



แบบ 56-1

สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด
(มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

- | | |
|-------------------------------------|----|
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 1 |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 13 |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง | 29 |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 38 |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย | 43 |
| 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 44 |

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|--|----|
| 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 1 |
| 8. โครงสร้างการจัดการ | 4 |
| 9. การกำกับดูแลกิจการ | 19 |
| 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม | 28 |
| 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 32 |
| 12. รายการระหว่างกัน | 34 |

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- | | |
|--|---|
| 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 1 |
| 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 8 |

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ALT”) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.00 ล้านบาท โดยเริ่มต้นธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการตกแต่งภายในอาคารและสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ซึ่งจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จนได้รับมอบหมายให้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) จนกลายเป็นธุรกิจหลักของบริษัทแทนธุรกิจเดิมในที่สุด โดยบริษัทได้หยุดการประกอบธุรกิจตกแต่งภายในในช่วงปี 2550

ด้วยพื้นฐานของการเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทจึงเห็นโอกาสในธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ และได้มีการก่อตั้งบริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“I21”) ขึ้นในปี 2545 เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไป เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic cable), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และกลุ่มผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Contractor) ซึ่งต่อมาในปี 2549 บริษัทได้เข้าถือหุ้น I21 และทำให้ I21 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกจากการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไปแล้ว บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงช่องทางการทำธุรกิจเพิ่มเติมในสินค้ากลุ่มตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) ซึ่งเดิมสินค้าที่มีอยู่ในตลาดมักจะเป็นตู้ขนาดใหญ่และราคาสูง จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการลดต้นทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ได้ ดังนั้น ในช่วงปี 2545 บริษัทจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในการผลิตและจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยสินค้าของบริษัทจะมีขนาดและคุณสมบัติต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม จากนั้น ในช่วงปี 2548 บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรทางการค้าในการพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) เพื่อใช้ทดแทนสินค้าที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงและใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อ โดยทางบริษัทสามารถพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ภายใต้ตราสินค้า “ALT” ให้มีขนาดและความสามารถในการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่ถูกลงกว่าการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ของบริษัทประเภท Cell on Legs นั้นได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประเภทการให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Telecom Universal Service Obligation : USO) ในการประกวดนวัตกรรมโทรคมนาคมประจำปี 2553 จากสถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม(สพท.)และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ(สำนักงาน กทช.)

ในช่วงเวลาที่บริษัทมีการขยายสู่ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมนั้น กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิมของบริษัทนั้น ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ต่อมา กลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้มีการก่อตั้งบริษัท กรู๊ปเทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”) ขึ้นในปี 2551 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

ดังกล่าว และได้ริเริ่มนำเสนอบริการใหม่ด้วยการให้เช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) กระจายสัญญาณบนสถานที่ต่างๆ เช่น บ้ายโฆษณา หรือตลาดฟ้าอาคาร ซึ่ง GTS จะเป็นผู้พิจารณาเลือกบริเวณซึ่งมีศักยภาพในการเป็นจุดช่วยส่งเสริมการกระจายสัญญาณเพื่อติดต่อขอเช่าพื้นที่และนำพื้นที่ดังกล่าวไปนำเสนอแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย พร้อมด้วยบริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งการให้บริการดังกล่าวนับเป็นจุดเริ่มต้นของการมีรายได้ในลักษณะที่เป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) ของกลุ่มบริษัท จากนั้นในปี 2553 บริษัทได้เข้าถือหุ้น GTS และส่งผลให้ GTS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในช่วงปี 2551 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการก่อตั้งบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) เพื่อขยายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) โดยเริ่มจากการนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2554 INN ได้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตสายอากาศ (Antenna) และอุปกรณ์ป้องกันการรั่วของสัญญาณ (PIM Load) ภายใต้ตราสินค้า “SUMTEL” ของ INN โดยมีจุดเด่นคือความสามารถปรับปรุงและพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้าเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าแต่ละรายให้ได้มากที่สุด ซึ่งส่งผลให้ INN ได้รับโอกาสในการนำเสนอสินค้าที่ต้องมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะอย่างจากกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ INN ยังมีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมอีกด้วย

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งกลุ่มธุรกิจให้บริการและธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ประกอบกับวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่เห็นถึงแนวโน้มการพัฒนาธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ บริษัทจึงนับเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการในประเทศไทยที่เป็นผู้นำเสนอแนวคิดเรื่องการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และในปี 2554 บริษัทได้เริ่มประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยเริ่มโครงการแรกที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดและนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด(ระยอง) เป็นการวางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic cable) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมโดยใช้โครงข่ายเดียวกัน ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการลงทุนในการวางโครงข่ายของผู้ให้บริการโทรคมนาคม อันได้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต และเป็นการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรม

ต่อมา ในปี 2556 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท อินฟอรมเซชั่น ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) ขึ้น โดยมี ALT เป็นผู้ถือในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และในช่วงกลางปี 2557 ALT ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียน โดยการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทในกลุ่มของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เช่าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ทั้งนี้ ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ ALT มาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันของ ALT และผู้ร่วมลงทุนดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นมีผลบังคับใช้ ปัจจุบัน IH มีการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เข้าร่วม 3 โครงการ

ในปี 2557 ALT ได้ก่อตั้งบริษัท เทเลคอม โซลูชั่น โพรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ซึ่งจะประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถบรรลุถึงเป้าหมายและภารกิจที่ต้องการมุ่งเน้นสู่การ

เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในประเทศ ดังนั้น ALT จึงได้ลดสัดส่วนการลงทุนใน TSP จากร้อยละ 99.99 เหลือร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยมีบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมเข้ามาเป็นผู้ร่วมลงทุนใน TSP ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนใน TSP

ภายใต้แนวคิดของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมนั้น (Telecommunication Infrastructure Sharing) บริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากจะเป็นการช่วยลดภาระการลงทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัทและเป็นการจัดสรรการใช้ทรัพยากรด้านโทรคมนาคมให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดร่วมกันแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมการพัฒนาด้านโทรคมนาคมของประเทศ โดยทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคที่กระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ในประเทศได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้บริโภครวมทั้งภาคธุรกิจทั้งในด้านการติดต่อสื่อสารและการรับข้อมูลข่าวสารต่างๆ อันเป็นการสอดคล้องกับนโยบายของทางภาครัฐที่ต้องการส่งเสริมนโยบาย Digital Economy อีกด้วย ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทได้เริ่มลงทุนในโครงการให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมอีก 1 โครงการ ได้แก่ การลงทุนในโครงข่ายให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทในปี 2544 เป็นต้นมา บริษัทมีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกลุ่มโทรคมนาคมอย่างไม่หยุดยั้ง ส่งผลให้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ALT นับเป็นผู้ประกอบการที่มีสินค้าและบริการที่ครบวงจรซึ่งสามารถตอบสนองของทุกความต้องการด้านโทรคมนาคม (One-Stop-Services) ให้แก่ลูกค้า โดยพร้อมจะให้การสนับสนุนและเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกันกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม และพร้อมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมของประเทศไทยให้มีศักยภาพที่ทัดเทียมกับในต่างประเทศ

นโยบายในการประกอบธุรกิจ

“บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนกับลูกค้า โดยจะไม่เข้าร่วมการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ตามพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และจะไม่ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมที่มีลักษณะเทียบเท่าและเป็นการแข่งขันกันโดยตรงกับโครงการที่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมเป็นผู้ลงทุน เช่น โครงการที่อยู่ในเขตพื้นที่เดียวกันและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมในการร่วมกันประกอบธุรกิจกับคู่ค้า”

กลยุทธ์การดำเนินงาน

1. ส่งเสริมการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ด้วยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยไม่ต้องมีภาระลงทุนด้านโครงข่ายมากนัก และสามารถมุ่งเน้นที่การพัฒนาคุณภาพของการให้บริการได้อย่างเต็มที่
2. มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมแก่ลูกค้าทุกรายโดยเท่าเทียมกันและจะไม่ทำธุรกิจในลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม เช่น ผู้ให้บริการ

โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือบริการอินเทอร์เน็ต เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการได้อย่างเชื่อมั่นว่าบริษัทมุ่งหวังที่จะเติบโตพร้อมกับผู้ประกอบการทุกราย โดยไม่มีความขัดแย้งทางธุรกิจ

3. ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเข้าใจอย่างดีในธุรกิจ โทรคมนาคม และการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่มที่สามารถเชื่อมโยงและสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพิ่มสัดส่วนของรายได้และผลกำไรที่มาจากแหล่งรายได้ที่มีลักษณะต่อเนื่องและผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว (Recurring Income) เพื่อให้รายได้และผลกำไรเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นรายได้จากการให้เช่าโครงข่าย หรือ รายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เป็นสัญญาระยะยาว โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะเพิ่มสัดส่วนของกำไรจากรายได้ลักษณะนี้ให้มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 50 ของผลกำไรโดยรวมภายใน 5 ปี หรือ ปี 2563

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน และเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของผู้ประกอบการโทรคมนาคมในภูมิภาคนี้

พันธกิจ

เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้กับผู้ประกอบการทุกราย (Operators) ในการขยายโครงข่ายเพื่อเข้าถึงพื้นที่ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ และการใช้โครงข่ายร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้านต้นทุนและการจัดสรรทรัพยากรของผู้ประกอบการ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน และการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

- ปี 2544 : ก่อตั้ง บริษัท เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“บริษัท”, “ALT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งภายในอาคารสำนักงานและสถานีฐานของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่
: ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ปี 2545 : กลุ่มผู้ถือหุ้นของ ALT ก่อตั้ง บริษัท ไอ ทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“I21”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม
- ปี 2546 : ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

- ปี 2549 : ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- : ALT ซื้อหุ้น I21 จำนวน 24,989 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 120.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของทุนจดทะเบียนของ I21
- : I21 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดย ALT ซื้อหุ้นเพิ่มทุน ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้นใน I21 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของทุนจดทะเบียนของ I21
- : ALT ก่อตั้ง บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“EMAX”) ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายมิเตอร์สำหรับระบบไฟฟ้า และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10.00 ล้านบาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียน
- ปี 2551 : กลุ่มผู้ถือหุ้นของ ALT ก่อตั้ง บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
- : กลุ่มผู้ถือหุ้นของ ALT ก่อตั้ง บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม
- ปี 2553 : ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 80.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนซื้อหุ้น GTS, INN และ EMAX
- : ALT ซื้อหุ้น GTS จำนวน 40,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนของ GTS
- : ALT ซื้อหุ้น INN จำนวน 44,999 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.00 ของทุนจดทะเบียนของ INN
- : EMAX เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 78.33 ของทุนจดทะเบียน
- ปี 2554 : ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 155.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- : EMAX เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 55.00 ล้านบาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.27 ของทุนจดทะเบียน
- ปี 2556 : ALT ซื้อหุ้น I21 จำนวน 30,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น I21 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนของ I21

- : กลุ่มผู้ถือหุ้นของ ALT ก่อตั้ง บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม และได้มีการปรับโครงสร้างให้ ALT ชื้อหุ้น IH จำนวน 49,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- ปี 2557 : ALT ชื้อหุ้น GTS จำนวน 9,997 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 200.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) และเพิ่มทุนจดทะเบียนใน GTS อีก 250,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น GTS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ GTS
- : INN เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดย ALT ชื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 194,999 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น INN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.50 ของทุนจดทะเบียนของ INN
- : IH เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50.00 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมให้เข้า โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ ALT และบริษัท ซุปเปอร์บรอดแบนด์ เน็ตเวอร์ค จำกัด (“SBN”) จำนวน 305,002 หุ้น และ 145,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ตามลำดับ ส่งผลให้ ALT และ SBN ถือหุ้น IH ในสัดส่วนร้อยละ 71.00 และร้อยละ 29.00 ตามลำดับ และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เข้าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ซึ่งส่งผลให้ IH มีสถานะเป็นกิจการร่วมค้าของ ALT และ SBN (ต่อมา SBN ได้เปลี่ยนให้บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวอร์ค จำกัด (“ABN”) เป็นผู้ถือหุ้นแทน เนื่องจากมีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทดังกล่าว)
- : I21 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดย ALT ชื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 180,650 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น I21 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.21 ของทุนจดทะเบียนของ I21
- : ALT ก่อตั้ง บริษัท เทเลคอม โซลูชั่น โพรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมในประเทศเมียนมาร์ และ TSP ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท โดย ALT ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

- ปี 2558

- มีนาคม : ALT เปลี่ยนชื่อจาก “บจก.เอ.แอล.ที. อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น” เป็น “บจก.เอแอลที เทเลคอม” เพื่อให้สื่อถึงภาพรวมในการประกอบธุรกิจของบริษัทซึ่งมุ่งเน้นที่กลุ่มโทรคมนาคม
- : ALT ขายหุ้น EMAX ที่ถืออยู่ทั้งหมด 534,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.27 ของทุนจดทะเบียน ให้แก่ บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด (“ALT Holding”) เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทให้เหลือเพียงการประกอบธุรกิจในกลุ่มโทรคมนาคม
- พฤษภาคม : ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 375.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อให้เช่า
- กรกฎาคม : TSP เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 45.00 ล้านบาท โดย ALT ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 85,002 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) บริษัท ยูไอเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“UIH”) ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม 1 หุ้น และเพิ่มทุนจำนวน 283,499 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) และบริษัท ยูไนเต็ด ดีสทริบิวชั่น โซลูชั่น จำกัด (“UDS”) ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม 1 หุ้น และเพิ่มทุนจำนวน 31,499 หุ้น หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน ALT ถือหุ้นใน TSP คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียน 45.00 ล้านบาท ส่วนผู้ลงทุนรายใหม่ ซึ่งได้แก่ บริษัท UIH และ UDS ถือหุ้นใน TSP คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน
- พฤศจิกายน : ALT ดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นมหาชน และเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด” เป็น “บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)” เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- : ALT เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 5,000,000 หุ้นเป็น 1,000,000,000 หุ้น

- ปี 2559

- กุมภาพันธ์ : ALT ซื้อหุ้น INN จากคุณบัญชา กานตานนท์ จำนวน 39,999 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 146.15 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น INN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียนของ INN
- : ALT ซื้อหุ้น I21 จากคุณบัญชา กานตานนท์ จำนวน 29,359 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 127.85 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ALT ถือหุ้น I21 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของ I21
- กรกฎาคม : ALT ได้รับอนุมัติการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์

วันแรก ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2559

สิงหาคม : GTS เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100.00 ล้านบาท โดย ALT ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 699,994 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน ALT ถือหุ้นใน GTS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ

- ปี 2544 : ก่อตั้ง ALT เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการตกแต่งภายในอาคารสำนักงานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่
 - : ALT เริ่มให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
 - : ALT เริ่มจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า "ALT"
- ปี 2545 : ก่อตั้ง I21 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม
- ปี 2548 : ALT ได้รับอนุสิทธิบัตรสำหรับการประดิษฐ์เสาส่งสัญญาณที่ยึดติดได้ด้วยมอเตอร์ไฟฟ้า
 - : ALT เริ่มจำหน่ายสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit)
- ปี 2551 : ก่อตั้ง GTS เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
 - : GTS เริ่มให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna)
 - : ก่อตั้ง INN เพื่อให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม
- ปี 2553 : สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ประเภท Cell on Legs ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประเภทโทรคมนาคมเพื่อบริการสาธารณะ (Telecom USO) ของสถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม(สพท.)และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กทช.)
 - : ALT ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จาก WIT Assessment สำหรับการออกแบบ พัฒนา และผลิตรถสื่อสารเคลื่อนที่ (Mobile Base Transceiver Station Vehicle) และตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter)
 - : GTS ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ (MASCI) สำหรับการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง สถานีฐานโทรคมนาคม และระบบศูนย์เก็บข้อมูล รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม ระบบไฟฟ้า ระบบป้องกันอัคคีภัย ระบบรักษาความปลอดภัย และระบบปรับอากาศ

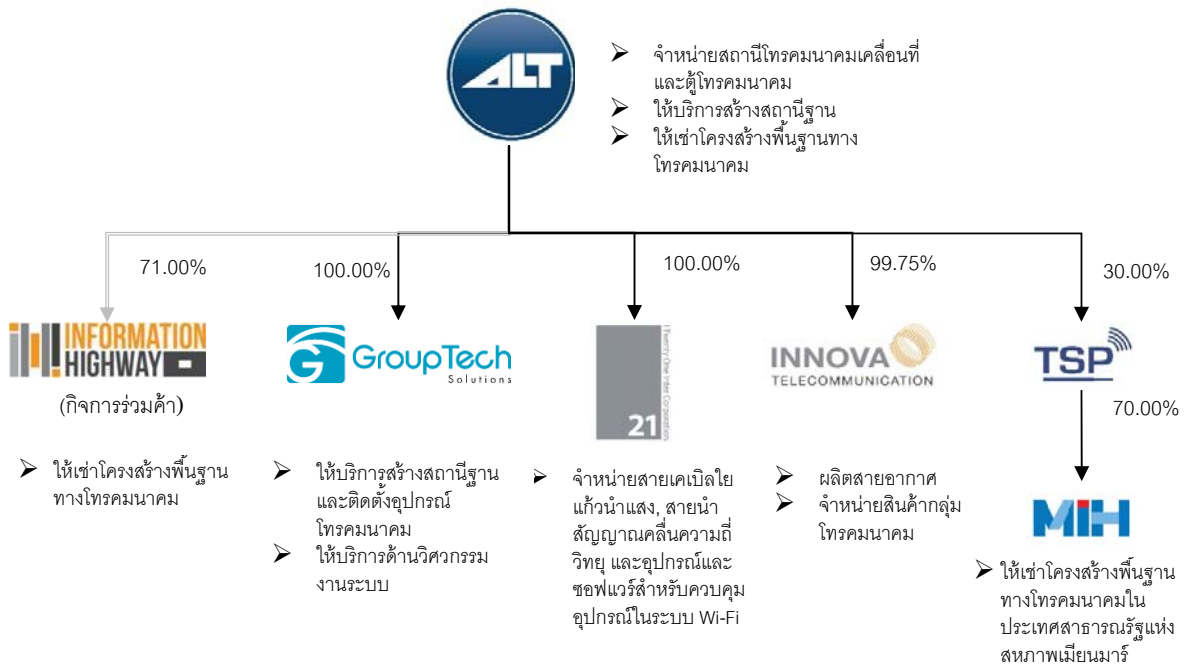
- ปี 2554 : INN เริ่มผลิตและจำหน่ายสายอากาศ (Antenna) และอุปกรณ์ป้องกันสัญญาณ (PIM Load) ภายใต้ตราสินค้า "SUMTEL" ของ INN
 - : ALT ลงทุนโครงการข่ายสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) ให้เช่าที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดและนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("โครงการเหมราชฯ")
 - : ALT ทำสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบ (Fiber to the Factory : FTTF) ภายในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดและนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ("สัญญาใช้บริการ") กับผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายหนึ่ง ("คู่สัญญา")
- ปี 2556 : ALT ส่งหนังสือบอกเลิกสัญญาใช้บริการไปยังคู่สัญญาเนื่องจากมิได้รับชำระค่าบริการ และดำเนินการฟ้องต่อศาลปกครองกลางและศาลแพ่ง (รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)
 - : ก่อตั้ง IH เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) ให้เช่า โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัท
 - : GTS ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 เลขที่ 1/56/030
- ปี 2557 : IH ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 3 เลขที่ 3ก/57/001
 - : IH ได้รับสิทธิจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน ให้สามารถติดตั้งพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์ของตนมาเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทได้
 - : IH ได้รับสิทธิจากผู้ให้บริการสถานีบริการน้ำมัน ให้สามารถเช่าพื้นที่สำหรับดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณสำหรับโทรศัพท์มือถือ เพื่อให้ผู้ประกอบการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือเช่าส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์ให้แก่ลูกค้าผู้ใช้บริการในระบบเครือข่าย
 - : ก่อตั้ง TSP เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- ปี 2558
 - เมษายน : ALT ได้รับหนังสือแจ้งขอประนีประนอมยอมความจากคู่สัญญาในคดีโครงการเหมราชฯ
 - : ALT ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ประเภทที่ 3 เลขที่ 3ก/58/002
 - พฤษภาคม : INN ได้รับสิทธิบัตรการออกแบบอุปกรณ์ขจัดสัญญาณ (PIM LOAD)
 - กรกฎาคม : INN ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากSGS และ UKAS สำหรับการออกแบบและผลิตสายอากาศสำหรับสถานีฐานของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (806 – 2700 MHz), การบริการรับซ่อมอุปกรณ์โทรคมนาคม

สถานีฐาน และการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมสำหรับสถานีฐานของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่และบรอดแบนด์

: I21 ได้รับการรับรองได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 :2008จากSGS และ UKAS สำหรับการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม สำหรับสถานีฐานของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่และบรอดแบนด์

สิงหาคม : ALT ได้รับอนุญาตจากผู้ให้บริการด้านระบบวางให้เช่าเสาโทรเลขเพื่อพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามเส้นทางรถไฟ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



