4 (กทพ.)	<p>อัตราค่าบริการ</p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p>ระยะเวลาให้บริการ</p> <p>3 ปี</p> <p>การต่ออายุสัญญา</p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาให้บริการ ไม่มีฝ่ายใดบอกเลิกให้ต่ออายุสัญญา ต่อไปอีก 3 ครั้ง คราวละ 3 (สาม) ปี โดยอัตโนมัติ</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร - เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแล (กทพ.) กำหนด <p>เงื่อนไขสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 90 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งความประสงค์ - กรณีผู้ใช้บริการขอยกเลิกการใช้บริการหลังจากบริษัทดำเนินการตามที่ได้รับแจ้งแล้ว ผู้ให้บริการตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมด

๕



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ให้บริการฉบับที่ 5 และ 6	ผู้ให้บริการ โทรคมนาคม จำนวน 2 ราย	ให้บริการเครือข่ายสื่อสาร ตาม สัญญาการให้บริการที่ฉบับที่ 13 (กพ.น.)	<p>อัตราค่าบริการ</p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ได้ในสัญญา</p> <p>ระยะเวลาให้บริการ</p> <p>15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาตจากผู้ให้บริการอนุญาตภาคเจ้าของพื้นที่</p> <p>การต่ออายุสัญญา</p> <p>สามารถเจรจาต่ออายุสัญญาได้ โดยต้องให้ข้อยุติก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการให้บริการ</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อผู้ให้บริการสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่บริษัทใช้พื้นที่ให้บริการตามสัญญาต่อไป - ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร - คู่สัญญาเกิดผิดในข้อความตอบแทน และหรือค่าใช้จ่ายอื่นใดภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีและเรียกค่าเสียหาย <p>เงื่อนไขที่สำคัญ</p> <p>คู่สัญญาจะมีสิทธินำทรัพย์สินที่ให้บริการไปให้กลุ่มบริษัทของตนใช้ประโยชน์ได้ กรณีที่สัญญามีสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม คู่สัญญาตกลงมอบทรัพย์สินคืนแก่บริษัท และจะทำการหรือก่อนอุปการณภายใน 3 (สาม) เดือน</p>

6.2.1.3 สัญญาเงินกู้ยืม : กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4 ฉบับ	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนในการจัดหา สายใยแก้วนำแสง และลงทุนใน โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้ เซ่า	<p>วงเงินรวม</p> <p>427.82 ล้านบาท</p> <p>ระยะเวลา</p> <p>36 - 60 เดือน</p> <p>หลักประกัน และการค้ำประกัน</p> <p>- มอบสิทธิเงินฝากประจำ</p>

B



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none">- มอบอำนาจการรับเงินค่าเช่าโครงการให้แก่มือถือ- บริษัท เอลดีที เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน), นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล และนายบุญต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้กำกับร่วมกัน- เงินไปซื้อหุ้น1. บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ชำระคืนเงินกู้ให้แก่ธนาคารก่อนกำหนดเวลา หากบริษัทชำระคืนเงินกู้ทั้งหมด หรือบางส่วนก่อนกำหนดเวลา หรือเกินกว่าจำนวนที่ต้องชำระในแต่ละงวด จะต้องเสียค่าธรรมเนียมตามที่ระบุในสัญญา2. กิจการรวมทั้งค่าตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนของคนสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ของบริษัท ไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่าและตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนคนสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
กู้ยืมระยะสั้น	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	<p>วงเงิน 20 - 450 ล้านบาท</p> <p>ระยะเวลา ไม่เกิน 1 ปี</p> <p>หลักประกัน และหลักทรัพย์ประกัน</p> <ul style="list-style-type: none">- มอบสิทธิเงินฝากประจำ- จดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นประกัน- บริษัท เอลดีที เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน), บริษัท กรู๊ปเทคโนโลยี จำกัด, บริษัท ไซ เทคโนโลยี จำกัด, อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด, นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล และนายบุญต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้กำกับร่วมกัน

2



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 625.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้ว 500.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,000.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก		จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น
1	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด ^(1,3)	500,000,000	50.000
2	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ ⁽³⁾	69,650,000	6.965
3	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล ⁽³⁾	69,650,000	6.965
4	นายปยุต ภูวกุลวงศ์ ⁽³⁾	59,700,000	5.970
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁽²⁾	50,437,490	5.043
6	นางสาวณัฐวรรณ แซ่กั้ง ⁽³⁾	49,188,000	4.918
7	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	7,697,300	0.769
8	นายตะวัน สุนทรญาณกิจ	6,670,000	0.667
9	นายสุรินทร์ ชุนหะชีवालกุล	5,493,000	0.549
10	นางพิริยา อภินันท์	3,010,000	0.301
รวม		821,495,790	82.149

หมายเหตุ

1) บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	70,000	35.00
2.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	70,000	35.00
3.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	60,000	30.00
	รวม	200,000	100.00



2) ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	AIA COMPANY LIMITED - EQ1-P	20,747,600	2.07
2.	AIA COMPANY LIMITED - EQ2-P	18,853,100	1.89
	รวม	39,600,700	3.96

ที่มา : <https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=ALT-R>

3) ผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัวผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด	500,000,000	50.000
2.	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	69,650,000	6.965
3.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	69,650,000	6.965
4.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	59,700,000	5.970
5.	นางสาวณัฐวรรณ แซ่กั๋ง	49,188,000	4.918
	รวม	748,188,000	74.818

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ในกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกัน ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2560 บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท :

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1" หรือ "ALT-W1")



อายุ :	3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราและราคาแปลงสภาพ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (อาจเปลี่ยนแปลงภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ :	249,988,705 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
จำนวนและมูลค่าที่เสนอขาย :	249,988,705 หน่วย (สองร้อยห้าสิบล้านหน่วย) โดยไม่คิดมูลค่า
จำนวนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	240,988,705 หน่วย

(2) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัทมีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2560	ปี 2559
1. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	1,000.00	1,000.00
2. กำไรสุทธิ งบเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	91.96	322.41
3. สำรองตามกฎหมาย	5.00	21.40
4. กำไรสุทธิภายหลังจัดสรรทุนสำรอง	86.96	301.01
4. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.09	0.37
5. เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.04	0.314
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	46.00%	86.54%



หมายเหตุ :

- (1) เงินปันผลจากผลประกอบการปี 2559 ได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 หุ้นละ 0.214 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 750 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 160.50 ล้านบาท เข้าไว้ด้วย โดยการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสมก่อนนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และภายหลังการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 0.10 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,000 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 100 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายทั้งสิ้น 260.5 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะได้รับการจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 อาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท หรือ ALT-W1 ในวันที่ 15 มีนาคม 2561 ซึ่งอาจทำให้สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิของปี 2560 อาจเกิดความแตกต่าง



8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการย่อยของบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการดำรงตำแหน่ง และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2560 ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นายอนันต์ วัชรพิงศ์	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	8/8	-	-	-	-
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8	4/4	-	-	-
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	4/4	2/2	3/3	-
4. นายพนิต ภูจินดา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	4/4	-	3/3	-
5. นายจิรศักดิ์ ญายวรรณ ¹	- กรรมการอิสระ	7/7	-	-	-	-

๒

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการความเสี่ยง	
6. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผาคักดี	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้ชำนาญการ	8/8	-	-	3/3	5/5
7. นางสาวปรีญาพรณ ภูภูถ ²	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร	7/8	-	-	3/3	4/5
8. นายปยุต ภูภูถวงศ์	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร	8/8	-	2/2	3/3	5/5
9. นางสาวณติกา ประดุดอนโชติ	- กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	2/2	-	-
10. นายเสถียร ต้นนะสกุล ³	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	2/3	-
11. นายณรงค์ อองจากเมธีรัตน์	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	3/3	-
12. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	5/5
13. นายศิรินทร์ พรหมโชติ	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	5/5
14. นางสาว ตีแสง	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	5/5



หมายเหตุ

- 1/ นายจริศศิลป์ จยววรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 และเริ่มเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560
- 2/ นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2544 ขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 22 พฤศจิกายน 2560 เนื่องจากติดภารกิจ
- 3/ นายเสถียร ตันธนะสถิตย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 เนื่องจากติดภารกิจ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลาย ทั้งด้านธุรกิจ ไทโรคนาตาม การวางแผนและผังเมือง การบัญชี และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีกรรมการ 5 ใน 8 ท่านเป็นกรรมการอิสระ อีกทั้งประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่น สร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมถึงให้ความเห็นชอบเป้าหมายทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพยากร การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปี งบลงทุนโครงการ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
- พิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินธุรกิจ งบการเงิน จัดสรรเงินกำไรบริษัท และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง รวมถึงเสนอรายชื่อกรรมการ และผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม
- จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท พร้อมทั้งสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คือ 0 = ไม่มีการดำเนินงานในเรื่องนั้น 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

สรุปผลการประเมินดังนี้ การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อโครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.55 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการ 3 ใน 8 ท่าน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ได้แก่ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์ นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการ 5 ใน 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน (โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง หัวข้อย่อย 9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ หน้า 24 – 26)

การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหารคือกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานกัน จึงไม่มีผู้ใดมีอำนาจอย่างเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบเพียงการกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเท่านั้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา 4 ชุด เพื่อทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งกำหนดความรับผิดชอบหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่



ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ เหล่าปรีดา ^{1/}	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต ภูจินดา	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

1/ กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทน ความน่าเชื่อถือ และปริมาณงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่พบว่ามีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัท รวมถึงดำเนินการตรวจสอบประเด็นที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่เสนอแนะโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติ กระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการ สรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง จำนวน และ องค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้ กำหนดไว้ พร้อมทั้งพิจารณาและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ต่างๆ รวมถึง กรรมการผู้อำนวยการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป อีกทั้ง พิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทนรวมถึงประเมินประสิทธิภาพการทำงานของตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีการ พัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางณติกา ประดุจธนโชติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/ หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มขึ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อ พิจารณาอนุมัติ
- จัดทำหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็น รายบุคคลในแต่ละปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขอ อนุมัติ
- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ รอง กรรมการผู้อำนวยการตามสายงาน และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
- พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและ พนักงาน

- ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 7 ท่าน

ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพนิต ภูจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายเสถียร ตันธนะสุษดี ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายณรงค์ อองอาจมนีรัตน์ ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- กำหนด แผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง และติดตามนำไปปฏิบัติ รวมทั้งสอบทาน ประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยงและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม
- ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีความให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมทั้งสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านอื่นๆที่จำเป็น
- ดำเนินการตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาทุก 6 เดือน

4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริหารจะต้องใช้

คุลยพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560
 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นางปริญญภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหาร
4. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	กรรมการบริหาร
5. นายศิรินทร์ พรหมโชติ	กรรมการบริหาร
6. นางสาวสมร ดีเส็ง	กรรมการบริหาร

