

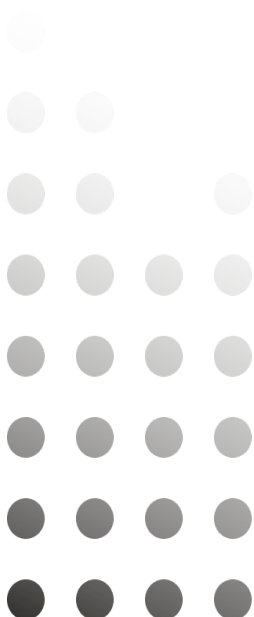


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	22
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	28
งบกำไรขาดทุน	31
งบกระแสเงินสด	32
อัตราส่วนทางการเงิน	33

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : ALT

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย - ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย

จังหวัด : นนทบุรี

รหัสไปรษณีย์ : 11130

ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจ
โทรคมนาคมแบบครบวงจร โดย
ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่กลุ่มที่
1 ธุรกิจให้บริการวางระบบและก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและ
พลังงานทดแทน
กลุ่มที่ 2 ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ดิจิทัลและพลังงานทดแทน
กลุ่มที่ 3 ธุรกิจให้เช่าหรือให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงาน
ทดแทน

เลขทะเบียนบริษัท : 0107558000440

โทรศัพท์ : 0-2863-8999

โทรสาร (ถ้ามี) : -

เว็บไซต์บริษัท : www.alt.co.th

อีเมล : info@alt.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,132,227,419

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	1,001.18	1,557.54	1,072.64
รายได้จาก1. ธุรกิจให้บริการวางระบบและก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน (พันบาท)	491.72	1,151.26	675.78
รายได้จาก2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ดิจิทัลและพลังงานทดแทน (พันบาท)	354.77	171.87	63.19
รายได้จาก3. ธุรกิจให้เช่าหรือให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน (พันบาท)	154.69	234.41	333.67
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จาก1. ธุรกิจให้บริการวางระบบและก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน (%)	49.11	73.92	63.00
รายได้จาก2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ดิจิทัลและพลังงานทดแทน (%)	35.44	11.03	5.89
รายได้จาก3. ธุรกิจให้เช่าหรือให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน (%)	15.45	15.05	31.11

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	1,001.18	1,557.54	1,072.64
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,001.18	1,557.54	1,072.64
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้ของกฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ : ไม่มี

ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน : ไม่มี

ความเสี่ยงจากการที่ผู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง : ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ : ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ : ไม่มี

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://alt.co.th/csr/cg-recruitment/>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://alt.co.th/csr/%e0%b8%99%e0%b9%82%e0%b8%a2%e0%b8%9a%e0%b8%b2%e0%b8%a2%e0%b8%aa%e0%b8%87%e0%b9%81%e0%b8%a7%e0%b8%94%e0%b8%a5%e0%b8%ad%e0%b8%a1/>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	0.00	251,000.00	163,782.00

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	2,853.65	2,155.50

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	0.00	18.00	34.00
รวม (กิโลกรัม)	N/A	18.00	34.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://alt.co.th/csr/cg-the-anti-corruption/>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	0	0	192
พนักงานหญิง (คน)	0	0	127
รวม (คน)	0	0	319

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	128.65	148.26	172.53

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	15.00	6.00	12.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	0.00	9.00	10.50

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การศึกษา, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://alt.co.th/csr/cg/>
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	6	75.00
กรรมการหญิง	2	25.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	37.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	62.50
กรรมการอิสระ	5	62.50

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. ดร. อนันต์ วรดิพงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการศึกษา สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเต็ม	10 พ.ย. 2558	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาดดิจิทัล, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

<p>2. นาง ปริญญากรณ์ ตั้งเฒ่าศักดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	<p>10 พ.ย. 2558</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p>
<p>3. นางสาว ปริญญาพรรณ ภูวกุล เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ครุศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>10 พ.ย. 2558</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, จัดซื้อ, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, ขนส่งและโลจิสติกส์</p>
<p>4. นาย ปยุต ภูวกุลวงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>10 พ.ย. 2558</p>	<p>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกองทุน, การจัดการข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บัญชี, การเงิน</p>
<p>5. พลเอก สิกิริศักดิ์ เทภาสิต เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: สาขาจิตวิทยาที่ปรึกษาบริหารการศึกษา สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	<p>10 พ.ย. 2558</p>	<p>การจัดการความเสี่ยง, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน, ผู้นำ, การจัดทำงบประมาณ</p>
<p>6. รองศาสตราจารย์ ดร. พนิศ ภูจินดา เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	<p>10 พ.ย. 2558</p>	<p>การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, การเจรจาต่อรอง, ตรวจสอบภายใน, ผู้นำ, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p>

7. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	10 พ.ย. 2558	การจัดการกองทุน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิรศิลป์ จายาวรณ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	26 เม.ย. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. พลเอก สิริศักดิ์ เทภาสิต เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: สาขาจิตวิทยาที่ปรึกษาบริหารการศึกษา สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	10 พ.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน, ผู้นำ, การจัดทำงบประมาณ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พนิต ภูจินดา เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	10 พ.ย. 2558	การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, การเจรจาต่อรอง, ตรวจสอบภายใน, ผู้นำ, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
3. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา [1] เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	10 พ.ย. 2558	การจัดการกองทุน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา นาย ปยุต ภูวกุลวงศ์ นางสาว นติกา ประจวบโชค	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ปยุต ภูวกุลวงศ์ รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา รองศาสตราจารย์ ดร. พนิท ภูจินดา ผู้เชี่ยวชาญศาสตราจารย์ ดร. จิรศิลป์ จยาวรรณ นาง ปริญญากรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาว ปรียาพรรณ ภูวกุล นาย เสถียร ตันธนะสุภชาติ	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	นาง ปริญญากรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นาย ปยุต ภูวกุลวงศ์ นางสาว ปรียาพรรณ ภูวกุล นาย พิชิต สกาศิตยานนท์ นาย สมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ นาง สมร ดีเส็ง	ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง ปริญญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานกรรมการบริหาร	10 พ.ย. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2. นางสาว ปรียาพรรณ ภูวกุล เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ครุศาสตร์	รองกรรมการผู้อำนวยการ	24 ก.พ. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, จัดซื้อ, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, ขนส่งและโลจิสติกส์
3. นาย สมบุญ เศรษฐ์สันติพงษ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้อำนวยการ	16 มี.ย. 2559	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกองทุน, การจัดการข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดทำงบประมาณ, การจัดการโครงการ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, ผู้นำ, บัญชี, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตรวจสอบ

4. นาย ไพโรจน์ รุจิรวณิช เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	รองกรรมการผู้อำนวยการ	25 ม.ค. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
--	-----------------------	--------------	---

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	35.13	20.86	23.27

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 0

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 0

รวม (คน) : 0

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 172.53

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 0

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 267

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 0.00

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ภัสวดี ภัทรธีรกุล	passavadee_pat@alt.co.th	02-8638999

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ธัญญพร มะลีลา	tanyaporn_m@alt.co.th	02-8638999

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุพจน์ ปานน้อย	pannoi_ten@amtaudit.com	02-184-1846

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุพจน์ ปานน้อย	pannoi_ten@amtaudit.com	02-184-1846

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	somboon@alt.co.th	02-8638999

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท พร็อพเพอร์ตี้เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด	1. นางสาว นันทิกา ลิมวิริยะเลิศ อีเมล: nuntika. limviriyalers@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 02844 1000 2. นาย ไพบูล ตันกุล อีเมล: paiboon.tunkoon@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 02844 1000 3. นางสาว ธิตินันท์ แวนแก้ว อีเมล: tithinun.vankeo@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 02844 1000	1,745,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว ปริญญาพรรณ ภูวกุล เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ครุศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการโครงการ, จัดซื้อ, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การจัดการข้อมูล, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดทำ งบประมาณ, การตลาด, ขนส่งและ โลจิสติกส์
2. นาย ปยุต ภูวกุลวงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2558	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กองทุน, การจัดการข้อมูล, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดทำ งบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, ผู้นำ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, บัญชี, การเงิน
3. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2558	การจัดการกองทุน, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี, ผู้นำ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้ารับการอบรมพัฒนากรรมการ
ดร. อนันต์ วรจิตพงษ์	ประธานกรรมการ	/
นาง ปริญญากรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการ	/
นางสาว ปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการ	/
นาย ปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการ	/
พลเอก สิทธิศักดิ์ เทภาสิต	กรรมการ	/
รองศาสตราจารย์ ดร. พนิช ภูจินดา	กรรมการ	/
รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการ	/
ผู้เชี่ยวชาญศาสตราจารย์ ดร. จิรศิลป์ จยาวรรณ	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 4
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 23 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. ดร. อนันต์ วรดิพิงศ์	ประธานกรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาง ปริญญากรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นางสาว ปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. พลเอก สิทธิศักดิ์ เทกาสิต	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. รองศาสตราจารย์ ดร. พนิต ภูจินดา	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิรศิลป์ จยาวรรณ	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. ดร. อนันต์ วรวิฑิตพงศ์	200,000.00	-	100,000.00	-	300,000.00
2. นาง ปริญญากรณ์ ตั้งเฝ้า ศักดิ์	-	-	-	-	-
3. นางสาว ปรียาพรรณ ภู วกุล	-	-	-	-	-
4. นาย ปยุต ภูวกุลวงศ์	-	-	-	-	-
5. พลเอก สิริศักดิ์ เทภาสิต	150,000.00	-	75,000.00	-	225,000.00
6. รองศาสตราจารย์ ดร. พนิต ภูจินดา	150,000.00	-	75,000.00	-	225,000.00
7. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	150,000.00	-	75,000.00	-	225,000.00
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิรศิลป์ จยาวรรณ	150,000.00	-	75,000.00	-	225,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. ดร. อนันต์ วรดิพงษ์	-	-	-
2. นาง ปริญญากรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	-	-	-
3. นางสาว ปรีญาพรรณ กุวกุล	-	-	-
4. นาย ปยุต กุวกุลวงศ์	-	-	-
5. พลเอก สิทธิศักดิ์ เทภาสิต	-	-	-
6. รองศาสตราจารย์ ดร. พนิต ภูจินดา	-	-	-
7. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	-	-	-
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิรศิลป์ จยาวรรณ	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. พลเอก สิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พนิด ภูจินดา	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการตรวจสอบ	4/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
	ไม่มีข้อมูล	