สรุปข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” และ “ALT”) จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม ปี 2544 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 500.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit) และตู้โทรคมนาคมต่างๆ, ให้บริการสร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecom Infrastructure) เพื่อให้เข้าซึ่งได้แก่โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม
- บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น (“I21”) จัดตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี 2545 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ALT ถือหุ้นใน I21 ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท กรุป เทคโนโลยี จำกัด (“GTS”) จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 100.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ALT ถือหุ้นใน GTS ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 40.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายอากาศ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ALT ถือหุ้นใน INN ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) จัดตั้งขึ้นในเดือนเมษายน ปี 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 50.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เข้าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาสื่อโทรคมนาคมให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2557 โดยมีผู้ลงทุนรายใหม่ซึ่งได้แก่ บริษัท ซูเปเปอร์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“SBN”) ถือหุ้น IH ในสัดส่วนร้อยละ 29.00 ของทุนจดทะเบียน และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เช่าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ซึ่งในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงาน

ร่วมกัน ส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ ALT มาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันของ ALT และ SBN (ต่อมา SBN ได้เปลี่ยนให้บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“ABN”) เป็นผู้ถือหุ้นแทน เนื่องจากมีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทดังกล่าว)

- บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) จัดตั้งขึ้นในเดือนสิงหาคม ปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 75.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดย ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 TSP ถือหุ้นใน MIH คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 70 ทั้งนี้ บริษัทได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน TSP จากร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน เหลือร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2558 โดยมีผู้ลงทุนรายใหม่ซึ่งได้แก่ บริษัท ยูไอเอช อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (“UIH”) และบริษัท ยูไนเต็ด ดีสทริบิวชัน โซลูชัน จำกัด (“UDS”) ถือหุ้นใน TSP คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน ส่งผลให้ TSP มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของ ALT

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจมีดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม						
1.1 สร้างสถานีฐาน, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และติดตั้งอุปกรณ์	845.97	43	1,690.05	65	1,148.58	58
1.2 บริการอื่น ๆ	37.42	2	56.94	2	89.40	5
รวมรายได้จากธุรกิจให้บริการ	883.39	45	1,746.99	67	1,237.98	63
2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม						
2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง	547.97	28	364.71	14	327.13	17
2.2 ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่	129.11	7	253.22	10	210.85	11
2.3 – 2.4 สายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ	413.20	21	236.96	9	188.72	10
รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายสินค้า	1,090.28	55	854.89	33	726.69	37
3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม ¹⁾	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากธุรกิจให้เช่า	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขายและให้บริการรวม	1,973.67	100	2,601.88	100	1,964.67	100
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า ²⁾	(2.95)		(24.43)		44.67	

หมายเหตุ :

- 1) ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมยังไม่มีกำไรรับรู้รายได้ ระหว่างปี 2557 - 2559
- 2) ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากกิจการร่วมค้า หมายถึง การรับรู้กำไร(ขาดทุน)จากผลประกอบการของกิจการร่วมค้า IH ตามงบการเงินรวม ซึ่งปัจจุบันกิจการร่วมค้า IH ประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม 3 โครงการ โดย ALT จะรับรู้กำไร(ขาดทุน)จากกิจการร่วมค้า IH ตามสัดส่วนที่ ALT ถือหุ้นซึ่งเท่ากับร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียน

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

กลุ่มที่ 1 ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

กลุ่มที่ 2 ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม

กลุ่มที่ 3 ธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

ในปี 2557, 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 883.39 ล้านบาท 1,747.00 ล้านบาท และ 1,237.98 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 45, 67 และ 63 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยลักษณะการให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

1.1 บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Telecom Turnkey Site Solutions)

กลุ่มบริษัทให้บริการสร้างสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Turnkey โดยเริ่มตั้งแต่การสำรวจจัดหาพื้นที่สำหรับตั้งสถานีฐาน, การออกแบบ, การบริหารจัดการงานโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ และติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการดูแลบำรุงรักษาสถานีฐานด้วย ซึ่งจะดำเนินการโดย ALT และบริษัทย่อย คือ GTS ในการพิจารณาว่ารับงานนั้น เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมีขั้นตอนการทำงานและระบบเอกสารที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายให้แต่ละบริษัทพิจารณารับงานจากลูกค้าประจำของแต่ละบริษัทก่อน กล่าวคือ ALT จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง ส่วน GTS จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกรายหนึ่ง เพื่อให้การติดต่อประสานงานในขั้นตอนต่างๆ มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ทั้ง ALT และ GTS ก็สามารถรับงานจากลูกค้ารายอื่นได้เช่นเดียวกัน โดย GTS เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศทั้ง 3 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และกลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) รวมถึงสามารถรับงานจากผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Main Contractor) ของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ อีกด้วย ส่วน ALT นั้น ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และกลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC)

ในทุกขั้นตอนของการให้บริการของกลุ่มบริษัทนั้น จะอยู่ภายใต้การควบคุมของทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้เป็นไปตามกำหนดการและมาตรฐานความปลอดภัย โดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตามในการรับงานของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งลูกค้าจะแจ้งจำนวนสถานีฐานที่ต้องการให้ส่งมอบในแต่ละครั้งตามระยะเวลาที่

กำหนด ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 3-4 เดือนในการส่งมอบงาน โดยขั้นตอนการทำงานหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมกับการตั้งสถานีฐาน (Survey) เช่น พิกัด, สภาพแวดล้อม และสภาพดิน เป็นต้น
- การวิเคราะห์และออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณที่สอดคล้องกับความต้องการและงบประมาณของลูกค้า (Design) เช่น การออกแบบฐานรากสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 35 เมตรและ 45 เมตร และเสาโทรคมนาคมประเภท Guy Mast ที่มีความสูง 45 เมตร - 60 เมตร หรือการออกแบบฐานรากแบบแยกสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 60 เมตร เป็นต้น โดยในการออกแบบจะต้องคำนึงถึงพื้นที่สำหรับสร้างเสา, สภาพดิน, สัดส่วน, รูปแบบ, น้ำหนักของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งบนเสา และประสิทธิภาพในการรับ-ส่งสัญญาณ
- การสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ (Civil Work) โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของวิศวกรให้เป็นไปตามแบบและมาตรฐานความปลอดภัย
- การติดตั้งงานระบบและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ได้ทันตามกำหนดเวลา (Installation) เช่น การติดตั้งระบบงานสายส่งและอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (Transmission and Access Network), ระบบสายส่งต่อนอก (OSP Project Implementation), ระบบอุปกรณ์สายส่ง (Transmission Project Implementation), ระบบคลื่นวิทยุ (RF Project Implementation) และระบบอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (RAN Project Implementation) นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการบำรุงรักษา (On Site Facility Maintenance) รวมทั้งให้บริการงานระบบป้องกันฟ้าผ่า และงานรั้วกันอาณาเขตสถานีพร้อมโคมไฟฟ้าส่องสว่างอีกด้วย

ทั้งนี้ ในขั้นตอนการทำงานต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บุคลากรจากภายนอกซึ่งได้แก่ ผู้รับเหมาในเขตพื้นที่ไซต์งานนั้นๆ ในการทำงานด้านการสำรวจ (Survey) งานฐานราก (Civil Work) และการติดตั้งโครงสร้างและอุปกรณ์ เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญวิศวกรจากภายนอกที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสารับ-ส่งสัญญาณ สำหรับในส่วนของ การควบคุมบริหารโครงการ (Project Management Control) ซึ่งได้แก่ การนำเสนอและพัฒนาแบบร่วมกับลูกค้า, การควบคุมทำงานของผู้รับเหมาต่างๆ ให้เป็นไปตามแบบ และการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยภายใต้ระยะเวลาตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงการทดสอบการใช้งานของระบบก่อนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งแต่ละขั้นตอนล้วนเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการของธุรกิจในกลุ่มนี้นั้น จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานของวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัท

1.1.1 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Radio Access Network)

นอกจากการสร้างสถานีฐานขนาดใหญ่เพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัทย่อย ได้แก่ GTS ยังมีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามบริเวณต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีหลายพื้นที่ที่คุณภาพสัญญาณยังไม่

เพียงพอต่อการใช้งาน เช่นภายในอาคารหรือตามตรอกซอย ส่งผลให้สัญญาณของโทรศัพท์เคลื่อนที่มักจะลดลง, ไม่ต่อเนื่อง หรือไม่มีสัญญาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานที่ซึ่งเป็นที่อับสัญญาณมากกว่าปกติ เช่น ลานจอดรถ, ลิฟท์, ชั้นใต้ดินภายในอาคารหรือชุมชนแออัด และสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ดังนั้น การติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติมจึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับความต้องการใช้งานให้ดีขึ้นได้

สำหรับขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่หรืออาคาร และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์ตามจุดต่างๆ ที่ทำให้การกระจายสัญญาณเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Survey and Design)
- การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ตามแผนงานและมาตรฐานทางวิศวกรรม (Installation) เช่น สายอากาศสำหรับใช้ภายนอก (Outdoor Antenna), สายอากาศสำหรับใช้ภายในอาคาร (Indoor Antenna) และอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ
- การทดสอบคุณภาพสัญญาณภายหลังการติดตั้งอุปกรณ์ โดยการเดินทดสอบคุณภาพสัญญาณทุกจุดในอาคารหรือไซต์งานตามมาตรฐานที่กำหนด (Walk Test , Drive Test and Optimization)

1.1.2 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Outside Plant)

บริษัทฯ ย่อย ได้แก่ GTS มีการให้บริการด้านสำรวจ, ออกแบบ และติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ให้แก่ลูกค้า โดยสามารถให้บริการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ทั้งแบบการวางในเส้นทางสายหลักเพื่อเชื่อมโยงชุมสายระหว่างภูมิภาคซึ่งมีระยะทางหลายพันกิโลเมตร และการวางเคเบิลใยแก้วนำแสงภายในเขตพื้นที่เดียวกันซึ่งเป็นการเดินสายเคเบิลระหว่างชุมสายย่อยซึ่งมีระยะทางไม่มาก โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจเส้นทางที่ต้องติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และออกแบบเส้นทางการวางสายจากจุดเริ่มต้นถึงจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การวิเคราะห์วิธีการติดตั้ง และการเลือกประเภทของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เช่น ติดตั้งโดยการพาดสาย หรือลอดใต้ดิน
- การติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, สายกราวด์, อุปกรณ์ยึดจับสายให้อยู่บนเสาหรือลอดใต้พื้นดิน และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่างๆ

1.2 บริการอื่น ๆ

นอกจากการให้บริการด้านต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังมีบริการด้านอื่นๆ ดังนี้

- การให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) สำหรับกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดย GTS จะสำรวจและเช่าพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพที่จะติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติม เช่น บ้ายโฆษณาขนาดใหญ่ หรือดาดฟ้าอาคาร เป็นต้น เพื่อนำไปเสนอให้แก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย โดย GTS สามารถนำเสนอได้ทั้งพื้นที่ในการติดตั้งสายอากาศ รวมทั้งสามารถให้บริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์ต่างๆ ด้วย
- การให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมต่าง ๆ เพื่อทดแทนการต้องส่งออกไปซ่อมแซมยังโรงงานผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศซึ่งมีต้นทุนสูงและใช้ระยะเวลาเวลานาน โดย INN มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ

และมีความรู้เกี่ยวกับอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นอย่างดี โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มสายอากาศ (Antenna) จึงสามารถให้บริการได้ทั้งการซ่อมแซม (Revamp) และการจัดประกอบใหม่ (Re-fabrication)

- การให้บริการวางระบบต่างๆ ในอาคาร (Intelligent Building Systems) โดย GTS เช่น การวางระบบข้อมูล(data center solution), ระบบปรับอากาศ (Air condition system), ระบบป้องกันอัคคีภัย (Fire protection system), ระบบไฟฟ้า (Distribution board and panel board), ระบบแสงสว่างและระบบปลั๊กไฟฟ้า (Lighting and power outlet) และระบบรักษาความปลอดภัย (security system) เช่น กล้อง CCTV ระบบควบคุมการเข้าออกอาคาร ทางหนีไฟ เป็นต้น
- การให้บริการด้านการจัดการบริหารสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริเวณพื้นที่บนสถานีรถไฟฯ ให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 บริษัท โดย GTS จะเป็นผู้สำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง และดูแลพื้นที่สำหรับจุดติดตั้งสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่บนสถานีรถไฟฯ

2. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม

ในปี 2557, 2558 และปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 1,089.68 ล้านบาท, 854.88 ล้านบาท และ 726.69 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 55, 33 และ 37 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยสินค้าที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC)

สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC) เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูล โดยภายในสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนั้นทำจากแก้วที่มีความบริสุทธิ์สูง มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดประมาณเส้นผมแล้วหุ้มด้วยพลาสติก ในการรับ-ส่งข้อมูลจะใช้หลักการสะท้อนสัญญาณข้อมูลที่ถูกแปลงเป็นสัญญาณแสงเพื่อส่งจากต้นทางไปสู่ปลายทาง เช่น ระหว่างชุมสายโทรศัพท์กับสถานีฐาน หรือระหว่างอุปกรณ์สถานีฐานที่พื้นดินกับอุปกรณ์ขยายสัญญาณบนเสาโทรคมนาคม เป็นต้น ด้วยหลักการรับ-ส่งข้อมูลโดยการสะท้อนสัญญาณแสงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสงและมีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ จึงสามารถใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงโดยบริษัทย่อย คือ I21 เป็นผู้ดำเนินการเป็นหลัก โดย I21 จะจัดหาสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณสมบัติและราคาตามที่ลูกค้าต้องการ เช่น สายเคเบิลใยแก้วที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการใช้งานโดยการพาดบนเสาซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพอากาศ หรือสายที่เหมาะสมกับการใช้งานแบบฝังลงดินหรือวางผ่านใต้ทะเลซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพการกัดกร่อน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท LS Cable & System ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า “LS Cable” ในประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวในประเทศไทย รวมถึงการร่วมกันพัฒนาสินค้าให้มีคุณสมบัติที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น การพัฒนาสายเคเบิลที่มีสารป้องกันการกัดแทะของกระรอก เป็นต้น

2.2 ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU)

ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันหรือเก็บอุปกรณ์โทรคมนาคมให้พ้นจากสภาพแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์ต่างๆ ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า "ALT" โดยที่วิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบสินค้าและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ทั้งนี้ ตู้โทรคมนาคมที่ ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ตู้ประเภท Prefabricated Shelter เหมาะสำหรับการปกป้องกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมจำนวนมาก เช่น จุดชุมสายของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ส่งสัญญาณ เป็นต้น ตู้ประเภทนี้มีขนาดใหญ่ ตั้งแต่ประมาณ 1.5 เมตรx2.2 เมตรx2.8 เมตร – 6 เมตรx6 เมตรx2.8 เมตร (กว้างxยาวxสูง) และมีโครงสร้างที่แข็งแรง สามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP55 คือสามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันน้ำที่ถูกลัดมาตกกระทบทุกทิศทางได้ นอกจากนี้ ตู้ประเภท Prefabricated Shelter ยังสามารถออกแบบให้สามารถติดตั้งฉนวน, พัดลมระบายอากาศ หรือเครื่องปรับอากาศ เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในตู้และสามารถถอดประกอบ (knock down) เพื่อความสะดวกในการขนส่ง, เคลื่อนย้าย, ติดตั้ง และรื้อถอนได้
- ตู้ประเภท Outdoor Enclosure เหมาะสำหรับการปกป้องอุปกรณ์โทรคมนาคมที่มีขนาดเล็ก นัก เช่น อุปกรณ์โทรคมนาคมที่ติดตั้งในสถานีฐานหรือบนเสาไฟฟ้า โดยทั่วไปมีขนาดประมาณ 0.65 เมตร x 0.45 เมตร x 1.11 เมตร - 1.3 เมตร x 0.70 เมตร x 2.20 เมตร (กว้างxยาวxสูง) ตู้ประเภท Outdoor Enclosure ของบริษัทสามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP56 คือ สามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันความเสียหายที่เกิดจากน้ำฉีดอย่างรุนแรงเข้าทุกทิศทางได้ โดยสามารถออกแบบให้ติดตั้งระบบปรับอากาศ, พัดลมระบายอากาศ หรืออุปกรณ์ระบายความร้อนได้ นอกจากนี้ ยังสามารถเพิ่มการป้องกันแสงแดดและฝนโดยการเพิ่ม Sun Shelter รวมถึงป้องกันการถูกน้ำท่วมด้วยการเพิ่มระดับความสูงของพื้น Sun Shelter อีกด้วย
- ตู้ควบคุมระบบไฟ (Main Distribution Board: MDB) เป็นตู้ที่ใช้ในงานอาคารต่างๆ และภายในสถานีฐาน โดยตู้ MDB จะทำหน้าที่จำกัดและควบคุมการจ่ายไฟไปยังอุปกรณ์ต่างๆ ในสถานีฐาน

สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) ได้แก่ กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ถูกออกแบบและนำมารวมกันให้ทำหน้าที่เสมือนเป็นสถานีฐานโทรคมนาคม (Base Station) ซึ่งสามารถเคลื่อนที่หรือเคลื่อนย้ายได้เพื่อให้สามารถเข้าถึงพื้นที่ที่ต้องการและมีความพร้อมใช้งานได้อย่างรวดเร็ว เหมาะสำหรับความต้องการใช้งานแบบชั่วคราวหรือเร่งด่วน เช่น การนำสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในงานรับปริญญา หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรทัศน์ในการถ่ายทอดสด หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานชั่วคราวในพื้นที่ที่มีความต้องการใช้แต่ยังไม่ก่อสร้างสถานีฐานแบบถาวรไม่เสร็จ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ภายใต้ตราสินค้า "ALT" โดยที่วิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ภายใต้การควบคุมของที่วิศวกรจาก ALT

ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ซึ่ง ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

- รถสื่อสารเคลื่อนที่ (Ready to drive: RTD) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนยานพาหนะให้สามารถทำหน้าที่เป็นสถานีฐานที่สามารถขับเคลื่อนไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการได้ จึงมีความสะดวกในการเคลื่อนย้ายสูง โดยทีมงานวิศวกรของ ALT สามารถออกแบบและพัฒนาสินค้าให้มีรูปแบบและความสามารถในการทำงานที่แตกต่างกันไปของลูกค้า เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งออกแบบให้สามารถใช้เฮลิคอปเตอร์ในการขนย้ายได้เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่ประสบภัย หรือรถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- Cell on wheels (COWs) และ Cell on legs (COLs) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนหางลาก (Chassis) แบบที่มีล้อ (COWs) เพื่อใช้ลากเข้าไปยังบริเวณที่ต้องการ หรือติดตั้งกลุ่มอุปกรณ์ในตัวโทรคมนาคมขนาดใหญ่ซึ่งเมื่อมีการขนย้ายไปยังบริเวณที่ต้องการแล้วก็จะปล่อยขาตั้งลงยึดกับพื้น (COLs) ส่วนมาก COWs และ COLs มักถูกนำไปใช้เพื่อเป็นสถานีฐานชั่วคราวก่อนที่จะก่อสร้างสถานีฐานถาวร หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อวัดความต้องการใช้สัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในจุดต่างๆ

2.3 สายอากาศ (Antenna)

สายอากาศ (Antenna) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับรับส่งรับ-ส่งและกระจายคลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency) สายอากาศมีหลายขนาดและรูปแบบเหมาะสำหรับการใช้งานที่แตกต่างกันไป กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายอากาศสำหรับรับ-ส่งและกระจายคลื่นโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยบริษัทย่อยคือ INN เป็นผู้ดำเนินการ โดยเป็นการจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า "SUMTEL" ของ INN สินค้าประเภทสายอากาศที่มีการใช้อยู่ในประเทศไทยนั้น ส่วนใหญ่จะต้องนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ จึงทำให้ประสบปัญหาเมื่อต้องมีการซ่อมแซม ทั้งยังไม่สามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองของความต้องการใช้งานบางประเภทของลูกค้าได้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตเพื่อให้สามารถจำหน่ายได้ในหลาย ๆ ประเทศจึงมีรูปแบบและคุณสมบัติที่เป็นมาตรฐานทั่วไป ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการลงทุนในสายการผลิตสินค้ากลุ่มสายอากาศ เพื่อให้ทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของ INN สามารถร่วมกันพัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้าได้ เช่น สายอากาศที่มีรูปลักษณะเข้ากับการตกแต่งภายในของอาคาร หรือสายอากาศที่สามารถปล่อยสัญญาณไปในทิศทางที่ต้องการมุ่งเน้นโดยเฉพาะได้ เป็นต้น สำหรับสายอากาศที่บริษัทจำหน่ายนั้น สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

- Indoor antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้ภายในอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคาร เพื่อเป็นจุดปล่อยสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น เพดานทางเดิน หรือช่องลิฟท์ เป็นต้น
- Outdoor antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้สำหรับภายนอกอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งไว้บนเสาโทรคมนาคมที่สถานีฐาน หรือติดตั้งไว้บนเสาโทรคมนาคมขนาดเล็กที่ติดตั้งอยู่บนดาดฟ้าหรือป้ายโฆษณา

2.4 อุปกรณ์โทรคมนาคมอื่นๆ

กลุ่มบริษัทยังมีการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่นๆ ดังนี้

- สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF feeder cable :RFC) และหัวต่อ เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่รับ-ส่งสัญญาณข้อมูลในรูปแบบของคลื่นความถี่วิทยุไปยังอุปกรณ์ต่างๆ โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์และระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-fi) เช่น Wi-fi Access Point และ Wi-fi receiver เป็นต้น โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์สนับสนุนหรือเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ เช่น อุปกรณ์ที่ใช้กรองสัญญาณ (Filter) เพื่อกำจัดสัญญาณรบกวนในสายสัญญาณ, อุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater) ใช้เพื่อขยายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่, อุปกรณ์แบ่งสัญญาณ (Tapper) ใช้เพื่อแบ่งสัญญาณออกเป็น 2 ทางไม่เท่ากัน และอุปกรณ์สำหรับแยกสัญญาณในสายนำสัญญาณ (Splitter) เพื่อให้สามารถกระจายสายสัญญาณให้ทั่วถึง เป็นต้น โดย INN เป็นผู้จำหน่าย