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

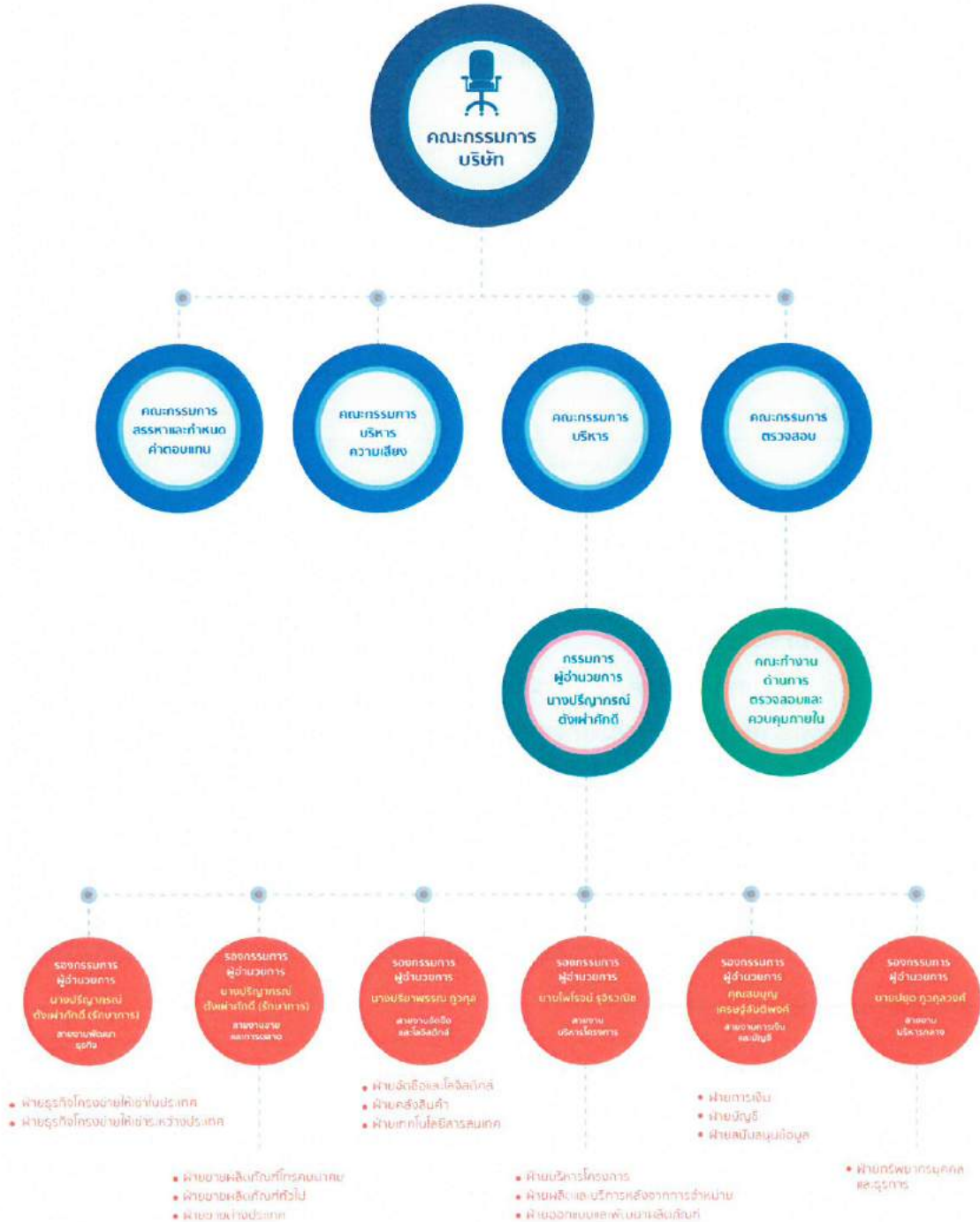
- พิจารณากำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน ระดมทุนของบริษัท รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ และ/หรือ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่ง พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้บริหารบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนของพนักงาน
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นางปริญญภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	กรรมการผู้อำนวยการ /รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ /รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด
2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานจัดซื้อและโลจิสติกส์
3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารงานกลาง
4. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารโครงการ
5. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ดังนี้





8.3 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ แต่งตั้งนางสาวธัญญพร มะลิลา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 เอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) กรรมการ

ในที่ประชุมสามัญของผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ เป็นการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการต่อครั้ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)
ประธานกรรมการ	40,000
กรรมการ (กรรมการอิสระ)	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	15,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000

- ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่มาจากกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท
- หากกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยในวันเดียวกัน จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราสูงสุดเพียงอัตราเดียว



สำหรับงวดปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

(บาท)

ชื่อ - สกุล	ปี 2559				ปี 2560	
	กรรมการ ^{1/}	กรรมการ ตรวจสอบ ^{1/}	กรรมการสรร หาและ กำหนด ค่าตอบแทน ^{1/}	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ^{1/}	กรรมการ ^{1/}	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ^{1/}
1. นายอนันต์ วรดิพิงศ์ ^{2/}	440,000	-	-	-	400,000	-
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต ^{3/}	-	240,000	-	-	300,000	-
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา ^{4/}	-	210,000	20,000	15,000	300,000	-
4. นายพนิต ภูจินดา ^{5/}	-	180,000	-	15,000	300,000	-
5. นายจิรศิลป์ จยววรรณ ^{6/}	-	-	-	-	240,000	-
6. นายเสถียร ตันธนะสุภะดี ^{7/}	-	-	-	15,000	-	30,000
7. นายณรงค์ อองอาจมณีรัตน์ ^{8/}	-	-	-	-	-	45,000
8. นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวปรีญาพรพรรณ ภูวกุล	-	-	-	-	-	-
10. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	-	-	-	-	-	-
รวม	440,000	630,000	20,000	45,000	1,540,000	75,000

หมายเหตุ :

- 1/ กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบได้รับการกำหนดค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงค่าตอบแทนในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และวิสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว
- 2/ นายอนันต์ วรดิพิงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16 /2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการบริษัทตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็นต้นไป
- 3/ พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16 /2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 1 ครั้ง
- 4/ นายสุชาติ เหล่าปรีดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่เดือน

- กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 1 ครั้ง
- 5/ นายพนิต ภูจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16 /2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็นต้นไป และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 1 ครั้ง
- 6/ นายจิรศิลป์ จยวารวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการอิสระตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป
- 7/ นายเสถียร ตันธนะสฤทธิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 เป็นต้นไป และขาดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 1 ครั้ง
- 8/ นายณรงค์ อัจฉาจณิรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 เป็นต้นไป

(ข) ผู้บริหาร

ในปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนรายชื่อ (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนรายชื่อ (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส	6	16.53	10	30.23
ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่า ประกันสังคม ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น	6	0.59	10	1.38
รวม	6	17.12	10	31.62

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วย ผลประโยชน์พนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 0.38 ล้านบาท และ 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ

8.5 บุคลากร

ในปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 291 คน และ 318 คน ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 126.20 ล้านบาท และ 144.23 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายดังนี้



สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560
ฝ่ายบริหาร	11	8	4.28	4.65
ฝ่ายขายและการตลาด	26	7	12.39	6.25
ฝ่ายจัดซื้อและโลจิสติกส์	8	13	3.27	5.64
ฝ่ายบริหารโครงการ	28	29	10.20	12.86
ฝ่ายบริหารงานกลาง	6	6	2.93	2.62
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-	0.54	-
ฝ่ายการเงินและบัญชี	15	18	7.67	8.46
บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด	130	141	57.35	65.40
บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	21	21	11.98	11.45
บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	46	50	15.59	14.39
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด	-	25	-	12.5
	291	318	126.20	144.23

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรธน จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

- การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ตลอดจนพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งนี้ในปี 2560 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 14 ชั่วโมง/คน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 บริษัทได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- ได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทมีคะแนนอยู่ในระดับ Very Good

- ได้คะแนนระหว่าง 90 – 99 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้นำข้อเสนอแนะมาพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร โดยประธานคณะกรรมการจะไม่ใช่ประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยใดๆ ทั้งนี้เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแล และคณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนซึ่งมีรายละเอียดของคณะกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน โดยคณะกรรมการจะเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการจึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอกที่เป็นมืออาชีพ คอยตรวจประเมินพร้อมทั้งติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เชื่อถือได้ตามระบบสากล

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการและกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปีและงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางณัฐพร พันธุ์อุดม หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล หรือนายไพบูล์ ต้นกุล) ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี
- สำนักงานสอบบัญชีที่สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด) บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี สังกัด : จำนวนเงิน 1,568,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

: ไม่มี

บริษัทย่อย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางณัฐพร พันธุ์อุดม หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล หรือนายไพบูล์ ต้นกุล) ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี
- สำนักงานสอบบัญชีที่สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด) บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี สังกัด : จำนวนเงิน 3,180,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

: ไม่มี

6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่า และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือเป็นภารกิจที่บริษัทจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิพื้นฐานและถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อย นักลงทุน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุม และข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการอย่างเท่าเทียม
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแสดมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- ก่อนการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ

- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นคำถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังจากประชุม
 - เผยแพร่มติที่ประชุม และผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
 - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ และบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และไม่ได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย และต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มว่า คณะกรรมการ และฝ่ายบริหารได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียม

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวกับข้อบังคับของกฎหมาย บริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารการประชุม ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทเปิดโอกาส และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมเอกสารระบุคุณสมบัติ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้ออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ และภายหลังจากประชุมบริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากที่กำหนดข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดใดๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการห้ามใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน



คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาด้วยตำแหน่งหรือฐานะ มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครบทุกข้อ

ทั้งนี้บริษัทยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว ทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการผลิตสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม และยุติธรรม รวมทั้งการสร้าง ความพึงพอใจในการบริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง และคงไว้ซึ่งความลับของลูกค้า

พนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบาย



ด้านคุณภาพ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงานพึงปฏิบัติตามเสมอมา รวมถึงมีนโยบายการจัดการด้านความปลอดภัยอย่างชัดเจน ซึ่งในปี 2559 และปี 2560 มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน 1 ครั้ง และให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัท โดยสามารถแบ่งเป็น 3 หัวข้อคือ การพัฒนาองค์ความรู้และการพัฒนาทักษะ การพัฒนาความสามารถ การพัฒนาทัศนคติ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

คู่ค้า, หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ชัดเจนและยั่งยืนกับคู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ ให้อยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งปฏิบัติตามคู่ค้า และหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัท

คู่แข่ง

บริษัทส่งเสริมนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัท ตามกรอบการแข่งขันอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนา และความก้าวหน้าของตลาด

สาธารณชน

บริษัทมีความตระหนัก ใส่ใจ และให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ จึงมีความมุ่งมั่นปฏิบัติตามเจตนารมณ์อย่างเคร่งครัด

การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่ละเมิดหรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดรวมถึงไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีการปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ สนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถในการวิจัย และพัฒนาเพื่อประดิษฐ์ คิดค้น เครื่องมือ อุปกรณ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล สามารถใช้งานได้จริง โดยไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นแต่อย่างใด
2. ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายทางการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
3. บริษัทฯ มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในเครื่องมือหรืออุปกรณ์สำนักงาน เพื่อป้องกันการใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์และหรือฮาร์ดแวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน
4. เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ รวมถึงผลงานต่างๆคืนให้แก่บริษัท ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดก็ตาม

