



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับผลการดำเนินงาน

ประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



เดินหน้าสู่
โอกาสใหม่ทางธุรกิจ



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

วันที่: 24 กุมภาพันธ์ 2562

เรื่อง: คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี 2562

เรียน: กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ("ALT") มีผลการดำเนินงานประจำปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ตามงบการเงินรวมของบริษัท มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- บริษัทมีรายได้รวม 903.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49.6 ล้านบาท หรือ 5.8% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ 853.7 ล้านบาท
- รายได้จากบริการให้บริการโครงข่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 237.5 เพิ่มขึ้นจาก 45.8 ล้านบาท เป็น 154.7 ล้านบาท และยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- ผลการดำเนินงานขั้นต้นฟื้นตัวจากยอดขาดทุน -66.2 ล้านบาทในปี 2561 กลับเป็นกำไรจำนวน 69.7 ล้านบาทในปี 2562 หรือดีขึ้น 205.3% เทียบกับปีก่อนหน้า
- ผลการดำเนินงานโดยรวมมีทิศทางฟื้นตัวที่ชัดเจน จากผลขาดทุนสุทธิ 286.3 ล้านบาทในปี 2561 ลดลงเหลือ 132.9 ล้านบาทในปี 2562 ดีขึ้นถึง 53.6%
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 1.0 ณ สิ้นปี
- ปริมาณงานในมือ (Backlog) ณ สิ้นปี เท่ากับ 1,208 ล้านบาท

บทสรุปผู้บริหาร

ผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทมีผลขาดทุนลดลง 53.6% เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทพยายามปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจโดยการพยายามที่จะขยายฐานรายได้ที่มาจากอุตสาหกรรมใหม่ ๆ และสามารถแสวงหารายได้จากการขาย บริการงานก่อสร้าง และบริการโครงข่ายได้มากขึ้น รวมทั้งบริษัทมีการปรับวิธีบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น ต้นทุนทางการเงินลดลง ส่งผลให้ผลประกอบการในภาพรวมดีขึ้น

แม้ธุรกิจให้บริการโครงข่ายยังมีผลเป็นขาดทุน แต่ก็มีพัฒนาการไปในทิศทางที่ดีขึ้น โดยดีขึ้น 35.5% และยังมีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของมูลค่างานในมือ (Backlog) ณ สิ้นสุดปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 1,208 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงานรวม

งบกำไรขาดทุน	2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	ส่วนต่าง	
			ล้านบาท	%ต่าง
รายได้รวม	903.2	853.7	49.6	5.8%
ต้นทุนรวม	(833.6)	(919.8)	(86.2)	-9.4%
กำไรขั้นต้น	69.7	(66.2)	135.8	205.3%
รายได้อื่น	52.3	37.9	14.4	38.1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(195.0)	(206.8)	(11.8)	-9.6%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.3	0.5	(0.2)	-44.6%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(19.1)	(24.9)	5.8	43.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(41.2)	(42.9)	(1.7)	-4.0%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(133.1)	(302.4)	169.4	56.0%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	0.2	16.1	16.0	99.0%
กำไรสำหรับงวด	(132.9)	(286.3)	153.4	53.6%

รายได้และกำไรขั้นต้น - ปี 2562 เปรียบเทียบกับปีก่อน (YoY)

งบกำไรขาดทุน	ปี 2562		ปี 2561		YoY เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท	
รวมรายได้	903.24	100.0%	853.67	100.0%	49.57	5.8%
รายได้จากการขาย	256.83	28.4%	171.60	20.1%	85.23	49.7%
รายได้จากการให้บริการ	491.72	54.4%	636.23	74.5%	(144.51)	-22.7%
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายฯ	154.69	17.1%	45.84	5.4%	108.86	237.5%
รวมต้นทุน	(833.58)	-92.3%	(919.83)	-107.8%	(86.25)	-9.4%
ต้นทุนขาย	(200.86)	-78.2%	(138.18)	-80.5%	62.68	45.4%
ต้นทุนบริการ	(332.93)	-67.7%	(510.80)	-80.3%	(177.87)	-34.8%
ต้นทุนบริการโครงข่ายฯ	(299.80)	-193.8%	(270.85)	-590.9%	28.94	10.7%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	69.66	7.7%	(66.16)	-7.8%	135.82	205.3%
ธุรกิจขายสินค้า	55.97	21.8%	33.42	19.5%	22.55	67.5%
ธุรกิจบริการ	158.79	32.3%	125.43	19.7%	33.36	26.6%
ธุรกิจบริการโครงข่ายฯ	(145.10)	-93.8%	(225.02)	-490.9%	79.92	35.5%