3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมภายใต้แนวคิดของการส่งเสริมให้มีการใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน โดยผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต สามารถหันไปมุ่งเน้นที่การให้บริการต่อผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่โดยไม่ต้องมีภาระการลงทุนในโครงข่ายมากเช่นในอดีต การประกอบธุรกิจในกลุ่มนี้จะดำเนินการโดย ALT, กิจการร่วมค้า IH และบริษัทร่วม TSP ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อถือหุ้นในบริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง คือ MIH ที่จดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อวางโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อมเพื่อให้เช่า ปัจจุบันโครงการยังอยู่ในช่วงดำเนินการก่อสร้าง

ลักษณะการให้บริการของกลุ่มธุรกิจนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

1. การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable Network: FOC) พร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม :

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) และจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์ของตนมาเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทได้ ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 4 โครงการ ประกอบด้วยโครงการที่ดำเนินการโดย ALT 2 โครงการ ได้แก่ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชและโครงข่ายให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ และเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH อีก 2 โครงการ ซึ่งติดตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ (Central Business District :CBD) และบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ ทั้งนี้ การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวจะเป็นการให้เช่าแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

2. การให้เช่าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities) :

กลุ่มบริษัทดำเนินการสร้างเสาโทรคมนาคมรวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น สายอากาศ (Antenna), ตู้โทรคมนาคม, แบตเตอรี่ เป็นต้น ในบริเวณที่มีศักยภาพเพื่อให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม

(Operator) นำอุปกรณ์ประเภท Active ของตนมาติดตั้งและเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 1 โครงการ ได้แก่ โครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH

2.2 ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) และกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication : Non-TELCO)

1. กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) : บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการโทรคมนาคมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.93, 99.74 และ 99.80 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวมในปี 2557, ปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ โดยลูกค้าในกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators) ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตกับผู้บริโภค ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการที่จะขยายโครงข่ายของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ให้ได้มากที่สุด เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพยายามที่จะปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณให้ดีที่สุด ดังนั้น ผู้ประกอบการดังกล่าวจึงจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนสถานีฐานหรือเพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงนับเป็นลูกค้าหลักสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม , กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม ทั้งนี้ ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.00, 58.51 และ 78.90 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม ในปี 2557, ปี 2558 และ ปี 2559 ตามลำดับ

1.2 กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม (Vendor) เนื่องจากในการประมูลงานจากผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่นั้น จะมีการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาใช้ในงานโครงการของตนเอง และผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่จะนำมาใช้นั้นจะต้องผ่านการขึ้นทะเบียนอยู่ในทะเบียนผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการของสินค้าและบริการมาโดยตลอด ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาและผู้จัดหาอุปกรณ์โทรคมนาคมนี้เชื่อมั่นและเลือกซื้อสินค้าของบริษัทในการทำงาน จึงนับเป็นลูกค้าสำคัญสำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาที่ได้รับงาน ให้ทำหน้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contract) อีกด้วย กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาจึงนับเป็นลูกค้าที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้านี้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.93, 41.23 และ 20.90 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม ในปี 2557, ปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ

2. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication: Non-TELCO) : กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม แต่มีความต้องการใช้สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.07, 0.26 และ 0.20 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม ในปี 2557 , ปี 2558 และปี 2559 โดยตัวอย่างของลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ หน่วยงานราชการที่มีความต้องการใช้รหัสสื่อสารเคลื่อนที่ เช่น หน่วยงานความมั่นคง , ผู้รับเหมางานทั่วไปที่ไม่ใช่กลุ่มโทรคมนาคม รวมถึงร้านค้าทั่วไป ที่มีความต้องการซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัท เช่น อุปกรณ์เชื่อมต่อต่างๆ เป็นต้น

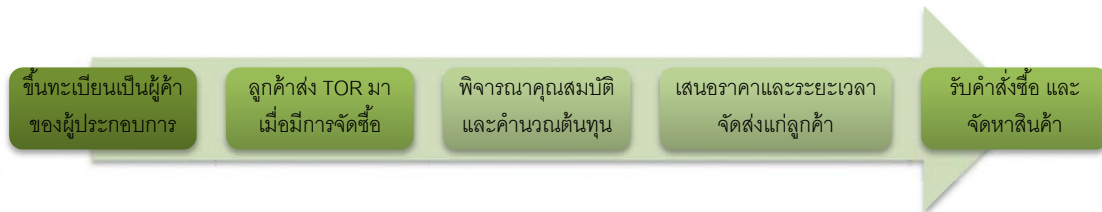
ทั้งนี้ ในปี 2557 และปี 2558 กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าในสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมเป็นจำนวนปีละ 3 ราย สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า 1 ราย เป็นสัดส่วนร้อยละ 47.58 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม และมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าอีก 2 ราย ในสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามงบการเงินรวม

2.3 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องด้วยแต่ละกลุ่มลูกค้ามีวิธีการและขั้นตอนการจัดซื้อที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทจึงมีการแบ่งฝ่ายขายและการตลาดตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า เพื่อติดตามข่าวสารและนำเสนอสินค้าและบริการซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้สูงสุด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลักและมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (TELCO) ซึ่งในอุตสาหกรรมนี้ แบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1.1 กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators) กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าโดยการให้พนักงานติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เริ่มจากการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved vendor list) ของลูกค้า ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติของสินค้าและบริการตามมาตรฐานของลูกค้าแต่ละรายก่อน จากนั้นเมื่อมีการจัดซื้อจัดจ้าง ลูกค้าจะส่งเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) มาเพื่อให้กลุ่มบริษัทมาพิจารณาราคาและความสามารถในการผลิต จากนั้น กลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันภายในถึงการคำนวณต้นทุน, ระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ และการจัดส่งสินค้า เพื่อตอบกลับไปยังลูกค้า และเมื่อได้รับการตอบรับจึงจะเข้าสู่กระบวนการเปิดใบสั่งซื้อและส่งมอบสินค้าหรือบริการต่อไป ทั้งนี้ พนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารข้อมูลการเปิดรับขึ้นทะเบียนผู้ค้าของลูกค้า รวมถึงคอยติดตามแผนการลงทุนของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



1.2 กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ส่วนใหญ่ได้แก่ ผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ได้รับงานประมูลจากลูกค้า (Contractor) บริษัทจะใช้ช่องทางการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเช่นเดียวกัน โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารว่ามีผู้รับเหมารายใดที่ทำงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมบ้าง เพื่อเตรียมติดต่อเข้าไปนำเสนอสินค้าและบริการ นอกจากนี้ การที่สินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Authorized vendor list) ของลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมที่นั้น ยังนับเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมที่ทำให้ผู้รับเหมาที่ทำงานรู้ว่าสามารถใช้สินค้าของกลุ่มบริษัทในงานของตนได้

2. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-TELCO) กลุ่มบริษัทใช้ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงโดยมีการติดตามข่าวสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้กลุ่มลูกค้าที่เห็นว่ามีโอกาสทางธุรกิจ และใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมจากการแนะนำของพันธมิตรทางการค้า เช่น ผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ช่วยแจ้งข่าวสารว่ามีกลุ่มลูกค้ารายใดที่น่าจะนำเสนอสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการโดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลจากฝ่ายการตลาดและการขายได้โดยตรง หรือเลือกชมสินค้าและบริการได้จากเว็บไซต์ www.alt.co.th, www.i21.co.th และ www.innovatelecom.co.th ของกลุ่มบริษัท

2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2559 และแนวโน้มในปี 2560

ปัจจุบันแนวโน้มแห่งการเปลี่ยนแปลงในระบบเศรษฐกิจสังคม กำลังถูกขับเคลื่อนไปอย่างรวดเร็วด้วยดิจิทัลเทคโนโลยี ข้อมูลข่าวสารทั้งหลาย ไม่ว่าจะเป็นเชิงวิชาการหรือกิจกรรมบันเทิงกำลังถูกกวาดเข้าสู่ระบบ online ภาคส่วนธุรกิจที่ตั้งอยู่บนแนวคิดแบบ Offline แล้วไม่สามารถปรับตัวได้ทัน จึงจำเป็นต้องปิดตัวเองลงในท้ายที่สุด ข้อมูล ข่าวสารและสื่อบันเทิงทั้งหลายได้ถูกแลกเปลี่ยนแบ่งปันอยู่ตลอดเวลา ปริมาณข้อมูลที่ถูกถ่ายโอนมีปริมาณเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคและแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ากับชีวิตประจำวัน ทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารเหล่านั้นได้อย่างสะดวกรวดเร็วและต้นทุนต่ำ การแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบันไม่ได้ถูกตีกรอบตามเขตภูมิศาสตร์เหมือนอย่างในอดีตอีกต่อไป ได้ถูกเปิดกว้างครอบคลุมกลายเป็นตลาดเดียวทั่วโลก แนวโน้มการแข่งขันจึงเข้มข้นขึ้นเรื่อยๆ

การเชื่อมโยงถ่ายโอนแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารทั้งหลายผ่านระบบ Online Internet ดังกล่าวนั้น จำเป็นต้องทำผ่านเทคโนโลยีการสื่อสารซึ่งมีความจำเป็นที่ต้องอาศัยโครงสร้างพื้นฐานทางการสื่อสารคือระบบโครงข่ายโทรคมนาคมซึ่งต้องทำงานร่วมกันกับอุปกรณ์รับส่งสัญญาณและระบบปฏิบัติการ รวมถึง Software และ Application ต่างๆ ของ

ผู้ประกอบการโทรคมนาคม จึงถือได้ว่ากลุ่มบริษัทเอดเทลที่กำลังดำเนินธุรกิจอยู่ท่ามกลางองค์ประกอบพื้นฐานที่เป็นปัจจัยสำคัญของกลไกการขับเคลื่อนเศรษฐกิจผ่านระบบดิจิทัลเทคโนโลยี ทั้งผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็น

- กลุ่มธุรกิจการจำหน่ายสินค้าโทรคมนาคม
 - สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optical Fiber Cable: OFC)
 - สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable)
 - อุปกรณ์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
 - เสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ
 - ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่
- กลุ่มธุรกิจให้บริการงานสร้างและติดตั้งระบบโทรคมนาคม
 - ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง รวมถึงการบำรุงรักษา ในงานวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
 - ให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม
- กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า
 - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงข่ายในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย
 - พัฒนาโครงข่ายหลักบนเส้นทางรถไฟทั่วประเทศ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการใช้ทรัพยากรโครงข่ายร่วมกัน รวมถึงการเชื่อมต่อสู่ประเทศเพื่อนบ้าน

จากวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัทที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสนับสนุนให้เกิดการใช้ทรัพยากรโครงข่ายร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจโทรคมนาคม อีกทั้งเน้นการร่วมมือระหว่างผู้ประกอบการด้วยกันในลักษณะพันธมิตรเพื่อเกื้อหนุนและต่อยอดธุรกิจนั้น มีความสอดคล้องอย่างยิ่งกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของรัฐบาล ซึ่งมียุทธศาสตร์แรกคือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ อันประกอบด้วยแผนงานเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 4 ด้าน คือ

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ มีความทันสมัย มีเสถียรภาพ ตอบสนองความต้องการใช้งานของทุกภาคส่วน ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม
2. ผลักดันให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลของอาเซียน โดยเป็นเส้นทางผ่านการจราจรของข้อมูลในภูมิภาค และเป็นที่ตั้งของผู้ประกอบการเนื้อหารายใหญ่ของโลก
3. จัดให้มีนโยบายและแผนบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน คลื่นความถี่ และการหลอมรวมของเทคโนโลยีในอนาคต เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรของประเทศอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

4. ปรับรัฐวิสาหกิจโทรคมนาคมให้เหมาะสมกับสถานการณ์และความก้าวหน้าของอุตสาหกรรมดิจิทัล เพื่อให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

ในปี 2560 นี้ กลุ่มบริษัทอินดีและพร้อมที่จะเป็นส่วนหนึ่งของกลไกการขับเคลื่อนเศรษฐกิจผ่านยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้านของรัฐบาล ทั้งการส่งเสริมให้ทั่วทุกหมู่บ้านเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง การเชื่อมต่อประเทศไทยเข้ากับภูมิภาคด้วยโครงข่ายพื้นฐานทางโทรคมนาคม การสนับสนุนให้เกิดการใช้โครงข่ายร่วมกันเพื่อความประหยัดในการดำเนินงานของผู้ประกอบธุรกิจโทรคมนาคม รวมถึงการเป็นพันธมิตรกับรัฐวิสาหกิจโทรคมนาคมของรัฐเพื่อการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน พร้อมกับการเติบโตที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

จากการประเมินการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทตลอด 15 ปีที่ผ่านมา ได้ตระหนักดีว่าความเสี่ยงประการหนึ่งคือความเปลี่ยนแปลงผันผวนของรายได้และผลกำไร อันเกิดจากรายได้ในการขายสินค้าและบริการจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงข่ายพื้นฐานทางโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอ (Recurring Income) ในระยะยาว และยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัท เช่น กลุ่มลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชนที่มีความต้องการใช้โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการรับ-ส่งข้อมูล โดยได้ตั้งเป้าที่จะเพิ่มสัดส่วนของกำไรจากรายได้กลุ่มนี้เป็นร้อยละ 50 ของผลกำไรโดยรวมภายใน 5 ปี นับจากปี 2559 ซึ่งในปี 2559 บริษัทมีสัดส่วนกำไรจากรายได้ประเภท Recurring Income แล้วในสัดส่วนร้อยละ 15 ของกำไรรวม และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นได้ในปีถัดไป

2.5 การจัดหาสินค้าและบริการ

แหล่งที่มาของสินค้าและบริการ

1. การจัดหาสินค้า : กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าเพื่อใช้ในแต่ละประเภทธุรกิจจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศโดยคำนึงถึงคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า, ต้นทุนที่เหมาะสม และการส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประมาณการความต้องการใช้สินค้าก่อนสั่งซื้อและติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนการจัดเตรียมวัตถุดิบและสินค้าร่วมกัน โดยการสั่งซื้อจะแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ การสั่งซื้อเฉพาะเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ได้แก่ สินค้ากลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น สายอากาศ, ตู้โทรคมนาคมบางประเภท, สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ และสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นต้น และการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วน of สินค้าที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอหรือมีการใช้อยู่ทั่วไปในงานที่เกี่ยวข้องกับโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วแบบมาตรฐาน, ตู้โทรคมนาคมแบบทั่วไป, และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่างๆ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมสินค้าไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่พร้อมจำหน่ายแก่ให้ลูกค้าได้ในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ทันทีที่ต้องการ สำหรับธุรกิจบริการก็เช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะก็ต่อเมื่อมีแผนการใช้งานที่แน่นอน และจะมีการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วน of สินค้าที่มีการใช้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2557, ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีต้นทุนการซื้อวัตถุดิบและสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.04, 65.44 และ 47.28 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

2. การจัดหาผู้ให้บริการ : ในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาผู้รับเหมามารับช่วงงานต่อ โดยมีทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานจากผลงานที่ผ่านมา ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่อผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 200 ราย ซึ่งจะทำงานภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2557 ,ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีต้นทุนการว่าจ้าง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.96, 34.56 และ 52.72 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนการจัดการสินค้าและบริการ	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การจัดซื้อสินค้า						
1.1 ในประเทศ	127.20	9.26	422.97	26.42	677.21	44.69
1.2 นำเข้า	752.47	54.78	624.84	39.02	39.19	2.59
รวมการจัดซื้อสินค้า	879.67	64.04	1,047.81	65.44	716.40	47.28
2. การจัดจ้าง						
2.1 ผู้รับเหมา	472.89	34.42	470.40	29.38	750.18	49.50
2.2 โรงงานผลิต, ประกอบสินค้า	21.15	1.54	83.02	5.18	48.85	3.22
รวมการจัดจ้าง	494.04	35.96	553.42	34.56	799.03	52.72
รวมต้นทุนการจัดซื้อและจัดจ้าง	1,373.71	100.00	1,601.23	100.00	1,515.43	100.00

ขั้นตอนการให้บริการและการผลิตสินค้าหลัก

กลุ่มบริษัทมีขั้นตอนการให้บริการของกลุ่มธุรกิจสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม ดังนี้



สำหรับธุรกิจจำหน่ายสินค้า กลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) อยู่ที่บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) โดยจะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) สำหรับกำลังการผลิต และขั้นตอนในการผลิตของสินค้านี้ มีดังนี้

สินค้า	กำลังการผลิต เต็มที่ ¹⁾ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%) ²⁾					
		2557		2558		2559	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1.สายอากาศแบบภายในอาคาร	504,000	29,100	5.77	25,000	4.96	21,496	4.09
2. สายอากาศแบบภายนอกอาคาร	16,800	4,638	27.61	2,246	13.37	951	5.36

หมายเหตุ

- 1) กำลังการผลิตเต็มที่ คำนวณจากความสามารถในการทดสอบสายอากาศด้วยเครื่อง Network analyzer โดยกำลังการผลิตเต็มที่ = จำนวนสินค้าที่ทดสอบได้ใน 1 ชั่วโมง x จำนวนเครื่องทดสอบ 2 เครื่อง x ชั่วโมงทำงาน 7 ชั่วโมงต่อวัน x จำนวนวันทำงาน 300 วันต่อปี
- 2) ปรับเป็นรายปีเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ



2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มงาน	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ม.ค. 59	งานใหม่ (ปรับลด) ในปี 2559	รับรู้รายได้ ในปี 2559	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธ.ค. 59
ALI				
งานบริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	168.82	52.43	183.09	38.16
GTS				
งานบริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	69.81	259.28	190.93	138.17
งานบริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง	449.19	250.13	589.96	109.37
งานให้บริการวางระบบต่างๆในอาคาร	271.57	(11.09)	171.86	88.62
มูลค่างานรวม	959.40	550.75	1,135.83	374.32

หมายเหตุ : มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญา

3. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านโทรคมนาคมมีการพัฒนาเทคโนโลยีตลอดเวลา ดังเช่นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีจากระบบ 2G ที่เน้นการสนทนาด้วยเสียงมาเป็นระบบ 3G และ 4G ที่เพิ่มเติมการรับส่งข้อมูลด้วย ส่งผลให้ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมต้องเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถรองรับเทคโนโลยีการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลง ดังนั้น กลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าและให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนการจัดหาสินค้าและบริการที่จำหน่ายหรือมีสินค้าที่ล้าสมัย รวมถึงการไม่สามารถพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากพันธมิตรทางการค้า ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งหากเทคโนโลยีมีการปรับเปลี่ยนไป กลุ่มบริษัทก็สามารถเลือกซื้อสินค้าหรือพิจารณาเลือกโรงงานที่มีสายการผลิตที่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีดังกล่าวได้ สำหรับสินค้าประเภทสายอากาศที่กลุ่มบริษัทมีการผลิตเองนั้น นับเป็นอุปกรณ์ประเภท Passive ซึ่งขั้นตอนการผลิตที่สำคัญจะอยู่ที่การออกแบบชิ้นส่วนที่ทำหน้าที่ในการกระจายสัญญาณ จึงสามารถปรับเปลี่ยนการผลิตได้ง่ายโดยไม่ต้องลงทุนเปลี่ยนแปลงสายการผลิตใหม่

ในส่วนของ การให้บริการนั้น กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทมีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะให้บริการแก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ การที่กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ในต่างประเทศรวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยาวนานกับลูกค้านั้น ย่อมเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทำให้พนักงานของกลุ่มบริษัทสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวในเรื่องการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีต่างๆ และพร้อมร่วมมือกันกับพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพร่วมกันได้

สำหรับธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมรวมถึงการให้เช่าของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นโครงสร้างพื้นฐานประเภท Passive ที่มุ่งเน้นการให้บริการในระดับของ Core Network โดยมีองค์ประกอบหลักได้แก่ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง, เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายของลูกค้าเข้ากับโครงข่ายของกลุ่มบริษัท ซึ่งองค์ประกอบต่าง ๆ ดังกล่าวล้วนแต่เป็นส่วนประกอบที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ต่างจากองค์ประกอบในส่วนของ Access Network หรือ Last Mile ที่เป็นการเชื่อมต่อขั้นสุดท้ายจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) ไปยังผู้บริโภคที่มักมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและส่วนใหญ่จะอยู่ในความรับผิดชอบของลูกค้าที่ต้องเป็นผู้ลงทุนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในส่วนดังกล่าว ดังนั้น การให้บริการในส่วนของการโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมให้เช่าของกลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีค่อนข้างต่ำ

2. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิแห่งทาง (Right of Way)

ในการประกอบธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมรวมถึงกลุ่มธุรกิจให้บริการซึ่งต้องมีการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงบนทรัพย์สินหรือที่ดินของบุคคลอื่นนั้น จะต้องมีการขอใช้ "สิทธิแห่งทาง (Right of Way)" จาก

เจ้าของที่ดินหรือเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสง พาดผ่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากไม่ได้รับความเห็นชอบในการขอสิทธิแห่งทาง และมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทพาดผ่าน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถวางโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าและ/หรือให้บริการได้ตามแผนงานและต้องสูญเสียรายได้ รวมถึงการต้องเสียค่าปรับในกรณีที่ไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องตามสัญญาได้