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึง



รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ทั้งนี้ไม่ว่าแจ้งด้วยวิธีใด ทางบริษัทจะรักษาความลับของท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเรื่องแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งมายังช่องทาง ดังนี้

จดหมายธรรมดา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการตรวจสอบ/ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย บางสีทอง บางกรวย นนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 02-863-8999
จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	auditcommittee@alt.co.th
เว็บไซต์	โดยสามารถระบุรายละเอียดได้ในหัวข้อ Contact ของเว็บเพจ http://www.alt.co.th
ช่องทางติดต่อบริษัท	
คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 02-863-8997 โทรสาร 02-886-3364 E-mail tanyaporn_m@alt.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 02-863-8997 โทรสาร 02-886-3364 E-mail tanyaporn_m@alt.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02-863-8943 โทรสาร 02-886-3364 E-mail thitiwat@alt.co.th

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงิน รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- หลักการเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา โดยบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ต้องการครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล
- บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยบริษัท จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ
- บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัท

- บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทโดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย

- บริษัท จะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนด้วย

5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดปรากฏใน "โครงสร้างการจัดการ") ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการกำหนดให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว และการปรับปรุงที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์นี้ถูกต้องครบถ้วน

คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบต่อในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และจะทบทวนระบบที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการจะให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ ๆ ในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้จะมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีหรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็นหัวข้อที่จะประเมินอย่างชัดเจนสามารถนำผลประเมินของแต่ละหัวข้อมาเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสมีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเด็นที่ทางบริษัทยังไม่ได้ปฏิบัตินั้น ทางบริษัทจะพิจารณา และ

นำไปปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป และทางบริษัทมีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบทั้งคณะเป็นประจำทุกปี

7. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็น รายงานทางการเงิน ข้อมูลผลการดำเนินงาน และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงาน และการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมสรุปได้ดังนี้

ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ

ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.alt.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด ปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หน้า 6-10)

9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของ บริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น

ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท

9.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

1. การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทจะคัดเลือกผ่านการสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นทางการ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนทั้งหมดจะต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทย และในจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคุณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.3.3 การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด เช่น กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร จะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบพิจารณาเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น "กรรมการอิสระ" ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ จะให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่มีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้นต่อไปอีก

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนเป็นบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แต่ไม่ใช่การต่อวาระโดยอัตโนมัติ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการชุดย่อยจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ลาออก
- คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า บริษัทจะควบคุมดูแลตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า



9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 5.1 นโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายใน

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 5.1 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปฏิบัติ โดยในปี 2560 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ เช่น การจัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหากตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) การจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม หรือการแต่งตั้ง CG Committee (ระดับกรรมการ) ซึ่งปัจจุบัน ในเรื่องดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลเพื่อให้สามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจและมีการพัฒนาการเติบโต การบริหารจัดการที่สมดุลทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และพร้อมที่จะก้าวอย่างประสบความสำเร็จที่ยั่งยืนในอนาคต

วิสัยทัศน์

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่ประกอบธุรกิจเคียงคู่กับการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม เคารพในสิทธิการดำเนินชีวิต สิทธิมนุษยชน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ภารกิจ

บริษัทจะดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทยในการพัฒนาด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

โดยปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ผ่านการพัฒนาคุณภาพแห่งสินค้าและบริการ รวมถึงการถ่ายทอดแบ่งปัน ความรู้และความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยกิจกรรมดังนี้

- มุ่งถ่ายทอดความรู้ด้านโทรคมนาคมแก่สถาบันการศึกษา เพื่อช่วยสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจโทรคมนาคมให้แก่ประเทศ
- ให้ความรู้แก่ผู้รับเหมารายย่อยในขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้ส่งมอบงานที่มีคุณภาพ
- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสม
- มุ่งสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพ ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม
- มุ่งสร้างคุณค่าที่ดีให้กับพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการ 8 ข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม : บริษัทจะส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน (Business Chain)

2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับบริษัทต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน : บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยจะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เพื่อสะท้อนปัญหาและค้นหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมด้วยการจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับ

การทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ บริษัทจะสนับสนุนการพัฒนากระบวนการทำงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค : บริษัทจะพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาคุณภาพให้ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง พร้อมทั้งรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม : บริษัทจะดำเนินการให้มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม : บริษัทส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย

8. การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรม : บริษัทจะสนับสนุนการสร้างสรรค์และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

10.2 การดำเนินงาน

จากนโยบายการดำเนินงานข้างต้น กลุ่มบริษัทได้ยึดถือและใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและการสร้างคุณค่าเพื่อตอบแทนสังคมเสมอมา โดยเชื่อว่าการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคมจะเป็นจุดเริ่มสำคัญในการต่อยอดพัฒนาสังคมและชุมชนในมิติต่างๆ และส่งผลให้ประเทศไทยเกิดการพัฒนามาอย่างมีศักยภาพ ในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินโครงการสำคัญๆ โดยอาศัยความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในการขยายผลโครงการทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกมากขึ้น โดยได้ดำเนินงานและมีกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในหลากหลายมิติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยสรุปกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการรายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2560 (แบบ 56-2)

10.3 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้กำหนดนโยบายส่งเสริมพหุติบัญญัติบริษัท (Encouraging Code of Conduct ALT) ดังนี้

- การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ใน "จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)" ในปี 2558 และอยู่ระหว่างการทำความเข้าใจระหว่างผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และสอดคล้องกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ก่อนเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อไป

- ประกาศใช้ "จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)" ที่ให้ความสำคัญต่อการลดการทุจริต (Zero Fraud) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่นำไปสู่ความสำเร็จและความสุขอันยั่งยืน โดยมีการกำหนดภายใต้หัวข้อเรื่อง "การให้สินบนหรือส่วนลด" "การให้-รับของขวัญและสิ่งตอบแทน" และ "การป้องกันการทุจริตและการให้สินบน" โดยสามารถสรุปได้ดังนี้
 - จัดทำหนังสือประกาศแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อแจ้งต่อลูกค้าและคู่ค้า
 - กำหนดแผนการอบรมและพัฒนาพนักงานเกี่ยวกับเรื่องคุณธรรมจริยธรรม เพื่อชี้ให้เห็นวัฒนธรรมที่สมาชิกของบริษัทมหาชนต้องตระหนักและยึดถือปฏิบัติ และเพื่อเป็นการส่งเสริม พัฒนาด้านจิตใจให้มีความเป็นธรรม ทั้งยังสามารถทำให้เกิดจิตสำนึกที่ดีอันส่งผลต่อการเกิดความซื่อสัตย์สุจริตตามมา
 - จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกิจการและจัดการระบบการควบคุมภายใน ทั้งทางกายภาพและทางจิตใจให้เหมาะสมเพื่อป้องกันการประพฤติมิชอบต่างๆ
 - กำหนดกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส
 - จัดให้มีช่องทางสื่อสารสำหรับแจ้งเบาะแส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้ง ตลอดจนมีกระบวนการตรวจสอบทุกเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม

กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียน

- เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในเรื่อง หรือข้อสงสัยว่าหน่วยงาน และพนักงานของบริษัทได้กระทำการที่ไม่ถูกต้อง อันอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่ได้ร้องเรียนด้วยความสุจริต
- ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลมายังบริษัทได้ เมื่อพบเห็น หรือทราบ หรือมีข้อสงสัย หรือเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่า หน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทมีการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายระเบียบปฏิบัติ อันอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยสงวนสิทธิในการพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้
 - ▶ การสมัครงาน
 - ▶ แบบสำรวจหรือการขอรับข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท
 - ▶ การเสนอขายสินค้าหรือบริการ
 - ▶ การขอเงินบริจาคเพื่อกิจกรรมภายในของบริษัท
 - ▶ เรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจที่บริษัทจะดำเนินการได้
 - ▶ เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการโดยรวมของบริษัท

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกป้องชื่อ ที่อยู่ หรือ ข้อมูลใดๆที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และ เอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ และ แจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนและมีการดำเนินการแก้ไข อย่างเหมาะสม ทางคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามผลความคืบหน้าเป็นระยะ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแจ้ง ผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสมให้แก่ผู้ร้องเรียนทราบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้ คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายเดือน

ผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อ ได้ และส่งมายังคณะกรรมการตรวจสอบได้ 3 ช่องทาง คือ

ช่องทางที่ 1 ทางไปรษณีย์ โดยเจ้าหน้าที่ของถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และส่งมาได้ที่ บริษัท เอแอลที เทเลคอม (มหาชน) จำกัด เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถนน บางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130

ช่องทางที่ 2 ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่ E-mail address : auditcommittee@alt.co.th

ช่องทางที่ 3 เว็บไซต์ โดยสามารถระบุรายละเอียดไว้ในหัวข้อ Contact ของเว็บเพจ <http://www.alt.co.th>

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตามและประเมินผล

และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสามารถปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน



ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทมีข้อสังเกตตามรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายใน ดังนี้

สรุปข้อสังเกตที่มีความเสี่ยงระดับสูงจากรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ฉบับที่ 1 ถึง 3 ซึ่งได้รับการแก้ไขแล้ว

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
1. กิจกรรมควบคุม			
1 การคัดเลือก/จัดจ้าง และการจ่ายค่าตอบแทน	สอบตามราคา เป็นการแข่งขันวงจิงชาติ เอกสารใบเสนอราคาประกอบการพิจารณาคัดเลือก 1 รายการ	การสอบตามราคาคงมีเอกสารประกอบการพิจารณา และควมติดตามใบเสนอราคาแบบชุดเอกสารในภายหลังให้ครบถ้วน	บริษัทมีการจัดทำตารางเปรียบเทียบราคาพร้อมแนบใบเสนอราคาแล้วโดยถูกต้อง
2 ระบบการบริหารเงินสด และงบประมาณ	บริษัทยังไม่ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของระบบงบประมาณในแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน	เพื่อให้การปฏิบัติงานของทุกฝ่ายเป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทควรพิจารณาจัดทำคู่มือหรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและควบคุมงบประมาณประจำปี	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานแล้ว อนุมัติใช้ 3 กรกฎาคม 2560 และ 4 สิงหาคม 2560

๒



สรุปข้อสังเกตอยู่ระหว่างการดำเนินการแก้ไขตามรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายใน

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
1. ระบบบริหารและควบคุมต้นทุนงานโครงการ	รายงานต้นทุนความสำเร็จงานโครงการ TSS (Progress Report) ไม่ตรงกันกับ Tracking Worksheet	บริษัทควรสอบสวน และทำความเข้าใจกับผู้ใช้ปฏิบัติงานในการรายงานต้นทุนความสำเร็จของงานให้ถูกต้อง และควรตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องทุกครั้ง	เนื่องจากมีการ Update ข้อมูล Progress ทางบัญชีก่อน โดย Update กับหน้างานโดยตรง จึงไม่ได้ Update ข้อมูลใน File Tracking ดังนั้นเพื่อให้ข้อมูลเป็นไปในทิศทางเดียวกันจะใช้ข้อมูลจาก File Tracking ในการส่งให้ทางบัญชี
2. ระบบรายได้ การรับรู้รายได้ และ การรับชำระหนี้	กลุ่มบริษัทยังไม่มีการสอบสวนฐานข้อมูลลูกค้าในระบบอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ข้อมูลบางรายการซ้ำซ้อน และไม่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน	บริษัทควรมีการกำหนดให้มีการสอบสวนฐานข้อมูลในระบบอย่างสม่ำเสมอ	1. ปัจจุบันฝ่าย DTS มีการตรวจสอบข้อมูลก่อนทำการขึ้นทะเบียนลูกค้าใหม่ทุกครั้ง 2. กำหนดให้ฝ่ายบัญชีและฝ่ายขาย ต้องทำการทวนสอบฐานข้อมูลหนี้การค้าทั้งหมดในระบบ NAV ทุก 2 ปี โดยทวนสอบจากฐานข้อมูลลูกค้าที่มีการ Active อยู่ และไม่มียอดหนี้ค้างค้างแล้ว ซึ่งลูกค้าที่ไม่มีมีการเคลื่อนไหว 2 ปี จะถูกปรับปรุงโดยระบุเป็นสถานะ Non-Active
	บริษัทมียอดค่าคอมมิชชั่นค้างงาน ณ.วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 ประมาณ 11 ล้านบาท และ 6.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบางรายการเป็นยอดยกมาตั้งแต่ปี 2554 และ บริษัทมีนโยบายที่จะดงจ่ายค่า	บริษัทควรพิจารณาจัดทำนโยบาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์และสิทธิในการเบิกจ่ายค่าคอมมิชชั่นให้ครบถ้วนชัดเจน	ฝ่ายบัญชีสอบสวนรายละเอียดข้อมูลคอมมิชชั่น โดยเปรียบเทียบค่าคอมมิชชั่นค้างงานตั้งแต่ปี 2555 ถึงปี 2558 กับยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ.วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ซึ่งหากเป็นค่าคอมมิชชั่นสำหรับ

2



๒

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
ระบบบัญชี และการจัดหางบการเงิน	คอมมิชชันหากไม่ขอรับภายในปี แต่ยังไม่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร	เพื่อให้มั่นใจว่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบการเงินจะแสดงมูลค่าอย่างเหมาะสม และยังให้ประโยชน์หรือเป้าหมายที่ต้องชำระในอนาคตจริง	รายการที่ลูกหนี้ได้ชำระหนี้มาแล้ว (ไม่มียอดหนี้คงเหลือ) ฝ่ายบัญชีพิจารณาตัดจ่ายค่าคอมมิชชั่นค้างจ่ายออกจากรายบัญชี
ระบบบัญชี และการจัดหางบการเงิน	บริษัทกำหนดให้ฝ่ายบัญชี ติดตามสอบถามรายการค้างงานแต่ละประเภท แต่ขาดหลักฐานการติดตาม และระบุแนวทางการแก้ไขชัดเจนจากหน่วยงานต้นสังกัด	ควรดำเนินการติดตามสินทรัพย์สินในครบถ้วน ตามขั้นตอนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยอาจพิจารณาคุณสมบัติของฝ่ายหรือรูปแบบที่จะใช้ติดตามให้เหมาะสมกับลักษณะปัญหาของทรัพย์สินแต่ละประเภท	ฝ่ายบัญชีจะแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบ 1) ผู้ใช้งานและผู้ดูแลทรัพย์สินถาวร หากพบว่าสินทรัพย์ถาวรที่ตนใช้งานหรือดูแลอยู่นั้น ฝ่ายทรัพย์สินถาวรหลุดออกจากตัวทรัพย์สิน ให้แจ้งเจ้าหน้าที่บัญชีทรัพย์สินทราบทันที เพื่อดำเนินการตรวจสอบและจัดทำป้ายทรัพย์สินให้ใหม่ 2) เจ้าหน้าที่บัญชีทรัพย์สิน จัดทำป้ายทรัพย์สินถาวร เพื่อติดรหัสอันใหม่ให้มีความคงทนมากขึ้น
ระบบทรัพย์สินถาวร	สินทรัพย์ทรัพย์สินไม่ครบถ้วน ตามนโยบายที่กำหนด	ควรดำเนินการติดตามสินทรัพย์สินในครบถ้วน ตามขั้นตอนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยอาจพิจารณาคุณสมบัติของฝ่ายหรือรูปแบบที่จะใช้ติดตามให้เหมาะสมกับลักษณะปัญหาของทรัพย์สินแต่ละประเภท	ฝ่ายบัญชีจะแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบ 1) ผู้ใช้งานและผู้ดูแลทรัพย์สินถาวร หากพบว่าสินทรัพย์ถาวรที่ตนใช้งานหรือดูแลอยู่นั้น ฝ่ายทรัพย์สินถาวรหลุดออกจากตัวทรัพย์สิน ให้แจ้งเจ้าหน้าที่บัญชีทรัพย์สินทราบทันที เพื่อดำเนินการตรวจสอบและจัดทำป้ายทรัพย์สินให้ใหม่ 2) เจ้าหน้าที่บัญชีทรัพย์สิน จัดทำป้ายทรัพย์สินถาวร เพื่อติดรหัสอันใหม่ให้มีความคงทนมากขึ้น



หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
การควบคุมทั่วไประบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	การจัดเก็บข้อมูลสำรองเกี่ยวกับเงินเดือน ข้อมูลของพนักงานจัดเก็บไม่เหมาะสม	การจัดเก็บข้อมูลสำรองที่มีความสำคัญ ควร ดำเนินการตามนโยบายความปลอดภัยขององค์กร โดยต้องมีการจัดเก็บไว้ทั้งภายในและภายนอก สถานประกอบการ กรณีที่ต้องให้ฝ่าย IT ดูแลการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นความลับ เช่น ข้อมูลพนักงาน และเงินเดือน ควรกำหนดให้มีการเข้ารหัส (Encrypt) ในการเปิดใช้ข้อมูล	ALT Group ฝ่าย IT จะกำหนดวิธีปฏิบัติงาน ให้มีความชัดเจน โดย - กำหนดวิธีการป้องกันการเข้าถึงจากบุคคลอื่นเพื่อให้เกิดความปลอดภัยกับข้อมูลที่มีความสำคัญของฝ่าย HR - กำหนด Schedule สำหรับทำการสำรองข้อมูลระบบ ทั้ง Inside และ Outside โดยให้ถือเป็นความรับผิดชอบของฝ่าย IT ในเรื่อง การสำรองข้อมูล โดยจะต้องจัดทำแบบฟอร์ม รับ-ส่งข้อมูลระหว่าง Outside เป็นลายลักษณ์อักษรที่สามารถตรวจสอบได้

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

จากการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 2 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วยนั้น ทั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

11.3 หน่วยงานกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทและข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมได้มีมติต่อสัญญาว่าจ้าง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2561 และได้มอบหมายให้นายโกศล แย้มสีมุล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด และนายโกศล แย้มสีมุล แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยบริษัทยังได้จัดตั้งหน่วยงานระบบบริหารคุณภาพเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก (Outsource) ด้วย

ในปี 2560 ผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้ทำการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยมีข้อเสนอแนะเรื่องการกำหนดแนวทางการปฏิบัติระบบงบประมาณ ซึ่งทางบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้าง รวมถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่อไป

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็น ผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ประสบการณ์ ด้านการเงิน การบัญชี และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยมีรายชื่อดังนี้

- | | |
|------------------------------------|----------------------|
| 1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รองศาสตราจารย์สุชาติ เหล่าปรีดา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร. พนิต ภูจินดา | กรรมการตรวจสอบ |

การทำงานในรอบบัญชีปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างครบถ้วน โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปีดังกล่าวได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลจากการสอบทานงบการเงินประกอบกับคำชี้แจงของผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือถือการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. พิจารณาสงวนแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2560 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา ตลอดจนคำตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2560

4. ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และให้นำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการตรวจสอบด้วย เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความเสียหาย และได้ประชุมหารือ



กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอนะที่สำคััญเสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

5. หากกับผู้สอบบัญชีและตัวแทนฝ่ายบริหารเพื่อรับทราบประเด็นสำคัญที่อาจเป็นปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงาน และอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนถึงประเด็นที่ช่วยให้การนำเสนอรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ สามารถทำได้ดีขึ้น โดยให้ความเห็นเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารตามความเหมาะสมด้วย

พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต
ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/12 (1)

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันแล้วซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแล้ว และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นการทำรายการอย่างสมเหตุสมผล และเป็นไปในทางการค้าปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เหตุผลและความจำเป็นของการทำงานการ
		มูลค่ารายการระหว่างปีสำหรับสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560 บาท	2559 บาท	2560 บาท	2559 บาท	
1. บริษัทของเอสที โอลดส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมเป็นคือ 1. นายปลอด ภูวาลงศ์ 2. นางปรีญากรพงศ์ ศังห์ศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวาล	บริษัทได้กู้ยืมเงินจากบริษัทใหญ่เพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัท ซื้อสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยจ่าย เงินปันผลจ่าย	-	102,890	-	90,425	บริษัทจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมให้กับบริษัทใหญ่
2. บริษัท อินทอโรมันซ์ ไนเวย์ จำกัด ("IH") ("กิจการร่วมค้า") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71 และมีกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายปลอด ภูวาลงศ์ 2. นางปรีญากรพงศ์ ศังห์ศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวาล	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการก่อสร้าง สิทธิทรัพย์สินและการร่วมค้า พร้อมทั้งขาย อุปกรณ์โทรคมนาคม ขายสินค้าและบริการ รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการให้บริการ รายได้ที่บริหารจัดการ รายได้เช่าและค่าส่วนกลาง รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม	14,467,574 14,444,137 9,142,449 1,204,452 278,389 16,854,247 1,858,565 998,713 350,000,000	32,177,542 35,855,284 7,574,604 1,042,572 287,651 13,621,193 6,476,021 1,784,912 317,000,000	10,692,174 -	25,316,042 25,639,907 7,574,604 1,042,572 224,812 8,031,664 5,842,175 900,912 317,000,000	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าและบริการแก่ IH ในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไปในลักษณะงานที่คล้ายคลึงกัน IH ได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน บริษัทและบริษัทย่อย ได้ให้ IH กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ให้บริษัท IH กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

-2



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
3. บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชันส์ จำกัด ("GTS") ("บริษัทย่อย") บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการ ร่วมกันคือ 1. นายปุต ภูวถาวรพงศ์ 2. นางปรีธิตาภรณ์ ตั้งคำศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรพรณ ภูวถาวร	บริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างโครงสร้าง และอุปกรณ์สถานีฐานแก่บริษัท และ บริษัทฯ ได้ขายสินค้าประเภทตู้และ อุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อย ขายสินค้าและบริการ รายได้จากการขายสินค้าและบริการ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง รายได้อื่น เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ซื้อสินค้าและบริการ จ้างผลิตโครงสร้าง เจ้าหน้าที่การค้า ดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืม	-	-	บริษัทย่อยและอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อยในอดีตว่าได้ตั้ง กับลูกค้าทั่วไป บริษัทย่อยได้เข้าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่า สำนักงานที่ใกล้ถึงกัน
4. บริษัท อินโนว่า เทคโนโลยี มิวนิคชั่น จำกัด ("INN") ("บริษัท ย่อย") บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 และมีกรรมการ ร่วมกันคือ 1. นายปุต ภูวถาวรพงศ์ 2. นางปรีธิตาภรณ์ ตั้งคำศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรพรณ ภูวถาวร	บริษัท คิดค่าบริการจรรยาบรรณกับบริษัทย่อย ขายสินค้าและบริการ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง รายได้อื่น เงินปันผลรับ ลูกหนี้อื่น	-	-	บริษัท จ้างบริษัทย่อยให้ดำเนินการก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้ว แสง



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ		
5. บริษัท โอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทเอช") บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายสุต ภูวทองศรี 2. นายปริญญาธรรม ตั้งคำศักดิ์	บริษัทฯ ซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัท และผู้และกิจการบริหารจัดการจาก บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการ รายได้กับบริหารจัดการ รายได้อื่น เงินปันผลรับ เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้อื่น ซื้อสินค้าและบริการ ซื้อสินค้า	- - - - - - -	2,782,184 - - 76,000,000 5,114,520 275,607 -	973,164 3,750 - 154,000,000 2,594,795 86,774 -	บริษัทฯ กิจการบริหารจัดการกับบริษัทของตนทั้งหมดที่เกิดขึ้นจริง ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยผู้ถือหุ้นเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัทย่อยในราคาที่ขายให้กับลูกค้า ทั่วไป โดยบริษัทย่อยเป็นผู้ควบคุมงานจัดหาของผู้ผลิตจากต่างประเทศหลาย แห่ง	
6. บริษัท เทลคอม ไรซ์ จำกัด ("TRSP") ("บริษัทอี") บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และมีกรรมการ ร่วมกันคือ 1. นายสุต ภูวทองศรี 2. นายปริญญาธรรม ตั้งคำศักดิ์	บริษัทฯ ให้บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นเงินเพื่อใช้ในการ การดำเนินงานร่วมกับ ขายสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	- - 10,989	- - 10,989	- - 10,989	บริษัทฯ ให้ TRSP ผู้ถือหุ้นเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ของการจัดตั้งบริษัทในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.63 ต่อปี	
7. บริษัท เซ็นเซอร์ จำกัด เป็นบริษัทของครอบครัวนายเอกพล ตั้งคำศักดิ์ ซึ่งเป็น บุตรสาวของนางปริญญาธรรม ตั้งคำศักดิ์ นายเอกพล ตั้งคำศักดิ์ มีผู้ถือหุ้นของ บพท. เซ็นเซอร์ ร้อยละ 2.94 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 17,000 ล้านบาท	บริษัทเซ็นเซอร์เป็นผู้ขายเพื่อรับเงิน ดำเนินงาน ซื้อสินค้าและบริการ ซื้อสินค้า	6,000	96,000	2,000	52,000	บริษัทฯ ซื้อเฟอร์นิเจอร์สำนักงานจากบริษัท เซ็นเซอร์ จำกัด ในราคาที่ไม่ แตกต่างจากลูกค้ารายอื่น ตามกระบวนการการจัดซื้อปกติของบริษัท

B



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

13.1.1 รายงานการสอบบัญชี

จากรายงานการสอบบัญชีในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2558-2560) ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัท แสดงฐานะรวมและฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128,871,243	3.75	161,026,093	4.80	67,847,620	2.72
เงินลงทุนระยะสั้น	15,178,121	0.44	25,333,373	0.75	2,803,550	0.11
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	459,295,007	13.35	430,075,190	12.81	501,937,368	20.14
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	655,221,229	19.04	868,421,364	25.87	823,821,461	33.06
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	350,000,000	10.17	317,000,000	9.44	145,700,000	5.85
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	149,636,988	4.35	96,346,433	2.87	-	-
สินค้าคงเหลือ	202,292,761	5.88	330,122,931	9.83	446,777,162	17.93
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	10,998,533	0.32	10,942,866	0.33	6,535,141	0.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	83,928,763	2.44	48,925,667	1.46	16,958,779	0.68
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,055,422,645	59.74	2,288,193,917	68.16	2,012,381,081	80.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	133,179,529	3.87	133,104,558	3.96	78,981,861	3.17
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	149,327,972	4.45	-	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	13,750,000	0.40	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	29,614,862	0.86	17,722,123	0.53	11,406,498	0.46
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	56,165,738	1.63	46,862,738	1.40	2,195,505	0.09
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	95,593,604	2.78	75,367,029	2.24	72,083,961	2.89
โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง	947,983,345	27.55	580,522,334	17.29	285,262,970	11.45
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,889,200	0.37	10,481,025	0.31	9,955,573	0.40
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	76,497,488	2.22	39,653,650	1.18	8,124,187	0.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,543,330	0.57	16,094,711	0.48	11,593,777	0.47
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,385,216,096	40.26	1,069,136,140	31.84	479,604,322	19.25
รวมสินทรัพย์	3,440,638,741	100.00	3,357,330,057	100.00	2,491,985,403	100.00



บริษัท แอลที เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	927,613,705	26.96	573,448,721	17.08	715,073,355	28.69
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	496,659,495	14.44	651,414,878	19.40	1,065,752,150	42.77
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	309,902	0.01	-	-	46,739	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	101,115,600	2.94	98,254,000	2.93	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	-	-	-	32,500,000	1.30
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	7,000,000	0.28
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	17,999,577	0.52	30,689,747	0.91	31,025,824	1.25
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	48,776,450	1.42	29,312,715	0.87	24,995,433	1.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,592,474,729	46.28	1,383,120,061	41.20	1,876,393,501	75.30
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	90,334,829	2.69	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	683,464	0.02	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20,960,735	0.61	16,380,748	0.49	11,155,909	0.45
ประมาณการค่าซื้อถอน	12,988,604	0.38	12,637,365	0.38	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,745,750	0.34	8,640,000	0.26	3,898,337	0.16
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	46,378,553	1.35	127,992,942	3.81	15,054,246	0.60
รวมหนี้สิน	1,638,853,282	47.63	1,511,113,003	45.01	1,891,447,747	75.90
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หมายเหตุ 1)	500,000,000	14.53	500,000,000	14.89	375,000,000	15.05
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,010,493,000	29.37	1,010,493,000	30.10	-	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,605,502	0.13	4,605,502	0.14	4,605,502	0.18
ส่วนเกินทุนจากการขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,836,570	0.05	1,836,570	0.05	1,836,570	0.07
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	55,000,000	1.60	50,000,000	1.49	28,600,000	1.15
ยังไม่ได้จัดสรร	187,320,111	5.44	235,463,671	7.01	137,806,897	5.53
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	42,354,886	1.23	43,853,876	1.30	42,940,185	1.72
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,801,610,069	52.36	1,846,052,619	54.99	590,789,154	23.71
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	175,390	0.01	164,435	0.00	9,748,502	0.39
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,801,785,459	52.37	1,846,217,054	54.99	600,537,656	24.10
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,440,638,741	100.00	3,357,330,057	100.00	2,491,985,403	100.00

หมายเหตุ:

หมายเหตุ 1	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
จำนวนหุ้น (หุ้น)	1,000,000,000	1,000,000,000	750,000,000
จำนวนหุ้นชำระแล้ว (หุ้น)	1,000,000,000	1,000,000,000	750,000,000
มูลค่า (บาท ต่อ หุ้น)	0.5	0.5	0.5



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

	2560		2559		2558
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน
รายได้					
รายได้จากการขาย	398,369,046	31.7	726,694,548	37.0	854,881,440
รายได้จากการให้บริการ	850,138,147	67.6	1,237,979,762	63.0	1,746,995,057
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	9,582,947	0.8	-	-	-
รวมรายได้	1,258,090,140	100.0	1,964,674,310	100.0	2,601,876,497
ต้นทุน					
ต้นทุนขาย	(303,896,838)	(24.2)	(596,915,655)	(30.4)	(688,884,446)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(520,639,494)	(41.4)	(790,692,729)	(40.2)	(1,323,014,421)
ต้นทุนการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(146,781,887)	(11.7)	(35,526,072)	(1.8)	(25,741,339)
รวมต้นทุน	(971,318,219)	(77.2)	(1,423,134,456)	(72.4)	(2,037,640,206)
กำไรขั้นต้น	286,771,921	22.8	541,539,854	27.6	564,236,291
รายได้อื่น	39,756,450	3.2	26,199,410	1.3	22,296,383
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(56,843,306)	(4.5)	(91,673,374)	(4.7)	(84,334,323)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(169,912,247)	(13.5)	(164,062,847)	(8.4)	(158,199,672)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	2,169,506	0.2	3,221,762	0.2	(17,906,409)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(10,808,271)	(0.9)	(3,014,981)	(0.2)	(807,813)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	9,303,000	0.7	44,667,233	2.3	(24,429,420)
ต้นทุนทางการเงิน	(24,312,074)	(1.9)	(36,384,812)	(1.9)	(35,833,330)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	76,124,979	6.1	320,492,245	16.3	265,021,707
ภาษีเงินได้(ค่าใช้จ่าย)รายได้	(19,256,114)	(1.5)	(40,957,119)	(2.1)	(57,005,112)
กำไรสำหรับปี	56,868,865	4.5	279,535,126	14.2	208,016,595
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	56,856,440	4.5	279,134,156	14.2	206,676,081
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,425	0.0	400,970	0.0	1,340,514
กำไรสำหรับปี	56,868,865	4.5	279,535,126	14.2	208,016,595



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด	2560	2559	2558
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	76,124,979	320,492,245	265,021,707
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์	11,697,231	10,822,345	13,183,753
ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	39,308,992	23,139,515	22,730,629
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,428,010	1,070,313	1,094,989
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(608,747)	5,489,015	1,845,196
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	91,163	(647,629)	2,266
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	2,816,330	-	6,185
ดอกเบี้ยรับ	(25,747,578)	(14,599,760)	(5,715,254)
ดอกเบี้ยจ่าย	24,312,074	36,384,812	35,833,330
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	(2,174,625)	2,709,841	(5,273,990)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,579,987	5,753,111	3,426,887
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	-	(3,003,717)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,808,271	3,014,981	807,813
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(9,303,000)	(44,667,233)	24,429,420
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	1,836,570
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	74,924,940	(184,162,415)	(109,546,826)
- มูลค่างานบริการเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ	213,200,135	(44,599,903)	(457,557,143)
- สินค้าคงเหลือ	130,004,795	113,944,390	115,092,118
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(24,806,004)	(24,166,021)	(9,801,352)
- ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(13,805,667)	(4,407,725)	(6,535,141)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,448,619)	(4,500,935)	(3,481,800)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(155,092,196)	(414,066,781)	178,231,577
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,463,735	4,317,282	(4,065,224)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,105,750	4,741,663	3,525,106
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(1,574,557)
เงินสด(ใช้ไปใน)ได้มาจากการดำเนินงาน	376,879,956	(203,938,889)	60,512,542
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(17,684,100)	(36,604,446)	(24,203,697)
จ่ายภาษีเงินได้	(78,987,214)	(80,729,178)	(40,403,669)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากการดำเนินงาน	280,208,642	(321,272,513)	(4,094,824)



บริษัท เอแอลที เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด	2560	2559	2558
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,482,330
เงินสดลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	-	(710,394)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	10,656,363	(22,233,740)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(30,499,328)	(14,115,355)	(8,658,162)
เงินสดจ่ายลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(406,770,003)	(306,033,803)	(41,266,789)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,651,515)	(1,595,765)	(1,931,689)
เงินสดจ่ายเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(74,971)	(54,122,707)	(5,345,936)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	(24,000,000)	(9,000,000)	(8,500,200)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	(26,624,925)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(300,000,000)	(506,000,000)	(136,400,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	267,000,000	334,700,000	38,893,427
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3,051	657,571	625,703
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	380,030
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	17,747,873	19,164,847	3,810,415
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(472,588,530)	(558,578,952)	(176,246,190)



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด	2560	2559	2558
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,000,000	62,300,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	348,225,063	-	1,203,771,015
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	-	32,500,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	150	600	3,600,089
เงินสด(จ่ายคืน)รับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	(39,443,313)	2,786,233
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะสั้น	-	100,000,000	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	188,588,829	-
จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(525,326)	(46,739)	(534,096)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(11,000,000)	(55,300,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(101,959,887)	(1,011,560,607)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	(32,500,000)	(32,500,000)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะสั้น	-	(100,000,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(87,473,229)	-	(785,880)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	1,135,493,000	220,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(9,599,402)	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,620)	(3,150)	(3,895,152)
เงินปันผลจ่าย	(100,000,000)	(160,500,000)	(266,577,500)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	160,225,038	973,029,938	153,804,102
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(32,154,850)	93,178,473	(26,536,912)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	161,026,093	67,847,620	94,384,532
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	128,871,243	161,026,093	67,847,620



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.29	1.65	1.07
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ¹⁾ (เท่า)	0.75	1.05	0.71
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง ²⁾ (เท่า)	0.88	1.14	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.19	0.20	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	3.10	4.59	6.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง ³⁾ (เท่า)	0.95	1.56	4.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	116.22	79.61	56.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย-ปรับปรุง ³⁾ (วัน)	377.46	234.46	89.11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.11	4.43	5.73
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	173.08	82.38	62.87
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	5.90	3.84	6.12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า - ปรับปรุง ⁴⁾ (เท่า)	1.76	1.81	3.49
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.83	95.10	58.79
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย - ปรับปรุง ⁴⁾ (วัน)	207.05	201.32	103.25
วงจรเงินสด (วัน)	227.47	66.89	60.48
วงจรเงินสด-ปรับปรุง ^{3) และ 4)} (วัน)	343.49	115.52	48.72
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	22.79%	27.56	21.69
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.98%	18.16	11.56
อัตรากำไรอื่น (%)	3.04%	3.45	-0.77
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	278.99%	-90.02	-1.36
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.52%	14.23	7.99
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.12%	22.85	40.27



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559	2558
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.67%	9.56	9.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	12.70%	61.88	68.94
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.38	0.68	1.19
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.91	0.82	3.15
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.57	0.41	1.26
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	21.31	5.57	2.50
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.83	-0.25	0.00
อัตรากาไรจ่ายเงินปันผล (%)	1.76	57.42	130.02

หมายเหตุ

- รวม "เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน" โดย
 - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ+เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน)/หนี้สินหมุนเวียน
- รวม "ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ" ในการคำนวณ โดย
 - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ)/หนี้สินหมุนเวียน
- รวม "ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ-สุทธิ" ในการคำนวณ โดย
 - อัตรากาไรหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง = ขายสุทธิ/(ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าส่วนเกินกว่าขั้นความสำเร็จเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเฉลี่ย)
- รวม "ประมาณการต้นทุนค้างจ่าย" โดย
 - อัตรากาไรหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า-ปรับปรุง = (ต้นทุนขาย+ต้นทุนบริการ)/(เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย+ประมาณการต้นทุนค้างจ่ายเฉลี่ย)



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2560 ที่ผ่านมา ธุรกิจโทรคมนาคมยังคงถูกท้าทายด้วยภาวะแห่งการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง กระแสแห่งการปรับเปลี่ยนของภาคธุรกิจสภาพรวมจากแนวทางดำเนินธุรกิจแบบดั้งเดิมสู่วิถีแห่งธุรกิจแบบออนไลน์ยังคงเดินทางต่อไปด้วยอัตราเร่งที่มากขึ้น รวมถึงนโยบายภาครัฐที่มุ่งส่งเสริมภาคธุรกิจให้มีการพัฒนาในลักษณะก้าวกระโดดผ่านนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล ที่เริ่มต้นด้วยการปรับโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม ให้มีความทั่วถึงและเท่าเทียม ฉะนั้นการเติบโตของธุรกิจโทรคมนาคมจึงเป็นปัจจัยสำคัญแห่งการเติบโตของธุรกิจภาคส่วนอื่นๆทั้งหมด

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 มีรายได้และผลกำไรที่ลดลง ปัจจัยหลักเกิดจากการชะลอตัวของงานบริการสร้างสถานีฐานให้แก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคมซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท การลงทุนส่วนใหญ่ของลูกค้านจะเป็นการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ ซึ่งไม่ใช่ส่วนที่เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ รวมถึงการแข่งขันที่ได้ทวีความรุนแรงมากขึ้น แนวคิดในการดำเนินธุรกิจจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนใหม่ ไม่ว่าจะเป็นการลดต้นทุน หรือการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ผู้ประกอบการต้องมีมาตรการการปรับตัวและปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ผลกระทบที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	2559		2560		เพิ่มขึ้น/ลดลง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	(+/-)	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,964.7	100.0%	1,258.1	100.0%	(706.6)	-36.0%
ต้นทุนขายและบริการ	(1,423.1)	-72.4%	(971.3)	-77.2%	(451.8)	-31.7%
กำไรขั้นต้น	541.5	27.6%	286.8	22.8%	(254.8)	-47.0%
รายได้อื่น	26.2	1.3%	39.8	3.2%	13.6	51.7%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(255.7)	-13.0%	(226.8)	-18.0%	(29.0)	-11.3%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	3.2	0.2%	2.2	0.2%	(1.1)	-32.7%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	41.7	2.1%	(15)	-0.1%	(43.2)	-103.6%
ต้นทุนทางการเงิน	(36.4)	-1.9%	(24.3)	-1.9%	(12.1)	-33.2%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	320.5	16.3%	76.1	6.1%	(244.4)	-76.2%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(41.0)	-2.1%	(19.3)	-1.5%	(21.7)	-53.0%
กำไรสำหรับงวด	279.5	14.2%	56.9	4.5%	(222.7)	-79.7%

รายได้หลักและกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในปี 2560 ลดลง 706.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.0 เมื่อเทียบกับปี 2559 และกำไรขั้นต้นลดลง 254.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.0 โครงสร้างรายได้ระหว่างธุรกิจให้บริการ ธุรกิจจำหน่ายสินค้า และธุรกิจให้บริการเช่าโครงข่ายเปลี่ยนไปจากร้อยละ 63.0, 37.0 และ 0.0 ตามลำดับ ในปี 2559 เป็นสัดส่วนร้อยละ 67.6, 31.7 และ 0.8 ตามลำดับ ในปี 2560



กลุ่มธุรกิจให้บริการ

จากการทบทวนและปรับแผนการลงทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทำให้รายได้จากธุรกิจบริการในปี 2560 มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาและให้บริการ เช่น งานสร้างสถานีฐานรับส่งสัญญาณ และงานติดตั้งอุปกรณ์และวางสายเคเบิล มีจำนวนรวม 850.1 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลง 387.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.3 จากปี 2559 ที่ 1,238 ล้านบาท กำไรขั้นต้นมีจำนวน 329.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 ที่ 447.29 ล้านบาท ลดลง 117.8 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 26.3 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 38.8 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2559 ที่ร้อยละ 36.1

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้า

ในปี 2560 บริษัทฯ มียอดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น สายสื่อสารใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable) และอุปกรณ์ Wi-Fi เป็นต้น มีจำนวนรวม 398.4 ล้านบาท ลดลง 328.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.2 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ 726.7 ล้านบาท กำไรขั้นต้นมีจำนวน 94.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 ที่ 129.8 ล้านบาท ลดลง 35.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.2 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 23.7 เพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2559 ที่ร้อยละ 17.9

กลุ่มธุรกิจที่มีรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) จากการให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่ามีลักษณะผูกพันเป็นสัญญา ระยะยาว รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ เป็นโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัท 4 โครงการ เช่น โครงการให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรม เหมราช โครงการให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ โครงการให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน และดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า 3 โครงการ ซึ่งโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้าได้เริ่มมีการรับรู้รายได้ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 โดยกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากผลประกอบการของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 71 ของทุนจดทะเบียน โดยแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนภายใต้หัวข้อ "ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า" ได้แก่ โครงการชายฝั่งที่ตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ โครงการขยับบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ และโครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 226.8 ล้านบาท ลดลง 29 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ 255.7 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

ผลประกอบการที่ชะลอลงในปี 2560 เป็นเพียงการชะลอลงระยะสั้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในหลายโครงการซึ่งเป็นโครงการที่สามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้กับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว ทั้งนี้ ในปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทเริ่มรับรู้รายได้บางส่วนแล้ว และคาดว่าจะมีรายได้ประจำเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจะ เป็นไปตามแผนที่วางไว้ของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มรายได้ประจำเข้ามาเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ในปี 2563



โครงสร้างกำไร	2016	2017	เพิ่มขึ้น/ลดลง
ธุรกิจขายและบริการ	273.4	195.6	(77.8) - 28.5%
ธุรกิจรายได้ต่อเนื่อง	28.9	(116.0)	(144.9) - 501.2%
คดีที่อยู่ในชั้นศาล	(22.78)	(22.72)	0.06 - 0.3%
กำไรสุทธิรวม	279.5	56.9	(222.7) - 79.7%

ในปี 2560 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิจำนวน 56.9 ล้านบาท ลดลง 222.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 79.7 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่กำไรสุทธิ 279.5 ล้านบาท เนื่องจากเริ่มรับรู้ค่าเสื่อมราคาโครงการ SRT รวมถึงรายได้ และผลกำไรจากธุรกิจให้เขาใช้บริการโครงข่ายสื่อสารในปี 2560 ยังเติบโตไม่ทันต่อการขดเคຍการชะลอตัวลงของรายได้จากธุรกิจให้บริการและขายสินค้า เนื่องจากยังเป็นช่วงเริ่มต้นจึงมีความล่าช้าไปจากแผนเดิมบ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นในทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ไว้ และคาดว่าผลกระทบของผลประกอบการในปี 2560 นี้ จะเป็นเพียงปรากฏการณ์ระยะสั้นในช่วงเปลี่ยนผ่านเท่านั้น ในส่วนของผลขาดทุนจากคดีที่อยู่ในชั้นศาลจำนวน 22.78 และ 22.72 ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับนั้น เป็นค่าเสื่อมราคาของโครงข่ายที่ไม่มีการรับรู้รายได้ แต่ยังคงรับรู้ค่าใช้จ่ายของค่าเสื่อมราคาอยู่ ทั้งนี้ผลขาดทุนจำนวนดังกล่าวจะสิ้นสุดลงเมื่อคดีถึงที่สุด

ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธค 59	31 ธค 60	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,288.19	2,055.42	(232.77) - 10.17%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,069.14	1,385.22	316.08 29.56%
รวมสินทรัพย์	3,357.33	3,440.64	83.31 2.48%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน	1,383.12	1,592.47	209.35 15.14%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	127.99	46.38	(81.61) - 63.76%
รวมหนี้สิน	1,511.11	1,638.85	127.74 8.45%
ทุนจดทะเบียน	500.00	500.00	- 0.00%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,010.49	1,010.49	- 0.00%
องค์ประกอบอื่น	50.10	48.80	(1.30) - 2.59%
กำไรสะสม	285.46	242.32	(43.14) - 15.11%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.16	0.18	0.01 6.66%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,846.22	1,801.79	(44.43) - 2.41%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,357.33	3,440.64	83.31 2.48%

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทรัพย์สินรวมจำนวน 3,440.64 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 83.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.48 เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 316.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.56 รายการหลักที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสงโครงการรถไฟ เพิ่มขึ้นจำนวน 367.46 ล้านบาท



สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 232.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.17 รายการหลักที่มีมูลค่าลดลง ได้แก่ ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บลดลงจำนวน 213.20 ล้านบาท

หนี้สิน

ในส่วนของหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,638.85 เพิ่มขึ้น 127.74 หรือร้อยละ 8.45 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 209.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.14 รายการหลักที่เพิ่มขึ้นคือ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 354.16 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงจำนวน 81.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.76 รายการหลักที่ลดลงคือ เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 90.33 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 1,801.79 ล้านบาท ลดลง 44.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.41 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ 1,846.22 ล้านบาท เนื่องมาจากการลดลงของกำไรสะสมจำนวน 43.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 0.91 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอยู่ที่ 0.82 เท่า

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	2559	2560
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	(321.27)	280.21
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(558.58)	(472.59)
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน	973.03	160.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	93.18	(32.15)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	67.85	161.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	161.03	128.87

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2560 มีจำนวน 280.21 ล้านบาท โดยเป็นยอดสุทธิของการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจำนวน 288.16 ล้านบาท และการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 155.09 ล้านบาท รวมถึงเงินสดรับจากการระบายนสินค้าคงคลัง จำนวน 130.00 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ในปี 2560 จำนวน 472.59 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ การลงทุนในโครงการเช่าเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์จำนวน 406.77 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2560 เป็นจำนวน 160.23 ล้านบาท โดยเป็นยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิ 348.23 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 100 ล้านบาท

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี	





หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 ทะเบียนเลขที่ 0107558000440

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 8 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
 1. นางปริญญารณ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปริญญารณ ภูวกุล
 3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์
 4. นายอนันต์ วรดิพิงศ์
 5. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต
 6. นายสุชาติ เหล่าปรีดา
 7. นายพนิต ภูจินดา
 8. นายจิรศิลป์ จยาวรรณ/

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นางปริญญารณ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปริญญารณ ภูวกุล นายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจกรรมการ คือ ไม่มี/

- 4.ทุนจดทะเบียน 625,000,000.00 บาท /
(หกร้อยยี่สิบห้าล้านบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 504,500,000.00 บาท /
(ห้าร้อยสี่ล้านห้าแสนสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทที่จดทะเบียนนี้ มี 55 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 8 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



ที่ สจก. 000576



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 21 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2561

(นางสาวดวงพร บริรักษ์ศุภกร)

นายทะเบียน

ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ สจก. 000576

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด ทุนจดทะเบียนเลขที่ 0105544026792 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558/
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2559
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัท ได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียนฯ ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ

ใบเพื่อประกอบคำร้องขอจดทะเบียนเลขที่ 56-1 นมา.เอแอลที เทเลคอม เท่านั้น



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

Creative Services
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1 นายอนันต์ วรดิพงษ์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ธันวาคม 2557	63	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยี พระ จอมเกล้าพระนครเหนือ - Director Accreditation Program 184/2014 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี- กรรมการและ ผู้บริหาร	2557 - ปัจจุบัน - ประธาน กรรมการ - กรรมการอิสระ	บมจ. เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาคอนโทรลลิงค์ พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-	
					2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการ เทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร	สถานีวิทยุ แห่งชาติ		
					2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. ดี เอ็กซ์เฟิร์ท ไอซีที	ให้บริการออกแบบ, ติดตั้ง, ให้คำปรึกษา ระบบไอทีทั่วไป	
					2555 - ปัจจุบัน	นายกิตติศักดิ์	สมาคม โทรคมนาคมแห่งประเทศไทย พระบรมราชูปถัมภ์		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2557 - 2558	รองประธาน คณะทำงาน ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนา อินเทอร์เน็ต ความเร็วสูง แห่งชาติ	คณะกรรมการ กิจการกระจาย เสียง กิจการ โทรทัศน์ และ กิจการ โทรคมนาคม แห่งชาติ (กสทช.)		
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทวกาลิต - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ธันวาคม 2557	69	-ปริญญาโท จิตวิทยาที่ ปริญญา มหาวิทยาลัย บริติช สหราชอาณาจักร -Director Accreditation Program 32/2005 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. แอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงข่าย พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เข้า	-ไม่มี-
					2556 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	สำนักงานกรรมการ การเลือกตั้ง (กกต.)		
					2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ -ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์	ผลิตท่อ แผ่น เพลก สแตนเลส	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2557	กรรมการ	บจก. อุตสาหกรรม นมไทย	จำหน่ายสินค้าประเภท ผลิตภัณฑ์นม	
					2547 – 2557	- กรรมการอิสระ - ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ซีโน-ไทยรี ซอร์เทส ดีเวลลอป เมนท์	ธุรกิจก่อสร้าง	
					2552 - 2556	ประธาน อนุกรรมการ วินิจฉัยเรื่อง คดีด้านและ ปัญหาหรือข้อ โต้แย้งคณะที่ 15	สำนักงาน คณะกรรมการ เลือกตั้ง		
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา และกักันตนค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความ เสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 กุมภาพันธ์ 2558	56	- ปริญญาโท บัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยเอริก และ รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - Director Accreditation Program 117/2015 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธาน กรรมการสรรหา และกักันตน ค่าตอบแทน - กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงข่าย พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บมจ. หลักทรัพย์ เอไอที	- ประกอบกิจการประเภท หลักทรัพย์	
					2558 - ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บจก.ศิริเวช เมดิคอล	กิจกรรมโรงพยาบาล	
					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บจก. มั่นคงสติล	ดำเนินงานด้านการผลิต จัดจำหน่าย และติดตั้ง ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจาก เหล็กเคลือบคุณภาพสูง นำมาผลิตขึ้นรูปเป็น หลังคา, ผนัง, ฝ้า, เพดาน, แปะเหล็ก, หลังคาพร้อม ฉนวน P.U. และอื่นๆ	
					2535 - ปัจจุบัน	รอง ศาสตราจารย์	มหาวิทยาลัย รามคำแหง		

๔

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
4. นายพินิต ภูจินดา - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความ เสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ธันวาคม 2557	45	-ปริญญาเอก วิศวกรรม ศาสตราจารย์ TU-Darmstadt Germany -ปริญญาโท Regional Planning SUNY – Albany USA -ปริญญาตรี สถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- Director Accreditation Program 116/2015 (IOD)	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง หัวหน้าภาควิชา การวางแผน ภาคและเมือง	บมจ.เจแอลที เทคโนโลยี	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เข้า	-ไม่มี -
					2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ศูนย์ออกแบบและ พัฒนาเมือง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		
					2557	ผู้แทนรัฐบาลไทย ใน The GMS Task Force on Urban Development	Asian Development Bank (ADB)		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจก. เมโทรสเคป และ บจก. ออโวกัส	ประกอบกิจการประเภท กิจกรรมงาน สถาปัตยกรรมและการให้ คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่าย วิชาการ	สมาคมกอล์ฟ เมืองไทย		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่าย วิชาการ	ชมรมสังคายนาเพื่อ สุขภาพแห่ง ประเทศไทย		
					2554 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วย วิจัยสุขภาพ เมือง	ภาควิชาการ วางแผนภาคและ เมือง คณะ สถาปัตยกรรม ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		
					2549 - ปัจจุบัน	ประภคกร บริหาร	หลักสูตรการ วางแผนภาคและ เมือง มหบัณฑิต		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
5. นายจิรศิลา ใจวรรณ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 เมษายน 2560	48	- ตรีบัณฑิต สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า State University System of Florida (Florida Atlantic University), USA - วิทยาศาสตร์ มหบัณฑิต สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า University of Massachusetts Amherst, USA	0.005	-ไม่มี -		2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร	และตรีบัณฑิต (หลักสูตรต่อเนื่อง) ภาควิชาการ วางแผนภาคและ เมือง คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		
						2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ	บมจ.แอ๊ดดีที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงข่าย พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
						ปัจจุบัน ผู้อำนวยการศูนย์ การศึกษาด้านการ สื่อสารและ การบริการครบ	บัณฑิตวิทยาลัย การจัดการและ นวัตกรรม มหาวิทยาลัย		

๒

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระ จอมเกล้า เจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง - Director Accreditation Program 136/2017 (IOD)			ว่าง		เทคโนโลยีพระจอม เกล้าธนบุรี		
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ พิจารณาบทความ		คณะ วิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาวิศวกรรม อิเล็กทรอนิกส์และ โทรคมนาคม	
					2553 – 2557	อาจารย์		คณะ วิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาวิศวกรรม อิเล็กทรอนิกส์และ โทรคมนาคม	
					2551 – 2555	กรรมการพิจารณา ข้อสอบ		มหาวิทยาลัย เจ้าพระยา	
					2548 – 2555	ที่ปรึกษาด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ		คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ เทศบาลเมืองพิมาย	
6. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ	46	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	6.965	พี่สาวนางสาว ปรียาพรรณ ภูกุล และ น้องสาวนายบุญ โต	2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้มี อำนาจ ลงนาม	บมจ.แอสที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาระบบโครงข่าย	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
ลงนาม - กรรมการผู้ช่วยบริหาร - ประธาน กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความ เสี่ยง - รักษาการรอง ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาธุรกิจ		- Director Accreditation Program 96/2012 (IOD) - หลักสูตร EDP รุ่นที่ 15 - หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 24		ญาติวงศ์		- กรรมการ ผู้อำนวยการ ประธาน กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รักษาการรอง กรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานพัฒนาธุรกิจ - รักษาการรอง กรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานขายและ การตลาด เหรียญ อุปนายก		พื้นฐานด้านโทรคมนาคม เพื่อให้เข้า	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 มีนาคม 2544					ปัจจุบัน		สมาคม โทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในประเทศไทย ใน พระบรมราชูปถัมภ์ สมาคม โทรคมนาคมแห่งประเทศไทย		
					2560				

2

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคม เพื่อให้ เช่า และให้บริการรับส่ง ข้อมูลความเร็วสูงผ่าน โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำ แสงให้กับกลุ่ม ผู้ประกอบการ โทรคมนาคมทั้งในและ ต่างประเทศ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอแอลที โอดิง	ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เทลคอม โซลูชั่นส์ โทรไวเคอร์	ประกอบธุรกิจถือหุ้นใน บริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจ ให้เข้าโครงสร้างพื้นฐาน	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ^ก	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินฟอร็มชั่น ไฮเวย์	ด้านโทรคมนาคมใน ประเทศไทยใน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เข้าถึงได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ อุปกรณ์เชื่อมต่อ รวมถึง การสร้างเสา โทรคมนาคมเพื่อให้เข้า ในลักษณะของสัญญา เช่าทางการเงิน	
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินโนวา เทเลคอมมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่ายสินค้า ในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. กู๊ป เทคโนโลยี โซลูชั่นส์	บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบอุปกรณ์ โทรคมนาคมแบบครบ วงจร	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไอ เทคโนโลยี อินเตอร์ คอร์ ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น สาย เคเบิลใยแก้วนำแสง, สายนำสัญญาณคลื่น	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
									ความเชี่ยวชาญ และอุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ		บจก.เอ็นเนอจี้ แม็คซี	ผลิต ประกอบ ติดตั้ง จำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
7. นางสาวปรีชาพรณ ภูกุล - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความ เสี่ยง - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน จัดซื้อและโลจิสติกส์	44	- ปริญญาตรี ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 96/2012 (IOD)	6.965	น้องสาว นางปรีชาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ กับ นายบุญต ภูกุล	2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน จัดซื้อและ โลจิสติกส์	บมจ. เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงข่าย พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 มีนาคม 2544					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ		บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคม เพื่อให้ เช่า และให้บริการรับส่ง ข้อมูลความเร็วสูงผ่าน โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำ	

๕

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
								<p>แสดงให้กับกลุ่ม ผู้ประกอบการ โทรคมนาคมทั้งในและ ต่างประเทศ</p> <p>ประกอบกิจการเช่าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด</p> <p>ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบ</p>		
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอแอลที โฮลดิ้ง			
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินโนวา เทคโนโลยี คอมมิวนิเคชั่น			

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินพอริมชั่น ไฮเวย์	อุปรณ์โทรคมนาคม แบบครบวงจร พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ อุปรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสาสื่อโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าในลักษณะของ สัญญาเช่าทางการเงิน	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	ให้บริการสำรวจ ออกแบบ และสร้างสถานี ฐาน, วางสายเคเบิลใย แก้วนำแสง และติดตั้ง อุปรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้าน วิศวกรรมระบบต่างๆ สำหรับอาคาร ผลิต จำหน่าย และซ่อมแซม อุปรณ์โทรคมนาคมทุก ชนิด	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างการและ กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอมเอสที โฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เทคโนโลยี โซลูชันส์ โทรไวเดอร์	ประกอบธุรกิจถือหุ้นใน บริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจ ให้เข้าโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมใน ประเทศเมียนมาร์	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินฟอร์เมชั่น โฮเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เข้าถึงได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ อุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสาสื่อโทรคมนาคม เพื่อให้เข้าในลักษณะของ สัญญาเช่าการเงิน	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินโนวา เทคโนโลยีมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna)	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
									<p>โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์โครงข่ายและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร</p> <p>ให้บริการให้บริการสำรวจ ออกแบบ และสร้างสถานีฐาน, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับ</p>
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.กรุ๊ป เทคโนโลยีชั่นส์		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่ง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอ็นเนอจี้ แม็คซ์	อาคาร ผลิต จำหน่าย และซ่อมแซมอุปกรณ์ โทรคมนาคมทุกชนิด	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.โอ ทเวนตีวัน อินเตอร์ คอร์- ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น สาย เคเบิลใยแก้วนำแสง, สายนำสัญญาณคลื่น ความถี่วิทยุ และอุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย	
9. นายไพโรจน์ ภูจิวงนิช - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน บริหารโครงการ	48	- High Diploma of Construction Management , Premuetai Technology Institute - Director Accreditation Program 141/2017	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานบริหาร โครงการ	บมจ.เอแอนด์ที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม. ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงข่าย พื้นฐานด้าน	-ไม่มี -

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		(IOD)			2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสาย งานบริหาร โครงการ	บจก.กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ให้บริการให้บริการ สำรวจ ออกแบบ และ สร้างสถานีฐาน, วางสาย เคเบิลใยแก้วนำแสง และ ติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม รวมถึง ให้บริการด้านวิศวกรรม งานระบบต่างๆ สำหรับ อาคาร สลิต จำกัด และซ่อมแซมอุปกรณ์ โทรคมนาคมทุกชนิด	
10 นายสมบูรณ์ เศรษฐ์สินดีพงษ์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน การเงินและบัญชี วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560	54	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การ ธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - โครงการ ประกาศนียบัตร CFO - สภาวิชาชีพบัญชี รุ่นที่ 7 - Director Accreditation Program 136/2017 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2559 - ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร -รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานการเงินและ บัญชี	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
					2558 - 2559	รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน	บมจ.อีสเทิร์นโพลี เมอร์ กรุ๊ป	เป็นผู้ลงทุนหลักในบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมทุนที่ ประกอบธุรกิจใน	

๒

ชื่อนามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) [*]	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
<p>วุฒิที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งรองกรรมการ ผู้อำนวยการ : 16 มิถุนายน 2559</p>					และบัญชี			<p>อุตสาหกรรมหลัก 4 ประเภท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> * ธุรกิจขนถ่ายสินค้า ความร้อนและอุปกรณ์ใน ระบบปรับอากาศ * ธุรกิจอุปกรณ์ชิ้นส่วน รถยนต์และระดับยนต์ * ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ เครื่องดื่มและอาหาร ธุรกิจแผ่นพลาสติก * ธุรกิจวิจัยพัฒนา นวัตกรรมและการ ทดลอง 	
					Chief Finance Office	2556 – 2558	PT (Sole) Co.,Ltd. – Lao PDR	<p>ดำเนินธุรกิจการลงทุนใน ประเทศสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชน ลาว (สปป. ลาว) ด้าน อุตสาหกรรมพลังงาน ทางเลือก อุตสาหกรรม เหมือง ตลอดจน อุตสาหกรรมอาหารและ เครื่องดื่ม</p>	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
11	นายศิริรินทร์ พรหมโชติ - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ บจก. ไอ ทเวนตี้ วัน อินเทอร์เน็ต ปอเรชั่น : 1 กรกฎาคม 2559	- ปริญญาตรีอุตสาหกรรม ไฟฟ้า : วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนคร เหนือ - Director Accreditation Program 136/2017 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ผู้จัดการฝ่าย พัฒนาระบบและ นโยบายการเงิน และบัญชี	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่นครบวงจร	-ไม่มี-	
12	นางสมร ดีแสง - กรรมการบริหาร	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	กรรมการบริหาร	บจก. ไอ ทเวนตี้ วัน อินเทอร์เน็ต คอร์- ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เข้า จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น สาย เคเบิลใยแก้วนำแสง, สถานีสัญญาณเคลื่อน ความถี่วิทยุ และอุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย	-ไม่มี-	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการบก. อินโนว่า เทเลคอม มีวินิตชั่น : 1 กรกฎาคม 2559		มหาวิทยาลัยเซนต์จอร์จ - Director Accreditation Program 136/2017 (IOD)			2559 – ปัจจุบัน กรรมการ ผู้จัดการ	บจก. อินโนว่า เทเลคอม มีวินิตชั่น	ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบ อุปกรณ์โทรคมนาคม แบบครบวงจร		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
13 นางสาววิญญาพร มะลิลา - เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 มิถุนายน 2558	41	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา - Mini MBA การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้า ไทย - Company Secretary Program 46/2012 (IOD) - Effective Minute Taking 23/2012 (IOD) - Advances for Corporate Secretaries 1/2015 (TLCA) - Company Reporting Program 15/2016 (IOD)	0.002	-ไม่มี -	2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อใช้เช่า	-ไม่มี -

* สัดส่วนการถือหุ้นรวมถึงการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	บริษัทย่อย			บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	บริษัทร่วมค้า บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	บริษัทร่วม บจก.เทเลคอม โทลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง บจก.เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์
		บจก.กรุป เทคโนโลยี	บจก.อินโนวา เทคโนโลยีมิวนิเคชั่น	บจก.ไอ ทเวสต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น				
1. นายอนันต์ วรรณพิงศ์	C, II							
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาลิต	AC, II							
3. นายพนิด ภูจินดา	AC, II							
4. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	AC, II							
5. นายจิรศักดิ์ จयरกรณ	II							
6. นางปริญญกรณ์ ตั้งเภาศักดิ์	PD, I, III	I	I	I	I	MD, I	I	I
7. นางสาวปรียาพรรณ ภูกุล	M, I, III	MD, I	I		I			
8. นายปยุต ภูกุลวงศ์	M, I, III	I	I	I	I	I	I	I
9. นายไพโรจน์ ภูจิระนิช	M	M						
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงษ์	M, III							
11. นายศิรินทร์ พรหมโชติ	III			MD				
12. นางสมร ดีแสง	III		MD	M				

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ PD = กรรมการผู้อำนวยการ MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร I = กรรมการ II = กรรมการอิสระ III = กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทย่อย	
	บจก. กรู๊ป เทคโนโลยีชั่นส์	บจก. ไอ ทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น
1. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	I	I
2. นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	I,MD	
3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	I	I
4. นายศิริพันธ์ พหรมโชติ		MD
5. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	M	
6. นางสมร ดีเส็ง		M

หมายเหตุ : I= กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ("ยูนิค") เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และยูนิค ได้มอบหมายให้นายโกศล แยมส์มูล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมี รายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายโกศล แยมส์มูล หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	47	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ ทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาบัญชี และ การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรด้านที่ปรึกษา ธุรกิจ (Certificate for Business Advisor) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด	บริการตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาธุรกิจ
					2545 - 2556	หุ้นส่วน และกรรมการ	บริษัท แกรนท์ ธอมตัน จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
					2544 - 2545	International Audit Manager	Grant Thornton LLP Seattle, USA	Auditing and Consulting Services
					2543 - 2544	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท แกรนท์ ธอม ตัน จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ประกาศนียบัตรผู้ประกอบการ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant: CPA) ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA) ผู้ตรวจสอบภายในด้านการ บริการการเงิน (Certified			2538 - 2543	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพทริออสเตอร์ เฮาส์เคอเปอร์ส เอ็มบีเอ เอส จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี

2

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Financial Service Auditor : CFSA) <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> <ul style="list-style-type: none"> ● หลักสูตรการอบรมกระดาน ทำการเพื่อมาตรการต่อต้าน การคอร์รัปชั่นในองค์กร ● หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ ● หลักสูตร IT Audit ของสภา วิชาชีพบัญชีฯ ● หลักสูตรด้านตรวจสอบ ภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในฯ ● หลักสูตรด้านภาษีอากร และ การวางแผนภาษีอากร ● หลักสูตรต่อเนื่องด้าน 						

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่ง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	
		<p>มาตรฐานรายงานทาง การเงิน และมาตรฐานการ สอบบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> ● หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี ที่ปรับปรุงใหม่ ● หลักสูตรการตรวจสอบและ การใช้ซอฟต์แวร์ในการ ตรวจสอบ ● หลักสูตรการบริหารความ เสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Advanced COSO ERM) ● หลักสูตรที่ปรึกษาทางการ เงิน สถาบันวิชาชีพ ไทย 						