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,375.66	497,436.78	253,417.56
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	840.97	0.00	31,220.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	270,444.45	515,920.13	345,122.75
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	364,453.54	156,409.39	126,854.99
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	273,431.05	226,572.33	62,610.79
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,094,545.67	1,405,038.35	923,003.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,616.77	3,253.62	2,123.11
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	80,561.29	262,451.46	244,355.25
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,177,957.16	865,596.45	859,419.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	131,634.89	299,267.83	79,198.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,780,532.51	1,796,558.38	1,757,206.38
รวมสินทรัพย์	2,875,078.18	3,201,596.74	2,680,209.95

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	881,004.76	465,979.59	182,403.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	381,166.23	370,455.60	372,996.19
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,000.00	0.00	31,220.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,468.00	21,893.72	15,053.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	55,961.60	40,154.57	24,319.44
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,347,138.95	961,036.23	655,934.67
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	4,729.75	229,350.81
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	36,430.11	15,053.00	27,907.18
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,348.88	15,971.57	16,258.58
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	113,183.73	409,537.30	328,783.83
รวมหนี้สิน	1,460,322.68	1,370,573.53	984,718.50

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	509,502.10	566,113.71	566,113.71
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	1,058,003.50	1,341,061.55	1,341,061.55
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(202,416.72)	(110,013.57)	(245,530.35)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	49,522.80	33,171.01	33,603.99
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,414,611.68	1,830,332.70	1,695,248.90
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,414,755.50	1,831,023.21	1,695,491.45

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ	903,242.33	1,557,544.28	1,072,645.97
รวมรายได้	955,585.09	2,092,951.87	1,100,060.34
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	833,581.69	1,459,272.55	990,848.48
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	195,032.15	242,448.89	220,092.15
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1,028,613.84	1,701,721.44	1,210,940.64
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(19,111.18)	991.15	(18,063.01)
ต้นทุนทางการเงิน	41,177.68	31,655.57	15,975.15
ภาษีเงินได้	(165.36)	94,190.62	1,841.32
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(132,889.95)	269,685.77	(133,294.91)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(132,876.34)	267,425.60	(133,267.03)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.13000)	0.26000	(0.12000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(5,603.80)	557,224.86	44,606.19
กำไรจากการดำเนินงาน	(125,371.51)	(144,177.16)	(138,294.67)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	(133,152.25)	266,375.39	(146,759.78)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	86,273.84	161,692.90	160,084.62
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	67,451.27	710,557.92	260,418.34
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(106,811.90)	(23,901.07)	(126,219.32)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	21,098.65	34,064.61	(136,644.39)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(3.96)	(101,883.13)	(11,571.36)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(244,915.94)	(284,664.06)	(367,793.16)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.81	1.46	1.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.27	1.17	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.05	0.61	0.32
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.29	4.58	2.80
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	111.00	79.67	130.44
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.32	4.35	2.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	68.63	83.90	144.70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.87	6.20	4.35
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	34.55	34.59	43.98
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	145.34	128.98	231.15

ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	(0.62)	35.78	4.16
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	7.71	6.31	7.63
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(10.17)	25.39	(10.77)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(14.71)	17.31	(12.43)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(9.04)	16.65	(7.56)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	0.80	1.37	0.99
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.05	0.26	0.02
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	3.14	20.47	19.19
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	(0.15)	0.53	0.49
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.03	0.75	0.58
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.67	0.35	0.17
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.00	0.10	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.64	0.37	0.20
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.00	0.00	0.00
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.29	0.57	0.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(4.28)	8.88	(4.53)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(4.12)	39.17	2.31