อย่างไรก็ดี ตามประกาศคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“คณะกรรมการ กสทช.”) เรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการใช้สิทธิในการปักหรือตั้งเสา หรือเดินสาย วางท่อ หรือติดตั้งอุปกรณ์ประกอบใดในการให้บริการโทรคมนาคมนั้น ได้ระบุว่า ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่ 2 หรือแบบที่ 3 มีสิทธิที่จะลากสายหรือตั้งเสาในพื้นที่ของ 1) ผู้ให้บริการรายอื่น 2) หน่วยงานของรัฐหรือผู้ให้บริการสาธารณูปโภค รวมถึงพื้นที่อุทยานต่างๆ ด้วย หรือ 3) บุคคลอื่น ซึ่งการใช้สิทธิแห่งทางตามประกาศดังกล่าวนี้ มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจทางปกครองของคณะกรรมการ กสทช. ที่จะบังคับให้เจ้าของพื้นที่อนุญาตให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคม สามารถดำเนินการปักเสา-พาดสายในพื้นที่นั้น ๆ ได้ อย่งไรก็ดี ในการประกอบธุรกิจตามปกติ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาขอเช่าพื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยมิได้ขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจตามประกาศดังกล่าวแต่อย่างใด ประกอบกับตามแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มุ่งที่จะสร้างโครงข่ายในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีหน่วยงานที่มีอำนาจในการบริหารทรัพย์สินที่ชัดเจน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่สัญญาที่ต้องเจรจาขอใช้พื้นที่จำนวนน้อยราย ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเจรจาขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่จำเป็นต้องขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจบังคับตามประกาศที่มีอยู่นอกจากนี้ ในการเจรจาเพื่อขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันกับคู่ค้า ประกอบกับความรู้ความเข้าใจในธุรกิจโทรคมนาคมเป็นอย่างดี จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเสนอแผนการประกอบธุรกิจร่วมกันให้แก่ผู้ประกอบการซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อพิจารณาและเห็นชอบในประโยชน์ร่วมกันได้ ดังประจักษ์ด้วยผลงานที่กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและทรัพย์สินให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าได้ มาโดยตลอด

3. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญา

ในการทำสัญญาขอใช้พื้นที่เพื่อวางโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อให้บริการโครงข่ายพื้นฐานทางโทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถเจรจาเพื่อกำหนดระยะเวลาในการขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินให้มีความสอดคล้องกันกับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทเสนอบริการกับลูกค้าได้ทุกครั้งไป ซึ่งปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีสัญญาขอใช้พื้นที่สำหรับวางโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อให้เช่าจำนวน 1 โครงการที่มีระยะเวลาของสัญญาขอใช้พื้นที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาขอใช้พื้นที่ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องได้ตามสัญญาให้บริการที่กำกับลูกค้าได้

อย่างไรก็ดี ตามสัญญาดังกล่าวได้กำหนดไว้ว่า เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญา หากเจ้าของพื้นที่ที่มีความประสงค์ที่จะให้ใช้พื้นที่ต่อ กลุ่มบริษัทจะได้รับสิทธิในการใช้พื้นที่ดังกล่าวก่อนบุคคลอื่น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจากการควบคุมดูแลให้กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีอยู่ในสัญญาอย่างเคร่งครัด ประกอบกับลักษณะการให้บริการของกลุ่มบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศโดยรวมนั้น จะทำให้เจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินที่กลุ่มบริษัทมีการขอใช้พื้นที่นั้นดำเนินการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อย่างต่อเนื่องให้แก่กลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังสามารถขอใช้สิทธิแห่งทางตามประกาศของคณะกรรมการกฤษฎีกา ต่อคู่สัญญาหากจำเป็นต้องให้มีการขอใช้พื้นที่ต่อจนกว่าจะสิ้นอายุของใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมอีกด้วย

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 และปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการให้บริการด้านการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 52.14 และร้อยละ 47.58 ของรายได้จากการขายและให้บริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ โดยลูกค้าดังกล่าวเป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ที่ต้องการเพิ่มจำนวนสถานีฐาน และโครงสร้างพื้นฐานด้านเคเบิลใยแก้วนำแสง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่นี้ดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้น จะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงความสามารถในการได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและบริการ และมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าอันเกิดจากการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต้องขึ้นกับแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมดังที่กล่าวมา โดยกลุ่มบริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัทอีกด้วย

5. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจกับผู้ประกอบการรายใหญ่

เนื่องจากลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งปัจจุบันในประเทศไทยมีกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) เพียง 4 ราย จึงอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการที่มีอำนาจต่อรองน้อยกว่าในการประกอบธุรกิจกับผู้ประกอบการรายใหญ่นี้ดังกล่าวได้ เช่น การกำหนดราคา, เงื่อนไข และระยะเวลาในการเรียกเก็บเงิน เป็นต้น อย่างไรก็ดี ด้วยคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและบริการ และความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจโทรคมนาคม ประกอบกับการกำหนดนโยบายการประกอบธุรกิจที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทที่จะไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับลูกค้าและพร้อมที่จะร่วมกันกับลูกค้าในการพัฒนาสินค้าและบริการที่จะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ (End User) ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นนั้น ส่งผลให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทมีศักยภาพ

เพียงพอที่จะสามารถเจรจากับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ต่างๆ ในการประกอบธุรกิจร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่ายได้

6. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นงานโครงการ เช่น ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงการขายสินค้าเพื่อนำไปใช้งานดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้ยอดขายสินค้าหรืองานให้บริการของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในกรณีที่กลุ่มลูกค้าไม่มีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่อง หรือกลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการ, ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และความสามารถในการนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างครบวงจร ประกอบกับนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตด้วยการไม่ประกอบธุรกิจที่ทับซ้อนกันกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว เพื่อมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของลูกค้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ได้รับงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ โดยมีการขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม โดยเน้นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมประเภท Passive ในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัท เช่น กลุ่มลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชนที่มีความต้องการใช้โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการรับ-ส่งข้อมูล

7. ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน

การให้บริการสร้างสถานีฐานของกลุ่มบริษัทนั้นมีการให้บริการแบบ Turnkey โดยลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่จะกำหนดจำนวนสถานีฐานที่กลุ่มบริษัทต้องสร้างและส่งมอบในแต่ละครั้งภายในช่วงระยะเวลาที่กำหนด ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะต้องทำการคำนวณต้นทุนต่างๆ ของทั้งโครงการเพื่อกำหนดราคาและนำเสนอต่อลูกค้า ตั้งแต่ในช่วงเวลาที่พิจารณาารับงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ต้องการ หากต้นทุนต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้เคยประมาณการและไม่สามารถเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าได้

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องมาประชุมร่วมกันเพื่อประมาณการรายได้และต้นทุนเพื่อพิจารณาเสนอราคาให้แก่ลูกค้า โดยฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์จะคำนวณปริมาณวัสดุดิบและแรงงาน (Bill of Quantities: BOQ) ที่ต้องใช้ ส่วนฝ่ายจัดซื้อจะตรวจสอบราคาวัสดุดิบและค่าแรงรวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคา เพื่อเป็นข้อมูลให้เจ้าหน้าที่การตลาดใช้จัดทำใบเสนอราคาให้แก่ลูกค้า จากนั้น เมื่อได้รับการตอบรับจากลูกค้าแล้ว ฝ่ายจัดซื้อจะดำเนินการตกลงยืนยันราคาและช่วงเวลาส่งมอบกับฝ่ายจัดซื้อตามงวดระยะเวลาที่สอดคล้องกับแผนการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าเพื่อลดความผันผวนของราคาวัสดุดิบ ซึ่งโดยทั่วไประยะเวลา

ตั้งแต่ขั้นต้นการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นต้นการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนอย่างมาก หรือลูกค้ามีการขอปรับรายละเอียดของงานซึ่งส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งมิได้เกิดจากความผิดพลาดของกลุ่มบริษัท ทางกลุ่มบริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับค่าบริการเพิ่มให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทสามารถขอเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้บางส่วนมาโดยตลอด และกลุ่มบริษัทจะเจรจากับลูกค้าในการขอ延ย่นราคาวัตถุดิบเพื่อลดผลกระทบจากการที่มีต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วนที่ไม่สามารถเจรจากับลูกค้าได้อีกทางหนึ่ง

8. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้ารายใหญ่ (Supplier)

ในปี 2558 และปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ในต่างประเทศรายหนึ่ง เป็นสัดส่วนร้อยละ 18.66 และร้อยละ 26.34 ของต้นทุนขายสินค้าและบริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ โดยต้นทุนของผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 และร้อยละ 100 ของยอดซื้อสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรวม ในปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวเป็นผู้ผลิตชั้นนำในระดับโลกซึ่งมีสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัททำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2547 โดยที่มิได้การทำสัญญาแต่งตั้งการเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจากทางผู้ผลิตดังกล่าวไม่มีนโยบายในการทำสัญญาระยะเวลาเกี่ยวกับคู่ค้ารายใด ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตดังกล่าว หากผู้ผลิตดังกล่าวไม่จำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัท หรือไม่ส่งมอบสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัทได้ตรงตามกำหนดเวลา และกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาสินค้าทดแทนจากที่อื่น ก็จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ดี จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตดังกล่าวมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตดังกล่าวเสมอมา โดยมีการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลความต้องการของลูกค้า รวมถึงการร่วมพัฒนาสินค้าร่วมกัน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตดังกล่าวต่อไป และผู้ผลิตดังกล่าวก็ไม่มีนโยบายในการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าเองโดยตรง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ผลิตดังกล่าวไม่สามารถจัดหาหรือส่งมอบสินค้าได้ตามที่กำหนดนั้น กลุ่มบริษัทยังคงมีพันธมิตรทางการค้าที่จะช่วยจัดหาสินค้าทดแทนมาส่งมอบให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

9. ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่อาจจะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดได้ไม่ยาก หากมีความสามารถในการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากความสามารถในการเข้าถึงแหล่งผลิตหรือจำหน่ายสินค้าแล้ว การที่จะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ายังขึ้นอยู่กับปัจจัยอีกหลายประการ อาทิ ความสามารถในการคัดกรองสินค้าที่มีคุณภาพ, การจัดส่งที่ตรงเวลา, การมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่สามารถให้คำปรึกษา รวมถึงสามารถให้บริการติดตั้งและซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมควบคู่ไปกับการขาย ซึ่งความสามารถดังกล่าวจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาศักยภาพในการแข่งขันได้

ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีสาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญ, ฐานะการเงิน, และความเชื่อมั่นของลูกค้าจากผลงานที่มีมาในอดีต ส่งผลให้เป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดได้ไม่ถนัดนัก

สำหรับกลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมเพื่อใช้เท่านั้น จะต้องอาศัยทั้งเงินทุน, ความเชี่ยวชาญในการวางโครงข่าย, ความสามารถในการเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ และความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิแห่งทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัทนั้น ได้ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความสำคัญเฉพาะทางเศรษฐกิจ มีต้นทุนในการเข้าถึงสูง ฉะนั้น การให้ทรัพยากรร่วมกันบนโครงข่ายที่บริษัทมีอยู่ จึงเป็นแนวทางที่จะช่วยประหยัดต้นทุนดำเนินการของกลุ่มผู้ประกอบการ ตั้งแต่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคม รวมถึงผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัทแต่ไม่ได้มีโครงข่ายในบริเวณพื้นที่ดังกล่าว การประกอบธุรกิจดังกล่าวจึงนับได้ว่ามีความเสี่ยงจากการแข่งขันในระดับต่ำ

10. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเข้าใจในธุรกิจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าหรือจัดหาสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ นอกจากนี้ ในการผลิตหรือนำเข้าอุปกรณ์โทรคมนาคมบางประเภทจะต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอุปกรณ์เกี่ยวกับคลื่นความถี่ จึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจทั้งในด้านขั้นตอนการนำเข้าและขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายด้วย สำหรับในส่วนของธุรกิจการให้บริการก็เช่นกัน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการทำงานได้ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การออกแบบ, การก่อสร้าง, การติดตั้ง และการทดสอบการใช้งาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการได้ โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีวิศวกรระดับภาคีวิศวกร จำนวน 9 คน ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ย่อมส่งผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีต่อองค์กร จึงใช้นโยบายจูงใจให้พนักงานอยู่กับองค์กรเพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยมีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายงาน มีการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่งและความรู้โดยสามารถเทียบเคียงกันได้กับอัตราค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสม และจากการที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลายในด้านโทรคมนาคม จึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถปรับเปลี่ยนไปปฏิบัติหน้าที่ยังส่วนงานที่สนใจได้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และเป็นการช่วยส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานในส่วนงานต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังส่งเสริมการสร้างภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านทางกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของตนในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และพร้อมจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบเพื่อเติบโตร่วมกันกับกลุ่มบริษัท ซึ่งจากสถิติที่ผ่านมา อายุเฉลี่ยของพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทนั้นเท่ากับประมาณ 5 - 6 ปี

11. ความเสี่ยงจากการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ซึ่งในสัญญาได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม, ข้อตกลงของคู่สัญญาในการดำเนินธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม, เงื่อนไขในการยกเลิกสัญญา และเงื่อนไขในการสิ้นสุดสัญญา ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น และอาจได้รับผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมหากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกคู่สัญญาฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งทางผู้บริหารประเมินว่า ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องหรือยกเลิกสัญญานั้นอยู่ในระดับที่ไม่มีความสำคัญ เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวล้วนเกิดขึ้นจากเจตนาของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายที่เล็งเห็นถึงศักยภาพของคู่สัญญาในการที่จะช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจของแต่ละฝ่ายให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน ประกอบกับนโยบายในการประกอบธุรกิจที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้จัดหาสินค้าและบริการเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของผู้ให้บริการโทรคมนาคมเสมอมา จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า การทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปได้พร้อมกับการเติบโตของคู่สัญญา

12. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มผู้บริหาร รวมถึง บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และกลุ่มผู้บริหารยังเป็นกรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน ตรวจสอบได้ อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น และประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับ ผู้บริหารสูงสุดคือกรรมการผู้อำนวยการ ล้วนเป็นปัจจัยให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการเตรียมปฏิบัติการที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในผลประโยชน์ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

13. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น การขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการโทรคมนาคม, การขอใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับคลื่นความถี่ หรือการขอสิทธิแห่งทาง (Right of Way) เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากมิได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่างๆ ได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสารติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

14. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2558 และ ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวนเท่ากับ 35.83 ล้านบาท และ 36.38 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ย่อมส่งผลให้บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ดี เมื่อบริษัทสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แล้ว เงินที่ได้จากการระดมทุนส่วนหนึ่งจะนำมาชำระเงินกู้ยืมดังกล่าว ซึ่งจะช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยลงได้อย่างมาก

15. ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักในธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์นั้นได้แก่ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมรายใหญ่ของประเทศ (Operator) ซึ่งมักมีขั้นตอนการตรวจรับงานและขั้นตอนการจัดทำเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้นมากตามปริมาณงานบริการที่เพิ่มขึ้น และมิวจรเงินสดที่ยาวนานขึ้นจาก 48.41 วันในปี 2558 เป็น 115.51 วันในปี 2559 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องโดยต้องจัดหาแหล่งเงินทุนในการประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในระหว่างที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทเนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นมาจากการกู้ยืมระยะสั้นเป็นส่วนใหญ่

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้พยายามเจรจากับลูกค้าเพื่อให้สามารถกำหนดขั้นตอนการตรวจรับงานและจัดทำเอกสารให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางบิลเรียกเก็บเงินค่าบริการได้ตามกำหนด ประกอบกับการเจรจากับคู่ค้าที่เป็นผู้ขายสินค้าและบริการแก่กลุ่มบริษัทเพื่อกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทจะสามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้าให้มากที่สุด สำหรับการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจระหว่างที่ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้านั้น กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งสถาบันการเงินดังกล่าวต่างเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้ ในส่วนของการลดผลกระทบจากความสามารถในการทำกำไรอันเนื่องมาจากต้นทุนทางการเงินนั้น ทางกลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการต้นทุนทางการเงินเพื่อใช้ในการคำนวณราคาค่าบริการที่นำเสนอให้แก่ลูกค้าแล้ว

16. ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีการจัดหาสินค้ามาจากต่างประเทศและการส่งออกสินค้าไปจำหน่าย โดยในปี 2558 และปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการนำเข้าสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศเท่ากับ 624.84 ล้านบาท และ 39.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 39.02 และร้อยละ 2.59 ของมูลค่าการจัดหาสินค้าและบริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ และมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศเท่ากับ 213.17 ล้านบาท และ 76.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8.20 และร้อยละ 3.89 ของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและให้บริการในงบการเงินรวมในแต่ละช่วงเวลา ตามลำดับ โดยเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่ใช้ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และอัตรากำไรของกลุ่มบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาท โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีกับวันที่ทำการแลกเปลี่ยนเงินเป็นสกุลบาทมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ (17.30) ล้านบาท และปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 3.22 ล้านบาท

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่าง ๆ และมีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) และกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยกลุ่มบริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward Contract) กับสถาบันการเงินเท่ากับ 345.20 ล้านบาท และ 5.64 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้
ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร จำนวน 51.06 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน ALT, GTS และ IH 52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 - ที่ดินและส่วนปรับปรุง - อาคารสำนักงาน - ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ เจ้าของ เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ ALT, GTS และ IH	20.08 17.30 0.16	ที่ดินและอาคารถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินรวมสินเชื่อ 120 ล้านบาท
2. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน I21 และ INN 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 - ที่ดิน - อาคาร และส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ I21 และ INN	3.60 9.92	ไม่มี
รวม			51.06	

เครื่องมือและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 9.03 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (เครื่อง)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เครื่องมือทดสอบสายอากาศ และสัญญาณ	26	เจ้าของ	3.37
2. เครื่องตัดสายเคเบิล	3	เจ้าของ	0.43
3. อุปกรณ์กันกระแทกในห้องทดสอบสินค้า	2	เจ้าของ	0.36
4. เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่นๆ	N/A	เจ้าของ	4.87
รวม			9.03

ยานพาหนะ

บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะ จำนวน 0 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (คัน)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. รถยนต์ ใช้ในการติดต่อลูกค้า	2	เจ้าของ	-	ไม่มี
2. รถจักรยานยนต์ ใช้ในการทดสอบสัญญาณสื่อสาร	3	เจ้าของ	-	ไม่มี
รวม			-	

อุปกรณ์สำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 5.04 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
1. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน ^{1/}	2.60	เจ้าของ
2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	2.44	เจ้าของ
รวม	5.04	

หมายเหตุ 1/ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึง เครื่องปรับอากาศ โทรศัพท์สำหรับใช้ในสำนักงาน และเครื่องตกแต่งอื่นๆ

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 10.24 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. งานปรับปรุงสถานที่เช่า	6.03
2. ปรับปรุงอาคารสำนักงาน	3.93
3. อื่น ๆ	0.28
รวม	10.24

โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

บริษัทมีโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เป็นสินทรัพย์ของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 580.52 ล้านบาท ดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. โครงข่ายในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช	เจ้าของ	221.21	ไม่มี
2. โครงข่ายบนการรถไฟแห่งประเทศไทย	เจ้าของ	359.31	ไม่มี
รวม		580.52	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ (ไม่รวมฐานราก) รวมทรัพย์สินภายในอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศ, เฟอร์นิเจอร์, อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่ใช้ในสำนักงานและอุปกรณ์ฟ่งต่างๆ, สต็อกสินค้า และเครื่องอุปกรณอิเล็กทรอนิกส์ รวมเป็นทุนประกันทั้งสิ้น 61 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกัน 1 ปี เริ่มวันที่ 23 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 23 สิงหาคม 2560 นอกจากนี้ บริษัทได้มีการทำประกันอัคคีภัย ได้แก่ อาคารสำนักงาน และสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) รวมถึง เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ ทุนประกัน 20.00 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกัน 3 ปี เริ่มวันที่ 30 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังนี้

ชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
ALT		ตู้แช่เบตเตอร์ ชุดอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบการทำงานภายในสถานี โดยควบคุมระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ ระบบส่งสัญญาณ	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่สถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	15 ธันวาคม 2561
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	รอประกาศ
INN		เสาอากาศโทรคมนาคม ตัวแยกสัญญาณคลื่นโทรศัพท์ ตัวรวมสัญญาณคลื่นโทรศัพท์	25 พฤษภาคม 2563

สิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับสิทธิบัตรดังนี้

ผู้ได้รับ	ประเภท	วันออกบัตร	วันสิ้นสุดอายุ
INN	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "อุปกรณ์จัดสัญญาณ" (PIM LOAD)	22 พฤษภาคม 2558	25 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "เสาอากาศรับสัญญาณ" (OMNI High Gain Antenna)	22 กันยายน 2558	23 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย "สายอากาศรอบตัว" (OMNI MIMO)	19 ตุลาคม 2559	29 กรกฎาคม 2567

ใบอนุญาตประกอบกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้น ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ดังต่อไปนี้

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
ALT	ประเภทที่ 3	การให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อ เช่าใช้และ เพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่ายใย แก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่าย ใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber โดยผู้ได้รับอนุญาต จะดำเนินการสร้าง โครงข่ายใยแก้วนำแสง และจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อ เพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการ สามารถนำอุปกรณ์มา ต่อเชื่อมกับระบบ เครือข่ายใยแก้วนำแสง ของผู้รับใบอนุญาตได้	7 พฤษภาคม 2558- 6 พฤษภาคม 2573
GTS	ประเภทที่ 1	การเช่าใช้โครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้ บริการโทรคมนาคม (Leasing the Network for Service Provider Only)	การให้บริการข้อมูล (Data)	ขายต่อบริการหรือวงจร สัญญาณเช่า (Leased Circuit/Channel Service)	13 สิงหาคม 2556- 12 สิงหาคม 2561
กิจการร่วมค้า IH	ประเภทที่ 3	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าใช้ (Network Provider Only)	โครงข่ายทางสาย ได้แก่ โครงข่ายใย แก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่าย ใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber และ DWDM เป็น การให้เช่าโครงข่ายใย แก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อ เช่นเดียวกับโครงข่ายของ ALT	18 เมษายน 2557- 17 เมษายน 2572

4.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและ เชื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่มีความ ถนัดและชำนาญ นอกจากนั้น จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตาม สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนด อำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ที่จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ

นอกจากนี้ บริษัทจะกำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำ รายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มี การจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก เพียงแต่จะส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็น กรรมการในบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้ จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลและบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 บริษัท บริษัทร่วม 1 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 บริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ดังนี้

ข้อพิพาทกรณีลูกค้าผิดสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบ Fiber to the Factory (FTTF) ภายในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดและนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (“โครงการเหมราช”) กับผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายหนึ่ง (“คู่สัญญา”) เมื่อบริษัทติดตั้งโครงข่ายแล้วเสร็จได้ทำการส่งมอบงานแก่คู่สัญญาเพื่อตรวจรับมอบงาน และคู่สัญญาก็รับมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554 ซึ่งหลังจากการรับมอบงานของคู่สัญญาแล้ว บริษัทจึงได้เรียกเก็บค่าบริการตามสัญญาตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2554 (งวดแรก) อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาผิดนัดชำระตั้งแต่งวดแรก บริษัทจึงได้มีการส่งหนังสือร้องเรียนถึงคู่สัญญาให้ปฏิบัติตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย และเมื่อครบ 90 วันนับแต่วันที่คู่สัญญาได้รับหนังสือบอกกล่าว คู่สัญญาก็ยังมีได้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทแต่อย่างใด บริษัทจึงได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาใช้บริการโครงข่ายไปยังคู่สัญญาในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556 และให้คู่สัญญาส่งมอบโครงข่ายและอุปกรณ์คืนแก่บริษัทในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 เมื่อครบกำหนดตามหนังสือบอกเลิกสัญญา คู่สัญญาก็มิได้ชำระค่าบริการโครงข่าย และไม่ส่งมอบโครงข่ายและอุปกรณ์คืนให้แก่บริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อคู่สัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงภัยในการผิดนัดชำระหนี้ของคู่สัญญาไว้กับบริษัทประกันภัยรายหนึ่ง โดยมีวงเงินคุ้มครองร้อยละ 90 ของความรับผิดสูงสุดตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย ซึ่งบริษัทประกันภัยได้ชดเชยค่าเสียหายมาแล้วเป็นจำนวนเงิน 198.86 ล้านบาท ส่วนค่าเสียหายที่เหลืออยู่ในขั้นตอนของการดำเนินคดี โดยคดีที่บริษัทฟ้องร้องนั้น แบ่งออกเป็น 2 มูลฟ้อง ดังนี้

1. บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครอง เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 และวันที่ 24 เมษายน 2558 โดยเป็นโจทก์ฟ้องร่วมกับบริษัทประกันภัย เพื่อเรียกร้อยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับทั้งบริษัทและบริษัทประกันภัยพร้อมทั้งดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นตามจริง โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 มูลค่าฟ้องรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 391.91 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนของบริษัท 111.42 ล้านบาท และบริษัทประกันภัย 280.49 ล้านบาท ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างรอคำพิพากษาของศาลปกครอง

2. บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 โดยบริษัทเป็นโจทก์ฟ้องคู่สัญญา สำหรับค่าเสียหายในค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายที่ผิดนัด, ดอกเบี้ยเงินกู้ที่นำมาลงทุนในโครงข่ายนี้ และค่าเสียโอกาสในการลงทุน

ต่อมา เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้คู่กรณีชดเชยค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์ในการใช้โครงข่ายดังกล่าวในอัตราเดือนละ 13.50 ล้านบาท โดยเริ่มนับจากวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556 (วันถัดจากวันครบกำหนดส่งมอบคืนโครงข่าย) พร้อมดอกเบี้ยบางส่วน จนกว่าโครงข่ายดังกล่าวจะถูกส่งมอบคืนแก่บริษัทฯ โดยมูลค่าชดเชยตามคำสั่งศาลปกครองกลาง จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเท่ากับ 650.54 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม คู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองกลาง คดีจึงยังไม่ถึงที่สุด คำตัดสินคดีดังกล่าวจึงยังไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอแอลที เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107558000440
โทรศัพท์	: (662) 863 - 8999
โทรสาร	: (662) 886 - 3364
เว็บไซต์บริษัท	: http://www.alt.co.th
ทุนชำระแล้ว	: 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท กรุป เทคโนโลยี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125551006017
โทรศัพท์	: (662) 863 - 8929
โทรสาร	: (662) 886 - 3084
เว็บไซต์บริษัท	: http://www.grouptech.co.th
ทุนชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไอ เทนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable: FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และ อุปกรณ์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
เลขทะเบียนบริษัท : 0125545007988
โทรศัพท์ : (662) 503 - 4977
โทรสาร : (662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.i21.co.th>
ทุนชำระแล้ว : 30,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท : 0125551015172
โทรศัพท์ : (662) 503 - 3950
โทรสาร : (662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.innovatelecom.co.th>
ทุนชำระแล้ว : 40,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท : บริษัท เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 499 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์
เลขทะเบียนบริษัท : 0125557016928
โทรศัพท์ : (662) 016 – 5111 ต่อ 5041
โทรสาร : (662) 016 – 5043
ทุนชำระแล้ว : 75,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินฟอรม์ซัน ไฮเวย์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้าง เสาโทรคมนาคมให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105556062781
โทรศัพท์	: (662) 863 - 8999
โทรสาร	: (662) 886 - 3364
ทุนชำระแล้ว	: 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: (662) 009 - 9000
โทรสาร	: (662) 009 - 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท	: บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120
โทรศัพท์	: (662) 344 - 1000
โทรสาร	: (662) 286 - 5050
เว็บไซต์บริษัท	: http://www.pwc.com

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท	: บริษัท เสริมานพ แอนด์ ดอลีย์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 21 ซอยอานวยวัฒณ์ ถนนสุทธิสารวิจิฉัย เขตห้วยขวาง กทม 10320
โทรศัพท์	: (662) 693 – 2036
โทรสาร	: (662) 693 – 4189
เว็บไซต์บริษัท	: http://www.serimanop.com

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

6.2.1 สรุปสัญญาที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัท (“กลุ่มบริษัท”) มีสัญญาที่สำคัญดังนี้

6.2.1.1 สัญญาขอใช้พื้นที่: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาขอใช้พื้นที่หลายฉบับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยสัญญาที่สำคัญดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 1	ผู้ให้บริการด้านระบบวาง	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<p><u>ระยะทาง</u></p> <p>3,001 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าเช่าเสาโทรเลขเพื่อการพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง</u></p> <p>อัตราค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา (ปรับเพิ่มค่าเช่า 15% ทุก ๆ 5 ปี ของค่าเช่าครั้งหลังสุด)</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 19 สิงหาคม 2588</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>-ไม่ระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>-ไม่ระบุ-</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้ใช้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงยินยอมให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงได้ 12 Core

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			- เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 270 วัน หรือโอนทรัพย์สินตามที่ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการให้แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ โดยผู้ให้ใช้พื้นที่จะแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้า 180 วัน
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 2	ผู้ให้บริการด้านระบบราง	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	<p><u>ระยะทาง</u> 207 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าเช่าเสาโทรเลขเพื่อการพาดสายเคเบิลใยแก้วนำแสง</u> อัตราค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา (ปรับเพิ่มค่าเช่า 15% ทุก ๆ 5 ปี ของค่าเช่าครั้งหลังสุด)</p> <p><u>ระยะเวลา</u> 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2589</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่ระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u> -ไม่ระบุ-</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้ใช้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงยินยอมให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงได้ 12 Core - เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 270 วัน หรือโอนทรัพย์สินตามที่ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการให้แก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ โดยผู้ให้ใช้พื้นที่จะแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้า 180 วัน
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 3	ผู้ให้บริการสาธารณูปโภคด้านโทรคมนาคม	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<u>ขนาดพื้นที่</u> 5,293.76 ตารางวา (207.9 กิโลเมตร)

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไปผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเข้า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเข้าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน - ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา - เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องจดทะเบียนการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุด
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 4	ผู้ให้บริการ สาธารณูปโภค ด้านโทรคมนาคม	เพื่อติดตั้งโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u> 110.30 ตารางวา</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p>

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>ระยะเวลา</u> 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2562</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ใช้ให้มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน - ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา - เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องจดทะเบียนการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 5	ผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	<p><u>พื้นที่ให้บริการ</u> สถานีรถไฟ จำนวน 23 สถานี</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามทีระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่มีระบุ-</p>

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว - สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่ <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 12 เดือน - ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย - สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50 % - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 6	ผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	<p><u>พื้นที่ให้บริการ</u></p> <p>สถานีรถไฟฟ้า จำนวน 7 สถานี</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>-ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p>

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"> - ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินล้นพ้นตัว - สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่ <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 7 เดือน - ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ พร้อมติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจำนวน 48 Core ให้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย - สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50 % - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 7	ผู้ให้บริการสถานีบริการน้ำมัน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามทีระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาเช่า</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง - ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 30 วัน <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 7 วัน
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 8	ผู้ให้บริการสถานีบริการน้ำมัน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาเช่า</u> 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> ผู้ให้พื้นที่ที่ตกลงจะต่อสัญญาให้คราวละ 3 ปี โดยผู้ขอใช้พื้นที่จะต้องมีหนังสือแจ้งล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน และจะต้องเจรจาดตกลงเกี่ยวกับเงินค่าเช่าต่าง ๆ ในการเช่าพื้นที่ในช่วงระยะเวลาที่มีการต่อสัญญา และทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างกันให้เรียบร้อยก่อน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง - ผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือน <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 15 วัน
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 9	ผู้ให้บริการสถานีบริการน้ำมัน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p>

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p>ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 10% และก่อนครบกำหนดระยะเวลา 6 ปี ทั้งสองฝ่ายจะเจรจาทำความตกลงกันเกี่ยวกับระยะเวลาและค่าใช้พื้นที่อีกครั้ง</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบกำหนดระยะเวลาและทั้งสองฝ่ายไม่ประสงค์จะขยายระยะเวลาตามสัญญาออกไปอีก - ทั้งสองฝ่ายสมัครใจร่วมกันยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 90 วัน - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน
การใช้พื้นที่ฉบับที่ 10	ผู้ให้บริการสถานีบริการน้ำมัน	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 2 คราว คราวละ 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 5%</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน

6.2.1.2 สัญญาการให้บริการ : กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ให้บริการฉบับที่ 1	ผู้ให้บริการ โทรคมนาคม	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่ง กลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตาม สัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 3	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร - เมื่อคู่สัญญาปฏิบัติผิดเงื่อนไขของสัญญาหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย มีการขอฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลาย หรืออยู่ในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้ - เมื่อผู้ให้เช่าไม่สามารถดำเนินการส่งมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา หรือนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งการให้บริการในพื้นที่เพิ่มเติม - คู่สัญญาจะโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บุคคลอื่นมิได้ นอกจากได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อน - ผู้ให้บริการมีหน้าที่ดูแลบำรุงรักษาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ตลอดเวลาตามระยะเวลาของสัญญา โดยต้องทำการบำรุงรักษาอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ระยะเวลาห่างกันครั้งละ 6 เดือน

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้บริการจะต้องแก้ไขปัญหาหรือข้อขัดข้องในส่วนของผู้ให้บริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้งานโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ดังเดิมภายในเวลาที่กำหนดไว้ใน Service Level Agreement (SLA) หรือจัดหาระบบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เหมาะสมมาใช้ทดแทนระหว่างการซ่อมแซม หรือจัดหาระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงมาใช้ทดแทนโครงข่ายเดิมภายใน 7 วัน กรณีที่โครงข่ายเดิมไม่สามารถใช้งานได้ดังเดิม โดยผู้ให้เขาดกลางที่จะชดเชยค่าเสียหายหรือชำระค่าปรับตามอัตราที่กำหนดในสัญญา - ผู้ให้บริการอาจนำโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงไปให้ผู้อื่นใช้บริการได้ โดยจะต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้บริการอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร - ผู้ให้บริการจะต้องเคลื่อนย้ายอุปกรณ์ของตนออกจากบริเวณโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดลง - ผู้ให้บริการต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ของผู้ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง
ให้บริการฉบับที่ 2	ผู้ให้บริการโทรคมนาคม	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 5 และ 6	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา - เงื่อนไขสำคัญอื่นเช่นเดียวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1 <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เงื่อนไขเช่นเดียวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1 -

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ให้บริการฉบับที่ 3	ผู้ให้บริการ โทรคมนาคม	ให้เช่าพื้นที่เสาสื่อโทรคมนาคมและ อุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญา การใช้พื้นที่ฉบับที่ 7 - 10	<u>อัตราค่าบริการ</u> อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ ส่วนระยะเวลาเช่า เสาสื่อโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่ <u>การต่ออายุสัญญา</u> จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่อ อายุสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท - เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข

6.2.1.3 สัญญาเงินกู้ยืม : กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4 ฉบับ	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนในการจัดหา สายใยแก้วนำแสง และลงทุนใน โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้ เช่า	<u>วงเงินรวม</u> 427.82 ล้านบาท <u>ระยะเวลา</u> 36 - 60 เดือน <u>หลักประกัน และการค้ำประกัน</u> - มอบสิทธิเงินฝากประจำ - มอบอำนาจการรับเงินค่าเช่าโครงข่ายให้แก่ผู้ให้กู้ - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ค้ำ ประกัน

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>เงื่อนไขอื่น</u></p> <p>1. บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ชำระคืนเงินกู้ให้แก่ธนาคารก่อนกำหนดเวลา หากบริษัทชำระคืนเงินกู้ทั้งหมด หรือบางส่วนก่อนกำหนดเวลา หรือเกินกว่าจำนวนที่ต้องชำระในแต่ละงวด จะต้องเสียค่าธรรมเนียมตามที่ระบุในสัญญา</p> <p>2. กิจการร่วมค้าตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของบริษัท ไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่า และตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า ตลอดอายุสัญญาเงินกู้</p>
กู้ยืมระยะสั้น	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	<p><u>วงเงิน</u></p> <p>20 - 450 ล้านบาท</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>ไม่เกิน 1 ปี</p> <p><u>หลักประกัน และการค้ำประกัน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มอบสิทธิเงินฝากประจำ - จดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นประกัน - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), บริษัท กรู๊ปเทค โซลูชั่น จำกัด, บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด, นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ค้ำประกัน

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นทุนชำระแล้ว เท่ากับ 500.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 15 มีนาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก		จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น
กลุ่มครอบครัวผู้บริหาร			
1	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด ¹	500,000,000	50.000
2	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	69,650,000	6.965
3	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	69,650,000	6.965
4	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	59,700,000	5.970
5	นางสาวณัฐวรรณ แซ่ก้ง	45,290,000	4.529
รวม		744,290,000	74.429
6	นายพีรเจต สุวรรณภาศรี	13,048,000	1.305
7	นางสาวธัญญรัตน์ ชีเดนท์ริย์	8,105,000	0.811
8	บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)- เคแอม โกรท โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด	7,973,500	0.797
9	นายตะวัน สุนทรญาณกิจ	6,705,000	0.671
10	กองทุนเปิด ธนชาติหุ้นระยะยาวปันผล	6,263,000	0.626
รวม		786,384,500	78.639

หมายเหตุ 1) บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	70,000	35.00
2.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	70,000	35.00
3.	นายปยุต ภูวกุล	60,000	30.00
	รวม	200,000	100.00

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ในกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกัน ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หุ้นกู้แปลงสภาพ

- ไม่มี -

(2) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในรอบ 3 ปี มีดังนี้

รายละเอียด	ปี 2557	ปี 2558	บาท/หุ้น ปี 2559
เงินปันผลต่อหุ้น *			
เงินปันผลระหว่างกาล	0.157	0.774	0.214
เงินปันผลประจำปี	0.086	0.000	0.100
เงินปันผลรวม	0.242	0.774	0.314
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	78.85%	116.13%	93.32%
<u>หมายเหตุ :</u>			
* จำนวนหุ้นที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นในปี 2557 และ 2558 ได้ปรับให้เป็นฐานเดียวกันกับปัจจุบัน คือใช้ราคาที่เราได้ใช้ที่หุ้นละ 0.50 บาท แทนราคา 100 บาทต่อหุ้นในขณะนั้น			

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อกรรมการ ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2559 ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นายอนันต์ วรดิพงษ์	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	7/7	-	-	-	-
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต ^{1/}	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/7	5/5	-	-	-
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา ^{2/}	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7	5/5	5/5	1/1	-

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
4. นายพนิต ภูจินดา ^{3/}	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7	5/5	-	1/1	-
5. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ ^{4/}	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้อำนวยการ	6/7	-	-	1/1	5/6
6. นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล ^{5/}	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร	7/7	-	-	-/1	6/6
7. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร	7/7	-	5/5	1/1	6/6
8. นางสาวณติกา ประดุจธนโชติ	- กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	5/5	-	-

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
9. นายเสถียร ตันธนะสุภะดี	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	1/1	-
10. นายณรงค์ อองอาจมณีรัตน์ ^{6/}	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-/1	-
11. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ ^{7/}	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-
12. นายศิรินทร์ พรหมโชติ ^{8/}	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-
13. นางสมร ดีเส็ง ^{9/}	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

- 1/ พลเอกสิทธิศักดิ์ เทหาสิต ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 เนื่องจากติดภารกิจ
- 2/ นายสุชาติ เหล่าปรีดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 เนื่องจากติดภารกิจ
- 3/ นายพนิต ภูจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 เนื่องจากติดภารกิจ
- 4/ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2545 ขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 เนื่องจากติดภารกิจ
- 5/ นางปรียาพรรณ ภูวกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2558 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 เนื่องจากติดภารกิจ
- 6/ นายณรงค์ อองอาจมณีรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559 และขาดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 เนื่องจากติดภารกิจ
- 7-9/ นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์, นายศิรินทร์ พรหมโชติ และนางสมร ดีเส็ง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลาย ทั้งด้านธุรกิจ ไทโรครมนาคม การวางแผนและผังเมือง การบัญชี และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีกรรมการ 4 ใน 7 ท่านเป็นกรรมการอิสระ อีกทั้งประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่น สร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมถึงให้ความเห็นชอบเป้าหมายทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพย์สิน การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี งบลงทุนโครงการ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
- พิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินธุรกิจ งบการเงิน จัดสรรเงินกำไรบริษัท และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง รวมถึงเสนอรายชื่อกรรมการ และผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม
- จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท พร้อมทั้งสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการ 3 ใน 7 ท่าน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ได้แก่ นางปวีณาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการ 4 ใน 7 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน (โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในหัวข้อการ

กำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง หัวข้อย่อย 9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ
อิสระ หน้า 24 – 25)

การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม
กฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และ
ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน
แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิด
ความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตาม
เป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดย
คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่
ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหารคือกรรมการ
ผู้อำนวยการ เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานกัน จึงไม่มีผู้ใดมี
อำนาจอย่างเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบเพียงการ
กำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเท่านั้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา 4 ชุด เพื่อทำหน้าที่ช่วย
แบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฏบัตร ซึ่งกำหนดความ
รับผิดชอบหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติ
หน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน
ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ชื่อ – สกุล ^{1/}	ตำแหน่ง
พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายสุชาติ เหล่าปรีดา ^{2/}	กรรมการตรวจสอบ
นายพนิต ภูจินดา	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

- 1/ พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต และนายพนิต ภูจินดา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 16/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และนายสุชาติ เหล่าปรีดา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น กรรมการตรวจสอบในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ได้มีมติแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ แต่งตั้งให้กรรมการทั้ง 3 ท่านเป็นคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป
- 2/ นายสุชาติ เหล่าปรีดา เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทน ความน่าเชื่อถือ และ ปริมาณงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ ภายใน
- พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่ พบว่ามีข้อสงสัยว่ามีการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินการของบริษัท รวมถึงดำเนินการตรวจสอบประเด็นที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และ

รายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่เสนอแนะ โครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติ กระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง จำนวน และ องค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งพิจารณาและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึง กรรมการผู้อำนวยการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป อีกทั้งพิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทนรวมถึงประเมินประสิทธิภาพการทำงานของตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายสุชาติ เหล่าปรีดา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นางสาวณติกา ประจวบอินโชติ ^{1/}	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ :

1/ นางณติกา ประจวบอินโชติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มขึ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาอนุมัติ
- จัดทำหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็น รายบุคคลในแต่ละปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการตามสายงาน และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2)
- พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน
- ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายปยุต ภูวกุลวงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายสุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายพนิต ภูจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางสาวปริยาพรธรณ ภูวกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายเสถียร ตันธนะสฤษดี ^{1/}	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายณรงค์ องอาจมณีรัตน์ ^{1/}	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :

1/ นายเสถียร ตันธนะสฤษดี และนายณรงค์ องอาจมณีรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- กำหนด แผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง และติดตามนำไปปฏิบัติ รวมทั้งสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยงและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม

- ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีความให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมทั้งสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านอื่นๆที่จำเป็น
- ดำเนินการตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาทุกไตรมาส

4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย เงื่อนไข กฏระเบียบและข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริหารจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร
นายปยุต ภูวกุลวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร
นางสาวปรีญาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหาร
นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	กรรมการบริหาร
นายศิริรินทร์ พรหมโชติ	กรรมการบริหาร
นางสมร ดีเลี้ยง	กรรมการบริหาร

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

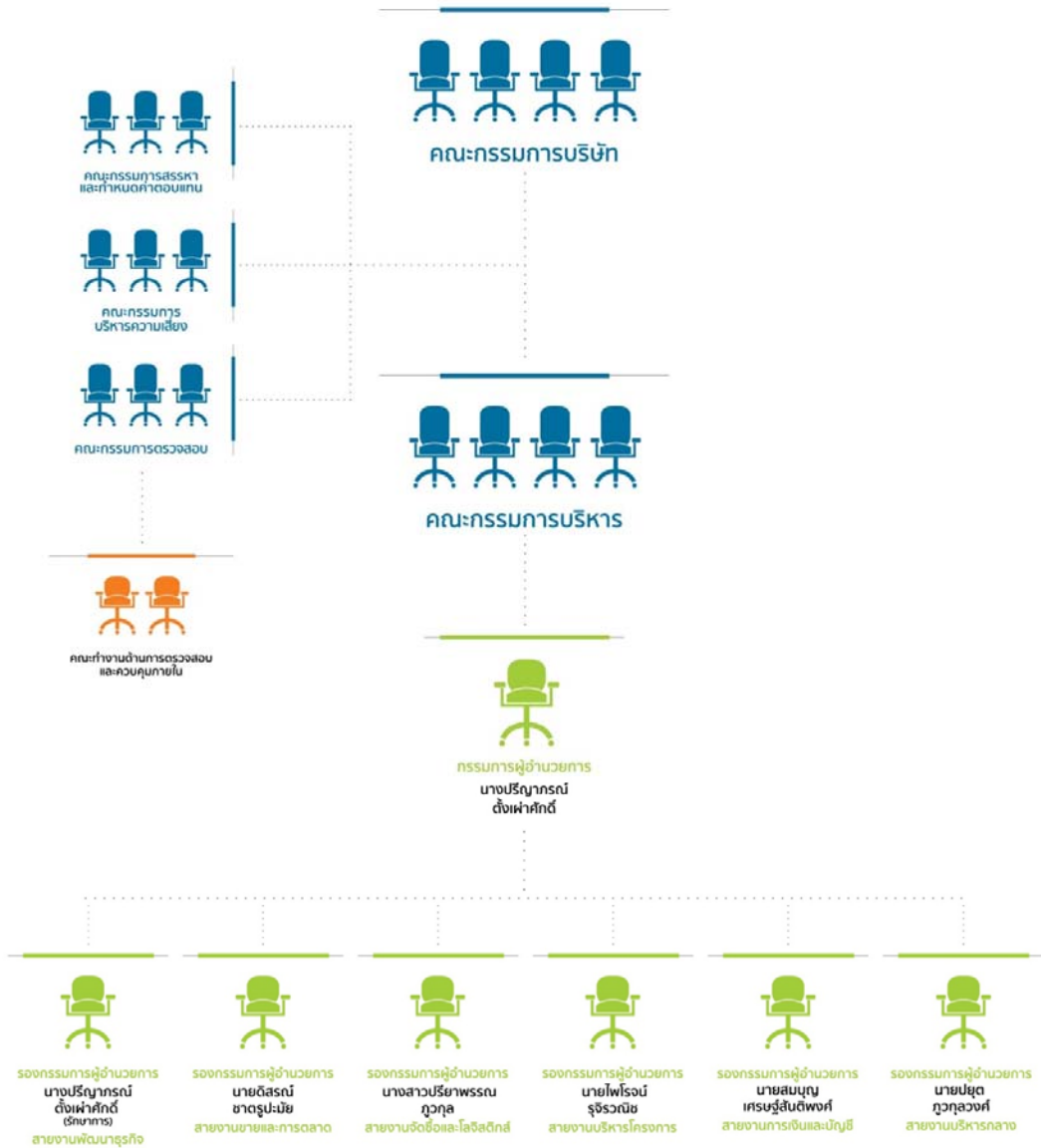
- พิจารณากำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน ระดมทุนของบริษัท รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ และ/หรือ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่ง พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้บริหารบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนของพนักงาน
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเฝ้าศักดิ์	กรรมการผู้อำนวยการ / (รักษาการ) รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจ
2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานจัดซื้อและโลจิสติกส์
3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารงานกลาง
4. นายดิสรณ์ ชาตรูปะมัย	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด
5. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารโครงการ
6. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัทดังนี้



8.3 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวธัญญพร มะลิลา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติ ประวัติ และหน้าที่ของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) กรรมการ

ในที่ประชุมสามัญของผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ เป็นการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการต่อครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)
ประธานกรรมการ	40,000
กรรมการ (กรรมการอิสระ)	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	15,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000

- ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่มาจากกรรมการบริหาร , ผู้บริหาร , พนักงานของบริษัท
- หากกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยในวันเดียวกัน จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราสูงสุดเพียงอัตราเดียว

สำหรับงวดปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

บาท

ชื่อ-สกุล	ปี 2558		2559			
	กรรมการ ^{1/}	กรรมการ ตรวจสอบ ^{1/}	กรรมการ ^{1/}	กรรมการ ตรวจสอบ ^{1/}	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน ^{1/}	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ^{1/}
1. นายอนันต์ วรดิพิงศ์ ^{2/}	360,000	-	440,000	-	-	-
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต ^{3/}	-	180,000	-	240,000	-	-
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา ^{4/}	-	210,000	-	210,000	20,000	15,000
4. นายพนิต ภูจินดา ^{5/}	-	240,000	-	180,000	-	15,000
5. นางปริญาภรณ์ ตั้งเฝ้าศักดิ์	-	-	-	-	-	-
6. นางสาวปรีญาพรพรณ ภูวกุล	-	-	-	-	-	-
7. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	-	-	-	-	-	-
8. นายเสถียร ตันธนะสุฤษดิ์ ^{6/}	-	-	-	-	-	15,000
รวม	360,000	630,000	440,000	630,000	20,000	45,000

หมายเหตุ :

- 1/ กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้รับการกำหนดค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็นต้นไป
- 2/ นายอนันต์ วรดิพิงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16 /2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการบริษัทตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็นต้นไป และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 / 2558 เมื่อ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 1 ครั้ง
- 3/ พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2558 เมื่อ 20 มกราคม 2558 , การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 / 2558 เมื่อ 20 กุมภาพันธ์ 2558 และ การประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 4 ครั้ง
- 4/ นายสุชาติ เหล่าปรีดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนมีนาคม 2558 เป็นต้นไป และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 1 ครั้ง
- 5/ นายพนิต ภูจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16 /2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็นต้นไป และขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 / 2558 เมื่อ 20 กุมภาพันธ์ 2558 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุม 2 ครั้ง

6/ นายเสถียร ต้นธนะสฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 และเริ่มได้รับค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 เป็นต้นไป

(ข) ผู้บริหาร

ในปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนรายชื่อ (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนรายชื่อ (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส	6	14.69	6	16.53
ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่า ประกันสังคม ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น	6	2.15	6	0.59
รวม	6	16.84	6	17.12

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วย ผลประโยชน์พนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 0.43 ล้านบาท และ 0.38 ล้านบาท ตามลำดับ

8.5 บุคลากร

ในปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 280 คน และ 291 คน ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 113.88 ล้านบาท และ 126.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
ฝ่ายบริหาร	9	11	4.99	4.28
ฝ่ายขายและการตลาด	9	26	5.53	12.39
ฝ่ายจัดซื้อและโลจิสติกส์	9	8	4.07	3.27
ฝ่ายบริหารโครงการ	41	28	12.97	10.20
ฝ่ายบริหารงานกลาง	20	6	6.45	2.93
ฝ่ายพัฒนารูธุรกิจ	-	-	-	0.54
ฝ่ายการเงินและบัญชี	-	15	-	7.67
บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด	114	130	56.91	57.35
บริษัท ไอ เทเวนต์ วัน อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	25	21	9.65	11.98
บริษัท อินโนว่า เทคโนโลยีมิวเคชั่น จำกัด	53	46	13.31	15.59
รวม	280	291	113.88	126.20

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม
วรรณ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทใน
ระยะยาว

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่า และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือเป็นภารกิจที่บริษัทจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนในอนาคต เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวปฏิบัติที่เป็นหลักการดังนี้

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิพื้นฐานและถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อย นักลงทุน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการอย่างเท่าเทียม
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- สิทธิในการแต่งตั้งคณะกรรมการเป็นรายคน

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยและต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียม

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวกับข้อบังคับของกฎหมาย บริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารการประชุม ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ ภายหลังจากการประชุมบริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากที่กำหนดข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดใดๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการผลิตสินค้าและบริการให้มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม และยุติธรรม รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจในการบริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง และคงไว้ซึ่งความลับของลูกค้า

พนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท บริษัทจึงมุ่งเน้นสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัท เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

คู่ค้า, หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ชัดเจนและยั่งยืนกับคู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ ให้อยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้า และหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัท

คู่แข่ง

บริษัทส่งเสริมนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัท ตามกรอบการแข่งขันอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด

สาธารณชน

บริษัทมีความตระหนัก ใสใจ และให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานของบริษัท

หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท
บริษัทตระหนักถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ จึงมีความมุ่งมั่นปฏิบัติตามเจตนารมณ์อย่าง
เคร่งครัด

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลต่อ
ราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมี
นโยบายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- หลักการเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท ให้กับผู้ถือหุ้นและ
นักลงทุน อย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา โดยบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่
ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล

- ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยจัดให้
หน่วยงานทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และ
ได้ประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ในเว็บไซต์ของบริษัท

- ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัท

- การรายงานทางการเงิน บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน
และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทโดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตาม
มาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชี
ให้บริการไว้ด้วย

- ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทจะเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่
สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย

5) การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการห้ามใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปให้เพื่อแสวงหาประโยชน์
ส่วนตนดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบท
กำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข
เพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง
พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

○ ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

○ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์

○ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาด้วยตำแหน่งหรือฐานะ มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

6) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการและกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปีและงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย, การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

7) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและใกล้ชิดในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหารคือ กรรมการผู้อำนวยการ เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานกัน จึงไม่มีผู้ใดมีอำนาจอย่างเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบเพียงการกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเท่านั้น

8) การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอกที่เป็นมืออาชีพ คอยตรวจสอบประเมินพร้อมทั้งติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เชื่อถือได้ตามระบบสากล

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด ปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หน้า 8 – 18)

9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของ บริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเพียงคนเดียวซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

9.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

1. การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทจะคัดเลือกผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนทั้งหมดจะต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทย และในจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน

กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.3.3 การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด เช่น กรรมการผู้อำนวยการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร จะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนเป็นบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แต่ไม่ใช้การต่อวาระโดยอัตโนมัติ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการชุดย่อยจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ลาออก
- คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า บริษัทจะควบคุมดูแลตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 6) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 5) การใช้ข้อมูลภายใน

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ดังนี้

- ค่าสอบบัญชี และค่าสอบทานรายได้รวมของบริษัทจำนวน 1,480,000 บาท ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายได้รวมของบริษัทย่อย จำนวน 3,120,000 บาท
- ค่าตอบแทนของงานบริษัทอื่น (Non-audit fee) ของบริษัทให้สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 312,500 บาท

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจและมีการพัฒนาการเติบโต การบริหารจัดการที่สมดุลทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และพร้อมที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนในอนาคต

วิสัยทัศน์

บริษัทเอแอลที เทเลคอม มุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในการเป็นผู้ให้บริการทางด้านโทรคมนาคม โดยมีความมุ่งมั่นที่ประกอบธุรกิจเคียงคู่กับการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยความโปร่งใส ด้วยความเป็นธรรม และเคารพในสิทธิการดำเนินชีวิต สิทธิมนุษยชน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ภารกิจ

บริษัทจะดำเนินกิจกรรมด้านสังคม มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องของทุกฝ่าย ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ผ่านการพัฒนาคุณภาพแห่งสินค้าและบริการ รวมถึงการถ่ายทอดแบ่งปัน ความรู้และความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยกิจกรรมดังนี้

- มุ่งถ่ายทอดความรู้ด้านโทรคมนาคมแก่สถาบันการศึกษา เพื่อช่วยสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจโทรคมนาคมให้แก่ประเทศ
- ให้ความรู้แก่ผู้รับเหมารายย่อยในขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้ส่งมอบงานที่มีคุณภาพ
- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสม
- มุ่งสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพ ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม
- มุ่งสร้างคุณค่าที่ดีให้กับพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการ 8 ข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม : บริษัทจะส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน (Business Chain)

2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับบริษัทต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน : บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยจะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เพื่อสะท้อนปัญหาและค้นหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมด้วยการจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับ

การทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ บริษัทจะสนับสนุนการพัฒนาระบบการทำงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค : บริษัทจะพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาคุณภาพให้ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง พร้อมทั้งรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม : บริษัทจะดำเนินการให้มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม : บริษัทส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย

8. การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรม : บริษัทจะสนับสนุนการสร้างสรรค์และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

10.2 การดำเนินงาน

จากนโยบายการดำเนินงานข้างต้น กลุ่มบริษัทได้ยึดถือและใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและการสร้างคุณค่าเพื่อตอบแทนสังคมเสมอมา โดยเชื่อว่าการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคมจะเป็นจุดเริ่มสำคัญในการต่อยอดพัฒนาสังคมและชุมชนในมิติต่าง ๆ และส่งผลให้ประเทศชาติเกิดการพัฒนามีศักยภาพ ในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินโครงการสำคัญๆ โดยอาศัยความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในการขยายผลโครงการทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกมากขึ้น โดยได้ดำเนินงานและมีกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในหลากหลายมิติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยสรุปกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการรายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2559 (แบบ 56-2)

10.3 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้กำหนดนโยบายส่งเสริมพหุติบัญญัติบริษัท (Encouraging Code of Conduct ALT) ดังนี้

- การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ใน “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” ในปี 2558 และอยู่ระหว่างการดำเนินการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์กับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ภายในปี 2560

- ประกาศใช้ “จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)” ที่ให้ความสำคัญต่อการลดการทุจริต

(Zero Fraud) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่นำไปสู่ความสำเร็จและความสุขที่ยั่งยืน โดยมีการกำหนดภายใต้หัวข้อเรื่อง “การให้สินบนหรือส่วนลด” “การให้-รับของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “การป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

- จัดทำหนังสือประกาศแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อแจ้งต่อลูกค้าและคู่ค้า
- กำหนดแผนการอบรมและพัฒนาพนักงานเกี่ยวกับเรื่องคุณธรรมจริยธรรม เพื่อชี้ให้เห็นวัฒนธรรมที่สมาชิกของบริษัทมหาดำเนินการต้องตระหนักและยึดถือปฏิบัติ และเพื่อเป็นการส่งเสริม พัฒนาด้านจิตใจให้มีความเป็นธรรม ทั้งยังสามารถทำให้เกิดจิตสำนึกที่ดีอันส่งผลต่อการเกิดความรู้สึกดีต่อผู้เกี่ยวข้องตามมา
- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกิจการและจัดการระบบการควบคุมภายใน ทั้งทางกายภาพและทางจิตใจให้เหมาะสมเพื่อป้องกันการประทุพติมิชอบต่างๆ
- กำหนดกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารสำหรับแจ้งเบาะแส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้ง ตลอดจนมีกระบวนการตรวจสอบทุกเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม

กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียน

- เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในเรื่องหรือข้อสงสัยว่าหน่วยงาน และพนักงานของบริษัทได้กระทำการที่ไม่ถูกต้อง อันอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่ได้รับเรื่องด้วยความสุจริต

- ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลมายังบริษัทได้ เมื่อพบเห็น หรือทราบ หรือมีข้อสงสัย หรือเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่า หน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทมีการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายระเบียบปฏิบัติ อันอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยสงวนสิทธิในการพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้

- ▶ การสมัครงาน
- ▶ แบบสำรวจหรือการขอรับข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท
- ▶ การเสนอขายสินค้าหรือบริการ
- ▶ การขอเงินบริจาคเพื่อกิจกรรมภายในของบริษัท
- ▶ เรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจที่บริษัทจะดำเนินการได้
- ▶ เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการโดยรวมของบริษัท



เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือ ข้อมูลใดๆที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และ เอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ และ แจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนและมีการดำเนินการแก้ไข อย่างเหมาะสม ทางคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามผลความคืบหน้าเป็นระยะ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแจ้ง ผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสมให้แก่ผู้ร้องเรียนทราบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้ คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายเดือน

ผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อ ได้ และส่งมายังคณะกรรมการตรวจสอบได้ 3 ช่องทาง คือ

ช่องทางที่ 1 ทางไปรษณีย์ โดยเจ้าหน้าที่ของถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และส่งมาได้ที่ บริษัท เอแอลที เทเลคอม (มหาชน) จำกัด เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถนน บางกวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกวย นนทบุรี 11130

ช่องทางที่ 2 ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่ E-mail address : auditcommittee@alt.co.th

ช่องทางที่ 3 เว็บไซต์ โดยสามารถระบุรายละเอียดไว้ในหัวข้อ Contact ของเว็บเพจ <http://www.alt.co.th>

การจัดทำการประเมินผลและตัวชี้วัด (KPI)

บริษัทมีแผนกซึ่งดูแลเรื่อง KPI โดยเฉพาะ โดยบริษัทจัดทำการประเมินผลและตัวชี้วัด (KPI) ด้วยการแสดงให้เห็นประโยชน์ที่ได้รับจากการไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริต

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตามและประเมินผล

และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสามารถปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจสำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

จากการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วยนั้น ทั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

11.3 หน่วยงานกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัท และข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมได้มีมติต่อสัญญาว่าจ้าง ซึ่งบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ประจำปี 2560 และมีหน่วยงานระบบบริหารคุณภาพเป็นผู้ประสานงานภายใน

โดยในปี 2559 ผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้ทำการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยมีข้อเสนอแนะเรื่องการรายงานขั้นความสำเร็จของงานยังไม่สอดคล้องกับความสำเร็จของงาน ทั้งนี้ทางบริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ และขั้นการรายงานความสำเร็จของงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจะมีการตรวจทานความถูกต้องก่อนนำเสนอให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอนหรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้าง รวมถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่อไป

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/12 (1)

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันแล้วซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแล้ว และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นการทำรายการอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปในทางการค้าปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม				
		2559	2558	2559	2558	
		บาท	บาท	บาท	บาท	
1. บริษัทแอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 50 และมี กรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	บริษัทได้กู้ยืมเงินจากบริษัทใหญ่เพื่อใช้ใน การดำเนินการของบริษัท ซื้อสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยจ่าย เงินปันผลจ่าย					บริษัทจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมให้กับบริษัทใหญ่
2. บริษัท อินฟอร์เมชัน ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) (“กิจการร่วมค้า”) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71 และมีกรรมการ ร่วมกัน คือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการก่อสร้าง สินทรัพย์แก่กิจการร่วมค้า พร้อมทั้งขาย อุปกรณ์โทรคมนาคม ขายสินค้าและบริการ รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม ซื้อสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยจ่าย	68,032,826	139,789,745	50,955,949	121,685,346	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ IH ในอัตรา เดียวกันกับลูกค้าทั่วไปในลักษณะงานที่คล้ายคลึงกัน IH ได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่า สำนักงานที่ใกล้เคียงกัน บริษัทและบริษัทย่อย ได้ให้ IH กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการ บริษัทฯ ให้บริษัท IH กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ

3. บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”) (“บริษัทย่อย”)	บริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างโครงข่ายฯ					
---	--------------------------------------	--	--	--	--	--

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม				
		2559	2558	2559	2558	
		บาท	บาท	บาท	บาท	
<p>บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีษาพรรณ ภูวกุล 	<p>และอุปกรณ์สำนักงานแก่บริษัท และบริษัทฯ ได้ขายสินค้าประเภทตู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการ</p> <p>รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ</p> <p>รายได้ค่าบริการจัดการ</p> <p>รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง</p> <p>รายได้อื่น</p> <p>เงินปันผลรับ</p> <p>ดอกเบี้ยรับ</p> <p>เงินให้กู้ยืม</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p>ซื้อสินค้าและบริการ</p> <p>จ้างผลิตโครงข่าย</p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p>เงินกู้ยืม</p>	-	-	578,400	10,263,400	<p>บริษัทขายตู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อยในอัตราใกล้เคียงกับลูกค้าทั่วไป</p> <p>บริษัทย่อยได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนของบริษัทตามอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ใกล้เคียงกัน</p> <p>บริษัทให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ</p> <p>บริษัทฯ จ้างบริษัทย่อยให้ดำเนินการก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง</p>
<p>4. บริษัท อินโนว่า เทคโนโลยี มิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) (“บริษัทย่อย”)</p> <p>บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 และมีกรรมการร่วมกันคือ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีษาพรรณ ภูวกุล 	<p>บริษัทฯ คิดค่าบริการงานกับบริษัทย่อย</p> <p>ขายสินค้าและบริการ</p> <p>รายได้ค่าบริการจัดการ</p> <p>รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง</p> <p>รายได้อื่น</p> <p>เงินปันผลรับ</p> <p>ลูกหนี้อื่น</p>	-	-	553,478	509,166	<p>บริษัทฯ คิดค่าบริการจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่คลังสินค้าบางส่วนเพื่อเก็บสินค้าคงเหลือ</p>
<p>5. บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเทอร์เน็ตเซอร์วิสเซส จำกัด (“I21”)</p>	<p>บริษัทฯ ซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัท</p>					