กลุ่มธุรกิจขายสินค้า

- ยอดจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ สายสื่อสารใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์โครงข่าย มีจำนวนรวม 256.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85.23 ล้านบาท หรือ 49.7% เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ 171.60 ล้านบาท
- กำไรขั้นต้นมีจำนวน 55.97 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 ที่ 33.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.55 ล้านบาท หรือ 67.5%
- อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 21.8% เพิ่มขึ้น จากปี 2561 ที่ร้อยละ 19.5%

กลุ่มธุรกิจบริการงานก่อสร้าง

- รายได้จากธุรกิจบริการงานก่อสร้างสถานีฐาน ติดตั้งอุปกรณ์และวางสายเคเบิล มีจำนวนรวม 491.72 ล้านบาท ลดลง 144.51 ล้านบาท หรือ 22.7% เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ 636.23 ล้านบาท
- แม้รายได้จะลดลง แต่ด้วยการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถสร้างผลกำไรขั้นต้นได้มากขึ้นจาก 125.43 ล้านบาท เป็น 158.79 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 33.36 ล้านบาท หรือ 26.6%
- อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 19.7% เป็น 32.3%

กลุ่มธุรกิจบริการโครงข่าย

- บริษัทมีรายได้จากการให้บริการโครงข่ายจำนวน 154.69 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากโครงการ SRT เทียบกับรายได้ของปี 2561 ที่ 45.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 108.9 ล้านบาท หรือ 237.5% และยังมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำไรขั้นต้นของธุรกิจให้บริการโครงข่าย มีผลเป็นขาดทุน อยู่ที่ 145.1 ล้านบาทซึ่งลดลงจากปี 2561 ซึ่งขาดทุนอยู่ที่ 225.0 ล้านบาท
- อัตราการเติบโตของรายได้จากธุรกิจกลุ่มนี้ สูงกว่าอัตราการเติบโตของค่าใช้จ่าย เนื่องจากค่าใช้จ่ายหลักคือ ค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ และค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงซึ่งมีแนวโน้มลดลงด้วยการบริหารจัดการที่ดีขึ้น
- อนึ่ง ผลขาดทุนของธุรกิจให้บริการโครงข่าย ได้รวมค่าเสื่อมราคาของโครงข่ายฯที่มีกรณีพิพาททางกฎหมายในนิคมอุตสาหกรรมแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทหยุดการรับรู้รายได้ แต่ยังคงมีค่าใช้จ่ายในส่วนของค่าเสื่อมราคาเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องปีละประมาณ 23 ล้านบาท

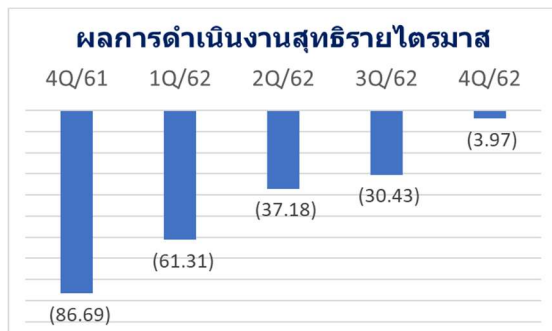
บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองตั้งแต่ปีปลายปี 2556 และศาลปกครองกลางได้มีคำตัดสิน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 ให้คู่กรณีชำระค่าขาดประโยชน์พร้อมดอกเบี้ยต่อบริษัท แต่คู่กรณีได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ จนเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งตัดสินให้คู่กรณีชำระค่าขาดประโยชน์ให้แก่บริษัท โดยอัตราค่าขาดประโยชน์อ้างอิงจากราคาค่าบริการตามสัญญาพร้อมดอกเบี้ยจำนวนหนึ่งในอัตรา 7.5% ต่อปี พร้อมกับส่งมอบคืนโครงข่ายให้กับบริษัท โดยกำหนดให้คู่กรณีดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับจากวันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งคำสั่งศาลปกครองนี้ถือเป็นที่สุดของคดี โดยในเบื้องต้นบริษัทประเมินว่าค่าขาดประโยชน์และดอกเบี้ยที่คู่กรณีต้องชำระต่อบริษัทจะมีมูลค่าประมาณ 375 ล้านบาท และภายหลังที่บริษัทได้รับมอบคืนทรัพย์สินโครงข่ายแล้ว บริษัทมีแผนที่จะขายโครงข่ายออกไปแก่เจ้าของพื้นที่ ซึ่งจะมีผลให้บริษัทสามารถหยุดค่าใช้จ่ายจากค่าเสื่อมราคาจำนวน 23 ล้านบาทต่อปีได้ทันที ซึ่งการจำหน่ายโครงข่ายดังกล่าวปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนเจรจา เมื่อได้บรรลุข้อตกลงแล้ว บริษัทจะได้รายงานให้ทราบต่อไป