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม				
		2559	2558	2559	2558	
		บาท	บาท	บาท	บาท	
(“บริษัทย่อย”) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	ย่อยและคิดค่าบริหารจัดการจากบริษัทย่อย ขายสินค้าและบริการ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้อื่น เงินปันผลรับ เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้อื่น ซื้อสินค้าและบริการ ซื้อสินค้า ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	973,164	230,883	บริษัทฯ คิดค่าบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
		-	-	3,750	84,761	
		-	-	-	15,510,321	
		-	-	154,000,000	-	ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
		-	-	2,594,795	-	
		-	-	86,774	-	
		-	-	-	247,280	บริษัทฯ ซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัทย่อยในราคาที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป โดยบริษัทย่อยเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตจากต่างประเทศรายหนึ่ง
		-	-	-	1,173,673	บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย แต่ได้ชำระคืนหมดแล้ว
6. บริษัท เทลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด (“บริษัทร่วม”) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	บริษัทฯ ให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานเริ่มแรก ขายสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	84,870	-	25,322	บริษัทฯ ให้ TSP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินการเริ่มแรกของการจัดตั้งบริษัทในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.63 ต่อปี
		10,989	10,989	10,989	10,989	
7. บริษัท เซ็นเจอร์ จำกัด เป็นบริษัทของครอบครัวคุณเอกพล ตั้งเผ่าศักดิ์ ซึ่งเป็นคู่สมรสของคุณปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ คุณเอกพล ตั้งเผ่าศักดิ์ เป็นผู้ถือหุ้นของ บจก.เซ็นเจอร์ ร้อยละ 2.94 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 17.00 ล้านบาท	บริษัทเซ็นเจอร์เป็นผู้ขายเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน ซื้อสินค้าและบริการ ซื้อสินค้า	96,000	107,000	52,000	63,000	บริษัทฯ ซื้อเฟอร์นิเจอร์สำนักงานจากบริษัท เซ็นเจอร์ จำกัด ในราคาที่ไม่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่น ตามกระบวนการจัดซื้อปกติของบริษัท

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

13.1.1 รายงานการสอบบัญชี

จากรายงานการสอบบัญชีในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2557-2559) ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัท แสดงฐานะรวมและฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	161,026,093	4.80	67,847,620	2.72	94,384,532	4.92
เงินลงทุนระยะสั้น	25,333,373	0.75	2,803,550	0.11	2,445,262	0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	430,075,190	12.81	501,937,368	20.14	394,045,494	20.55
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	868,421,364	25.87	823,821,461	33.06	366,264,318	19.10
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	317,000,000	9.44	145,700,000	5.85	40,193,427	2.10
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	96,346,433	2.87	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	330,122,931	9.83	446,777,162	17.93	563,330,146	29.38
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	10,942,866	0.33	6,535,141	0.26	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	48,925,667	1.46	16,958,779	0.68	9,706,800	0.51
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,288,193,917	68.16	2,012,381,081	80.75	1,470,369,979	76.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	133,104,558	3.96	78,981,851	3.17	73,635,915	3.84
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	149,327,972	4.45	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,722,123	0.53	11,406,498	0.46	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	46,862,738	1.40	2,195,505	0.09	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	75,367,029	2.24	72,083,961	2.89	83,541,246	4.36
โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	580,522,334	17.29	285,262,970	11.45	266,726,810	13.91
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,481,025	0.31	9,955,573	0.40	13,082,977	0.68
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39,653,650	1.18	8,124,187	0.33	1,676,099	0.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,094,711	0.48	11,593,777	0.47	8,601,677	0.45
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,069,136,140	31.84	479,604,322	19.25	447,264,724	23.32
รวมสินทรัพย์	3,357,330,057	100.00	2,491,985,403	100.00	1,917,634,703	100.00

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	573,448,721	17.08	715,073,355	28.69	511,371,288	26.67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	651,414,878	19.40	1,065,752,150	42.77	892,232,872	46.53
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	46,739	0.00	534,096	0.03
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	98,254,000	2.93	-	-	785,880	0.04
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	-	32,500,000	1.30	32,500,000	1.69
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,000,000	0.28	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	30,689,747	0.91	31,025,824	1.25	7,976,293	0.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29,312,715	0.87	24,995,433	1.00	29,107,573	1.52
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,383,120,061	41.20	1,876,393,501	75.30	1,474,508,002	76.89
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	46,739	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	90,334,829	2.69	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,380,748	0.49	11,155,909	0.45	10,133,838	0.53
ประมาณการค่ารีดถอน	12,637,365	0.38	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,640,000	0.26	3,898,337	0.16	373,231	0.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	127,992,942	3.81	15,054,246	0.60	10,553,808	0.55
รวมหนี้สิน	1,511,113,003	45.01	1,891,447,747	75.90	1,485,061,810	77.44
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หมายเหตุ 1)	500,000,000	14.89	375,000,000	15.05	155,000,000	8.08
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,010,493,000	30.10	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,605,502	0.14	4,605,502	0.18	-	-
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,836,570	0.05	1,836,570	0.07	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	50,000,000	1.49	28,600,000	1.15	15,500,000	0.81
ยังไม่ได้จัดสรร	235,463,671	7.01	137,806,897	5.53	210,808,316	10.99
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	43,653,876	1.30	42,940,185	1.72	44,347,216	2.31
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	1,846,052,619	54.99	590,789,154	23.71	425,655,532	22.20
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	164,435	0.00	9,748,502	0.39	6,917,361	0.36
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,846,217,054	54.99	600,537,656	24.10	432,572,893	22.56
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,357,330,057	100.00	2,491,985,403	100.00	1,917,634,703	100.00

หมายเหตุ:

- 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท
- 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : หุ้นสามัญจำนวน 750,000,000 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท
- 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : หุ้นสามัญจำนวน 1,550,000 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 100 บาท

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบกำไรขาดทุน	2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	726,694,548	36.99	854,881,440	32.86	1,089,684,239	55.23
รายได้จากการให้บริการ	1,237,979,762	63.01	1,746,995,057	67.14	883,392,554	44.77
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้	1,964,674,310	100.00	2,601,876,497	100.00	1,973,076,793	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(596,915,655)	(30.38)	(688,884,446)	(26.48)	(948,158,262)	(48.05)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(790,692,729)	(40.25)	(1,323,014,421)	(50.85)	(627,155,196)	(31.79)
ต้นทุนการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(35,526,072)	(1.81)	(25,741,339)	(0.99)	(22,730,630)	(1.15)
รวมต้นทุน	(1,423,134,456)	(72.44)	(2,037,640,206)	(78.31)	(1,598,044,088)	(80.99)
กำไรขั้นต้น	541,539,853	27.56	564,236,291	21.69	375,032,705	19.01
รายได้ขั้น	26,199,410	1.33	22,296,383	0.86	19,304,830	0.98
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(91,673,374)	(4.67)	(84,334,323)	(3.24)	(86,430,644)	(4.38)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(164,062,847)	(8.35)	(158,199,672)	(6.08)	(133,665,866)	(6.77)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	5,963,838	0.30
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	3,221,762	0.16	(17,906,409)	(0.69)	4,076,015	0.21
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,014,981)	(0.15)	(807,813)	(0.03)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	44,667,233	2.27	(24,429,420)	(0.94)	(2,947,957)	(0.15)
ต้นทุนทางการเงิน	(36,384,812)	(1.85)	(35,833,330)	(1.38)	(44,703,098)	(2.27)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	320,492,244	16.31	265,021,707	10.19	136,629,823	6.92
ภาษีเงินได้(ค่าใช้จ่าย)รายได้	(40,957,119)	(2.08)	(57,005,112)	(2.19)	(26,839,574)	(1.36)
กำไรสำหรับปี	279,535,125	14.23	208,016,595	7.99	109,790,249	5.56
การแบ่งปันกำไร:						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	279,134,156	14.21	206,676,081	7.94	95,305,850	4.83
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	400,970	0.02	1,340,514	0.05	14,484,399	0.73
กำไรสำหรับปี	279,535,126	14.23	208,016,595	7.99	109,790,249	5.56
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.32		0.36		0.31	

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบกระแสเงินสด	2559	2558	2557
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	320,492,245	265,021,707	136,629,823
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์	10,822,345	13,183,753	15,104,088
ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	23,139,515	22,730,629	22,730,630
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,070,313	1,094,989	1,260,171
ตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	53,634,316	3,010,710	-
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	5,489,015	1,845,196	858,935
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(647,629)	2,266	(85,060)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	6,185	-
ดอกเบี้ยรับ	(14,599,760)	(5,715,254)	(4,298,748)
ดอกเบี้ยจ่าย	36,384,812	35,833,330	44,703,098
เงินปันผลรับ	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	2,709,841	(5,273,990)	(5,254,554)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,753,111	3,426,887	3,090,070
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	(3,003,717)	-
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นกิจการร่วมค้า	-	-	(2,409,315)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,014,981	807,813	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(44,667,233)	24,429,420	2,947,957
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	1,836,570	-
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	-	-	(5,963,838)
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(184,162,415)	(109,546,826)	283,695,294
- มูลค่างานบริการเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ	(44,599,903)	(457,557,143)	(200,053,114)
- สินค้าคงเหลือ	113,944,390	115,092,118	14,055,687
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(24,166,021)	(9,801,352)	14,791,337
- ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(58,042,041)	(9,545,851)	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,500,935)	(3,481,800)	3,071,689
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(414,066,781)	178,231,577	(132,578,425)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,317,282	(4,065,224)	5,445,523
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,741,663	3,525,106	(1,191,350)
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,574,557)	-
เงินสด(ใช้ไป)ในได้มาจากการดำเนินงาน	(203,938,889)	60,512,542	196,549,898
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(36,604,446)	(24,203,697)	(45,056,160)
จ่ายภาษีเงินได้	(80,729,178)	(40,403,669)	(34,389,804)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในได้มาจากกิจการดำเนินงาน	(321,272,513)	(4,094,824)	117,103,934

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

งบกระแสเงินสด	2559	2558	2557
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	9,482,330	-
เงินสดลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	(710,394)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(22,233,740)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(14,115,355)	(8,658,162)	(6,882,064)
เงินสดจ่ายลงทุนในโครงการเคเบิลใต้น้ำ	(306,033,803)	(41,266,789)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,595,765)	(1,931,689)	(1,387,100)
เงินสดจ่ายเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาวะค้ำประกัน	(54,122,707)	(5,345,936)	93,997,518
เงินสดจ่ายจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	552,546
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	(9,000,000)	(8,500,200)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(26,624,925)	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(506,000,000)	(136,400,000)	(33,700,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	334,700,000	38,893,427	1,080,100
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	657,571	625,703	100,944
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	380,030	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	19,164,847	3,810,415	3,481,690
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้จากกิจกรรมลงทุน	(558,578,952)	(176,246,190)	57,243,634
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,000,000	62,300,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,203,771,015	471,653,818
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	32,500,000	32,500,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	600	3,600,089	1,935,300
เงินสด(จ่ายคืน)รับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(39,443,313)	2,786,233	(19,238,831)
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะสั้น	100,000,000	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	188,588,829	-	-
จ่ายคืนหนี้สิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	(46,739)	(534,096)	(410,226)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(11,000,000)	(55,300,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(101,959,887)	(1,011,560,607)	(353,248,303)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	(32,500,000)	(32,500,000)	(36,500,000)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะสั้น	(100,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(785,880)	(248,946,917)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,135,493,000	220,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(9,599,402)	-	(1,999,473)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,150)	(3,895,152)	(2,152,365)
เงินปันผลจ่าย	(160,500,000)	(266,577,500)	(48,592,500)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน	973,029,938	153,804,102	(204,999,497)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	93,178,473	(26,536,912)	(30,651,929)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	67,847,620	94,384,532	125,036,461
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	161,026,093	67,847,620	94,384,532

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.65	1.07	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ¹⁾ (เท่า)	1.05	0.71	0.56
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง ²⁾ (เท่า)	1.14	0.76	0.61
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.20	0.00	0.08
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	4.59	6.38	3.91
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง ³⁾ (เท่า)	1.56	4.04	4.59
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79.61	56.40	92.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย-ปรับปรุง ³⁾ (วัน)	234.46	89.11	78.42
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.43	5.73	7.87
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	82.38	62.87	45.72
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	3.84	6.12	3.20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า –ปรับปรุง ⁴⁾ (เท่า)	1.81	3.49	2.74
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	95.10	58.79	112.38
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย - ปรับปรุง ⁴⁾ (วัน)	201.32	103.25	131.33
วงจรเงินสด (วัน)	66.89	60.48	25.44
วงจรเงินสด-ปรับปรุง ^{3) และ 4)} (วัน)	115.51	48.72	-7.18
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	27.56	21.69	19.01
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	18.16	11.56	9.19
อัตรากำไรอื่น (%)	3.45	-0.77	1.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	-90.02	-1.36	64.58
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.23	7.99	5.56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	22.85	40.27	27.22

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2558	2557
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9.56	9.43	5.40
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	61.88	68.94	40.69
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.68	1.19	0.98
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.82	3.15	3.43
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.36	1.26	1.26
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.57	2.50	4.36
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	-0.25	0.00	0.16
อัตรากาไรจ่ายปันผล (%)	57.42	130.02	46.22

หมายเหตุ

- 1) รวม “เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน” โดย
 - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ+เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน)/หนี้สินหมุนเวียน
- 2) รวม “ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ” ในการคำนวณ โดย
 - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ)/หนี้สินหมุนเวียน
- 3) รวม “ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ-สุทธิ” ในการคำนวณ โดย
 - อัตรากาไรหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง = ขายสุทธิ/(ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย+ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าส่วนเกินกว่าขั้นความสำเร็จเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเฉลี่ย)
- 4) รวม “ประมาณการต้นทุนค้างจ่าย” โดย
 - อัตรากาไรหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า-ปรับปรุง = (ต้นทุนขาย+ต้นทุนบริการ)/(เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย+ประมาณการต้นทุนค้างจ่ายเฉลี่ย)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2559 ที่ผ่านมา ธุรกิจโทรคมนาคมยังคงถูกท้าทายด้วยภาวะการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง กระแสแห่งการปรับเปลี่ยนของภาคธุรกิจในภาพรวมจากแนวทางดำเนินธุรกิจแบบดั้งเดิมสู่วิถีแห่งธุรกิจแบบออนไลน์ยังคงเดินทางต่อไป ด้วยอัตราเร่งที่มากขึ้น รวมถึงนโยบายภาครัฐที่มุ่งส่งเสริมภาคธุรกิจให้มีการพัฒนาในลักษณะก้าวกระโดดผ่านนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล ที่เริ่มต้นด้วยการปรับโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม ให้มีความทั่วถึงและเท่าเทียม การเปลี่ยนแปลงทั้งแง่บวกและลบจึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ต้องเผชิญอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้

ผลการดำเนินงาน

ผลจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนของกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมตามภาวะการแข่งขัน ได้ส่งผลต่อรายได้ของบริษัทฯ โดยตรง แต่ด้วยการเตรียมความพร้อมไว้ล่วงหน้า ทั้งในแง่การกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางในการขยายธุรกิจตลอดจนแนวทางในการบริหารจัดการให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากจะช่วยบรรเทาผลกระทบจากการหดตัวของรายได้ลงได้แล้ว ยังสามารถเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้นได้ในท้ายที่สุด โดยผลประกอบการของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	2559		2558		ล้านบาท	
					เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
รายได้จากการขายและบริการ	1,964.67	100.00%	2,601.88	100.00%	(637.20)	-24.49%
ต้นทุนขาย และบริการ	(1,423.13)	-72.44%	(2,037.64)	-78.31%	(614.51)	-30.16%
กำไรขั้นต้น	541.54	27.56%	564.24	21.69%	(22.70)	-4.02%
รายได้อื่น	26.20	1.33%	22.30	0.86%	3.90	17.51%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(255.74)	-13.02%	(243.14)	-9.34%	12.60	5.18%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	3.22	0.16%	(17.30)	-0.66%	20.52	118.62%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน	41.65	2.12%	(25.24)	-0.97%	66.89	265.04%
ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(36.38)	-1.85%	(35.83)	-1.38%	0.55	1.54%
ต้นทุนทางการเงิน						
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	320.49	16.31%	265.02	10.19%	55.47	20.93%
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(40.96)	-2.08%	(57.01)	-2.19%	(16.05)	-28.15%
กำไรสำหรับงวด	279.54	14.23%	208.02	7.99%	71.52	34.38%

รายได้หลักและกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในปี 2559 ลดลง 637.20 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 24.49 เมื่อเทียบกับปี 2558 แต่กำไรขั้นต้นกลับลดลงเพียงร้อยละ 4.02 หรือ 22.70 ล้านบาทเท่านั้น นั่นคือ บริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นได้สูงขึ้น ด้วยมาตรการควบคุมต้นทุนโครงการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน (Contingency expense) ในช่วง

ก่อสร้างถูกใช้จริงต่ำกว่างบประมาณที่ได้ตั้งสำรองไว้ โดยทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษาไว้ซึ่งคุณภาพของสินค้าและบริการในระดับมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ระหว่างธุรกิจบริการกับธุรกิจจำหน่ายสินค้าได้เปลี่ยนสัดส่วนจากร้อยละ 67.1 ต่อร้อยละ 32.9 ในปี 2558 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.0 ต่อ ร้อยละ 37.0 ในปี 2559 แต่สัดส่วนกำไรขั้นต้นระหว่างธุรกิจบริการกับธุรกิจจำหน่ายสินค้ากลับเพิ่มขึ้นจากสัดส่วนร้อยละ 71.9 ต่อ ร้อยละ 28.1 ในปี 2558 เป็นสัดส่วนร้อยละ 77.5 ต่อ ร้อยละ 22.5 ในปี 2559 โดยแต่ละกลุ่มธุรกิจมีปัจจัยเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

กลุ่มธุรกิจให้บริการ

จากการทบทวนและปรับแผนการลงทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทำให้รายได้จากธุรกิจบริการในปี 2559 ลดลง 509.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.14 จากรายได้ 1,747.00 ล้านบาทในปี 2558 มาอยู่ที่ 1,237.98 ล้านบาทในปี 2559 ในส่วนของกำไรขั้นต้นกลับเพิ่มขึ้น 23.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.50 จากจำนวน 423.98 ล้านบาทในปี 2558 มาเป็น 447.29 ล้านบาทในปี 2559 นั่นคืออัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.27 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 36.13 ในปี 2559

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้า

ปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าเท่ากับ 726.69 ล้านบาท ซึ่งลดลง 128.19 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 14.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าที่ 854.88 ล้านบาท กำไรขั้นต้นลดลง 36.22 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 21.82 จากจำนวน 166.00 ล้านบาทในปี 2558 มาอยู่ที่ 129.78 ล้านบาทในปี 2559 โดยอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 19.42 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 17.86 ในปี 2559

กลุ่มธุรกิจที่มีรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) จากการให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เข้าร่วมทั้งสิ้น 5 โครงการ เป็นโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ 2 โครงการ และดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า 3 โครงการ ซึ่งโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้าได้เริ่มมีการรับรู้รายได้ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 โดยกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากผลประกอบการของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 71 ของทุนจดทะเบียน โดยแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน ภายใต้หัวข้อ “ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า” ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 44.67 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 ที่บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 24.43 ล้านบาท

สำหรับโครงการที่ดำเนินการโดย ALT จำนวน 2 โครงการนั้น ประกอบด้วย

1) โครงการในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช

- ได้หยุดรับรู้รายได้ตั้งแต่ต้นปี 2556 เนื่องจากลูกค้าไม่ชำระค่าบริการ ซึ่งบริษัทได้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงภัยจากการผิมนัดชำระหนี้ของคู่สัญญาแล้ว ไหวงเงินร้อยละ 90 ของยอดผิมนัดชำระ สำหรับค่าเสียหายส่วนที่เหลือและค่าเสียหายโอกาสในการลงทุนบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครอง

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้คู่กรณีชดใช้ค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์ในการใช้โครงข่ายดังกล่าวในอัตราเดือนละ 13.50 ล้านบาท โดยเริ่มนับจากวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556 (วันถัดจากวันครบกำหนดส่งมอบคืนโครงข่าย) จนกว่าโครงข่ายดังกล่าวจะถูกส่งมอบคืนแก่บริษัทฯ โดยปัจจุบันคู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองกลางแล้ว เนื่องจากคดียังไม่ถึงที่สุด คำตัดสินคดีดังกล่าวจึงยังไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2) โครงการโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เข้าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ ซึ่งยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้เพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีการปรับและเพิ่มเส้นทางการวางโครงข่ายรวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมบางส่วน เพื่อให้โครงข่ายมีความสมบูรณ์เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการได้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2560

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2559 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 255.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณร้อยละ 5.18 หรือ 12.60 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

แม้ว่ารายได้ของบริษัทฯ จะลดลงอันเป็นผลกระทบจากการปรับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทฯ มีแผนธุรกิจเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้าแล้ว โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์หลักของกิจการ ที่จะมุ่งเน้นเพิ่มสัดส่วนรายได้และ/หรือผลกำไรของกิจการในธุรกิจที่มีรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) คือ ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เข้า ทั้งโครงการที่ลงทุนเองโดยตรงและลงทุนผ่านบริษัทร่วมทุนหรือกิจการร่วมค้า โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนของโครงสร้างกำไรที่มาจากธุรกิจที่มีรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) เป็นครึ่งหนึ่งของผลกำไรรวมภายใน 5 ปี คือปี 2563

โครงสร้างกำไร

ล้านบาท

	2559		2558		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
ธุรกิจขายและบริการ	273.41	97.81%	259.00	124.51%	14.41	5.57%
ธุรกิจรายได้ต่อเนื่อง	28.91	10.34%	(28.26)	-13.59%	57.17	202.30%
คดีย่อยในชั้นศาล	(22.78)	-8.15%	(22.72)	-10.92%	(0.06)	-0.27%
กำไรสุทธิรวม	279.54	100.00%	208.02	100.00%	71.52	34.38%

ในปี 2559 โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเพื่อนำ มาซึ่งรายได้และผลกำไรที่ต่อเนื่อง เริ่มให้ผลตอบแทนอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้บริษัทฯมีกำไรสุทธิ จำนวน 279.54 ล้านบาท อัตรากำไรที่ร้อยละ 14.23 โดยมีกำไรเพิ่มขึ้น 71.52 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 34.38 เทียบกับปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 208.02 ล้านบาท อัตรากำไรที่ร้อยละ 7.99 โดยเป็นกำไรที่เพิ่มจากธุรกิจรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) ซึ่งเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญจำนวน 57.17 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทฯมีสัดส่วนกำไรที่มาจากธุรกิจรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) ในสัดส่วนร้อยละ 10.34 ของผลกำไรรวมส่วนกำไรที่เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 14.41 ล้านบาท เป็นส่วนของธุรกิจขายและบริการที่เป็นธุรกิจเดิมของบริษัทฯ ในส่วนของผลขาดทุนจากคดีย่อยในชั้นศาลจำนวน 22.72 ล้านบาท และ 22.78 ล้านบาท ในปี 2558 และ 2559 ตามลำดับนั้น เป็นค่าเสื่อมราคาของโครงข่ายที่ไม่มีกรรับรู้อายุได้แต่ยังคงรับรู้ค่าใช้จ่ายของค่าเสื่อมราคาอยู่ทั้งนี้ผลขาดทุนจำนวนดังกล่าวจะสิ้นสุดลงเมื่อคดีถึงที่สุด

สถานะการเงิน

ล้านบาท

งบแสดงสถานะการเงิน	31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 58		เพิ่ม(ลด)	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,288.19	68.16%	2,012.38	80.75%	275.81	13.71%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,069.14	31.84%	479.60	19.25%	589.54	122.92%
รวมสินทรัพย์	3,357.33	100.00%	2,491.98	100.00%	865.35	34.73%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน	1,383.12	41.20%	1,876.39	75.30%	(493.27)	-26.29%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	127.99	3.81%	15.05	0.60%	112.94	750.21%
รวมหนี้สิน	1,511.11	45.01%	1,891.44	75.90%	(380.33)	-20.11%
ทุนจดทะเบียน	500.00	14.89%	375.00	15.05%	125.00	33.33%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,010.49	30.10%	-	-	1,010.49	0.00%
องค์ประกอบอื่น	50.10	1.49%	49.38	1.98%	0.72	1.45%
กำไรสะสม	285.46	8.50%	166.41	6.68%	119.05	71.55%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.16	0.00%	9.75	0.39%	(9.59)	-98.31%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,846.21	54.99%	600.54	24.10%	1,245.68	207.43%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,357.33	100.00%	2,491.99	100.00%	865.34	34.73%

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทรัพย์สินรวมจำนวน 3,357.33 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินรวมเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 865.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.73 เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 589.53 ล้านบาท รายการหลักที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น ได้แก่ โครงการขายเฝ้าระวังแสงโครงการรถไฟ เพิ่มขึ้นจำนวน 318.40 ล้านบาท ลูกหนี้ระยะยาว เพิ่มขึ้น 149.33 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 275.81 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น

หนี้สิน

ในส่วนของหนี้สินมีลดลง 380.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.11 เทียบกับปีก่อนหน้า เป็นการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน 493.27 ล้านบาท เป็นการลดลงของเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 112.94 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,245.68 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของทุนจดทะเบียนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 125.00 ล้านบาท และ 1,010.49 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนที่เหลือเป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากผลกำไรที่เกิดขึ้นในรอบปี หักด้วยเงินปันผลจ่าย

ผลจากการเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยระดมทุนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ทำให้สถานะการเงินของบริษัทฯ แข็งแกร่งขึ้น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลงจาก 3.15 เท่า เหลือ 0.82 เท่า พร้อมกับอัตราส่วนสภาพคล่องที่สูงขึ้นจาก 1.07 เท่า เป็น 1.65 เท่า จากสิ้นปี 2558 เทียบกับสิ้นปี 2559

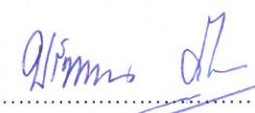




การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัท ย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบ ดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัท ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุม ภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัท ย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัท ได้มอบหมายให้ นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มี ลายมือชื่อของ นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของ ข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี	





หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 ทะเบียนเลขที่ 0107558000440

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 7 คน ตามรายชื่อต่อไปนี้
 1. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์
 2. นางสาวปรีญาพรณ ภูวกุล
 3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์
 - นายอนันต์ วรดิพิงศ์
 5. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต
 6. นายสุชาติ เหล่าปรีดา
 7. นายพนิต ภูจินดา/

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นางสาวปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปรีญาพรณ ภูวกุล นายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ชื่อจำกัดอำนาจกรรมการ คือ ไม่มี/

- 4.ทุนจดทะเบียน 500,000,000.00 บาท
(ห้าร้อยล้านบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 500,000,000.00 บาท /
(ห้าร้อยล้านบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 55 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 8 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

บริการ DBD Creative Services
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

ที่ สจ.1 000336



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 4 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2560



ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ สจ.1 000336

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105544026792 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558/
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2558
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ



(Handwritten signatures)



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

Creative Services
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1 นายอนันต์ วรดิพิงค์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ธันวาคม 2557	62	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยี พระ จอมเกล้าพระนครเหนือ - Director Accreditation Program 184/2014 (IOD)	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2557 – ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการ - กรรมการอิสระ	บมจ. เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
					2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก.ดิ เอ็กซ์เพริท ไอซีที	- ให้บริการออกแบบ , ติดตั้ง, ให้คำปรึกษา ระบบไอทีทั่วไป	
					2551 – 2554	สมาชิกวุฒิสภา	รัฐสภาไทย		
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทวาสิต - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ธันวาคม 2557	68	- ปริญญาโท จิตวิทยาที่ ปรึกษา มหาวิทยาลัย บริดจ์พอร์ต สหรัฐอเมริกา -Director Accreditation Program 32/2005 (IOD)	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
					2552 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	สำนักงานกรรมการ การเลือกตั้ง (กกต.)		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2549 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์	- ผลิตท่อ แผ่น เพลลา สแตนเลส	
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อุตสาหกรรม นมไทย	- จำหน่ายสินค้าประเภท ผลิตภัณฑ์นม	
3.	นายสุชาติ เหล่าปรีดา	55	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธาน กรรมการสรรหา และกำหนด คำตอบแทน - กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	- ไม่มี -
	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความ เสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 กุมภาพันธ์ 2558		- ปริญญาโท บัณฑิตทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก และ รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - Director Accreditation Program 117/ 2015 (IOD)		2558 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บจก.ศิริเวช เมดิคอล	- ประกอบกิจการประเภท กิจกรรมโรงพยาบาล	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บจก. มั่นคงสตีล	- ดำเนินงานด้านการผลิต จัดจำหน่าย และติดตั้ง ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตจาก เหล็กเคลือบคุณภาพสูง นำมาผลิตขึ้นรูปเป็น หลังคา, ผนัง, ฝ้า, เพดาน, แปเหล็ก, หลังคาพร้อม ฉนวน P.U. และอื่นๆ	
					2535 – ปัจจุบัน	รอง ศาสตราจารย์	มหาวิทยาลัย รามคำแหง		
4. นายพนิต ภูจินดา - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความ เสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ธันวาคม 2557	44	- ปริญญาเอก วิศวกรรม จวากร TU-Darmstadt Germany - ปริญญาโท Regional Planning SUNY – Albany USA - ปริญญาตรี สถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- - Director Accreditation Program 116/2015	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจก. เมโทรสเคป และ บจก. ออโรส	- ประกอบกิจการประเภท กิจกรรมงาน สถาปัตยกรรมและการให้ คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ				
		(IOD)			2541 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วย ศาสตราจารย์	คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย					
					2537 - 2540	สถาปนิก โครงการ	บจก. แพลน คอนซัลแตนท์	- ที่ปรึกษาด้านการบริหาร และควบคุมการก่อสร้าง				
5.	นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	45	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ/การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	6.965	พี่สาวนางสาว ปรียาพรรณ ภูวกุล และ น้องสวานายปยุต ภูวกุลวงศ์	- กรรมการ กรรมการผู้มี อำนาจ ลงนาม กรรมการ ผู้อำนวยการ ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง รักษาการรองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาธุรกิจ	- Director Accreditation Program 96/2012 (IOD) - หลักสูตร EDP รุ่น 15	2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มี อำนาจ ลงนาม กรรมการ ผู้อำนวยการ ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง รักษาการรอง กรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้านโทรคมนาคม เพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 มีนาคม 2544					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอแอลที โฮลดิ้ง	- ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	- ประกอบธุรกิจถือหุ้นใน บริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจ ให้เช่าโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมใน ประเทศเมียนมาร์	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	- พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิล ใยแก้วนำแสงและ อุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสา โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ในลักษณะของสัญญา เช่าทางการเงิน	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินโนว่า เทเลอิมมิวนิคเคชั่น	- ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่ายสินค้า ในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบอุปกรณ์ โทรคมนาคมแบบครบ วงจร	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.กรู๊ป เทคโนโลยี โซลูชั่นส์	- ให้บริการสำรวจ ออกแบบ และสร้างสถานี ฐาน, วางสายเคเบิลใย แก้วนำแสง และติดตั้ง อุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้าน วิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร ผลิต	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ไฮ เทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ ปอเรชั่น	จำหน่าย และซ่อมแซม อุปกรณ์โทรคมนาคมทุก ชนิด - จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น สาย เคเบิลใยแก้วนำแสง, สายนำสัญญาณคลื่น ความถี่วิทยุ และอุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย		
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอ็นเนอจี แม็คซ์	- ผลิต ประกอบ ติดตั้ง จำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า		
6.	นางสาวปรียาพรณ ภูวกุล - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความ	43	- ปริญญาตรี คุรุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program 96/ 2012 (IOD)	6.965	น้องสาว นางปรีญาภรณ์ ตั้งเฝ้าศักดิ์ กับ นายปยุต ภูวกุล	2544 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รองกรรมการ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
เสียง - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน จัดซื้อและโลจิสติกส์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 มีนาคม 2544					2558 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสาย งานจัดซื้อและ โลจิสติกส์ กรรมการ	บจก.เอแอลที ไฮลิ่ง	- ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินโนว่า เทเล คอมมิวนิเคชั่น	- ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบ อุปกรณ์โทรคมนาคม	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	แบบครบวงจร - พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้านโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำ แสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสา โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ในลักษณะของสัญญา เช่าทางการเงิน	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.กรู๊ป เทคโนโลยี โซลูชั่นส์	- ให้บริการสำรวจ ออกแบบ และสร้างสถานี ฐาน, วางสายเคเบิลใย แก้วนำแสง และติดตั้ง อุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้าน วิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร ผลิต จำหน่าย และซ่อมแซม อุปกรณ์โทรคมนาคมทุก ชนิด	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
7. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน บริหารงานกลาง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 มีนาคม 2545	56	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 96/2012 (IOD)	5.970	พี่ชาย นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ และ นางสาว ปรีญาพรรณ ภูวกุล	2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้มี อำนาจ ลงนาม - กรรมการบริหาร ประธาน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานบริหารงาน กลาง	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้านโทรคมนาคม เพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอแอลที โฮลดิ้ง	- ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เทลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	- ประกอบธุรกิจถือหุ้นใน บริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจ ให้เช่าโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมใน	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	ประเทศไทย - พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้านโทรคมนาคม เพื่อให้เข้าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำ แสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาส โทรคมนาคมเพื่อให้เข้า ในลักษณะของสัญญา เช่าการเงิน	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อินโนว่า เทเล คอมมิวนิเคชั่น	- ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.กรุ๊ป เทคโนโลยีชั่นส์	Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร - ให้บริการให้บริการสำรวจ ออกแบบ และสร้างสถานีฐาน, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร ผลิต จำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมทุกชนิด	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอ็นเนอร์จี้แม็คซ์	- ผลิต ประกอบ ติดตั้งจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ไอ ทเวนตี วัน อินเทอร์เน็ต คอร์-ปอเรชั่น	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง,	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
									สายนำสัญญาณคลื่น ความถี่วิทยุ และอุปกรณ์ และระบบซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมอุปกรณ์ ในระบบเครือข่ายไร้สาย	
8.	นายดิสรณ์ ชาตรุปะมัย - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงานขาย และการตลาด วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มกราคม 2559	52	- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ บัณฑิต ไฟฟ้า อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนคร เหนือ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ สายงานขายและ การตลาด	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
						2551 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้จัดการ	บจก.เอ็นเนอร์จี แม็คซ์	- ผลิต ประกอบ ติดตั้ง จำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
9.	นายไพโรจน์ รุจิรวณิช - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน บริหารโครงการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มกราคม 2559	47	- High Diploma of Construction Management , Premruetai Technology Institute	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานบริหาร โครงการ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน	-ไม่มี -

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
					2551 - 2558	Project Implementation Director	บจก.กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า - ให้บริการให้บริการ สำรวจ ออกแบบ และ สร้างสถานีฐาน, วางสาย เคเบิลใยแก้วนำแสง และ ติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม รวมถึง ให้บริการด้านวิศวกรรม งานระบบต่างๆ สำหรับ อาคาร ผลิต จำหน่าย และซ่อมแซมอุปกรณ์ โทรคมนาคมทุกชนิด		
10	นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน การเงินและบัญชี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2560	53	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การ ธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - โครงการ ประกาศนียบัตร CFO – สภาวิชาชีพบัญชี รุ่นที่ 7	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานการเงินและ บัญชี	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
					2558 – 2559	รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน และบัญชี	บมจ.อีสเทิร์นโพลี เมอร์ กรู๊ป	- เป็นผู้ลงทุนหลักใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทุนที่ประกอบธุรกิจ ในอุตสาหกรรมหลัก 4		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – 2558	Chief Finance Office	PT (Sole) Co.,Ltd. – Lao PDR	<p>ประเภท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> * ธุรกิจขนวนยางกัน ความร้อนและอุปกรณ์ใน ระบบปรับอากาศ * ธุรกิจอุปกรณ์ชิ้นส่วน รถยนต์และประดัดยนต์ * ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ เครื่องดื่มและอาหาร ธุรกิจแผ่นพลาสติก * ธุรกิจวิจัยพัฒนา นวัตกรรมและการ ทดสอบ <p>- ดำเนินธุรกิจการลงทุน ในประเทศสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชน ลาว (สปป. ลาว) ด้าน อุตสาหกรรมพลังงาน ทางเลือก อุตสาหกรรม เหมือง ตลอดจน อุตสาหกรรมอาหารและ เครื่องดื่ม</p>	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
					2554 - 2556	ผู้จัดการฝ่าย พัฒนาระบบและ นโยบายการเงิน และบัญชี	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	- ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่นครบวงจร		
11	นายศิริินทร์ พรหมโชติ - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2560	52	- ปริญญาตรีอุตสาหกรรม ไฟฟ้า : วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนคร เหนือ	-ไม่มี -	-ไม่มี -	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
12	นางสมร ดีเส็ง - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2560	45	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์จอร์น	-ไม่มี -	-ไม่มี -	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
13	นางสาวธัญญพร มะลิลา - เลขานุการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15	40	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา	0.002	-ไม่มี -	2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	- จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม, ให้บริการ สร้างสถานีโทรคมนาคม และพัฒนาโครงสร้าง	-ไม่มี -

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
มิถุนายน 2558		<ul style="list-style-type: none"> - Mini MBA การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Company Secretary Program 46/2012 (IOD) - Effective Minute Taking 23/2012 (IOD) - Advances for Corporate Secretaries 1/2015 (TLCA) - Company Reporting Program 15/2016 (IOD) 						พื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	

* สัดส่วนการถือหุ้นรวมถึงการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	บริษัทย่อย			บริษัทร่วมค้า	บริษัทร่วม	บริษัทที่ เกี่ยวข้อง
		บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	บจก.อินโนวา เทเล คอมมิวนิเคชั่น	บจก.ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	บจก.เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	บจก.เอ็นเนอร์จี แม็กซ์
1. นายอนันต์ วรดิพิงศ์	C, II						
2. นายสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	AC, II						
3. นายพนิต ภูจินดา	AC, II						
4. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	AC, II						
5. นางปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	MD, I, III	I	I	I	MD,I	I	I
6. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	M,I,III	MD,I	I		I		
7. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	M,I,III	I	I	I	I	I	I
8. นายดิสรณ์ ชาดรูปะมัย	M						I
9. นายไพโรจน์ รุจิรวณิช	M						
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพิงศ์	M,III						
11. นายศิรินทร์ พรหมโชติ	III			MD			
12. นางสมร ดีเส็ง	III		MD				

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร I = กรรมการ II = กรรมการอิสระ III = กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

(1) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	บริษัทย่อย			บริษัทร่วมค้า	บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		บจก.กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	บจก.อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น	บจก.ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	บจก.เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	บจก.เอ็นเนอร์จี แม็กซ์
1. นายอนันต์ วรดิพิงศ์	C, I						
2. นายสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	I						
3. นายพนิต ภูจินดา	I						
4. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	I						
5. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	MD,I,III	I	I	I	MD,I	I	I
6. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	I,III	I,MD	I		I		
7. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	I,III	I	I	I	I	I	I
8. นายวีรยุทธ พานิชกุล					I		
9. นายวีรวัดณ์ เกียรติพงษ์ถาวร					I		
10. นายวิชัย เบญจรงค์กุล						I	
11. นายเรืองทรัพย์ ไขวีนทะ						I	
12. นายสันติ เมธาวิกุล						I	
13. นายณัฐพงษ์ เต็มศิริพงศ์						I	
14. นายดิสรณ์ ชาตรุปะมัย	M						I
15. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	M,III						

รายชื่อกรรมการ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	บริษัทย่อย			บริษัทร่วมค้า	บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		บจก.กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	บจก.อินโนวา เทเลคอมมิวนิเคชั่น	บจก.ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	บจก.เทเลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	บจก.เอ็นเนอร์จี แม็กซ์
16. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	M,III						
17. นายศิริรินทร์ พรหมโชติ	III			MD			
18. นางสาว ดิเส็ง	III		MD				

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร I = กรรมการ III = กรรมการบริหาร

(2) ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย		
	บจก.กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	บจก.อินโนวา เทเลคอมมิวนิเคชั่น	บจก.ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น
1. นางปริญภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	I	I	I
2. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	I,MD	I	
3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	I	I	I

หมายเหตุ MD = กรรมการผู้จัดการ I = กรรมการ

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวข้อ	รายละเอียด
ผู้ตรวจสอบภายใน (Outsource)	: บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ที่อยู่ ชั้น 25 เลขที่ 253 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทร. 02-261-9689 โทรสาร. 02-261-9697 เว็บไซต์ : www.u-advisor.com
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	: นายโกศล แย้มลิ้มูล
คุณวุฒิทางการศึกษา	: วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี และการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
วุฒิปับตร / ประกาศนียบัตร	: - Certified Public Accountant (CPA) , The Federation of Accounting Professions (FAP) - Certified Internal Auditor (CIA) , The Institute of Internal Auditors (IIA) - Certified Financial Services Auditor (CFSA) , The Institute of Internal Auditors (IIA)
ประสบการณ์การทำงาน	: <u>ด้านตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ</u> ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ปี 2543 – 2546 กรรมการ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด <u>ด้านสอบบัญชี</u> ปี 2544 – 2546 International Audit Manager (Secondment Program) Grant Thornton LLP , Seattle Office , USA ปี 2538 – 2542 ผู้จัดการอาวุโส บจก. ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส ปี 2535 – 2537 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บจก.สำนักงาน เอส จี วี ณ ถกลาง <u>ด้านบัญชีและบริหารการเงิน</u> ปี 2537 – 2538 ผู้จัดการอาวุโส บมจ.โตสตาร์ อิเลคทริค คอร์ปอเรชั่น
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	: <u>สภาวิชาชีพบัญชี (FAP)</u> - Thai Financial Reporting Standards (TFRS) , Accounting Standards , Auditing Standards (continuous training) - Internal Audit Workshop (continuous training) Auditor's Report (continuous training)

หัวข้อ	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> - COSO 2013 (2014) - Taxation and planning (various) IT Audit (various) <u>สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน</u> - งานประชุมสัมมนาใหญ่ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2557 - สัมมนา IA Clinic <u>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</u> - Certificate for Business Advisor CBA – KU (2013) - Certificate of Real Estate Entrepreneur CRE – KU (2014) <u>สมาคมผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร</u> - Pro Tax Planning (2012 – 2013) <u>Omega Word Class</u> - Merger & Acquisitions Master class 2014 - Enterprise Risk Management Master class 2014 <u>การฝึกอบรมอื่นๆ</u> - International Audit Training , Risk Based Audit , Audit Methodology and Software Tools (Grant Thornton and PwC) - Advanced COSO ERM - Soft skill and Marketing courses