ค่าใช้จ่ายดำเนินการเปรียบเทียบ ปี 2562 กับปีก่อน (YoY)

งบกำไรขาดทุน	Y.2562		Y.2561		YoY เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้อื่น	52.34	5.8%	37.90	4.4%	14.44	38.1%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(70.05)	-7.8%	(71.43)	-8.4%	(1.39)	-1.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(124.99)	-13.8%	(135.38)	-15.9%	(10.39)	-7.7%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.26	0.0%	0.47	0.1%	(0.21)	-44.6%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	(12.64)	-1.4%	(17.10)	-2.0%	4.46	26.1%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากกิจการร่วมค้า	(6.47)	-0.7%	(7.81)	-0.9%	1.34	17.2%
ต้นทุนทางการเงิน	(41.18)	-4.6%	(42.90)	-5.0%	(1.72)	-4.0%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(133.06)	-14.7%	(302.41)	-35.4%	169.35	56.0%
ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) รายได้	0.17	0.0%	16.12	1.9%	15.95	99.0%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(132.89)	-14.7%	(286.29)	-33.5%	153.40	53.6%

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายมีจำนวน 70.05 ล้านบาท ลดลง 1.39 ล้านบาท หรือ 1.9% และค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 124.99 ล้านบาท ลดลง 10.39 ล้านบาท หรือ 7.7% เป็นผลจากการปรับวิธีบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น



ผลขาดทุนสุทธิ

ผลการดำเนินงานโดยรวมมีภาพการฟื้นตัวที่ชัดเจน จากผลขาดทุนสุทธิ 286.29 ล้านบาท ในปี 2561 ลดลงเหลือ 132.89 ล้านบาท ในปี 2562

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากพิจารณาเป็นรายไตรมาสจะเห็นว่าผลขาดทุนลดลงอย่างต่อเนื่อง จากยอดขาดทุน 86.69 ล้านบาทในไตรมาส 4/2561 ลดลงเหลือเพียง 3.97 ล้านบาทในไตรมาส 4/2562 หรือลดลง 95% เมื่อเทียบระหว่างไตรมาส

ทิศทางและกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจในปี 2563

- การใช้ทรัพย์สินโครงข่ายที่บริษัทได้ลงทุนไปให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเริ่มจากธุรกิจหลัก คือ ขยายฐานกลุ่มลูกค้าผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) โดยเฉพาะ Operator ต่างประเทศที่อยู่ในประเทศเพื่อนบ้าน ทั้ง เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา รวมถึง Operator ในจีน ในส่วนนี้ถือว่าบริษัทประสบความสำเร็จในระดับที่น่าพอใจ โดยมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการให้บริการโครงข่ายสูงแบบก้าวกระโดด จากรายได้ 45.84 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้นถึง 237.5% เป็น 154.69 ล้านบาทในปี 2562 และยังมีสัญญาณบวกชัดเจนที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- เสริมโอกาสในการให้บริการโครงข่ายเพิ่ม ด้วยการเสนอบริการให้กับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Cross over industry) เช่น อุตสาหกรรมไฟฟ้า อุตสาหกรรมขนส่งและบริการ รวมถึงอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาออนไลน์
 - โครงการ Smart Grid ถือเป็นรากฐานสำคัญที่จะเชื่อมโยงอุตสาหกรรมสื่อสารเข้ากับอุตสาหกรรมไฟฟ้า โดยบริษัทประสบความสำเร็จในการได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ให้บริการวางระบบและติดตั้งโครงการ Smart Grid ในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งยังมีโอกาสต่อยอดเพิ่มเติมด้วยบริการอื่น ๆ อย่างกว้างขวาง
 - อุตสาหกรรมขนส่งและบริการ เป็นอีกหนึ่งอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญและมีโอกาสที่จะสร้างความเติบโตของรายได้จากโครงข่ายที่บริษัทมีอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยหากพิจารณาจากปริมาณยานพาหนะบนท้องถนน เมื่อบริษัทสามารถเชื่อมต่อเข้าการให้บริการใหม่ ๆ ผ่านโครงข่ายของบริษัทได้ ย่อมจะนำไปสู่ฐานรายได้ที่ยั่งยืน ปัจจุบันมีหลายโครงการที่อยู่ระหว่างการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐที่ดูแลภาคบริการขนส่ง ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด

- อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาออนไลน์ เป็นธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูงมาก และเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่จะใช้ประโยชน์จากโครงข่ายที่บริษัทมีอยู่
3. แสวงหาโอกาสในการเข้าถึงโครงการรับเหมาบริการสร้าง วางระบบและติดตั้งให้กับหน่วยงานภาครัฐ เช่น
 - โครงการ Smart Grid ที่บริษัทได้รับเลือกจาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามที่กล่าวถึงข้างต้น
 - โครงการการจ้างเหมาจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายส่วนกลางและส่วนภูมิภาคของการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่ง บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรในนามกิจการค้าร่วม ISI Consortium ได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ซึ่งได้ลงนามในสัญญาไปเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563
 4. โอกาสธุรกิจจากการก้าวเข้าสู่ยุค 5G จากนโยบายภาครัฐที่ได้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยดิจิทัลนำไปสู่การให้บริการด้วยเทคโนโลยีสื่อสารในยุค 5G เป็นโอกาสเติบโตโดยตรงของกลุ่มธุรกิจสื่อสารในปัจจุบัน ซึ่งจะมีผลในเชิงบวกอย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง ทั้งงานขายสินค้าและบริการ รวมถึงการให้บริการโครงข่ายและเสาสื่อสาร ซึ่งถือเป็นปัจจัยบวกที่สำคัญและสามารถจะเห็นผลได้ชัดเจนในช่วงระยะสั้นต่อเนื่องถึงระยะยาว
 5. การร่วมมือกับพันธมิตรผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยบริษัทมุ่งเน้นในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนายกระดับคุณภาพบริการของภาคอุตสาหกรรมนั้น ๆ โดยอุตสาหกรรมที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นคือกิจการด้านไฟฟ้า เนื่องจากลักษณะกิจการมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดและโอกาสเติบโตสูง

โอกาสทางธุรกิจและการร่วมมือกับพันธมิตร

โอกาสธุรกิจ	พันธมิตร
การเติบโตในยุค 5G	CAT และ edotco
โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) และ Power Trading	ITRON, PEA และ RATCH
การจัดระเบียบสายสื่อสารทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	RATCH, PEA
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรม	NNCL
การพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาออนไลน์	Spotwerkz และ Facebook

ความร่วมมือกับเหล่าพันธมิตรข้างต้น มีความคืบหน้าเป็นลำดับ ซึ่งบริษัทจะได้รายงานให้ทราบในเวลาที่เหมาะสมต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(สมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์)

รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

www.alt.co.th

Email: IR@alt.co.th

โทร (66) 2863-8999

ข้อปฏิเสธความรับผิดชอบ

ในเอกสารฉบับนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคตโดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในหลายด้านซึ่งจะขึ้นอยู่กับความเสถียรและความไม่แน่นอนต่างๆซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึง แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และความเชื่อของบริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งข้อมูลอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ตัวอย่างของค่าใช้จ่ายในการคาดการณ์ในอนาคต เช่น "อาจจะ", "จะ", "คาดว่า", "ตั้งใจว่า", "ประมาณ", "เชื่อว่า", "ยังคง", "วางแผนว่า" หรือคำใด ๆ ที่มีความหมายตนเองเดียวกัน เป็นต้น แม้ว่าการคาดการณ์ดังกล่าวจะถูกจัดหาย้อนจากสมมติฐานและความเชื่อของฝ่ายบริหาร โดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐานก็ตาม สมมติฐานเหล่านี้ยังคงมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งอาจจะทำให้ผลงานผลการดำเนินงาน ความสำเร็จที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มคาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้นผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลข้างต้น อีกทั้งบริษัท และผู้บริหาร/พนักงาน ไม่อาจควบคุมหรือรับรองความเกี่ยวข้อง ระยะเวลาที่จะเกิดขึ้น หรือความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว