

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
3. ปัจจัยความเสี่ยง	29
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	36
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	44
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	45

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	1
8. โครงสร้างการจัดการ	5
9. การกำกับดูแลกิจการ	28
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	47
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	52
12. รายการระหว่างกัน	59

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	18

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	อื่น ๆ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ALT”) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท เอ.แอล.ที.อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยเริ่มต้นธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการตกแต่งภายในอาคารและสถานีสถานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) ซึ่งจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จนได้รับมอบหมายให้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีสถาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) จนกลายเป็นธุรกิจหลักของบริษัทแทนธุรกิจเดิมในที่สุด โดยบริษัทได้หยุดการประกอบธุรกิจตกแต่งภายในในช่วงปี 2550

ด้วยพื้นฐานของการเป็นผู้ให้บริการสร้างสถานีสถานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทจึงเห็นโอกาสในธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ และได้มีการก่อตั้งบริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“I21”) ขึ้นในปี 2545 เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไป เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และกลุ่มผู้ให้บริการสร้างสถานีสถาน และให้บริการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Contractor) ซึ่งต่อมาในปี 2549 บริษัทได้เข้าถือหุ้น I21 และทำให้ I21 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกจากการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมในลักษณะของการซื้อมาขายไปแล้ว บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงช่องทางการทำธุรกิจเพิ่มเติมในสินค้ากลุ่มตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) ซึ่งเดิมสินค้าที่มีอยู่ในตลาดมักจะเป็นตู้ขนาดใหญ่และราคาสูง จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการลดต้นทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ ดังนั้น ในช่วงปี 2545 บริษัทจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในการผลิตและจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยสินค้าของบริษัทจะมีขนาดและคุณสมบัติต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม จากนั้น ในช่วงปี 2548 บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรทางการค้าในการพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) เพื่อให้ทดแทนสินค้าที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงและใช้ระยะเวลานานในการสั่งซื้อ โดยทางบริษัทสามารถพัฒนาสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ภายใต้ตราสินค้า “ALT” ให้มีขนาดและความสามารถในการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ต้นทุนที่ถูกกว่าการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ของบริษัทประเภท Cell on Legs นั้นได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประเภทการให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Telecom Universal Service Obligation : USO) ในการประกวดนวัตกรรมโทรคมนาคมประจำปี 2553 จากสถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (สพท.) และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กทช.)

ในช่วงเวลาที่บริษัทมีการขยายสู่ธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคมนั้น กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีสถานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิมของบริษัทนั้น ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ต่อมา กลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้มีการก่อตั้งบริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”) ขึ้นในปี 2551 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจดังกล่าว และได้รับเริ่มนำเสนอบริการใหม่ด้วยการให้เช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) กระจายสัญญาณบน

สถานที่ต่าง ๆ เช่น ป้ายโฆษณา หรืออาคารพาณิชย์ ซึ่ง GTS จะเป็นผู้พิจารณาเลือกบริเวณซึ่งมีศักยภาพในการเป็นจุดช่วยส่งเสริมการกระจายสัญญาณเพื่อติดต่อขอเช่าพื้นที่และนำพื้นที่ดังกล่าวไปนำเสนอแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย พร้อมด้วยบริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งการให้บริการดังกล่าวนับเป็นจุดเริ่มต้นของการมีรายได้ในลักษณะที่เป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) ของกลุ่มบริษัท จากนั้นในปี 2553 บริษัทได้เข้าถือหุ้น GTS และส่งผลให้ GTS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในช่วงปี 2551 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการก่อตั้งบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) เพื่อขยายธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทสายอากาศ (Antenna) โดยเริ่มจากการนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2554 INN ได้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตสายอากาศ (Antenna) และอุปกรณ์ป้องกันการรั่วของสัญญาณ (PIM Load) ภายใต้ตราสินค้า “SUMTEL” ของ INN โดยมีจุดเด่นคือความสามารถปรับปรุงและพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้าเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าแต่ละรายให้ได้มากที่สุด ซึ่งส่งผลให้ INN ได้รับโอกาสในการนำเสนอสินค้าที่ต้องมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะอย่างจากกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ INN ยังมีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมอีกด้วย

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งกลุ่มธุรกิจให้บริการและธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ประกอบกับวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่เห็นถึงแนวโน้มการพัฒนาธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ บริษัทจึงนับเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการในประเทศไทยที่เป็นผู้นำเสนอแนวคิดเรื่องการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และในปี 2554 บริษัทได้เริ่มประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยเริ่มโครงการแรกที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เป็นการวางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic cable) เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมโดยใช้โครงข่ายเดียวกัน ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการลงทุนในการวางโครงข่ายของผู้ให้บริการโทรคมนาคม อันได้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต และเป็นการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรม

ต่อมา ในปี 2556 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (“IH”) ขึ้น โดยมี ALT เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และในช่วงกลางปี 2557 ALT ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน IH จากร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเหลือร้อยละ 71.00 ของทุนจดทะเบียน โดยการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัทในกลุ่มของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง และได้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้เช่าพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม ทั้งนี้ ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมถึงกำหนดอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้ IH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ ALT มาเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันของ ALT และผู้ร่วมลงทุนดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นมีผลบังคับใช้ ปัจจุบัน IH มีการลงทุนในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เข้าร่วม 3 โครงการ

ในปี 2557 ALT ได้ก่อตั้งบริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา อย่างไรก็ดี เพื่อให้สามารถบรรลุถึงเป้าหมายและภารกิจที่ต้องการมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) ใน

ประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในประเทศ ดังนั้น ALT จึงได้ลดสัดส่วนการลงทุนใน TSP จากร้อยละ 99.99 เหลือร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยมีบริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมเข้ามาเป็นผู้ร่วมลงทุนใน TSP ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2558 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของ TSP เนื่องจากทั้ง TSP และ MIH มีการเพิ่มทุนส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดยปัจจุบัน ALT ถือหุ้นใน TSP ในสัดส่วนร้อยละ 19.79 ของทุนจดทะเบียน ส่วน TSP ถือหุ้นใน MIH ในสัดส่วนร้อยละ 96.17 ของทุนจดทะเบียน

ภายใต้แนวคิดของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) บริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากจะเป็นการช่วยลดภาระการลงทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัทและเป็นการจัดสรรการใช้ทรัพยากรด้านโทรคมนาคมให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดร่วมกันแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมการพัฒนาด้านโทรคมนาคมของประเทศ โดยทำให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคที่กระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ในประเทศได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้บริโภครวมทั้งภาครัฐกิจทั้งในด้านการติดต่อสื่อสารและการรับส่งข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางนโยบายของทางภาครัฐที่ต้องการส่งเสริมและกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล หรือที่เรียกว่า นโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมทั้งสิ้น 7 โครงการ ได้แก่ โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง (โครงข่ายฯ) ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงการฯตามแนวเส้นทางรถไฟ (SRT) โครงการฯ ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการฯ ได้ดินถนนสุขุมวิท ถนนพหลโยธิน และถนนพญาไท โครงการฯ บนทางด่วนครอบครัวพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล และโครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีบริการน้ำมัน ประมาณ 260 สถานี

บริษัทเชื่อมั่นว่าการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม เป็นสิ่งที่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้ประกอบการโทรคมนาคมโดยส่วนรวมในภาพใหญ่ แต่เนื่องจากที่ผ่านมาผู้ประกอบการโทรคมนาคมของไทยแต่ละรายได้ลงทุนพัฒนาโครงข่ายของตัวเอง การสนับสนุนให้ผู้ประกอบการแต่ละรายหันมาใช้บริการโครงข่ายร่วม จึงเป็นเรื่องที่ต้องใช้เวลาในทางปฏิบัติ อีกทั้ง ผู้ประกอบการแต่ละรายได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ซึ่งรวมถึงบริษัทด้วยเช่นกัน การปรับเปลี่ยนองค์กรภายในจึงเป็นมาตรการสำคัญที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันที โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในการบริหารงาน รองรับการลงทุนฐานทุนในการเข้าร่วมทุนกับพันธมิตรที่จะเสริมหรือต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมจากปัจจุบัน รวมถึง การปรับโครงสร้างเพื่อเปิดโอกาสให้พันธมิตรเข้ามาร่วมกิจการ หรือสามารถใช้ความเชี่ยวชาญของพันธมิตรในการขยายฐานธุรกิจด้านโทรคมนาคมให้กว้างขวางมากขึ้น นอกเหนือจากขอบเขตโทรคมนาคมแบบเดิม ๆ ที่จำกัดอยู่แค่เพียงโทรศัพท์ หรืออินเทอร์เน็ตเท่านั้น หากแต่ในอนาคตแนวโน้มการพัฒนา ทั้งในระดับเมือง ชุมชน รวมถึง ภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน หรือการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล จะสัมพันธ์แนบแน่นเข้ากับเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งเมื่อถึงตอนนั้นความจำเป็นและความสำคัญของโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมจะปรากฏชัดเจนขึ้นกว่าที่เห็นในปัจจุบัน

ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและให้มีความคล่องตัว เพิ่มโอกาสในการขยายฐานทุนและแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ จึงได้โอนโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงบางส่วนและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงให้แก่ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IGC”) โดย IGC เป็นผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมที่มุ่งเน้นการให้เช่าใช้วงจรระหว่างประเทศ บริการวงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคลทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศด้วยการให้บริการผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสงตามแนวเส้นทางรถไฟที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งได้เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ เมียนมา, ลาว, กัมพูชา และมาเลเซีย อีกทั้งในปัจจุบัน IGC ได้อยู่ระหว่างขยาย

โครงข่ายเพื่อเชื่อมต่อทั่วโลก ด้วยการเชื่อมโยงโครงข่ายโทรคมนาคมไปยังศูนย์กลางอินเทอร์เน็ตในเมืองสำคัญต่าง ๆ ทั่วโลก ด้วยโครงข่ายที่เชื่อถือได้และมีคุณภาพสูง โดยร่วมมือกับพันธมิตรที่มีจุด IPXs มากกว่า 30 จุด เชื่อมโยงกับ Peering Partners มากกว่า 3,000 ราย ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงจุดเชื่อมต่อทั่วโลกมากกว่า 80 PoP ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการเชื่อมต่อไปยังเมืองสำคัญ ๆ ทั่วโลกได้อย่างทั่วถึง

นอกจากธุรกิจให้บริการโครงข่ายด้านโทรคมนาคม บริษัทยังได้ต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจด้าน Data Analytic โดยการเข้าไปร่วมลงทุนใน บริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("SWT") ในสัดส่วน 45.19% เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นว่าธุรกิจ Data Analytic มีแนวโน้มการเติบโตสูงและจะเพิ่มความสำคัญขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากสามารถช่วยให้ผู้ประกอบการกิจการในธุรกิจต่าง ๆ สามารถวิเคราะห์ความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำเสนอสินค้าและบริการได้อย่างแม่นยำ ถูกที่ ถูกเวลา

ในปี 2562 บริษัทได้มีการนำโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงข่ายสื่อสารที่มีอยู่ และใช้ยุทธศาสตร์แห่งการผนึกกำลังอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกลุ่มพันธมิตร เพื่อมาต่อยอดธุรกิจและสร้างโอกาสใหม่ ๆ ให้มีความหลากหลายมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการร่วมทุนกับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้ง บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ในการให้เข้าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง ที่จะช่วยขยายโอกาสการเชื่อมโยงธุรกิจสื่อสารเข้ากับธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งในอนาคตจะมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันมากขึ้น อีกทั้งยังได้มีการลงนามทำสัญญาร่วมกับ FCL Tech LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Facebook เพื่อให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตกับประชาชนและเพิ่มช่องทางในการหาแหล่งรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา รวมถึงการเปิดโอกาสให้ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เข้ามาร่วมถือหุ้นใน บริษัท ไทเทิร์น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนก่อสร้างเสาสื่อสารในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี เพื่อให้เข้าแก่บรรดาผู้ประกอบการโทรคมนาคมทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอินเทอร์เน็ต

ปี 2563 บริษัทยังคงเดินหน้าเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการผนึกกำลังกับพันธมิตร ที่ช่วยต่อยอดและขยายฐานธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางและโอกาสของการพัฒนาด้านเทคโนโลยี การพัฒนาเมืองและสังคม รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้โอนทรัพย์สิน 2 โครงข่ายจาก ALT ไปยังบริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (SIC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ALT กับ RATCH โครงข่ายทั้ง 2 ได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินของโครงการ และโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงผ่านท่อใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง การให้บริการโครงข่ายทั้งสองผ่าน SIC จะมีช่วยขยายฐานลูกค้าที่กว้างขวางขึ้นกว่าเดิม และมีฐานเงินทุนที่เข้มแข็ง

นอกเหนือจากการผนึกกำลังกับพันธมิตรแล้ว บริษัทก็มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์ และเพิ่มคุณค่าจากทรัพย์สินที่บริษัทได้ลงทุนไป ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการโครงข่ายให้กว้างขวางขึ้น ภายใต้โครงการ Fiber Space ซึ่งพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความต้องการในการเชื่อมต่อบริการ และช่วยยกระดับคุณภาพบริการด้านโทรคมนาคมของประเทศไทย และรองรับความต้องการที่ขยายตัวของภูมิภาคอาเซียน ("AEC") อย่างมั่นคง และยั่งยืน รวมถึงการการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด ("EMAX") ซึ่งเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้าระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับการพัฒนาและเติบโตของเทคโนโลยี Smart Grid ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

นโยบายในการประกอบธุรกิจ

“บริษัท และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนกับลูกค้า โดยจะไม่เข้าร่วมการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ตามพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่ และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และจะไม่ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมที่มีลักษณะเทียบเท่า และเป็นการแข่งขันกันโดยตรงกับโครงการที่กิจการร่วมค้า หรือบริษัทร่วมเป็นผู้ลงทุน เช่น โครงการที่อยู่ในเขตพื้นที่เดียวกัน และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมในการร่วมกันประกอบธุรกิจกับคู่ค้า”

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน

จากสภาวะอุตสาหกรรม แนวโน้มของการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ากับการดำเนินธุรกิจมากขึ้น หลาย ๆ องค์กรทั้งภาครัฐ และเอกชนเริ่มมีความตื่นตัว และเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัลมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ประชาชนจำเป็นต้องรักษาระยะห่างทางสังคม มีการประชุมแบบออนไลน์มากขึ้น มีการจับจ่ายใช้สอยด้วยช่องทางออนไลน์มากขึ้น พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ได้เป็นตัวเร่งให้การพัฒนาด้านดิจิทัลเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น จากภาวะแวดล้อมดังกล่าว ทำให้บริษัทได้กลับมาทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจดิจิทัล และพลังงานทดแทน

พันธกิจ

ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และพลังงานทดแทน แก่ทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อเพิ่มคุณภาพบริการ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพด้านต้นทุน และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เชี่ยวชาญที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายธุรกิจ

เป้าหมาย

เป้าหมายในระยะปานกลาง 3 - 5 ปี บริษัทจะเน้นการพัฒนาธุรกิจในกลุ่มกิจการดังนี้

1. Network infrastructure enhancement

คือ การเดินหน้าการใช้ประโยชน์จากโครงข่ายสื่อสารเคเบิลใยแก้วนำแสงที่กลุ่มกิจการมี ส่งเสริมให้เกิดการเข้าใช้ร่วมกันของกลุ่มผู้ประกอบการ เชื่อมโยงโครงข่ายภายในประเทศเข้ากับโครงข่ายภาคพื้นนํ้าระหว่างประเทศ

2. Smart energy

คือ การพัฒนาต่อยอดโครงการโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) การผลิตมิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Meter) โครงการพัฒนาพลังงานทางเลือก (Renewable Energy)

3. Intelligent Transport

คือ การพัฒนาธุรกิจด้านขนส่งอัจฉริยะ ช่วยส่งเสริมให้การขนส่งและเดินทางมีความคล่องตัวมากขึ้น ในแง่มุมเกี่ยวกับการบันทึกติดตามรถยนต์ การขึ้นยานพาหนะที่ใช้ เพื่อประโยชน์ด้านความปลอดภัย และความเร็วของการจ่ายชำระค่าผ่านทาง

4. Smart e-Platform

คือ การร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาระบบงาน หรือกระบวนการต่าง ๆ โดยอาศัย e-Platform ที่สามารถขึ้นตั๋วสินค้า เข้ากับศูนย์ข้อมูลส่วนกลาง

กลยุทธ์การดำเนินงาน

1. ส่งเสริมการใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน (Telecommunication Infrastructure Sharing) ด้วยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยไม่ต้องมีภาระลงทุนด้านโครงข่ายมากนัก และสามารถมุ่งเน้นที่พัฒนาคุณภาพการให้บริการได้อย่างเต็มที่

2. ขยายฐานธุรกิจโทรคมนาคมไปสู่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกัน หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี และเกี่ยวเนื่องหรือต้องใช้ระบบ หรือเทคโนโลยีการสื่อสาร โดยอาศัยแพลตฟอร์ม เพื่อเชื่อมต่อข้อมูล บุคคล สินค้า บริการ เข้ากับศูนย์ข้อมูลส่วนกลาง เพื่อประโยชน์ในการยกระดับคุณภาพบริการ คุณภาพสินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ส่งเสริมให้เกิดการขนส่งที่มีความปลอดภัยด้านข้อมูล และสามารถติดตามได้

3. ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเข้าใจอย่างดีในธุรกิจโทรคมนาคม และการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่มที่สามารถเชื่อมโยง และสนับสนุนซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน และการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

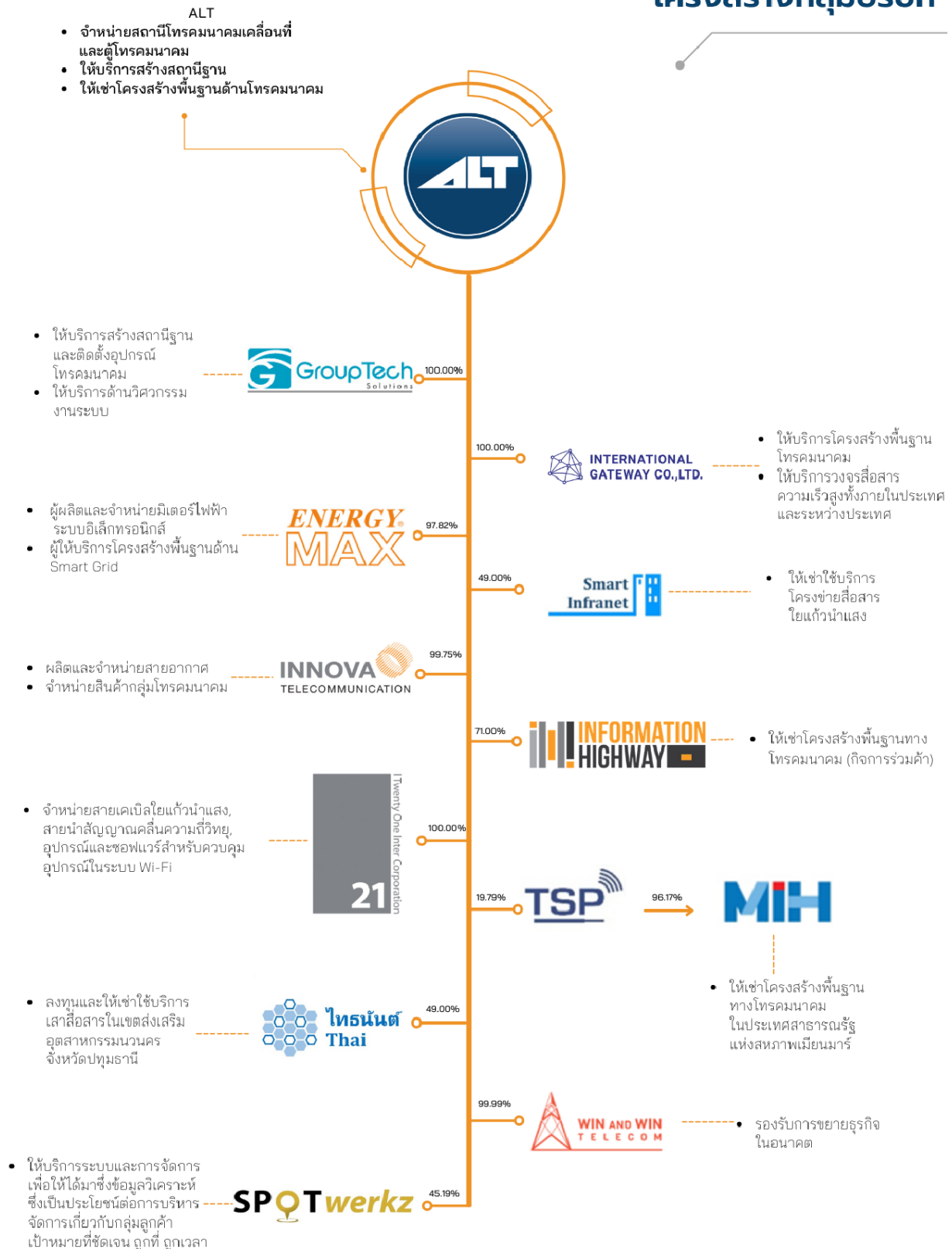
- ปี 2561
 - กันยายน : ALT ซื้อหุ้นบริษัท สปอทเวอร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“SWT”) จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท) รวมมูลค่าหุ้นเท่ากับ 5,000,000 บาท เพื่อใช้ประโยชน์จากโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้สามารถต่อยอดไปสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ Big Data และ Data Analytic
 - พฤศจิกายน : ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ SWT จำนวน 1,193,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท) รวมเป็นมูลค่าหุ้นเท่ากับ 23,860,000 บาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุน ALT ถือหุ้น SWT เป็นสัดส่วนร้อยละ 45.19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ปี 2562
 - มิถุนายน : ALT ร่วมลงทุนในโครงการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้ดินกับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) ในนาม บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (“SIC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49
 - ตุลาคม : ALT ให้ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เข้ามาร่วมถือหุ้นใน บริษัท ไทนันต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนก่อสร้างเสาสื่อสารในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10,000,000 บาท โดย ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00
- ปี 2563
 - พฤษภาคม : IGC เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 725,000,000 บาท
 - สิงหาคม : SIC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท ขึ้นเป็น 550 ล้านบาท โดยยังคงสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง ALT กับ RATCH อยู่ที่ 49% ต่อ 51% ตามลำดับ พร้อมรับโอนทรัพย์สิน 2 โครงข่ายจาก ALT อันได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ตามแนวเส้นทางรถไฟและทางหลวงแผ่นดินของโครงการ และโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงผ่านท่อใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โดยการให้บริการโครงข่ายทั้งสองผ่าน SIC จะมีช่วยขยายฐานลูกค้าที่กว้างขวางขึ้นกว่าเดิม และมีฐานเงินทุนที่เข้มแข็ง
 - สิงหาคม : ALT เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”) ผู้ผลิตและจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้าระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับการพัฒนาและเติบโตของเทคโนโลยี Smart Grid ปัจจุบัน EMAX มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 17.19 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.82 ของทุนจดทะเบียน
 - ธันวาคม : ผู้ถือหุ้นลงมติใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของ ALT ครั้งที่ 1 (ALT-W1)

พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ

- ปี 2561
 - มกราคม : ALT ได้รับ ISO 9001:2015
 - เมษายน : ALT ได้รับเลือกเป็นผู้ดำเนินการงานโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)
 - มิถุนายน : GTS ได้รับ ISO 9001:2015
 - สิงหาคม : I21 และ INN ได้รับ ISO 9001:2015
 - ธันวาคม : เปิดให้บริการ Wi-Fi บนสถานีรถไฟฟ้า BTS จำนวน 30 สถานี
 - : โอนโครงข่าย SRT บางส่วนให้แก่ IGC เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความคล่องตัวในการบริหารงาน
- ปี 2562
 - มิถุนายน : ALT ร่วมลงนามทำสัญญากับ FCL Tech LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Facebook เพื่อให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตกับประชาชนทั่วไป
- ปี 2563
 - มกราคม : ALT จับมือร่วมกับ ม.ธรรมศาสตร์ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้ง โครงการ District 9: เขตอุตสาหกรรมดิจิทัลและชุมชนอัจฉริยะ
 - กุมภาพันธ์ : ALT ร่วมมือไตรภาคีกับ edotco และ CAT เพื่อรองรับโครงการที่ CAT ได้เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการโทรคมนาคมที่ได้สิทธิในคลื่นความถี่ 5G
 - : IGC ซึ่งเป็นหนึ่งในสมาชิกในกิจการร่วมค้า ไอเอสไอ ผู้ชนะการประกวดราคาในโครงการจ้างเหมาจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายส่วนกลางและส่วนภูมิภาคของการรถไฟแห่งประเทศไทย
 - ธันวาคม : SIC ลงนาม MOU ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ในการนำโครงข่ายโทรคมนาคมและพื้นที่เพื่อการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมของ EGAT มาขยายขอบเขตการให้บริการโครงข่ายภายใต้โครงการร่วมมือ Fiber Space ของ SIC

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างกลุ่มบริษัท



สรุปข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- **บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)** (“บริษัท” และ “ALT”) จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม ปี 2544 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 625.00 ล้านบาท ธุรกิจของ ALT คือ ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecom Infrastructure) ทั้งลงทุนโดยตรง และลงทุนผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ตลอดจนจำหน่ายสินค้าด้านโทรคมนาคม เช่น สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit) ตู้โทรคมนาคมต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการสร้างสถานีฐานโทรคมนาคม

บริษัทย่อย

- **บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด (“GTS”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 100.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ GTS คือการให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย
- **บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น (“I21”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี 2545 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ I21 คือ การจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
- **บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม ปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 40.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ INN คือ ผลิต และจำหน่าย ตลอดจนบริการซ่อมแซมสายอากาศ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
- **บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด (“IGC”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 725.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ IGC คือ เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูง และบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- **บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม 2549 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 17.19 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.82 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ EMAX คือเป็นผู้ผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) และให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart grid Infrastructure Solution)
- **บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด (“WIN AND WIN TELECOM”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนมกราคม 2561 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 5.00 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

กิจการร่วมค้า

- **บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (“IH”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนเมษายน ปี 2556 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 50.00 ล้านบาท โดยเป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง ALT และ บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“ABN”) ในสัดส่วนร้อยละ 71.00 และ 29.00 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ เนื่องจากมีเงื่อนไขข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และอำนาจของกรรมการและผู้ถือหุ้นในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ทำให้ IH ไม่ได้อยู่ในฐานะบริษัทย่อยของ ALT แต่เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกันระหว่างผู้ถือหุ้น ธุรกิจของ IH คือ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เช่น โครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง และเสาสื่อสารเพื่อให้เข้าในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ
- **บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด (“SIC”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนมิถุนายน 2562 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 550.00 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมทุนที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ถือหุ้นโดยบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจของ SIC คือการให้เข้าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง
- **บริษัท ไทธันด์ จำกัด (“Thai Thanan”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2560 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 2.50 ล้านบาท เป็นกิจการร่วมค้าที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจของ Thai Thanan คือ ลงทุนสร้างเสาสื่อโทรคมนาคมเพื่อให้เข้าใช้บริการในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี

บริษัทร่วม

- **บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โปรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนสิงหาคม ปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 235.00 ล้านบาท ถือหุ้นโดย ALT ในสัดส่วนร้อยละ 19.79 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 80.21 ของทุนจดทะเบียนถือหุ้นโดย บริษัท บีซีเอส เวนเจอร์ จำกัด (“BCH”) และบริษัท ยูไนเต็ค ดิสทริบิวชั่น โซลูชั่น จำกัด (“UDS”) โดยธุรกิจของ TSP คือการถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway Limited (“MIH”) ในสัดส่วนร้อยละ 96.17 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 6.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย MIH เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ให้เช่าวงจรรีเลย์สายใยแก้วนำแสง ตลอดจนให้บริการระบบซอฟต์แวร์ด้านการสื่อสารในเมืองย่างกุ้ง สหภาพเมียนมาร์
- **บริษัท สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“SWT”)** จัดตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2559 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 31.93 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมที่ ALT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.19 ของทุนจดทะเบียน ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 54.81 ของทุนจดทะเบียน ถือหุ้นโดยผู้ก่อตั้งกิจการซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) ธุรกิจของ SWT คือการให้บริการระบบการวิเคราะห์และจัดการข้อมูลจำนวนมาก (Big Data) โดยเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรด้านการตลาดบนเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) ซึ่งช่วยในการทำการตลาดได้ตรงกลุ่มเป้าหมายและถูกที่ถูกลง

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจมีดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2561		2562 ^{1/} (ปรับใหม่)		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีสถานโทรคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน						
1.1 บริการสร้างสถานีสถานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	514.10	60	306.46	30	695.38	45
1.2 บริการสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน	–	–	87.41	9	414.56	27
1.3 บริการอื่นๆ	122.13	15	97.85	10	41.32	3
รวมรายได้จากธุรกิจให้บริการ	636.23	75	491.72	49	1,151.26	74
2.ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม กลุ่มดิจิทัลและพลังงานทดแทน						
2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง	75.40	9	10.54	1	1.27	0
2.2 ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่	6.92	1	188.14	19	122.00	8
2.3 มิเตอร์ไฟฟ้า อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน	–	–	97.94	10	10.83	1
2.4 สายอากาศและอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่นๆ	89.28	10	58.15	6	37.77	2
รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายสินค้า	171.60	20	354.77	36	171.87	11
3.ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง						
	45.84	5	154.69	15	234.41	15
รวมรายได้จากธุรกิจให้เช่า	45.84	5	154.69	15	234.41	15
รวมรายได้จากการขายและให้บริการรวม	853.67	100	1,001.18	100	1,557.54	100

หมายเหตุ :

^{1/} จากการที่บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์ จำกัด บริษัทซึ่งได้มีการบันทึกการรวมธุรกิจในการเงินรวมตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี เสมือนว่าบริษัทมีการรวมธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัท แอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มที่ 1 ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานโทรคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน
- กลุ่มที่ 2 ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม กลุ่มดิจิทัลและพลังงานทดแทน
- กลุ่มที่ 3 ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง

1. ธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานโทรคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน

ในปี 2561, 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทนเท่ากับ 636.23 ล้านบาท, 491.72 ล้านบาท และ 1,151.26 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 75, 49 และ 74 ของรายได้รวม ตามลำดับ ลักษณะของรายได้ เป็นดังนี้

1.1 บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Telecom Turnkey Site Solutions)

กลุ่มบริษัทให้บริการสร้างสถานีฐานของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Turnkey โดยเริ่มตั้งแต่การสำรวจจัดหาพื้นที่สำหรับตั้งสถานีฐาน, การออกแบบ, การบริหารจัดการงานโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ และติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการดูแลบำรุงรักษาสถานีฐานด้วย ซึ่งจะดำเนินการโดย ALT และบริษัทย่อย คือ GTS

ในการพิจารณารับงานนั้น เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมีขั้นตอนการทำงานและระบบเอกสารที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายให้แต่ละบริษัทพิจารณารับงานจากลูกค้าประจำของแต่ละบริษัท ก่อน กล่าวคือ ALT จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่ง ส่วน GTS จะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกรายหนึ่ง เพื่อให้การติดต่อประสานงานในขั้นตอนต่าง ๆ มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ทั้ง ALT และ GTS ก็สามารถรับงานจากลูกค้ารายอื่นได้เช่นเดียวกัน โดย GTS เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศทั้ง 3 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และกลุ่มบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) รวมถึงสามารถรับงานจากผู้ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Main Contractor) ของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ อีกด้วย ส่วน ALT นั้น ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ค้า (Approved Vender List) จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และกลุ่มบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC)

ในทุกขั้นตอนของการให้บริการของกลุ่มบริษัทนั้น จะอยู่ภายใต้การควบคุมของทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้เป็นไปตามกำหนดการและมาตรฐานความปลอดภัย โดยทั่วไประยะเวลาตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตาม ในการรับงานของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งลูกค้าจะแจ้งจำนวนสถานีฐานที่ต้องการให้ส่งมอบในแต่ละครั้งตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 3-4 เดือนในการส่งมอบงาน โดยขั้นตอนการทำงานหลักของบริการในส่วนนี้ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมกับการตั้งสถานีฐาน (Survey) เช่น พิกัด, สภาพแวดล้อม และสภาพดิน เป็นต้น
- การวิเคราะห์และออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณที่สอดคล้องกับความต้องการและงบประมาณของลูกค้า (Design) เช่น การออกแบบฐานรากสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 35 เมตรและ 45 เมตร และเสาโทรคมนาคมประเภท Guy Mast ที่มีความสูง 45 - 60 เมตร หรือการออกแบบฐานรากแบบแยกสำหรับเสาโทรคมนาคมประเภทงานโครงเหล็กที่มีความสูง 60 เมตร เป็นต้น โดยในการออกแบบจะต้องคำนึงถึงพื้นที่สำหรับสร้างเสา, สภาพดิน, สัดส่วน, รูปแบบ, น้ำหนักของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งบนเสา และประสิทธิภาพในการรับ-ส่งสัญญาณ
- การสร้างฐานรากและโครงสร้างเสารับ-ส่งสัญญาณ (Civil Work) โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของวิศวกรให้เป็นไปตามแบบและมาตรฐานความปลอดภัย
- การติดตั้งงานระบบและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ได้ทันตามกำหนดเวลา (Installation) เช่น การติดตั้งระบบงานสายส่งและอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (Transmission and Access Network), ระบบสายส่งตอนนอก (OSP Project Implementation), ระบบอุปกรณ์สายส่ง (Transmission Project Implementation), ระบบคลื่นวิทยุ (RF Project Implementation) และระบบอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ (RAN Project Implementation) นอกจากนั้น บริษัทยังให้บริการบำรุงรักษา (On Site Facility Maintenance) รวมทั้งให้บริการงานระบบป้องกันฟ้าผ่า และงานรั้วกันอาณาเขตสถานีพร้อมโคมไฟฟาส่องสว่างอีกด้วย

ทั้งนี้ ในขั้นตอนการทำงานต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บุคลากรจากภายนอกซึ่งได้แก่ ผู้รับเหมาในเขตพื้นที่ไซต์งานนั้น ๆ ในการทำงานด้านการสำรวจ (Survey) ทำงานฐานราก (Civil Work) และการติดตั้งโครงสร้างและอุปกรณ์ เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญวิศวกรจากภายนอกที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสารับ-ส่งสัญญาณ สำหรับในส่วนของการควบคุมบริหารโครงการ (Project Management Control) ซึ่งได้แก่ การนำเสนอและพัฒนาแบบร่วมกับลูกค้า, การควบคุมทำงานของผู้รับเหมาต่างๆ ให้เป็นไปตามแบบ และการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยภายใต้ระยะเวลาตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงการทดสอบการใช้งานของระบบก่อนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งแต่ละขั้นตอนล้วนเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการของธุรกิจในกลุ่มนี้นั่น จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานของวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัท

1.1.1 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Radio Access Network)

นอกจากการสร้างสถานีฐานขนาดใหญ่เพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่แล้ว บริษัทยังได้แก่ GTS ยังมีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามบริเวณต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีหลายพื้นที่ที่คุณภาพสัญญาณยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เช่นภายในอาคารหรือตามตรอกซอย ส่งผลให้สัญญาณของโทรศัพท์เคลื่อนที่มักจะลดลง, ไม่ต่อเนื่อง หรือไม่มีสัญญาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานที่ซึ่งเป็นที่อับสัญญาณมากกว่าปกติ เช่น ลานจอดรถ, ลิฟต์, ชั้นใต้ดินภายในอาคารหรือชุมชนแออัด และสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ดังนั้น การติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติมจึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับความต้องการใช้งานให้ดีขึ้นได้

สำหรับขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจพื้นที่หรืออาคาร และออกแบบการติดตั้งอุปกรณ์ตามจุดต่างๆ ที่ทำให้การกระจายสัญญาณเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Survey and Design)
- การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ตามแผนงานและมาตรฐานทางวิศวกรรม (Installation) เช่น สายอากาศสำหรับใช้ภายนอก (Outdoor Antenna), สายอากาศสำหรับใช้ภายในอาคาร (Indoor Antenna) และอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ
- การทดสอบคุณภาพสัญญาณภายหลังการติดตั้งอุปกรณ์ โดยการเดินทดสอบคุณภาพสัญญาณทุกจุดในอาคารหรือไซต์งานตามมาตรฐานที่กำหนด (Walk Test, Drive Test and Optimization)

1.1.2 บริการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Outside Plant)

บริษัทในกลุ่ม ได้แก่ GTS มีการให้บริการด้านสำรวจ, ออกแบบ และติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) ให้แก่ลูกค้า โดยสามารถให้บริการวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ทั้งแบบการวางในเส้นทางสายหลักเพื่อเชื่อมโยงชุมสายระหว่างภูมิภาคซึ่งมีระยะทางหลายพันกิโลเมตร และการวางเคเบิลใยแก้วนำแสงภายในเขตพื้นที่เดียวกันซึ่งเป็นการเดินสายเคเบิลระหว่างชุมสายย่อยซึ่งมีระยะทางไม่มาก โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การสำรวจเส้นทางที่ต้องติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง และออกแบบเส้นทางวางสายจากจุดเริ่มต้นถึงจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้ากำหนดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- การวิเคราะห์วิธีการติดตั้ง และการเลือกประเภทของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เช่น ติดตั้งโดยการพาดสาย หรือลอดใต้ดิน
- การติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, สายกราวด์, อุปกรณ์ยึดจับสายให้อยู่บนเสาหรือลอดใต้พื้นดิน และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่างๆ

1.2 บริการสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน

บริษัทในกลุ่ม ได้แก่ Energy Max ได้ให้บริการติดตั้งมิเตอร์ อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทนในฐานะผู้รับเหมาแบบครบวงจร ควบคู่ไปกับการจำหน่ายมิเตอร์ประเภทต่างๆ โดยขอบเขตการให้บริการหลักของบริการในส่วนนี้ ได้แก่

- การติดตั้งมิเตอร์ อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน ตามที่มีการตกลงในสัญญาการซื้อขาย
- จัดซ่อมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ต่างๆ ตามสัญญาการซื้อขาย

1.3 บริการอื่น ๆ

นอกจากการให้บริการด้านต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทยังมีการให้บริการด้านอื่น ๆ ดังนี้

- การให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งสายอากาศ (Antenna) สำหรับกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดย GTS จะสำรวจและเช่าพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพที่จะติดตั้งอุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มเติม เช่น ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ หรือดาดฟ้าอาคาร เป็นต้น เพื่อนำไปเสนอให้แก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย โดย GTS สามารถนำเสนอได้ทั้งพื้นที่ในการติดตั้งสายอากาศ รวมทั้งสามารถให้บริการติดตั้งสายอากาศและอุปกรณ์ต่าง ๆ ด้วย

- การให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมต่าง ๆ เพื่อทดแทนการต้องส่งออกเพื่อไปซ่อมแซมยังโรงงานผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศซึ่งมีต้นทุนสูงและใช้เวลานาน โดย INN มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ และมีความรู้เกี่ยวกับอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นอย่างดี โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มสายอากาศ (Antenna) จึงสามารถให้บริการได้ทั้งการซ่อมแซม (Revamp) และการจัดประกอบใหม่ (Re-fabrication)
- การให้บริการวางระบบต่าง ๆ ในอาคาร (Intelligent Building Systems) โดย GTS เช่น การวางระบบข้อมูล (data center solution), ระบบปรับอากาศ (Air condition system), ระบบป้องกันอัคคีภัย (Fire protection system), ระบบไฟฟ้า (Distribution board and panel board), ระบบแสงสว่างและระบบปลั๊กไฟฟ้า (Lighting and power outlet) และระบบรักษาความปลอดภัย (security system) เช่น กล้อง CCTV ระบบควบคุมการเข้าออกอาคาร ทางหนีไฟ เป็นต้น
- การให้บริการด้านการจัดการบริหารสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริเวณพื้นที่บนสถานีรถไฟฯ ให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 บริษัท โดย GTS จะเป็นผู้สำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง และดูแลพื้นที่สำหรับจุดติดตั้งสถานีกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่บนสถานีรถไฟฯ

2. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม กลุ่มดิจิทัลและพลังงานทดแทน

ในปี 2561, 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเท่ากับ 171.60 ล้านบาท, 354.77 ล้านบาท และ 171.87 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 20, 36 และ 11 ของรายได้รวม ตามลำดับ รวมสินค้าที่จำหน่าย แบ่งตามประเภทได้ดังนี้

2.1 สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC)

สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber optic cable: FOC) เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูล โดยภายในสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนั้นทำจากแก้วที่มีความบริสุทธิ์สูง มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดประมาณเส้นผมแล้วหุ้มด้วยพลาสติก ในการรับ-ส่งข้อมูลจะใช้หลักของการสะท้อนสัญญาณข้อมูลที่ถูกแปลงเป็นสัญญาณแสงเพื่อส่งจากต้นทางไปสู่ปลายทาง เช่น ระหว่างชุมสายโทรศัพท์กับสถานีฐาน หรือระหว่างอุปกรณ์สถานีฐานที่พื้นดินกับอุปกรณ์ขยายสัญญาณบนเสาโทรคมนาคม เป็นต้น ด้วยหลักการรับ-ส่งข้อมูลโดยการสะท้อนสัญญาณแสงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสงและมีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ จึงสามารถใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงในการส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงโดยบริษัทย่อย คือ I21 เป็นผู้ดำเนินการเป็นหลัก โดย I21 จะจัดหาสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณสมบัติและราคาตามที่ลูกค้าต้องการ เช่น สายเคเบิลใยแก้วที่มีคุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานโดยการพาดบนเสาซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพอากาศ หรือสายที่เหมาะสมกับการใช้งานแบบฝังลงดินหรือวางผ่านใต้ทะเลซึ่งต้องการความคงทนต่อสภาพการกัดกร่อน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท LS Cable & System ซึ่งเป็นผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงรายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า “LS Cable” ในประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวในประเทศไทย รวมถึงการร่วมกันพัฒนาสินค้าให้มีคุณสมบัติที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น การพัฒนาสายเคเบิลที่มีสารป้องกันการกัดแทะของกระรอก เป็นต้น

2.2 ตู้โทรคมนาคม และสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Telecom Shelter and Rapid Deployment Unit: RDU)

ตู้โทรคมนาคม (Telecom Shelter) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันหรือเก็บอุปกรณ์โทรคมนาคมให้พ้นจากสภาพแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายตู้โทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยทีมวิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบสินค้าและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ทั้งนี้ ตู้โทรคมนาคมที่ ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ตู้ประเภท Prefabricated Shelter เหมาะสำหรับการปกป้องกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมจำนวนมาก เช่น จุดชุมสายของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ส่งสัญญาณ เป็นต้น ตู้ประเภทนี้มีขนาดใหญ่ ตั้งแต่ประมาณ 1.5 เมตร x 2.2 เมตร x 2.8 เมตร – 6 เมตร x 6 เมตร x 2.8 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) และมีโครงสร้างที่แข็งแรง สามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP55 คือสามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันน้ำที่ถูกฉีดมาตกกระทบทุกทิศทางได้ นอกจากนี้ ตู้ประเภท Prefabricated Shelter ยังสามารถออกแบบให้สามารถติดตั้งฉนวน, พัดลมระบายอากาศ หรือเครื่องปรับอากาศ เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในตู้และสามารถถอดประกอบ (knock down) เพื่อความสะดวกในการขนส่ง, เคลื่อนย้าย, ติดตั้ง และรื้อถอนได้
- ตู้ประเภท Outdoor Enclosure เหมาะสำหรับการปกป้องอุปกรณ์โทรคมนาคมที่มีขนาดเล็ก เช่น อุปกรณ์โทรคมนาคมที่ติดตั้งในสถานีฐานหรือบนเสาไฟฟ้า โดยทั่วไปมีขนาดประมาณ 0.65 เมตร x 0.45 เมตร x 1.11 เมตร - 1.3 เมตร x 0.70 เมตร x 2.20 เมตร (กว้าง x ยาว x สูง) ตู้ประเภท Outdoor Enclosure ของบริษัทสามารถป้องกันฝุ่นและน้ำได้ถึงมาตรฐาน IP56 คือ สามารถป้องกันฝุ่นได้ และสามารถป้องกันความเสียหายที่เกิดจากน้ำฉีดอย่างรุนแรงเข้าทุกทิศทางได้ โดยสามารถออกแบบให้ติดตั้งระบบปรับอากาศ, พัดลมระบายอากาศ หรืออุปกรณ์ระบายความร้อนได้ นอกจากนี้ ยังสามารถเพิ่มการป้องกันแสงแดดและฝนโดยการเพิ่ม Sun Shelter รวมถึงป้องกันการถูกน้ำท่วมด้วยการเพิ่มระดับความสูงของพื้น Sun Shelter อีกด้วย
- ตู้ควบคุมระบบไฟ (Main Distribution Board: MDB) เป็นตู้ที่ใช้ในงานอาคารต่างๆ และภายในสถานีฐาน โดยตู้ MDB จะทำหน้าที่จำกัดและควบคุมการจ่ายไฟไปยังอุปกรณ์ต่างๆ ในสถานีฐาน

สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ (Rapid Deployment Unit: RDU) ได้แก่ กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ถูกออกแบบและนำมารวมกันให้ทำหน้าที่เสมือนเป็นสถานีฐานโทรคมนาคม (Base Station) ซึ่งสามารถเคลื่อนที่หรือเคลื่อนย้ายได้ เพื่อให้สามารถเข้าถึงพื้นที่ที่ต้องการและมีความพร้อมใช้งานได้อย่างรวดเร็ว เหมาะสำหรับการใช้งานแบบชั่วคราวหรือเร่งด่วน เช่น การนำสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในงานรับปริญญา หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อกระจายสัญญาณโทรทัศน์ในการถ่ายทอดสด หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานชั่วคราวในพื้นที่ที่มีความต้องการใช้แต่ยังก่อสร้างสถานีฐานแบบถาวรไม่เสร็จ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ ภายใต้ตราสินค้า “ALT” โดยทีมวิศวกรของ ALT จะเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ผลิตสินค้าตามแบบที่กำหนด ภายใต้การควบคุมของทีมวิศวกรจาก ALT ทั้งนี้

สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ซึ่ง ALT จำหน่ายมีการออกแบบให้สามารถรองรับการใช้งานในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

- รถสื่อสารเคลื่อนที่ (Ready to Drive: RTD) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนยานพาหนะให้สามารถทำหน้าที่เป็นสถานีฐานที่สามารถขับเคลื่อนไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการได้ จึงมีความสะดวกในการเคลื่อนย้ายสูง โดยทีมงานวิศวกรของ ALT สามารถออกแบบและพัฒนาสินค้าให้มีรูปแบบและความสามารถในการทำงานที่แตกต่างกันไปของลูกค้า เช่น รถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งออกแบบให้สามารถใช้เฮลิคอปเตอร์ในการขนย้ายได้เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่ประสบภัย หรือรถสื่อสารเคลื่อนที่ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- Cell on Wheels (COWs) และ Cell on Legs (COLs) เป็นการนำกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมมาออกแบบติดตั้งบนทางลาก (Chassis) แบบที่มีล้อ (COWs) เพื่อใช้ลากเข้าไปยังบริเวณที่ต้องการ หรือติดตั้งกลุ่มอุปกรณ์ในตู้โทรคมนาคมขนาดใหญ่ซึ่งเมื่อมีการขนย้ายไปยังบริเวณที่ต้องการแล้วก็จะปล่อยขาตั้งลงยึดกับพื้น (COLs) ส่วนมาก COWs และ COLs มักถูกนำไปใช้เพื่อเป็นสถานีฐานชั่วคราวก่อนที่จะก่อสร้างสถานีฐานถาวร หรือนำไปใช้เป็นสถานีฐานเพื่อวัดความต้องการใช้สัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในจุดต่างๆ

2.3 มิเตอร์ไฟฟ้า อุปกรณ์ด้านดิจิทัลและพลังงานทดแทน

มิเตอร์ไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์สำหรับวัดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โดย Energy Max ได้พัฒนารูปแบบมิเตอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งาน โดยสามารถแบ่งได้ 2 ประเภท ดังนี้

- มิเตอร์ไฟฟ้าแบบจานหมุน
- มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท
 - มิเตอร์แบบเติมเงิน (Prepayment Meter) เหมาะสำหรับภาคเอกชน ในการใช้วัดหน่วยไฟฟ้า กระแสสลับแบบต่อตรง โดยมีเตอร์จะจ่ายไฟฟ้าตามหน่วยที่ซื้อไว้ ทั้งนี้หน่วยไฟฟ้าจะบันทึกในบัตร IC Card ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถทราบปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ตลอดเวลา ทำให้สามารถวางแผนลดการใช้ไฟฟ้าที่สิ้นเปลืองเกินความจำเป็นได้ และยังทำให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถทยอยชำระค่าไฟฟ้าในแต่ละเดือนได้ตามต้องการ
 - มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMR (Automatic Meter Reading) คือ มิเตอร์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่อ่านและบันทึกข้อมูลด้วยระบบ AMR ซึ่งเป็นระบบการอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์แบบอัตโนมัติ โดยผ่านระบบการสื่อสารชนิดต่างๆ เช่น Fiber optic, RS485, GPRS เพื่อไปจัดเก็บในฐานข้อมูลกลางในคอมพิวเตอร์ ทำให้ผู้ดูแลอาคารสามารถทราบหน่วยการใช้ไฟฟ้าของแต่ละห้องได้อย่างเที่ยงตรง และสามารถออกบิลเรียกเก็บค่าไฟฟ้าแก่ผู้เช่าห้องได้ง่าย
 - มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMI (Advanced Metering Infrastructure) คือ มิเตอร์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่อ่านและบันทึกข้อมูลด้วยระบบ AMI แบบ end-to-end โดยประกอบด้วย Meter Data Management System (MDMS), Head End System (HES) และโมดูลการสื่อสาร โดยมีเตอร์ไฟฟ้าจะอ่านและบันทึกข้อมูล เช่น พลังงานการใช้ไฟฟ้าหรือกิโลวัตต์ วัตต์ แรงดันไฟฟ้า กระแสไฟฟ้า และตัวประกอบกำลังไฟฟ้า เป็นต้น และสื่อสารข้อมูลที่บันทึกกลับไปยังระบบ

สาธารณูปโภคเพื่อการตรวจสอบระบบและการเรียกเก็บเงินของลูกค้า นอกจากนี้ยังอาจสื่อสารข้อมูลกับผู้บริโภคเพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค (ขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละสาธารณูปโภค) มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMI จึงช่วยให้สามารถสื่อสารสองทางระหว่างมิเตอร์และระบบกลางได้ ต่างจาก มิเตอร์อัจฉริยะระบบ AMR

โดยทั่วไปมิเตอร์อัจฉริยะจะบันทึกพลังงานของแต่ละช่วงเวลาโดยเฉพาะเจาะจง เช่น ในทุก ๆ 15 นาทีและรายงานเป็นประจำเป็นช่วงสั้น ๆ ตลอดทั้งวัน

2.4 สายอากาศ และอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ

2.4.1 สายอากาศ (Antenna)

สายอากาศ (Antenna) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับรับส่ง-ส่งและกระจายคลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency) สายอากาศมีหลายขนาดและรูปแบบเหมาะสำหรับการใช้งานที่แตกต่างกันไป กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสายอากาศสำหรับรับ-ส่งและกระจายคลื่นโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยบริษัทย่อยคือ INN เป็นผู้ดำเนินการ โดยเป็นการจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “SUMTEL” ของ INN สินค้าประเภทสายอากาศที่มีการใช้ภายในประเทศไทยนั้น ส่วนใหญ่จะต้องนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ จึงทำให้ประสบปัญหาเมื่อต้องมีการซ่อมแซม ทั้งยังไม่สามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองความต้องการใช้งานบางประเภทของลูกค้าได้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผลิตเพื่อให้สามารถจำหน่ายได้ในหลาย ๆ ประเทศจึงมีรูปแบบและคุณสมบัติที่เป็นมาตรฐานทั่วไป ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการลงทุนในสายการผลิตสินค้ากลุ่มสายอากาศ เพื่อให้ทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของ INN สามารถร่วมกันพัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้าได้ เช่น สายอากาศที่มีรูปลักษณะเข้ากับการตกแต่งภายในของอาคาร หรือสายอากาศที่สามารถปล่อยสัญญาณไปในทิศทางที่ต้องการมุ่งเน้นโดยเฉพาะได้ เป็นต้น สำหรับสายอากาศที่บริษัทจำหน่ายนั้น สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

- Indoor Antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับ-ส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้ภายในอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งตามจุดต่าง ๆ ภายในอาคาร เพื่อเป็นจุดปล่อยสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น เพดานทางเดิน หรือช่องลิฟต์ เป็นต้น
- Outdoor Antenna ได้แก่ สายอากาศสำหรับใช้รับส่งสัญญาณที่ได้รับการออกแบบให้ใช้สำหรับภายนอกอาคาร โดยจะนำไปติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมที่สถานีฐาน หรือติดตั้งบนเสาโทรคมนาคมขนาดเล็กที่ติดตั้งอยู่บนดาดฟ้าหรือป้ายโฆษณา

2.4.2 อุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทยังมีการจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมอื่น ๆ ดังนี้

- สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF feeder cable :RFC) และหัวต่อ เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่รับ-ส่งสัญญาณข้อมูลในรูปแบบของคลื่นความถี่วิทยุไปยังอุปกรณ์ต่าง ๆ โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์และระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-fi) เช่น Wi-fi Access Point และ Wi-fi receiver เป็นต้น โดย I21 เป็นผู้จำหน่าย
- อุปกรณ์สนับสนุนหรือเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ เช่น อุปกรณ์ที่ใช้กรองสัญญาณ (Filter) เพื่อกำจัดสัญญาณรบกวนในสายสัญญาณ, อุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater) ใช้เพื่อขยายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่, อุปกรณ์แบ่งสัญญาณ (Tapper) ใช้เพื่อแบ่งสัญญาณออกเป็น 2 ทางไม่เท่ากัน และ

อุปกรณ์สำหรับแยกสัญญาณในสายนำสัญญาณ (Splitter) เพื่อให้สามารถกระจายสายสัญญาณให้ทั่วถึง เป็นต้น โดย INN เป็นผู้จำหน่าย

3. ธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานและให้บริการรับส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นประกอบธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมภายใต้แนวคิดของการส่งเสริมให้มีการใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมร่วมกัน โดยผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต สามารถหันไปมุ่งเน้นที่การให้บริการต่อผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่โดยไม่ต้องมีภาระการลงทุนในโครงข่ายมากเช่นในอดีต การประกอบธุรกิจในกลุ่มนี้จะดำเนินการโดย ALT, บริษัทย่อย IGC, กิจการร่วมค้า IH และบริษัทร่วม TSP ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อถือหุ้นในบริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง คือ MIH ที่จดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อวางโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงพร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อมเพื่อให้เช่า

ในปี 2561, 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเท่ากับ 45.84 ล้านบาท, 154.69 ล้านบาท และ 234.41 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 5, 15 และ 15 ของรายได้รวม อย่างไรก็ตามบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มาจากธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้มีสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากสัญญาเช่าใช้บริการโดยส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาระยะยาวที่มีอายุ 1 ปีขึ้นไป ซึ่งจะสามารถช่วยลดความผันผวนทางด้านรายได้ของบริษัทได้เป็นอย่างมาก โดยลักษณะการให้บริการของกลุ่มธุรกิจนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

3.1 การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable Network: FOC) พร้อมอุปกรณ์ต่อเชื่อม :

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการสร้างโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (Strategic Location) และจัดเตรียมจุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้บริการสามารถนำอุปกรณ์ของตนมาเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทได้ ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 6 โครงการ ประกอบด้วยโครงการที่ดำเนินการโดย ALT 4 โครงการ ได้แก่ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช โครงข่ายให้เช่าบนแนวเสาโทรเลขตามทางรถไฟ โครงข่ายให้เช่าในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน และเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH อีก 2 โครงการ ซึ่งติดตั้งอยู่ตามเส้นทางคมนาคมหลักในเขตศูนย์กลางย่านธุรกิจ (Central Business District :CBD) และบริเวณเส้นทางหลักรอบกรุงเทพฯ ทั้งนี้ การให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงดังกล่าวจะเป็นการให้เช่าแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

3.2 การให้เช่าเสาโทรคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีสถาน (Site Facilities) :

กลุ่มบริษัทดำเนินการสร้างเสาโทรคมนาคมรวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น สายอากาศ (Antenna), ตู้โทรคมนาคม, แบตเตอรี่ เป็นต้น ในบริเวณที่มีศักยภาพเพื่อให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operator) นำอุปกรณ์ประเภท Active ของตนมาติดตั้งและเปิดใช้สัญญาณ (On Service) ปัจจุบันมีการดำเนินการอยู่ 1 โครงการ ได้แก่ โครงการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในสถานีสถานบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า IH

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) และกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication : Non-TELCO)

1. กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication : TELCO) : บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการโทรคมนาคม โดยลูกค้าในกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Telco Operator) ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตกับผู้ใช้บริการ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการที่จะขยายโครงข่ายของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ให้ได้มากที่สุด เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพยายามที่จะปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณให้ดีที่สุด ดังนั้น ผู้ประกอบการดังกล่าวจึงจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนสถานีฐานหรือเพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงนับเป็นลูกค้าหลักสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม, กลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม และกลุ่มธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม

1.2 กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Telco Operator) หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม (Vendor) เนื่องจากในการประมูลงานจากผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่นั้น จะมีการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาใช้ในงานโครงการของตนเอง และผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่จะนำมาใช้นั้นจะต้องผ่านการขึ้นทะเบียนอยู่ในทะเบียนผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการของสินค้าและบริการมาโดยตลอด ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาและผู้จัดหาอุปกรณ์โทรคมนาคมนี้เชื่อมั่นและเลือกใช้สินค้าของบริษัทในการทำงาน จึงนับเป็นลูกค้าสำคัญสำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาที่ได้รับงาน ให้ทำหน้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contract) อีกด้วย กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาจึงนับเป็นลูกค้าที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม

2. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-Telecommunication: Non-TELCO) : กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม แต่ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเพื่อยกระดับบริการของตนให้ข้ามผ่านไปสู่ยุคดิจิทัล เช่น โครงการไฟฟ้า ซึ่งที่บริษัทได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคาในโครงการ Smart Grid ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในพื้นที่เมืองพัทยาจังหวัดชลบุรี เป็นผู้วางระบบและติดตั้ง Smart Meter อันเป็นโครงการนำร่องโครงการแรกของประเทศไทย นอกเหนือจากกิจการไฟฟ้าของภาครัฐ ธุรกิจไฟฟ้าของภาคเอกชนก็มีความสนใจที่จะร่วมลงทุนกับบริษัท เนื่องจากมีความวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกัน อันนำไปสู่การร่วมกันจัดตั้ง

บริษัทร่วมทุนกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากมองเห็นโอกาสที่จะประสานธุรกิจไฟฟ้ากับธุรกิจโทรคมนาคมเข้าด้วยกัน เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีด้านการบริหารจัดการที่สูงขึ้นในลักษณะ Smart Grid

ไม่เพียงแต่กิจการไฟฟ้าเท่านั้นที่บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปถึง บริษัทยังเล็งเห็นว่าเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยยกระดับบริการของทั้งกิจการได้ทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมและผลักดันเศรษฐกิจไทยด้วยดิจิทัล ภาครัฐหลายหน่วยงานมีการปรับปรุงระบบการสื่อสารภายใน ซึ่งคือโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัท

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2563 และแนวโน้มในปี 2564

จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตลอดปี 2563 ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป เกิดเป็น New Normal หรือความปกติใหม่ คือการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานและธุรกรรมต่าง ๆ ในชีวิตประจำวันผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น จึงทำให้อินเทอร์เน็ตเข้ามามีบทบาทมากขึ้นตามไปด้วย บริษัทจึงได้รับประโยชน์จากความต้องการในการใช้อินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นนี้ ส่งผลให้การให้บริการรับส่งข้อมูล (Bandwidth) ระหว่างประเทศผ่านโครงข่ายสื่อสารของบริษัท แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตต่างประเทศในเมียนมาร์ ลาว และ กัมพูชา มีอัตราการเติบโตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะช่วยขับเคลื่อนผลการดำเนินงานของบริษัทไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

การดำเนินงานตลอดปี 2563 นั้น บริษัทมุ่งเน้นการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะธุรกิจและสถานะเงินทุนของกิจการ เตรียมตัวให้พร้อมต่อการเติบโตในอนาคต ควบคู่กับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการผนึกกำลังกับพันธมิตร ที่ช่วยต่อยอดและขยายฐานธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางและโอกาสของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีเพื่อรองรับการพัฒนาไปสู่เมืองอัจฉริยะและสังคมออนไลน์ รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป มีการฟังและเชื่อมโยงกับเทคโนโลยีมากขึ้น

การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยการมองหาโอกาสใหม่ที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ ด้วยการแสวงหาโอกาสที่จะเชื่อมโยงธุรกิจโทรคมนาคมเข้ากับธุรกิจด้านพลังงานทางเลือกซึ่งมีโอกาสเติบโตสูง ทิศทางที่บริษัทให้ความสำคัญ ได้แก่ การพัฒนาไปสู่เมืองอัจฉริยะ โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ รวมถึง การใช้ Platform มาช่วยสร้างมูลค่าทางธุรกิจ เช่น โครงการ Fiber Space เป็นการบูรณาการโครงข่ายของบริษัททุกโครงการเข้าด้วยกันให้เห็นเป็นรูปธรรม เพื่อรองรับความต้องการในการเชื่อมต่อบริการและช่วยยกระดับคุณภาพบริการด้านโทรคมนาคมของประเทศไทย และรองรับความต้องการที่ขยายตัวของภูมิภาคอาเซียน (AEC) อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป รวมทั้งการยกระดับโครงข่ายด้วยเทคโนโลยีเชื่อมโยงบริการเข้ากับการใช้ยานพาหนะ เช่น ข้าราชการผ่านการจัดระเบียบวินัยจราจร ธุรกิจประกันภัยรถยนต์ โดยบริษัทได้พัฒนาโครงข่ายไฟเบอร์ software License สำหรับประมวลผลภาพวิดีโอจากกล้องวงจรปิด (CCTV) อย่างต่อเนื่อง จนช่วยเสริมในการพัฒนาระบบการจราจรขนส่งอัจฉริยะของประเทศไทย หรือ ITS (Intelligent Transportation System) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ให้เป็นประโยชน์

การพัฒนาโครงการ ASEAN Digital Hub เป็นโครงการที่บริษัทต้องการยกระดับประเทศไทยให้ก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของภูมิภาคอาเซียน ซึ่งส่วนหนึ่งของโครงการ ออกแบบให้มีจุดเชื่อมต่อกับประเทศไทย ที่สถานีเคเบิลใต้น้ำในบริเวณพื้นที่โครงการ Digital Park Thailand ในพื้นที่ส่งเสริมพิเศษตามนโยบาย EEC จากจุดเชื่อมต่อนี้สามารถต่อตรงจากไทยไปยังฮ่องกงและสิงคโปร์ได้อย่างรวดเร็ว รองรับกับการเข้ามาลงทุนของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการช่วยเสริมและขยายฐานรายได้ด้วยการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่ได้ลงทุนไปแล้ว

โครงการการพัฒนาเทคโนโลยี Smart Grid จากความสำเร็จในพื้นที่นำร่องของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) อันได้แก่ เมืองพัทยา เพื่อนำไปสู่การบูรณาการในระบบส่งไฟฟ้า ขยายไปในหัวเมืองต่างๆ สร้างโอกาสเติบโตให้บริษัทในระยะยาว ทั้งนี้บริษัทได้เตรียมความพร้อมโดยเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ (EMAX) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้าระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Smart Meter) เพื่อรองรับโครงการ Smart Grid ที่จะเติบโตในอนาคตอีกด้วย จากโครงการพัฒนาต่างๆ ที่บริษัทดำเนินการอยู่เป็นการนำเอาโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงข่ายสื่อสารที่มีอยู่มาต่อยอดธุรกิจและสร้างโอกาสใหม่ ๆ ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจและความแข็งแกร่งทางการเงิน ให้สามารถรองรับการขยายตัวในอนาคต

นอกเหนือจากการปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางและภาวะอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมด้านเงินทุนด้วย ในปี 2563 บริษัทประสบความสำเร็จจากการออกตราสารทุนประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ALT-W1) โดยได้รับเงินสดจากการใช้สิทธิ จำนวนประมาณ 339.67 ล้านบาท ซึ่งทุนจำนวนนี้จะถูกใช้เป็นแหล่งเงินทุนเพื่อการขยายงานในอนาคตต่อไป

2.3 การจัดหาสินค้าและบริการ

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องด้วยแต่ละกลุ่มลูกค้ามีวิธีการและขั้นตอนการจัดซื้อที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทจึงมีการแบ่งฝ่ายขาย และการตลาดตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า เพื่อติดตามข่าวสาร และนำเสนอสินค้าและบริการซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้สูงสุด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลัก และมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (TELCO)** ซึ่งในอุตสาหกรรมนี้ แบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่
 - **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators)** กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าโดยการให้พนักงานติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เริ่มจากการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved vendor list) ของลูกค้า ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติของสินค้าและบริการตามมาตรฐานของลูกค้าแต่ละรายก่อน จากนั้นเมื่อมีการจัดซื้อจัดจ้าง ลูกค้าจะส่งเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) มาเพื่อให้กลุ่มบริษัทมาพิจารณาราคาและความสามารถในการ

ผลิต จากนั้น กลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันภายในถึงการคำนวณต้นทุน, ระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ และการจัดส่งสินค้า เพื่อตอบกลับไปยังลูกค้า และเมื่อได้รับการตอบรับจึงจะเข้าสู่กระบวนการเปิดใบสั่งซื้อและส่งมอบสินค้าหรือบริการต่อไป ทั้งนี้ พนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารข้อมูลการเปิดรับขึ้นทะเบียนผู้ค้าของลูกค้า รวมถึงคอยติดตามแผนการลงทุนของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

- **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** ส่วนใหญ่ได้แก่ ผู้ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ได้รับงานประมูลจากลูกค้า (Contractor) บริษัทจะใช้ช่องทางการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเช่นเดียวกัน โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารว่ามีผู้รับเหมารายใดที่ได้รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมบ้าง เพื่อเตรียมติดต่อเข้าไปนำเสนอสินค้าและบริการ นอกจากนี้ การที่สินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Authorized vendor list) ของลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมที่นั้น ยังนับเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมที่ทำให้ผู้รับเหมาที่ได้รับงานรู้ว่าสามารถใช้สินค้าของกลุ่มบริษัทในงานของตนได้
- **กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Non-TELCO)** กลุ่มบริษัทใช้ทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงโดยมีการติดตามข่าวสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้กลุ่มลูกค้าที่เห็นว่ามีโอกาสทางธุรกิจ และใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมจากการแนะนำของพันธมิตรทางการค้า เช่น ผู้รับเหมาหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ช่วยแจ้งข่าวสารว่ามีกลุ่มลูกค้ารายใดที่น่าจะนำเสนอสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการโดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลจากฝ่ายการตลาดและการขายได้โดยตรง หรือเลือกชมสินค้าและบริการได้จากเว็บไซต์ www.alt.co.th, www.i21.co.th และ www.innovatelecom.co.th ของกลุ่มบริษัท

การจัดหาสินค้าและบริการ

แหล่งที่มาของสินค้าและบริการ

1. **การจัดหาสินค้า :** กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าเพื่อใช้ในแต่ละประเภทธุรกิจจากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศโดยคำนึงถึงคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า, ต้นทุนที่เหมาะสม และการส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการประมาณการความต้องการใช้สินค้ายกก่อนสั่งซื้อและติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนการจัดเตรียมวัตถุดิบและสินค้าร่วมกัน โดยการสั่งซื้อจะแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ การสั่งซื้อเฉพาะเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ได้แก่ สินค้ากลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น สายอากาศ, ตู้โทรคมนาคมบางประเภท, สถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ และสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นต้น และการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วน of สินค้าที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอหรือมีการใช้อยู่ทั่วไปในงานที่เกี่ยวข้องกับโทรคมนาคม เช่น สายเคเบิลใยแก้วแบบมาตรฐาน, ตู้โทรคมนาคมแบบทั่วไป, และอุปกรณ์ต่อเชื่อมต่าง ๆ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมสินค้าไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่พร้อมจำหน่ายแก่ให้ลูกค้าได้ในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่

ลูกค้าได้ทันทีที่ต้องการ สำหรับธุรกิจบริการก็เช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะก็ต่อเมื่อมีแผนการใช้งานที่แน่นอน และจะมีการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกในส่วนของสินค้าที่มีการใช้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีต้นทุนการซื้อวัตถุดิบและสินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.58, 61.78 และ 56.33 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

2. การจัดหาผู้ให้บริการ : ในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน, ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจให้เช่าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาผู้รับเหมามารับช่วงงานต่อ โดยมีทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานจากผลงานที่ผ่านมา ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่อผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 200 ราย ซึ่งจะทำงานภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีต้นทุนการว่าจ้าง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.42, 38.22 และ 43.67 ของต้นทุนการซื้อสินค้าและบริการรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนการจัดการสินค้าและบริการ	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การจัดซื้อสินค้า						
1.1 ในประเทศ	196.73	18.70	430.45	49.41	416.86	33.90
1.2 นำเข้า	209.08	19.88	107.76	12.37	275.89	22.43
รวมการซื้อสินค้า	405.81	38.58	538.21	61.78	692.75	56.33
2. การจัดจ้าง						
2.1 ผู้รับเหมาและผู้ให้บริการ	643.52	61.18	329.70	37.85	537.02	43.67
2.2 โรงงานผลิต, ประกอบสินค้า	2.46	0.23	3.23	0.37	0.00	0.00
รวมการจัดจ้างและบริการ	645.98	61.42	332.93	38.22	537.02	43.67
รวมต้นทุนการจัดซื้อและจัดจ้าง	1,051.79	100.00	871.14	100.00	1,229.76	100.00

สำหรับธุรกิจจำหน่ายสินค้า กลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าไม่ว่าจะเป็นสายอากาศ (Antenna) อยู่ที่บ้านบริษัท อินโนว่า เทคโนโลยีคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“INN”) หรือกลุ่มบริษัทมีสายการผลิตสินค้าประเภทมิเตอร์ไฟฟ้า อยู่ที่บ้านบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (“EMAX”) โดยจะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) สำหรับกำลังการผลิตและขั้นตอนในการผลิตของสินค้านี้มีดังนี้



กำลังการผลิตสายอากาศ (Antenna) ของบริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด ("INN")

สินค้า	กำลังการผลิต เต็มที่ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)					
		2561		2562		2563	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. สายอากาศแบบภายในอาคาร	533,496	4,600	0.85	2,126	0.40	3,500	0.66
2. สายอากาศแบบภายนอกอาคาร	18,385	138	0.75	-	-	-	-
3. งานซ่อมและปรับปรุงอุปกรณ์ (Repair and Refurbish)	150,000	-	-	78,000	52.00	121,980	81.32

กำลังการผลิตมิเตอร์ไฟฟ้า ของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด ("EMAX")

สินค้า	กำลังการผลิต เต็มที่ (ชิ้น)	ปริมาณที่ผลิตได้จริง (ชิ้น) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (%)					
		2561		2562		2563	
		จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1P2W kWh meter	477,984	40,893	8.56	273,153	57.15	65,252	13.65
3P4W kWh meter	47,798	45	0.09	126	0.26	14,355	30.03

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มงาน	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ม.ค. 63	งานใหม่ (ปรับลด) ในปี 2563	รับรู้รายได้ ในปี 2563	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63
งานจำหน่ายสินค้า				
ALT	9.52	126.77	129.33	6.96
I21	8.88	23.10	28.38	3.60
INN	2.64	66.16	44.80	24.00
EMAX	-	300.81	245.81	55.00
มูลค่ารวมงานจำหน่ายสินค้า	21.04	516.84	448.32	89.56
งานบริการ				
ALT	655.20	82.24	438.78	298.66
GTS	95.99	221.99	184.26	133.72
IG	-	271.78	259.01	12.78
INN	6.75	33.64	36.49	3.90
มูลค่ารวมงานบริการ	757.94	609.65	918.54	449.06
งานให้เช่า				
ALT	174.19	(59.12)	40.25	74.82
GTS	150.38	109.44	94.01	166.08
IG	104.35	492.72	93.74	404.57
มูลค่ารวมงานให้เช่า	428.92	543.04	326.50	645.47
รวมมูลค่างานทั้งหมด	1,207.90	1,669.53	1,693.36	1,184.09

หมายเหตุ : มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญา

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรอย่าง ต่อเนื่องตามหลักแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSOERM) โดยมีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ และ บริษัทในกลุ่ม หรืออาจทำให้สูญเสียโอกาสที่สำคัญทางธุรกิจจากหลาย ๆ ปัจจัยดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านโทรคมนาคมมีการพัฒนาเทคโนโลยีตลอดเวลา จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยน การจัดหาสินค้าและบริการที่จำหน่ายหรือมีสินค้าที่ล้าสมัย รวมถึงการไม่สามารถพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่ เปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาสินค้าจากพันธมิตรทางการค้าทั้ง ในและต่างประเทศ ซึ่งหากเทคโนโลยีมีการปรับเปลี่ยนไป กลุ่มบริษัทก็สามารถเลือกซื้อสินค้าหรือพิจารณาเลือกโรงงานที่ มีสายการผลิตที่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีดังกล่าวได้ การที่กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าที่เป็นผู้ผลิต สินค้ารายใหญ่ในต่างประเทศรวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยาวนานกับลูกค้านั้น ย่อมเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทำให้ พนักงานของกลุ่มบริษัทสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวในเรื่องการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีต่าง ๆ และพร้อม ร่วมมือกันกับพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพร่วมกันได้

สำหรับธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมถึงการให้เช่าของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นโครงสร้าง พื้นฐานประเภท Passive ที่มุ่งเน้นการให้บริการในระดับของ Core Network โดยมีองค์ประกอบหลักได้แก่ สายเคเบิลใย แก้วนำแสง, เสาดูแลและอุปกรณ์ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายของลูกค้าเข้ากับโครงข่ายของกลุ่มบริษัท ซึ่งองค์ประกอบ ต่าง ๆ ดังกล่าวด้านแต่เป็นส่วนประกอบที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ต่างจากองค์ประกอบในส่วน ของ Access Network หรือ Last Mile ที่เป็นการเชื่อมต่อขั้นสุดท้ายจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operator) ไปยังผู้บริโภคที่ มักมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและส่วนใหญ่จะอยู่ในความรับผิดชอบของลูกค้าที่ต้องเป็นผู้ลงทุน ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในส่วนดังกล่าว ดังนั้น การให้บริการในส่วนของการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมให้เช่าของกลุ่ม บริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีค่อนข้างต่ำ

2. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิแห่งทาง (Right of Way)

ในการประกอบธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมรวมถึงกลุ่มธุรกิจให้บริการซึ่งต้องมีการ วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสงบนทรัพย์สินหรือที่ดินของบุคคลอื่นนั้น จะต้องมีการขอใช้ “สิทธิแห่งทาง (Right of Way)” จากเจ้าของที่ดินหรือเจ้าของทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาดูแลและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่สายเคเบิลใยแก้วนำแสง พาดผ่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากไม่ได้รับความเห็นชอบในการขอสิทธิแห่งทาง และมีความเสี่ยงจากการ ไม่ได้รับการต่อสัญญาจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินที่ทำการติดตั้งเสาดูแลและอุปกรณ์ หรือบริเวณที่ สายเคเบิลใยแก้วนำแสงของกลุ่มบริษัทพาดผ่าน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถวางโครงสร้างพื้นฐาน

ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าและ/หรือให้บริการได้ตามแผนงานและต้องสูญเสียรายได้ รวมถึงการต้องเสียค่าปรับในกรณีที่ไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องตามสัญญาได้

อย่างไรก็ดี ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“คณะกรรมการ กสทช.”) เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการใช้สิทธิในการปักหรือตั้งเสา หรือเดินสาย วางท่อ หรือติดตั้งอุปกรณ์ประกอบใดในการให้บริการโทรคมนาคมนั้น ได้ระบุว่า ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่ 2 หรือแบบที่ 3 มีสิทธิที่จะลากสายหรือตั้งเสาในพื้นที่ของ 1) ผู้ให้บริการรายอื่น 2) หน่วยงานของรัฐหรือผู้ให้บริการสาธารณูปโภค รวมถึงพื้นที่อุทยานต่าง ๆ ด้วย หรือ 3) บุคคลอื่น ซึ่งการใช้สิทธิแห่งทางตามประกาศดังกล่าวนี้มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจทางปกครองของคณะกรรมการ กสทช. ที่จะบังคับให้เจ้าของพื้นที่อนุญาตให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคม สามารถดำเนินการปักเสา-พาดสายในพื้นที่นั้น ๆ ได้ อย่างไรก็ดี ในการประกอบธุรกิจตามปกตินั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาขอเช่าพื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยมิได้ขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจตามประกาศดังกล่าวแต่อย่างใด ประกอบกับตามแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มุ่งที่จะสร้างโครงข่ายในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีหน่วยงานที่มีอำนาจในการบริหารทรัพย์สินที่ชัดเจน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่สัญญาที่ต้องเจรจาขอใช้พื้นที่จำนวนน้อยราย ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเจรจาขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่จำเป็นต้องขอให้คณะกรรมการ กสทช. ใช้อำนาจบังคับตามประกาศที่มีอยู่ นอกจากนี้ ในการเจรจาเพื่อขอใช้พื้นที่จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันกับคู่ค้า ประกอบกับความเข้าใจในธุรกิจโทรคมนาคมเป็นอย่างดี จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเสนอแผนการประกอบธุรกิจร่วมกันให้แก่ผู้ประกอบการซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อพิจารณาและเห็นชอบในประโยชน์ร่วมกันได้ ดังประจักษ์ด้วยผลงานที่กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและทรัพย์สินให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าได้ มาโดยตลอด

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้น จะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงความสามารถในการได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ และมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าอันเกิดจากการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต้องขึ้นกับแผนการลงทุนของกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมดังกล่าวมา โดยกลุ่มบริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคม ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวและยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้แก่กลุ่มบริษัทอีกด้วย

นอกเหนือจากธุรกิจโทรคมนาคมแบบดั้งเดิม บริษัทยังได้ขยายฐานธุรกิจออกไปสู่ธุรกิจข้างเคียงที่ต้องใช้ระบบสื่อสารเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญ เช่น โครงการระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) บนพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ที่บริษัทได้เป็นผู้รับเลือกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นผู้วางระบบและติดตั้ง จากการขยายขอบเขตธุรกิจในลักษณะดังกล่าว นอกจากจะช่วยขยายโอกาสทางธุรกิจแล้ว ยังช่วยบรรเทาความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายน้อยรายไปด้วยอีกส่วนหนึ่ง

อีกทั้ง บริษัทได้ขยายฐานรายได้จากการให้บริการโครงข่ายแก่ Operators ในอยู่ภายในประเทศเพื่อนบ้านทั้ง เมียนมาร์ ลาว และ กัมพูชา รวมถึง Operator ในจีนด้วย จึงเป็นอีกก้าวหนึ่งของการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าราย ใหญ่น้อยราย ที่มีนัยสำคัญ

4. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นงานโครงการ เช่น ให้บริการสร้างสถานีฐานและ ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงการขายสินค้าเพื่อนำไปใช้งานดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้ยอดขายสินค้าหรืองานให้บริการ ของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและความสามารถในการได้รับ งานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในกรณีที่กลุ่มลูกค้าไม่มีแผนการ ลงทุนอย่างต่อเนื่อง หรือกลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการ, ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และความสามารถในการนำเสนอ สินค้าและบริการได้อย่างครบวงจร ประกอบกับนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นผู้ประกอบการ โทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตด้วยการไม่ประกอบธุรกิจที่ทับซ้อนกันกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว เพื่อมุ่งเน้นสู่การ เป็นผู้สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของลูกค้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ได้รับงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความไม่ สม่ำเสมอของรายได้ โดยมีการขยายการประกอบธุรกิจสู่การประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและ การให้บริการโครงข่ายในลักษณะให้เข้าแก่ Operators ในต่างประเทศ ที่มีอัตราการเติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง อันจะช่วยเสริมความต่อเนื่องของรายได้ให้มีความสม่ำเสมอมากขึ้น

5. ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน

การให้บริการสร้างสถานีฐานของกลุ่มบริษัทนั้นมีการให้บริการแบบ Turnkey โดยลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่จะกำหนดจำนวนสถานีฐานที่กลุ่มบริษัทต้องสร้างและส่งมอบในแต่ละครั้งภายในช่วงระยะเวลาที่ กำหนด ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะต้องทำการคำนวณต้นทุนต่าง ๆ ของทั้งโครงการเพื่อกำหนดราคาและนำเสนอต่อลูกค้า ตั้งแต่ในช่วงเวลาที่พิจารณาปริมาณ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ต้องการ หาก ต้นทุนต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้เคยประมาณการและไม่สามารถเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าได้

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องมาประชุมร่วมกันเพื่อประมาณ การรายได้และต้นทุนเพื่อพิจารณาเสนอราคาให้แก่ลูกค้า โดยฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์จะคำนวณปริมาณ วัสดุดิบและแรงงาน (Bill of Materials: BOQ) ที่ต้องใช้ ส่วนฝ่ายจัดซื้อจะตรวจสอบราคาวัสดุดิบและค่าแรงรวมทั้ง แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคา เพื่อเป็นข้อมูลให้เจ้าหน้าที่การตลาดใช้จัดทำใบเสนอราคาให้แก่ลูกค้า จากนั้น เมื่อ ได้รับการตอบรับจากลูกค้าแล้ว ฝ่ายจัดซื้อจะดำเนินการตกลงยืนยันราคาและช่วงเวลาส่งมอบกับฝ่ายขายวัตถุดิบตามงวด ระยะเวลาที่สอดคล้องกับแผนการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าเพื่อลดความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งโดยทั่วไประยะเวลา ตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจและออกแบบจนถึงขั้นตอนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จจะใช้ระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือนต่อ 1 สถานีฐาน อย่างไรก็ตาม หากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนอย่างมาก หรือลูกค้ามีการขอปรับรายละเอียดของงานซึ่งส่งผลให้ มีต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งมิได้เกิดจากความผิดพลาดของกลุ่มบริษัท ทางกลุ่มบริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับ

ค่าบริการเพิ่มให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทสามารถขอเจรจาขอปรับค่าบริการกับลูกค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้บางส่วนมาโดยตลอด และกลุ่มบริษัทจะเจรจากับลูกค้าในการขอยืนยันราคาวัตถุดิบเพื่อลดผลกระทบจากการที่มีต้นทุนส่วนเพิ่มในส่วนที่ไม่สามารถเจรจากับลูกค้าได้อีกทางหนึ่ง โดยผลประกอบการในปีที่ผ่านมาได้ปรากฏให้เห็นผลแห่งความสำเร็จที่บริษัทสามารถเพิ่มผลกำไรด้วยการบริหารจัดการด้านต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

6. ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่อาจจะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดได้ไม่ยาก หากมีความสามารถในการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า นอกจากความสามารถในการเข้าถึงแหล่งผลิตหรือจำหน่ายสินค้าแล้ว การที่จะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ายังขึ้นอยู่กับปัจจัยอีกหลายประการ อาทิ ความสามารถในการคัดกรองสินค้าที่มีคุณภาพ, การจัดส่งที่ตรงเวลา, การมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่สามารถให้คำปรึกษา รวมถึงสามารถให้บริการติดตั้งและซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคมควบคู่ไปกับการขาย ซึ่งความสามารถดังกล่าวจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาศักยภาพในการแข่งขันได้ ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง และซ่อมแซมอุปกรณ์โทรคมนาคม เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ, ฐานะการเงิน, และความเชื่อมั่นของลูกค้าจากผลงานที่มีมาในอดีต ส่งผลให้เป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดได้ไม่มากนัก

สำหรับกลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อใช้เช่นนั้น จะต้องอาศัยทั้งเงินทุน, ความเชี่ยวชาญในการวางโครงข่าย, ความสามารถในการเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ และความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิแห่งทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัทนั้น ได้ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความสำคัญเฉพาะทางเศรษฐกิจ มีต้นทุนในการเข้าถึงสูง ฉะนั้น การใช้ทรัพยากรร่วมกันบนโครงข่ายที่บริษัทมีอยู่ จึงเป็นแนวทางที่จะช่วยประหยัดต้นทุนดำเนินการของกลุ่มผู้ประกอบการ ตั้งแต่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคม รวมถึงผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัทแต่ไม่ได้มีโครงข่ายในบริเวณพื้นที่ดังกล่าว การประกอบธุรกิจดังกล่าวจึงนับได้ว่ามีความเสี่ยงจากการแข่งขันในระดับต่ำ เนื่องด้วยความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้า Operators จำเป็นต้องบริหารความสัมพันธ์ซึ่งต้องใช้ใช้เวลาและผลงานระยะยาวเป็นเครื่องพิสูจน์

7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมต้องอาศัยบุคลากรที่มีความเข้าใจในธุรกิจและติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าหรือจัดหาสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ นอกจากนี้ ในการผลิตหรือนำเข้าอุปกรณ์โทรคมนาคมบางประเภทจะต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอุปกรณ์เกี่ยวกับคลื่นความถี่ จึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจทั้งในด้านขั้นตอนการนำเข้าและขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายด้วย สำหรับในส่วนของธุรกิจการให้บริการก็เช่นกัน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการทำงานได้ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การออกแบบ, การก่อสร้าง, การติดตั้ง และการทดสอบการใช้งาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการได้ ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีต่อองค์กร จึงใช้นโยบายจูงใจให้พนักงานอยู่กับองค์กรเพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยมีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายงาน มีการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่งและความรู้โดยสามารถเทียบเคียงกันได้กับอัตราค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสม และจากการที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลายในด้านโทรคมนาคม จึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถปรับเปลี่ยนไปปฏิบัติหน้าที่ยังส่วนงานที่สนใจได้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และเป็นการช่วยส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานในส่วนงานต่าง ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังส่งเสริมการสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านทางกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของตนในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และพร้อมจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบเพื่อเติบโตร่วมกันกับกลุ่มบริษัท ซึ่งจากสถิติที่ผ่านมา อายุเฉลี่ยของพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทนั้นเท่ากับประมาณ 5 - 6 ปี

8. ความเสี่ยงจากการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า 3 แห่ง และบริษัทร่วม 2 แห่ง ซึ่งในสัญญา มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม, ข้อตกลงของคู่สัญญาในการดำเนินธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม เงื่อนไขในการยกเลิกสัญญา และเงื่อนไขในการสิ้นสุดสัญญา ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น และอาจได้รับผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมหากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกคู่สัญญาฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งทางผู้บริหารประเมินว่า ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องหรือยกเลิกสัญญานั้นอยู่ในระดับที่ไม่มีความสำคัญ เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวล้วนเกิดขึ้นจากเจตนาของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายที่เล็งเห็นถึงศักยภาพของคู่สัญญาในการที่จะช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจของแต่ละฝ่ายให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน ประกอบกับนโยบายในการประกอบธุรกิจที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทซึ่งมุ่งเน้นการเป็นผู้จัดหาสินค้าและบริการเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของผู้ให้บริการโทรคมนาคมเสมอมา จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า การทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปได้พร้อมกับการเติบโตของคู่สัญญา

9. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มผู้บริหารรวมถึง บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด และกลุ่มผู้บริหารยังเป็นกรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน ตรวจสอบได้ อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น และประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับ ผู้บริหารสูงสุดคือกรรมการผู้อำนวยการ ล้วนเป็นปัจจัยให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในผลประโยชน์ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย

10. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น การขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการโทรคมนาคม การขอใบอนุญาตนำเข้าอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับคลื่นความถี่ หรือการขอสิทธิแห่งทาง (Right of Way) เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากมิได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่าง ๆ ได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสารติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

11. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2561, 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวนเท่ากับ 42.90 ล้านบาท 41.43 ล้านบาท และ 31.66 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ย่อมส่งผลให้บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ดี หลังจากที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือมากขึ้น จึงสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้นและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งเป็นการช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยลงได้อย่างมาก

12. ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักในธุรกิจให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์นั้นได้แก่ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมรายใหญ่ของประเทศ (Operator) ซึ่งมีทั้งขั้นตอนการตรวจรับงานและขั้นตอนการจัดทำเอกสารหลาย

ขั้นตอน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้น และมีวงจรมีเงินสดที่ยาวนาน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องโดยต้องจัดหาแหล่งเงินทุนในการประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในระหว่างที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทเนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นมาจากการกู้ยืมระยะสั้นเป็นส่วนใหญ่

ในการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้พยายามเจรจากับลูกค้าเพื่อให้สามารถกำหนดขั้นตอนการตรวจรับงานและจัดทำเอกสารให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางบิลเรียกเก็บเงินค่าบริการได้ตามกำหนด จึงทำให้ในปี 2563 บริษัทสามารถลดวงจรมีเงินสดให้สั้นลงได้ จาก 146.33 วัน ในปี 2562 เป็น 128.99 วัน ในปี 2563

แต่เนื่องจากความเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากปัจจัยหลายอย่างซึ่งไม่สามารถควบคุมให้คงที่ได้ กลุ่มบริษัทจึงได้มีการเจรจากับลูกค้าที่เป็นผู้ขายสินค้าและบริการแก่กลุ่มบริษัทเพื่อกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทจะสามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้าให้มากที่สุด รวมทั้งการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจระหว่างที่ยังไม่ได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้านั้น กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งสถาบันการเงินดังกล่าวต่างเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้ในส่วนของการลดผลกระทบจากความสามารถในการทำกำไรนั้นเนื่องมาจากต้นทุนทางการเงินนั้น ทางกลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการต้นทุนทางการเงินเพื่อใช้ในการคำนวณราคาค่าบริการที่น่าเสนอให้แก่ลูกค้าแล้ว

13. ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีทั้งการจัดหาสินค้ามาจากต่างประเทศและการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายโดยเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่ใช้ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และอัตรากำไรของกลุ่มบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาท โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีกับวันที่ทำการแลกเปลี่ยนเงินเป็นสกุลบาทมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่าง ๆ และมีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) และกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยกลุ่มบริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินเท่ากับ 545.20 ล้านบาท และ 4.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด นอกเหนือจากนั้น บริษัทได้มีรายได้ในส่วนให้บริการโครงข่ายแก่ลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งรับรู้รายได้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จึงสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการชำระค่าสินค้านำเข้าในลักษณะ Natural Hedge ได้อีกส่วนหนึ่ง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคาร จำนวน 74.24 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 75.89 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<p>1. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน ALT และ GTS</p> <p>52/1 หมู่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130</p> <ul style="list-style-type: none"> - ที่ดินและส่วนปรับปรุง - อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง - ระบบสาธารณูปโภค 	<p>เจ้าของ</p> <p>เจ้าของ</p> <p>เจ้าของ</p>	<p>ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ ALT และบริษัท ย่อย</p>	<p>21.26</p> <p>28.26</p> <p>0.89</p>	<p>ที่ดินและอาคารถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินรวมสินเชื่อ 120 ล้านบาท</p>
<p>2. ที่ดิน ส่วนปรับปรุง และอาคารสำนักงาน I21 และ INN</p> <p>365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120</p> <ul style="list-style-type: none"> - ที่ดิน - อาคาร และส่วนปรับปรุง 	<p>เจ้าของ</p> <p>เจ้าของ</p>	<p>ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ I21 และ INN</p>	<p>3.60</p> <p>8.82</p>	<p>ไม่มี</p>



รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
3. ที่ดิน IG อำเภอท่าแพ จังหวัดสตูล - ที่ดิน	เจ้าของ	เพื่อรองรับการ ประกอบธุรกิจใน อนาคต	9.16	ไม่มี
4. อาคารสำนักงาน Emax 48/124-125, 48/126-127 หมู่ที่ 6 ถนนบาง กรวย-ไทรน้อย ตำบลบางรักใหญ่ อำเภอบาง บัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 - อาคาร และส่วนปรับปรุง	เจ้าของ	ใช้เป็นที่ตั้ง สำนักงานของ Emax	2.25	ไม่มี
รวม			74.24	

เครื่องมือและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 13.82 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 12.21 ล้านบาท)

ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (เครื่อง)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เครื่องมือทดสอบสายอากาศ และสัญญาณ	13	เจ้าของ	5.69
2. แม่พิมพ์วัตถุดิบ	2	เจ้าของ	0.27
3. เครื่องทดสอบมิเตอร์	16	เจ้าของ	1.76
4. อุปกรณ์ที่ใช้บนสถานีรถไฟ	14	เจ้าของ	3.16
5. เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่นๆ	N/A	เจ้าของ	2.94
รวม			13.82

ยานพาหนะ

บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะ จำนวน 0.54 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 0.54 ล้านบาท) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน (คัน)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ยานพาหนะ ใช้ในการติดต่อลูกค้า				
ALT	3	เจ้าของ	-	ไม่มี
GTS	1	เจ้าของ	0.31	
IG	1	เจ้าของ	0.23	
Emax	1	เจ้าของ	-	
2. รถโทรคมนาคม ใช้ในการทดสอบสัญญาณ สื่อสาร				
GTS	2	เจ้าของ	-	ไม่มี
รวม			0.54	

อุปกรณ์สำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 6.03 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 7.24 ล้านบาท)

ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์
1. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน ^{1/}	2.64	เจ้าของ
2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3.39	เจ้าของ
รวม	6.03	

หมายเหตุ 1/ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึง เครื่องปรับอากาศ โทรศัพท์สำหรับใช้ในสำนักงาน และเครื่องตกแต่งอื่นๆ

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 4.91 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 0.08 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการปรับปรุงลานจอดรถของกลุ่มบริษัท

โครงการเคเบิลใยแก้วนำแสง

บริษัทมีโครงการเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เป็นสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 766.05 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 1,086.51 ล้านบาท) ดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. โครงการในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช	เจ้าของ	117.59	ไม่มี-
2. โครงการบนการรถไฟแห่งประเทศไทย	เจ้าของ	516.02	ไม่มี
3. โครงการในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร	เจ้าของ	41.88	ไม่มี-
4. โครงการสัญญาเช่าไฟเบอร์ออปติก	เจ้าของ	37.93	ไม่มี-
5. อุปกรณ์และอะไหล่สำรอง		49.89	ไม่มี-
6. อื่น ๆ		2.74	ไม่มี-
รวม		766.05	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน และอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อาคารสำนักงาน และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ (ไม่รวมฐานราก) รวมทรัพย์สินภายในอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศ, เฟอร์นิเจอร์, อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่ใช้ในสำนักงาน และอุปกรณ์ฟวงต่าง ๆ, สต็อกสินค้า และเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าเอาประกันภัย	ระยะเวลาสิ้นสุด
1. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินอาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางกรวย	165,300,000	23/08/2563 - 23/08/2564
2. ประกันภัยเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางบัวทอง	386,769	16/05/2563 - 16/05/2564
3. ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน อาคารสำนักงาน ณ อำเภอบางบัวทอง	32,200,000	10/10/2563 - 10/10/2564

**เครื่องหมายการค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังนี้

ชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่สถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร (มีการแก้ไขข้อมูลชื่อผู้จดทะเบียนจาก บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด เป็น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และได้รับการยืนยันจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562	อยู่ระหว่างรอจดหมายแจ้งการต่ออายุจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา
		ตู้เก็บสถานีฐานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รถเคลื่อนที่เก็บสถานีฐานเคลื่อนที่สื่อสารโทรคมนาคม ตู้อุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารโทรคมนาคมประเภทติดตั้งนอกอาคาร	13 มกราคม 2569
INN		สายอากาศโทรคมนาคม ตัวกรองตัวรวมสัญญาณคลื่นวิทยุ ตัวแยกสัญญาณคลื่นวิทยุ อุปกรณ์ต่อพ่วงของเครื่องกระจายสัญญาณ อุปกรณ์เครื่องวิทยุโทรคมนาคมเครื่องทวนสัญญาณ สายใยแก้วนำแสง	24 กันยายน 2568

สิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับสิทธิบัตรดังนี้

ผู้ได้รับ	ประเภท	วันออกบัตร	วันสิ้นสุดอายุ
ALT	อนุสิทธิบัตรการออกแบบ “ตู้คอนเทนเนอร์สำหรับใช้เป็นศูนย์ข้อมูล”	18 มิถุนายน 2561	14 พฤษภาคม 2566
INN	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “อุปกรณ์จัดสัญญาณ” (PIM LOAD 50 Ohm)	22 พฤษภาคม 2558	25 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “เสาอากาศรับสัญญาณ” (OMNI HIGH GAIN ANTENNA)	22 กันยายน 2558	23 ตุลาคม 2565
	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย “อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ” (OMNI MIMO ANTENNA)	19 ตุลาคม 2559	29 กรกฎาคม 2567

**ใบอนุญาตประกอบกิจการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้น ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ดังต่อไปนี้

กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
ALT	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อ เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ โครงข่าย ใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่าย ใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber โดยผู้ได้รับอนุญาต จะดำเนินการสร้างโครงข่าย ใยแก้วนำแสงและจัดเตรียม จุดเชื่อมต่อเพื่อให้ผู้เช่าใช้ บริการสามารถนำอุปกรณ์ มาต่อเชื่อมกับระบบ เครือข่ายใยแก้วนำแสงของ ผู้รับใบอนุญาตได้	7 พฤษภาคม 2558 - 6 พฤษภาคม 2573
ALT	แบบที่หนึ่ง	การให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User)	ไม่มีโครงข่ายเป็น ของตัวเอง	ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ ลูกค้า (End User)	15 สิงหาคม 2562-7 ตุลาคม 2568
IGC	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการ โทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำ แสง (Fiber Optic Network) -โครงข่ายเคเบิลใต้ น้ำ (Submarine Cable Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	24 มกราคม 2561 – 23 มกราคม 2576
IGC	แบบที่สอง	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการ โทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำ แสง (Fiber Optic Network)	ภายในประเทศ ระหว่างประเทศ	29 พฤศจิกายน 2561 – 15 มิถุนายน 2568



กรรมสิทธิ์	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะของกิจการโทรคมนาคม	ประเภทโครงข่าย	การให้บริการ	ระยะเวลา
Winandwin	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	1.โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network) -โครงข่ายสายทองแดง (Copper Wire Network) 2.การให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในการโทรคมนาคม	ภายในประเทศ	23 กันยายน 2563 – 22 กันยายน 2578
SIC	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)	1.โครงข่ายทางสาย (Wireline Network) ได้แก่ -โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network) 2.การให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในการโทรคมนาคม	ภายในประเทศ	26 กุมภาพันธ์ 2563 – 25 กุมภาพันธ์ 2578
กิจการร่วมค้า IH	แบบที่สาม	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ (Network Provider Only)	โครงข่ายทางสาย ได้แก่ โครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Network)	บริการให้เช่าใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสงแบบ Dark Fiber และ DWDM เป็นการให้เช่าโครงข่ายใยแก้วนำแสงเพื่อเชื่อมต่อเช่นเดียวกับโครงข่ายของ ALT	18 เมษายน 2557- 17 เมษายน 2572

4.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อย 6 บริษัท บริษัทร่วม 2 บริษัท และกิจการร่วมค้า 3 บริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท มีความคืบหน้าดังนี้

ข้อพิพาทกรณีลูกค้าผิดสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบ Fiber to the Factory (FTTF) ภายในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง) (“โครงการเหมราช”) กับผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายหนึ่ง (“คู่สัญญา”) เมื่อบริษัทติดตั้งโครงข่ายแล้วเสร็จได้ทำการส่งมอบงานแก่คู่สัญญาเพื่อตรวจรับมอบงาน และคู่สัญญาก็รับมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554 ซึ่งหลังจากการรับมอบงานของคู่สัญญาแล้ว บริษัทจึงได้เรียกเก็บค่าใช้บริการตามสัญญาตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2554 (งวดแรก) อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาผิดนัดชำระตั้งแต่งวดแรก บริษัทจึงได้มีการส่งหนังสือร้องเรียนถึงคู่สัญญาให้ปฏิบัติตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย และเมื่อครบ 90 วัน นับแต่วันที่คู่สัญญาได้รับหนังสือบอกกล่าว คู่สัญญาก็ยังมิได้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทแต่อย่างใด บริษัทจึงได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาใช้บริการโครงข่ายไปยังคู่สัญญาลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556 และให้คู่สัญญาส่งมอบโครงข่าย และอุปกรณ์คืนแก่บริษัทในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 เมื่อครบกำหนดตามหนังสือบอกเลิกสัญญา คู่สัญญาก็มิได้ชำระค่าใช้บริการโครงข่าย และไม่ส่งมอบโครงข่าย และอุปกรณ์คืนให้แก่บริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อคู่สัญญา อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงภัยในการผิดนัดชำระหนี้ของคู่สัญญาไว้กับบริษัทประกันภัยรายหนึ่ง โดยมีวงเงินคุ้มครองร้อยละ 90 ของความรับผิดชอบสูงสุดตามสัญญาใช้บริการโครงข่าย ซึ่งบริษัทประกันภัยได้ชดเชยค่าเสียหายมาแล้วเป็นจำนวนเงิน 198.86 ล้านบาท ส่วนค่าเสียหายที่เหลืออยู่ในขั้นตอนของการดำเนินคดี โดยคดีที่บริษัทฟ้องร้องนั้น แบ่งออกเป็น 2 มูลฟ้อง ดังนี้

- (1) บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 โดยบริษัทเป็นโจทก์ฟ้องคู่สัญญา สำหรับค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์ในทรัพย์สินพร้อมดอกเบี้ย และเรียกร้องให้คู่สัญญาส่งมอบคืนโครงข่ายให้กับบริษัท

ข้อยุติ

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับชำระค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์จากคู่กรณีแล้วพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นเงินรวม 369.62 ล้านบาท และได้รับคืนโครงข่ายฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามคำสั่งศาลปกครองสูงสุด

- (2) บริษัทร่วมกับบริษัทประกันภัยเป็นโจทก์ยื่นฟ้องต่อศาลปกครอง เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับทั้งบริษัท และบริษัทประกันภัยสำหรับหนี้ผิดนัดชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ย

ข้อยุติ

ก่อนที่ศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งตัดสิน คู่กรณีทั้ง 3 ฝ่าย ได้บรรลุข้อตกลงในการระงับข้อพิพาทดังกล่าว โดยผู้ถูกฟ้องยินยอมชำระหนี้ค่าบริการคงค้างพร้อมเงินชดเชยดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ในส่วนของบริษัทได้รับชำระหนี้ครบถ้วนตามจำนวนพร้อมเงินชดเชยดอกเบี้ยผิดนัดตามส่วนแห่งคดี เป็นเงินรวม 80.47 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทประกันภัยในฐานะผู้ฟ้อง ได้ถอนฟ้องคดีดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม ได้แก่ ตู้โทรคมนาคมและสถานีโทรคมนาคมเคลื่อนที่ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107558000440
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	: ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2558/002 และ ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL1/2562/047
โทรศัพท์	: (662) 863 - 8999
เว็บไซต์บริษัท	: http://www.alt.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 625,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 566,113,709.50 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 1,132,227,419 ¹ หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท

¹ ในปี 2563 มีการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ALT-W1 ชื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 113,223,219 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ ALT-W1 ได้หมดอายุไปแล้วตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	: บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่าง ๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125551006017
โทรศัพท์	: (662) 863 - 3400



เว็บไซต์บริษัท	: http://www.grouptech.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 1,000,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม โดยมีสินค้าหลักคือ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable: FOC), สายนำสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และ อุปกรณ์ระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125545007988
โทรศัพท์	: (662) 503 - 4977
โทรสาร	: (662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท	: http://www.i21.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 30,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 300,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 365 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตเสาอากาศรับสัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้าแบบสั่งทำ หรือออกแบบตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวมสัญญาณ อีกทั้งยังให้บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125551015172
โทรศัพท์	: (662) 503 - 3950
โทรสาร	: (662) 503 - 4979
เว็บไซต์บริษัท	: http://www.innovatelecom.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 40,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 400,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท



ชื่อบริษัท	: บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูง และ บริการชุมสายอินเทอร์เน็ต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125560018162
ใบอนุญาตประกอบกิจการ	: ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2561/001 และ ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สอง เลขที่ TEL2/F/2561/003
โทรศัพท์	: (662) 863 - 8999
เว็บไซต์บริษัท	: http://intergateway.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 725,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ^{1/}
ทุนชำระแล้ว	: 725,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 7,250,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

^{1/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 625 ล้านบาท เป็น 725 ล้านบาท โดยค่าหุ้นเพิ่มทุนได้รับชำระครบถ้วนแล้ว

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด
ความสัมพันธ์	: บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 48/124-125, 48/126-127 หมู่ 6 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางรักใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เป็นผู้ผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) และให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบโครงข่าย ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smartgrid Infrastructure Solution)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125549004231
โทรศัพท์	: (662) 157 – 0740 - 2
โทรสาร	: (662) 157 – 0743
ทุนจดทะเบียน	: 17,187,500 บาท ^{1/} แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 687,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 17,187,500 บาท ^{1/} แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 687,500 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

^{1/} - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 13.75 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 55.00 ล้านบาท เป็น 68.75 ล้านบาท โดยค่าหุ้นเพิ่มทุนได้รับชำระครบถ้วนแล้ว

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียน 51,562,500 บาท เพื่อนำไปล้างขาดทุนสะสม ด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เหลือหุ้นละ 25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจาก 68,750,000 บาท เป็น 17,187,500 บาท



ชื่อบริษัท : บริษัท วินแอนด์วิน เทเลคอม จำกัด
ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย
จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
เลขทะเบียนบริษัท : 0125561003088
ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2563/007
โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999
ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว : 1,250,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
ความสัมพันธ์ : กิจการร่วมค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าใช้บริการโครงข่ายสื่อสารใยแก้วนำแสง
เลขทะเบียนบริษัท : 0125562020717
ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2563/001
ทุนจดทะเบียน : 550,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 55,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท^{1/}
ทุนชำระแล้ว : 550,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 55,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

^{1/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 549 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 1 ล้านบาท เป็น 550 ล้านบาท โดยได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

ชื่อบริษัท : บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด
ความสัมพันธ์ : กิจการร่วมค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย – ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย
จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เพื่อให้เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึงการสร้างเสาโทรคมนาคมให้เช่าในลักษณะของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในพื้นที่เฉพาะที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย
เลขทะเบียนบริษัท : 0105556062781
ใบอนุญาตประกอบกิจการ : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ TEL3/2557/001



โทรศัพท์ : (662) 863 - 8999
ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว : 50,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 500,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทนันต์ จำกัด
ความสัมพันธ์ : กิจการร่วมค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 999 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ลงทุนและให้เข้าใช้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี
เลขทะเบียนบริษัท : 0125560018243
โทรศัพท์ : (662) 529-0031-5
โทรสาร : (662) 529-2176
ทุนจดทะเบียน : 2,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท^{1/}
ทุนชำระแล้ว : 2,500,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 100,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท

^{1/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ได้มีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 7.5 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจาก 10 ล้านบาท เป็น 2.5 ล้านบาท

ชื่อบริษัท : บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โพรไวเดอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ : บริษัทร่วม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 499 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ถือหุ้นในบริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจให้เข้าโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
เลขทะเบียนบริษัท : 0125557016928
โทรศัพท์ : (662) 016 – 5111 ต่อ 5041
โทรสาร : (662) 016 – 5043
ทุนจดทะเบียน : 235,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท^{1/}
ทุนชำระแล้ว : 235,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่รับชำระแล้ว 2,350,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

^{1/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 219 ล้านบาท เป็น 235 ล้านบาท



ชื่อบริษัท : บริษัท สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
ความสัมพันธ์ : บริษัทร่วม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 818/70 ถนนอุดมสุข แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้บริการระบบและการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา
เลขทะเบียนบริษัท : 0105559170916
โทรศัพท์ : (662) 108-3900
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.spotwerkz.co.th>
ทุนจดทะเบียน : 31,930,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,193,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว : 31,930,000 บาท รับชำระค่าหุ้นแล้ว 3,193,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : (662) 009 - 9000
โทรสาร : (662) 009 - 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : (662) 344 - 1000
โทรสาร : (662) 286 - 5050

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

6.2.1 สรุปสัญญาที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัท (“กลุ่มบริษัท”) มีสัญญาที่สำคัญดังนี้

6.2.1.1 สัญญาขอใช้พื้นที่: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาขอใช้พื้นที่หลายฉบับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยสัญญาที่สำคัญดังนี้

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาเช่าที่ดิน เพื่อติดตั้งอุปกรณ์รับ – ส่งสัญญาณโทรคมนาคม (Small cell) ที่บริเวณสถานีกรุงเทพ	การไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>15 ตารางเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ไม่มีระบุ กรณีมีการต่ออายุสัญญาผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นได้ตามหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ในขณะนั้น</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้พื้นที่ที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน - ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา - เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าภาษี ฯ แก่ผู้ให้พื้นที่ล่วงหน้าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาของสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการเช่า หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้พื้นที่ และต้องเสียค่าธรรมเนียมตามระเบียบของผู้ให้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้พื้นที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้พื้นที่ภายใน 30 วัน



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 2 สัญญา อนุญาตให้ใช้พื้นที่ เพื่อติดตั้ง โครงข่ายเคเบิลใย แก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) และให้ สิทธิบริหารจัดการ โครงข่ายเคเบิลใย แก้วนำแสง (Cable Fiber Optic) ในพื้นที่ เขตอุตสาหกรรม นวนคร ปทุมธานี	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่าย โทรคมนาคมความเร็ว สูงและอุปกรณ์	<u>อัตราค่าตอบแทน</u> บริษัทตกลงจ่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ และค่าตอบแทนเป็นส่วนแบ่งรายได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา <u>ระยะเวลา</u> 16 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2576 <u>การต่ออายุ</u> ก่อนครบกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 (หนึ่ง) ปี ผู้ให้พื้นที่ตกลงให้คำมั่นว่าจะให้สิทธิแก่บริษัทต่อไปอีก 2 คราว คราวละ 5(ห้า) ปี <u>การเลิกสัญญา</u> 1. กรณีบริษัทไม่อาจจัดให้มีการติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงในพื้นที่โครงการให้ได้มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับได้โดยทั่วไปตาม วัตถุประสงค์ของสัญญา 2. คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร 3. ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดผิดสัญญา และเมื่อได้รับหนังสือแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือ ดังกล่าว 4. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรอิสระ และ/หรือศาลมีคำสั่ง ใด ๆ มิให้มีการดำเนินการ หรือมีคำสั่งให้ระงับการดำเนินการใด ๆ ตามสัญญา <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีสัญญาลิ้นสุดลง ผู้ให้พื้นที่ที่มีสิทธิขอซื้อทรัพย์สินของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญาลิ้นสุดลง หรือราคาที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่าย ได้ตกลงกัน
ฉบับที่ 3 สัญญา ให้ใช้พื้นที่เพื่อ ติดตั้งอุปกรณ์เพื่อ ให้บริการ อินเทอร์เน็ตไร้สาย บริการ อินเทอร์เน็ต FTTS บนสถานีรถไฟ และระบบกล้อง	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และสาย เคเบิลใยแก้วนำแสง	<u>อัตราค่าตอบแทน</u> บริษัทชำระค่าใช้พื้นที่เป็นรายปี และส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการตามที่กำหนดในสัญญา <u>ระยะเวลา</u> ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 <u>การต่ออายุ</u> เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ได้รับสิทธิบริหารจัดการพื้นที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชน <u>การเลิกสัญญา</u> 1. สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ของผู้ให้พื้นที่ที่ได้รับจากผู้ให้บริการด้านระบบขนส่งมวลชนสิ้นสุด หรือถูกยกเลิก หรือมีคำสั่งจากหน่วยงาน ราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาลิ้นสุดลง



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
วงจรปิดบน รถไฟฟ้า			<p>2. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>3. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย <u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะซื้ออุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด</p>
ฉบับที่ 4 สัญญา อนุญาตให้ใช้พื้นที่ ติดตั้งระบบ โครงข่ายสื่อสาร โทรคมนาคม เพื่อให้สิทธิบริหาร จัดการโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำ แสง (Cable Fiber Optic) ภายในอาคารพัก อาศัยระเบียบ จามจุรี (CU TERRACE)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เพื่อติดตั้งโครงข่าย โทรคมนาคมความเร็ว สูงและอุปกรณ์	<p><u>อัตราค่าตอบแทน</u></p> <p>ค่าตอบแทนการอนุญาตให้ใช้พื้นที่ (ชำระครั้งเดียว) และค่าตอบแทนในลักษณะส่วนแบ่งรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการโครงข่าย โทรคมนาคมตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดชำระเป็นรายปี</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2571</p> <p><u>การต่ออายุ</u></p> <p>บริษัทแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>1. บริษัทผิคนัดไม่ชำระค่าตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญา</p> <p>2. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและไม่ดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที</p> <p>3. ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>4. ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปิดกิจการ ชำระบัญชี หรือมีหนี้สินล้นพ้นตัวจนกระทั่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย</p> <p>5. มีคำสั่งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้การดำเนินการตามสัญญาสิ้นสุดลง</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <p>1. บริษัทเป็นผู้ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive) ในการติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมและการบริหารจัดการด้านการให้บริการ โทรคมนาคมในพื้นที่</p> <p>2. กรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์โทรคมนาคมเป็นของบริษัท เมื่อครบกำหนดบริษัทจะซื้ออุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งในพื้นที่ออกทั้งหมด แต่ คู่สัญญามีสิทธิขอซื้อโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทได้ในราคาตลาด ณ วันที่สัญญาสิ้นสุดลง หรือราคาที่ทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกัน</p>



บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
ฉบับที่ 5 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อการเดินสาย Fiber Optic และการติดตั้ง Microcell สำหรับระบบเครือข่าย 3G บนทางพิเศษ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>5,293.76 ตารางวา (207.9 กิโลเมตร)</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2562 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า) ต่ออายุสัญญาออกไปอีก 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2565</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไป ผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none">- ผู้ให้ใช้พื้นที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้พื้นที่บอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน- ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา- เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none">- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องจดทะเบียนการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง- ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย- ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง
ฉบับที่ 6 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อการเดินสาย Fiber	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>110.30 ตารางวา</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
Optic และการติดตั้ง Microcell สำหรับระบบเครือข่าย 3G บนทางพิเศษ			<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2562 ต่ออายุสัญญาออกไปอีก 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>-ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ใช้พื้นที่ที่ต้องการพื้นที่เช่าเพื่อประโยชน์อื่นใด ผู้ให้ใช้มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ แม้ยังไม่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าโดยแจ้งให้ผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน - ผู้ขอใช้พื้นที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา - เมื่อสัญญาสัมปทานสิ้นสุดลง <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุด
ฉบับที่ 7 สัญญาอนุญาตเพื่อการติดตั้งระบบกระจายสัญญาณบนทางพิเศษอุดรรัถยา	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>32 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2565 (ต่ออายุ)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไป ผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า 30 วัน</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตามสัญญาฉบับที่ 5 และ 6</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เข้าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง
ฉบับที่ 8 สัญญาอนุญาตเพื่อการติดตั้งระบบกระจายสัญญาณบนทางพิเศษศรีรัช	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์	<p><u>ขนาดพื้นที่</u></p> <p>38.4 กิโลเมตร</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2565 (ต่ออายุ)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากผู้ขอใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้พื้นที่ต่อไป ผู้ให้ใช้พื้นที่จะให้สิทธิผู้ขอใช้พื้นที่ก่อนผู้อื่น โดยผู้ขอใช้พื้นที่ต้องแจ้งให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเข้า 30 วัน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <p>เป็นไปตามสิทธิที่ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตามสัญญาฉบับที่ 5 และ 6</p> <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องไม่นำทรัพย์สินที่เข้าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการดำเนินการติดตั้งโครงข่าย - ผู้ขอใช้พื้นที่ได้รับการยกเว้นค่าใช้พื้นที่ 270 วัน นับแต่วันที่สัญญาเริ่มผลใช้บังคับ - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ในวันที่สัญญาสิ้นสุดลง
ฉบับที่ 9 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	<p><u>พื้นที่ให้บริการ</u></p> <p>สถานีรถไฟฟ้า จำนวน 23 สถานี</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่มีระบุ-</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว - สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้ใช้พื้นที่ <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 12 เดือน - ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้ใช้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย - สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้ใช้พื้นที่ในอัตรา 50% - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้ใช้พื้นที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น
ฉบับที่ 10 สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม (สถานีรถไฟฟ้าวัดบางหว้า สายสายสีลม และส่วนต่อขยายสายสีลม)	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคม	<p><u>พื้นที่ให้บริการ</u> สถานีรถไฟฟ้าวัดบางหว้า (สถานีรถไฟฟ้าวัดบางหว้าสายสายสีลม และส่วนต่อขยายสายสีลม) จำนวน 7 สถานี</p> <p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2572 (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> -ไม่มีระบุ-</p>



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกเลิกสัญญา - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว - สัญญาสัมปทานสิ้นสุดลงโดยมิได้เกิดจากความผิดของผู้ให้พื้นที่ <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องติดตั้งโครงข่ายให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายใน 7 เดือน - ผู้ขอใช้พื้นที่มีสิทธิใช้ท่อร้อยสายจำนวน 2 ท่อ และให้สิทธิผู้ให้พื้นที่ในการใช้ท่อร้อยสายเคเบิลจำนวน 2 ท่อ พร้อมติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจำนวน 48 Core ให้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย - สำหรับท่อร้อยสายที่เหลือ หากมีรายได้จากการให้บริการเชิงพาณิชย์ ผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงแบ่งรายได้ให้ผู้ให้พื้นที่ในอัตรา 50% - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องส่งมอบพื้นที่ในสภาพเรียบร้อยพร้อมทั้งรื้อถอนทรัพย์สินของผู้ขอใช้พื้นที่ให้เสร็จสิ้นในวันที่สัญญาสิ้นสุด ยกเว้น ผู้ให้พื้นที่ที่มีความประสงค์จะใช้ประโยชน์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง จะมีหนังสือแจ้งผู้ขอใช้พื้นที่ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน และผู้ขอใช้พื้นที่ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้ผู้ให้พื้นที่โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น
ฉบับที่ 11 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในสถานบริการน้ำมัน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โอนสิทธิให้กับบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (OR) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาเช่า</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง - ผู้ให้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาที่กำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 30 วัน <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้พื้นที่มีสิทธิรับเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			- เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 7 วัน
ฉบับที่ 12 สัญญาให้เช่าพื้นที่ภายในบริเวณสถานีบริการน้ำมัน พีที เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	บริษัท บีโทรเลียมไทยคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> อัตราค่าใช้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาเช่า</u> 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาให้คราวละ 3 ปี โดยผู้ขอใช้พื้นที่จะต้องมีหนังสือแจ้งล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน และจะต้องเจรจาตกลงเกี่ยวกับเงื่อนไขต่าง ๆ ในการเช่าพื้นที่ในช่วงระยะเวลาที่มีการต่อสัญญา และทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างกันให้เรียบร้อยก่อน</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง - ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยต้องแจ้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือน <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอใช้พื้นที่จะไม่โอนสิทธิการใช้พื้นที่หรือให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่ต้องได้รับอนุญาตจากผู้ให้ใช้พื้นที่ - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องวางเงินประกันสัญญาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิริบเงินประกันหากผู้ขอใช้พื้นที่ผิดสัญญา - ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ที่ติดตั้งในบริเวณพื้นที่ให้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 15 วัน
ฉบับที่ 13 สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในสถานบริการน้ำมันบางจาก	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u> ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u> 3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u> ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 10% และก่อนครบกำหนดระยะเวลา 6 ปี ทั้งสองฝ่ายจะเจรจาทำความตกลงกันเกี่ยวกับระยะเวลาและค่าใช้พื้นที่อีกครั้ง</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบกำหนดระยะเวลาและทั้งสองฝ่ายไม่ประสงค์จะขยายระยะเวลาตามสัญญาออกไปอีก - ทั้งสองฝ่ายสมัครใจร่วมกันยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 90 วัน



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"> - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินส่วนตัว <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน
ฉบับที่ 14 สัญญาเช่าพื้นที่ในสถานบริการ	บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 2 ครั้ง คราวละ 3 ปี โดยปรับค่าใช้พื้นที่อีก 5%</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายใน 30 วัน <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน
ฉบับที่ 15 สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม	บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณเครือข่ายโทรคมนาคม	<p><u>อัตราค่าใช้พื้นที่</u></p> <p>ตามที่ระบุในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลา</u></p> <p>3 ปี (ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าทางการเงินกับลูกค้า)</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้ใช้พื้นที่ตกลงจะต่อสัญญาอีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี โดยผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิปรับค่าใช้พื้นที่ได้ ครั้งละ 10% และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา โดยปรับค่าใช้พื้นที่ 10 % ของปีที่ 10</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้ใช้พื้นที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที กรณีบริษัทไม่ชำระค่าใช้พื้นที่ หรือชำระค่าใช้พื้นที่ไม่ครบตามจำนวน - บริษัทมีหนี้สินส่วนตัว - บริษัทให้ใช้ ให้เช่าช่วง หรือโอนสิทธิในสัญญาให้บุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้ใช้พื้นที่



สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
			<p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - คู่สัญญาจะไม่โอนสิทธิตามสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อสัญญาการใช้พื้นที่สิ้นสุด ผู้ขอใช้พื้นที่ต้องรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สิน และส่งมอบพื้นที่คืนแก่ผู้ให้ใช้พื้นที่ภายใน 30 วัน กรณีไม่ดำเนินการต้องชดเชยค่าเสียหายวันละ 5,000 บาท

6.2.1.2 สัญญาการให้บริการ: กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (AWN)

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 1 สัญญาให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ในพื้นที่สายทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย EXAT	AWN	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 5, 6, 7 และ 8 (กทพ.)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ให้บริการ</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร - เมื่อคู่สัญญาปฏิบัติผิดเงื่อนไขของสัญญาหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง - เมื่อคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกพิทักษ์ทรัพย์ ถูกฟ้องล้มละลาย มีการขอฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลาย หรืออยู่ในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้ - เมื่อผู้ให้เช่าไม่สามารถดำเนินการส่งมอบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา หรือนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งการให้บริการในพื้นที่เพิ่มเติม



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
			<ul style="list-style-type: none"> - คู่สัญญาจะโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บุคคลอื่นมิได้ นอกจากได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อน - ผู้ให้บริการมีหน้าที่ดูแลบำรุงรักษาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดีตลอดเวลาตามระยะเวลาของสัญญา โดยต้องทำการบำรุงรักษาอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ระยะเวลาห่างกันครั้งละ 6 เดือน - ผู้ให้บริการจะต้องแก้ไขปัญหาหรือข้อขัดข้องในส่วนของผู้ให้บริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้งานโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงได้ดังเดิมภายในเวลาที่กำหนดไว้ใน Service Level Agreement (SLA) หรือจัดหาระบบโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่เหมาะสมมาใช้ทดแทนระหว่างการซ่อมแซม หรือจัดหาระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงมาใช้ทดแทนโครงข่ายเดิมภายใน 7 วัน กรณีที่โครงข่ายเดิมไม่สามารถใช้งานได้ดังเดิม โดยผู้ให้เช่าตกลงที่จะชดเชยค่าเสียหายหรือชำระค่าปรับตามอัตราที่กำหนดในสัญญา - ผู้ให้บริการอาจนำโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงไปให้ผู้อื่นใช้บริการได้ โดยจะต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้บริการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร - ผู้ใช้บริการจะต้องเคลื่อนย้ายอุปกรณ์ของตนออกจากบริเวณโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดลง - ผู้ใช้บริการต้องทำประกันภัยประเภท All Risk Insurance เพื่อคุ้มครองอุปกรณ์ของผู้ใช้บริการด้วยค่าใช้จ่ายของตนเอง
ฉบับที่ 2 สัญญาให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง ในพื้นที่บริเวณสถานีรถไฟ BTS	AWN	ให้เช่าโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 9 และ 10 (BTSC)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>ผู้ให้บริการต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ไปยังบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 120 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้บริการต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ให้บริการภายใน 180 วัน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา - เงื่อนไขสำคัญอื่นเช่นเดียวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1 <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เงื่อนไขเช่นเดียวกับสัญญาให้บริการฉบับที่ 1



สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 3 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีสาน (Site Facilities)	AWN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 11 (ปตท.)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท - เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
ฉบับที่ 4 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีสาน (Site Facilities)	AWN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ ฉบับที่ 12 (พีที)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>ระยะเวลาเช่าพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญา เป็นระยะเวลาที่เท่ากับระยะเวลาที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ที่ให้บริการ ส่วนระยะเวลาเช่าเสาโทรคมนาคมเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน (financial lease) ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าระยะเวลาที่เช่าพื้นที่</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>จะต่อสัญญาเช่าพื้นที่อีก 3 ครั้ง จนครบ 10 ปี และก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ไม่น้อยกว่า 60 วัน คู่สัญญาจะทำการเจรจาเรื่องการต่ออายุสัญญา</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อเจ้าของพื้นที่ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท - เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข



บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 5 สัญญาเช่าพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities)	DTN	ให้เช่าพื้นที่เสาโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 11 (ปตท.)	<u>อัตราค่าบริการ</u> ตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - สัญญาให้ใช้พื้นที่ของ ปตท. สิ้นสุดลง <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีผู้เช่าพื้นที่บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดต้องชดเชยค่าเสียหายให้บริษัทตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
ฉบับที่ 6 สัญญาเช่าพื้นที่ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน (Site Facilities) และให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) บนทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	DTN	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับสถานีฐาน ซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 5, 6, 7 และ 8 (กทพ., NECL, BEM)	<u>อัตราค่าบริการ</u> ตามที่ระบุไว้ในสัญญา <u>ระยะเวลาให้บริการ</u> ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา <u>การเลิกสัญญา</u> - สัญญาให้ใช้พื้นที่ของ กทพ. สิ้นสุดลง <u>เงื่อนไขสำคัญ</u> กรณีผู้เช่าพื้นที่บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดต้องชดเชยค่าเสียหายให้บริษัทตามที่กำหนดไว้ในสัญญา



บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

สัญญา	คู่สัญญา	ลักษณะการให้บริการ	รายละเอียด
ฉบับที่ 7 สัญญาการใช้โครงข่ายโทรคมนาคมในพื้นที่สายทางพิเศษของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)	TMUC	ให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงซึ่งกลุ่มบริษัทติดตั้งอยู่ในพื้นที่ตามสัญญาการใช้พื้นที่ฉบับที่ 5, 6, 7 และ 8 (กทพ., NECL, BEM)	<p><u>อัตราค่าบริการ</u></p> <p>อัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <p><u>ระยะเวลาให้บริการ</u></p> <p>3 ปี</p> <p><u>การต่ออายุสัญญา</u></p> <p>เมื่อครบกำหนดระยะเวลาให้บริการ ไม่มีฝ่ายใดบอกเลิกให้ต่ออายุสัญญา ต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 3 (สาม) ปี โดยอัตโนมัติ</p> <p><u>การเลิกสัญญา</u></p> <ul style="list-style-type: none">- เมื่อคู่สัญญาดตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร- เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแล (กสทช.) กำหนด <p><u>เงื่อนไขสำคัญ</u></p> <ul style="list-style-type: none">- บริษัทต้องติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้พร้อมที่จะใช้งานและส่งมอบให้แก่ผู้ใช้บริการภายใน 90 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งความประสงค์- กรณีผู้ใช้บริการขอยกเลิกการให้บริการหลังจากบริษัทดำเนินการตามที่ได้รับแจ้งแล้ว ผู้ให้บริการตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมด

6.2.1.3 สัญญาเงินกู้ยืม : กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายฉบับ โดยสัญญาที่สำคัญมีดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	รายละเอียด
กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4 ฉบับ	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนในการจัดหาสายใย แก๊วนำแสง และลงทุนในโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงให้เข้า	วงเงินรวม 427.82 ล้านบาท ระยะเวลา 36 - 60 เดือน หลักประกัน และการค้ำประกัน - มอบสิทธิเงินฝากประจำ - มอบอำนาจการรับเงินค่าเช่าโครงข่ายให้แก่ผู้ให้กู้ - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ ค้ำประกัน เงื่อนไขอื่น 1. บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ชำระคืนเงินกู้ให้แก่ธนาคารก่อนกำหนดเวลา หากบริษัทชำระคืนเงินกู้ทั้งหมด หรือบางส่วนก่อน กำหนดเวลา หรือเกินกว่าจำนวนที่ต้องชำระในแต่ละงวด จะต้องเสียค่าธรรมเนียมตามที่ระบุในสัญญา 2. กิจการรวมค่าตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของบริษัท ไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่าและตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
กู้ยืมระยะสั้น	สถาบันการเงิน หลายแห่ง	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	วงเงิน 20 - 450 ล้านบาท ระยะเวลา ไม่เกิน 1 ปี หลักประกัน และการค้ำประกัน - มอบสิทธิเงินฝากประจำ - จดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นประกัน - บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด(มหาชน), บริษัท กรู๊ปเทค โซลูชั่น จำกัด, บริษัท ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด, นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์, นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ เป็นผู้ค้ำประกัน

7. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 625,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 566,113,709.50 บาท โดยมีจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว 1,132,227,419 หุ้น^{1/} หุ้นละ 0.50 บาท

หมายเหตุ

^{1/} จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ได้รวมหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (ALT-W1) ซึ่งได้หมดอายุไปตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563แล้ว

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 10 มีนาคม 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก		จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น
1	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด ^{1), 3)}	560,163,000	49.47
2	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์ ³⁾	86,850,500	7.67
3	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล ³⁾	70,750,000	6.25
4	นายปยุต ภูวกุลวงศ์ ³⁾	60,000,000	5.30
5	นางสาวณัฐวรรณ แซ่กั๋ง ³⁾	18,756,800	1.66
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ²⁾	16,386,028	1.45
7	นายทวีชัย จุฬางกูร	10,000,000	0.88
8	นายสุรพล ปิยะธีรวิจิตรกุล	8,390,000	0.74
9	นายทรงพล จตุพรหมวงศ์	6,300,000	0.56
10	นายสุรินทร์ ชูณหะวัณกุล	6,228,900	0.55
รวม		843,825,228	74.53

หมายเหตุ

1) บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	122,500	35.00
2.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	122,500	35.00
3.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	105,000	30.00
	รวม	350,000	100.00

2) ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	BANK JULIUS BAER & CO. LTD,	8,666,000	0.77
	รวม	8,666,000	0.77

ที่มา : <https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=ALT-R&language=en&country=US>

3) ผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัวผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด	560,163,000	49.47
2.	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	86,850,500	7.67
3.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	70,750,000	6.25
4.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	60,000,000	5.30
5.	นางสาวณัฐวรรณ แซ่กั้ง	18,756,800	1.66
	รวม	796,520,300	70.35

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

(2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ในกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกัน ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หุ้นกู้แปลงสภาพ

- ไม่มี -

(2) กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทรวมถึงบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร หรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

ในการนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1 ครั้ง จากผลประกอบการในรอบ 9 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ (รายละเอียดตามตารางข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัท) เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 แต่เนื่องจากผลประกอบการในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลประกอบการเป็นขาดทุนจำนวน 16,346,051 บาท และเมื่อรวมผลประกอบการ ประจำปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิ 264.96 ล้านบาท คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปเป็นจำนวนพอสมควรแล้ว จึงเสนอให้งดจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจากผลประกอบการปี 2563

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 จำนวน 7.5 ล้านบาท จนยอดทุนสำรองครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนที่จำนวน 62.5 ล้านบาท ตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว



ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัทมีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	1,132.23	1,019.00	1,016.00	1,000.00
2. กำไรสุทธิ งบเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	264.96	84.33	(218.66)	91.96
3. สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	7.50	0.00	0.00	5.00
4. กำไร(ขาดทุน)สุทธิภายหลังจัดสรรทุนสำรอง (ล้านบาท)	257.46	84.33	(218.66)	86.96
5. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.26	0.08	(0.22)	0.09
6. เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.00	0.00	0.04
7. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	38.45%	0.00%	0.00%	46.41%



8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อกรรมการ ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2563 ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการแต่ละชุด

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี						
		คณะกรรมการบริษัท รวม 6 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการอิสระ รวม 1 ครั้ง/ปี ^{3/}	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 2 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหาร รวม 3 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
1. นายอนันต์ วรวิติพงศ์	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	6/6	1/1	-	-	-	-	1/1
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	6/6	1/1	4/4	-	-	-	1/1
3. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6	1/1	4/4	1/1	2/2	-	1/1



ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี						
		คณะกรรมการ บริษัท รวม 6 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ อิสระ รวม 1 ครั้ง/ปี ^{3/}	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง รวม 2 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ บริหาร รวม 3 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
4. นายพนิต ภูจินดา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6	1/1	4/4	-	2/2	-	1/1
5. นายจิรศิลป์ จยารวรรณ	- กรรมการอิสระ	6/6	1/1	-	-	-	-	1/1
6. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้อำนวยการ	6/6	-	-	-	2/2	3/3	1/1
7. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล ^{1/}	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร	5/6	-	-	-	2/2	3/3	1/1
8. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร	6/6	-	-	1/1	2/2	3/3	1/1



ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี						
		คณะกรรมการ บริษัท รวม 6 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ อิสระ รวม 1 ครั้ง/ปี ^{3/}	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง รวม 2 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการ บริหาร รวม 3 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง/ปี
9. นายเสถียร ตันธนะสุภะดี	- กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	2/2	-	-
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	3/3	1/1
11. นางสาว ดีเส็ง	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	3/3	1/1
12. นางสาวณติกา ประจักษ์- โชติ	- กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	1/1	-	-	-
13. นายพิชิต สถาปัตยานนท์	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	3/3	1/1
14. นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทอง- พิทักษ์ ^{2/}	- กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	1/3	-

หมายเหตุ

1/ นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล ขาดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 เนื่องจากติดภารกิจ

2/ นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทองพิทักษ์ ขาดการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 และครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 เนื่องจากติดภารกิจ

3/ กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่านได้จัดประชุมขึ้น โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลาย ทั้งด้านธุรกิจ ไตรศมนาคม การวางแผน และผังเมือง การบัญชี และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน อีกทั้งประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่น สร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัท และผู้บริหารสูงสุดขององค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบต่างกัน และไม่ใช่บุคคลคนเดียวกัน โดยแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกัน

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมถึงให้ความเห็นชอบเป้าหมายทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพยากร การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณออนุมัติงบประมาณประจำปี งบลงทุนโครงการ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
- พิจารณา และอนุมัติผลการดำเนินธุรกิจ งบการเงิน จัดสรรเงินกำไรบริษัท และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง รวมถึงเสนอรายชื่อกรรมการ และผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
- แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม
- จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท พร้อมทั้งสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการ 3 ใน 8 ท่าน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ได้แก่ นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์ นางสาวปรียาพรพรณ ภูวกุล และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการ 5 ใน 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน (โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในหัวข้อการ

กำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง หัวข้อย่อย 9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ หน้า 40 - 41)

การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการมีได้เป็นบุคคลเดียวกับผู้มีอำนาจสูงสุดของฝ่ายบริหาร คือ กรรมการผู้อำนวยการ เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานกัน จึงไม่มีผู้ใดมีอำนาจอย่างเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบเพียงการกำหนดนโยบาย และให้คำปรึกษาเท่านั้น ตามรายละเอียดดังนี้

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- ดูแลภาพรวมในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายทั้งของหน่วยงานราชการ และของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลภาพรวมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามอำนาจ และความรับผิดชอบ
- กำหนดให้มีระบบการติดตามดูแล และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท และส่งเสริมการสร้างจริยธรรมให้กับบุคลากรทุกระดับ
- สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมพัฒนาทักษะความรู้ในด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่กรรมการในสถาบันที่มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ รวมถึงกระตุ้นให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็น โดยมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ด้านการบริหารจัดการองค์การให้แก่ฝ่ายจัดการด้วยความเหมาะสม ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง ตรงเวลา และชัดเจน เพื่อใช้ในการตัดสินใจซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และมีการมอบหมายให้มีผู้ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งดูแลให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การซักถาม หรือขอคำชี้แจงเพิ่มเติม

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

- ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
- กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัทตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการลงไป
- เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท

- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้อำนวยการ สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน ดังนี้

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการ และปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- ประสานงานภายในองค์กร ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบาย และทิศทางการธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการหาโอกาสทางธุรกิจ และการลงทุนใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
- ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- จัดทำงบประมาณประจำปีในการดำเนินงานขององค์กร โดยเป็นไปตามนโยบายบริษัทที่กำหนดไว้

- ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินการอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานให้เป็นไปตามสมควร และเหมาะสม
- ดำเนินกิจการงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เป็นกรณี ๆ ไป ทั้งนี้ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่อง หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายคณะและรายบุคคลด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ได้แบ่งการประเมินเป็น 5 ข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

โดยแบบรายบุคคลเพิ่มหัวข้อ 1 หัวข้อ ได้แก่ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เกณฑ์การประเมินผล คือ 0 = ไม่มีการดำเนินงานในเรื่องนั้น 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง ซึ่งการประเมินโดยคิดค่าเฉลี่ยจากคะแนน ดังนี้

ร้อยละ 5-59 = ควรปรับปรุง

ร้อยละ 60 - 70 = พอใช้

ร้อยละ 71 - 80 = ดี

ร้อยละ 81 - 90 = ดีมาก

ร้อยละ 91 - 100 = ดีเยี่ยม

โดยมีกระบวนการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2. เลขานุการแต่ละคณะ สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

3. เลขานุการบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

ในปี 2563 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทรายคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการบริหาร ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
6. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ จะประเมินปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้ได้พิจารณาผลงานและปัญหาในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานของธุรกิจต่อไป

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ ได้แบ่งการประเมินเป็น 9 ข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
9. คุณลักษณะส่วนตัว

เกณฑ์การประเมินผล คือ 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียอดเยี่ยม
N/A = ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารนำมาใช้ได้ ซึ่งการประเมินโดยคิดค่าเฉลี่ยจากคะแนน ดังนี้

ร้อยละ 5 - 59 = ควรปรับปรุง

ร้อยละ 60 - 70 = พอใช้

ร้อยละ 71 - 80 = ดี

ร้อยละ 81 - 90 = ดีมาก

ร้อยละ 91 - 100 = ดีเยี่ยม

โดยมีกระบวนการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
2. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุป และเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป
3. เลขานุการบริษัท สรุป และเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ และร่วมกันปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

ในปี 2563 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา 4 ชุด เพื่อทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งกำหนดความรับผิดชอบหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ชื่อ - สกุล ^{1/}		ตำแหน่ง
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ เหล่าปรีดา ^{2/}	เหล่าปรีดา	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต ภูจินดา	ภูจินดา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางรมิดา ชูพุทธพงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

1/ พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต และนายพนิต ภูจินดา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 16/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และนายสุชาติ เหล่าปรีดา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ได้มีมติแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

2/ กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทน ความน่าเชื่อถือ และปริมาณงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองเป็นรายคณะ และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่พบว่า มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินการของบริษัท รวมถึงดำเนินการตรวจสอบประเด็นที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่เสนอแนะโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติ กระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง จำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งพิจารณา และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป อีกทั้งพิจารณา และเสนอแนะค่าตอบแทน รวมถึงประเมินประสิทธิภาพการทำงานของตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีการ

พัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล ^{1/}	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการ
3. นางสาวณติกา ประจวบโชค ^{2/}	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / -

โดยมีนางสาวรสนัน ศรีประทุม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ :

1/ นายสุชาติ เหล่าปรีดา และนายปยุต ภูวกุลวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558

2/ นางสาวณติกา ประจวบโชค ได้รับการต่อวาระกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มขึ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการตามสายงาน และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
- พิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ และพนักงาน
- ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล ^{1/}	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1. นายปยุต ภูกุลวงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
2. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
3. นายพนิต ภูจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
4. นางปริญญภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
5. นางสาวปรียาพรรณ ภูกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ
6. นายเสถียร ตันธนะสฤษฎี ^{2/}	กรรมการบริหารความเสี่ยง / -

โดยมีนางสาวรสนิน ศรประทุม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :

1/ นายปยุต ภูกุลวงศ์, นายสุชาติ เหล่าปรีดา, นายพนิต ภูจินดา, นางปริญญภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์ และนางสาวปรียาพรรณ ภูกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558

2/ นายเสถียร ตันธนะสฤษฎี ได้รับการต่อวาระกรรมการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- กำหนดแผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง และติดตามนำไปปฏิบัติ รวมทั้งสอบทานประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม
- ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนา และทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมทั้งสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านอื่น ๆ ที่จำเป็น
- ดำเนินการตัดสินใจ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาทุก 6 เดือน

4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริหารจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล ^{1/}	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ
1. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
3. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	กรรมการบริหาร / กรรมการ
4. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ ^{2/}	กรรมการบริหาร
5. นางสมร ดีเส็ง ^{2/}	กรรมการบริหาร
6. นายพิชิต สถาปัตยานนท์ ^{3/}	กรรมการบริหาร
7. นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทองพิทักษ์ ^{4/}	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวธัญญพร มะลิลา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ :

1/ นางปริญาภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์, นายปยุต ภูวกุลวงศ์ และนางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558

2/ นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ และนางสมร ดีเส็ง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560

3/ นายพิชิต สถาปัตยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

4/ นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทองพิทักษ์ ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

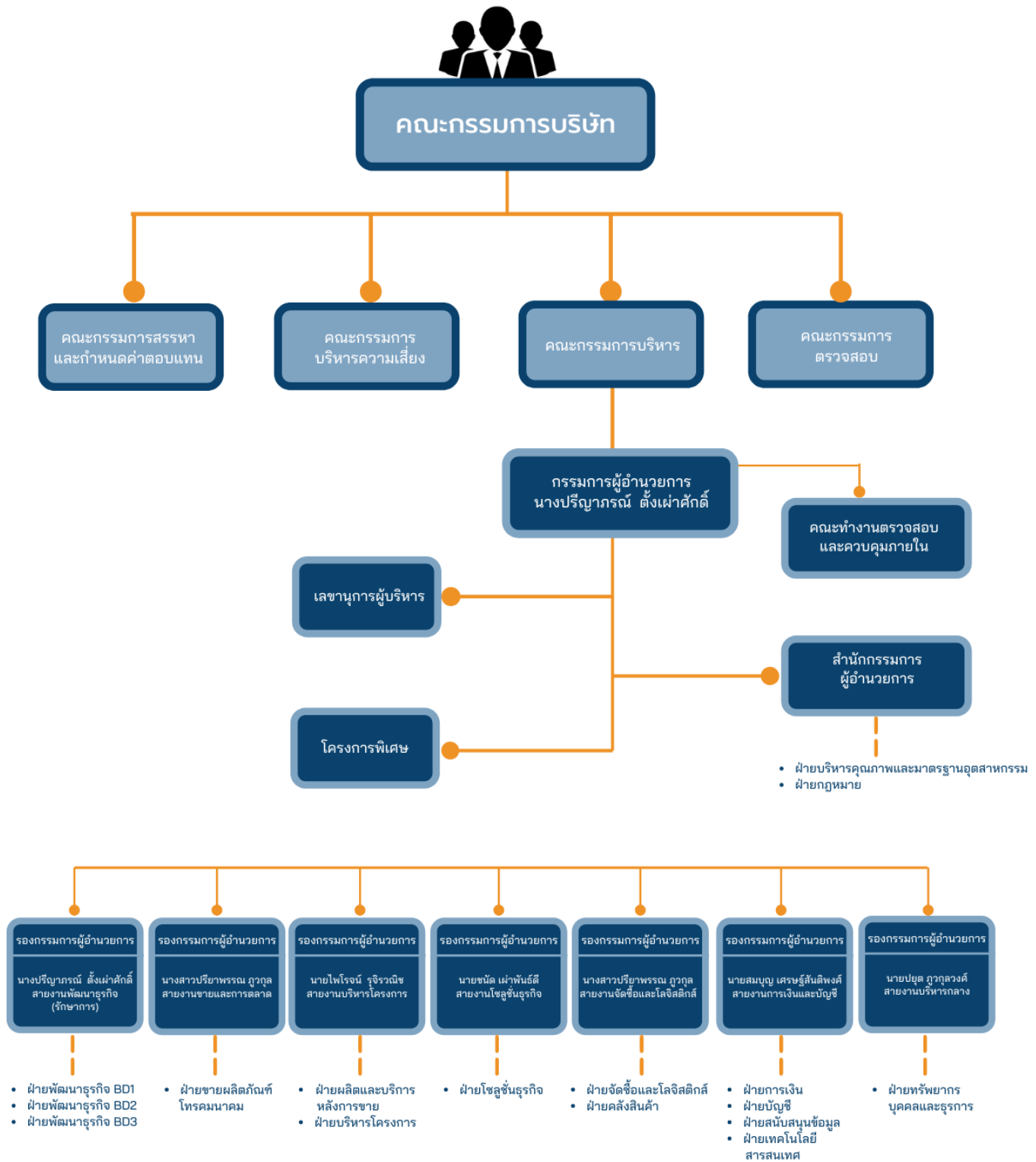
- พิจารณากำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน ระดมทุนของบริษัท รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ และ/หรือ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติเพิ่มงบประมาณระหว่างปี การลงทุน การทำรายการทางธุรกิจ และการก่อการะผูกพันเงิน กู้ยืม ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดบัญชีกับธนาคาร

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1.	นางปริญาภรณ์	ตั้งเผ่าศักดิ์	กรรมการผู้อำนวยการ /รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานพัฒนารูทกิจ
2.	นางสาวปรียาพรรณ	ภูวกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานจัดซื้อและโลจิสติกส์ และรองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด
3.	นายปยุต	ภูวกุลวงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารกลาง
4.	นายไพโรจน์	รุจิรวณิช	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารโครงการ
5.	นายสมบุญ	เศรษฐ์สันติพงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี
6.	นายชนัด	เผ่าพันธุ์ดี	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานโซลูชันธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ดังนี้



8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวธัญญพร มะลิลา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

สำหรับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ได้แก่ นางสาวภัสวดี ภัทธีรกุล ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563

ประวัติเลขานุการบริษัท และคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท รวมถึงประวัติผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 เอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) กรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ เป็นการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการต่อครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ปี 2562	ปี 2563
	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)
ประธานกรรมการ	40,000	40,000
กรรมการ (กรรมการอิสระ)	30,000	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	15,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000	20,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	15,000	15,000

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่มาจากกรรมการบริหาร, ผู้บริหาร, พนักงานของบริษัท หากกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในวันเดียวกัน จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราสูงสุดเพียงอัตราเดียวเท่านั้น

สำหรับงวดปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

ชื่อ-สกุล		ปี 2562		ปี 2563	
		กรรมการ	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1	นายอนันต์ วรดิพิงศ์	200,000	-	240,000	-
2	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	150,000	-	180,000	-
3	นายสุชาติ เหล่าปรีดา	150,000	15,000	180,000	-
4	นายพนิต ภูจินดา	150,000	15,000	180,000	-
5	นายจิรศิลป์ จยววรรณ	150,000	-	180,000	-
6	นายเสถียร ตันธนะสฤณี	-	45,000	-	30,000
7	นายณรงค์ องอาจมนิรัตน์ ^{1/}	-	30,000	-	-
8	นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	-	-	-	-
9	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	-	-	-	-
10	นายปยุต ภูวกุลวงศ์	-	-	-	-
รวม		800,000	105,000	960,000	30,000

หมายเหตุ :

1/ นายณรงค์ องอาจมนิรัตน์ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2562 จำนวน 2 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง และพ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2562 (ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3/2562)

(ข) ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนค่าคอมมิชชั่น โบนัส เงินรางวัล และสวัสดิการต่าง ๆ ของผู้บริหารในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนราย (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส	11	30.44	11	29.22
ค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่า ประกันสังคม ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น	11	4.69	11	2.27
รวม	11	35.13	11	31.49

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินกับกรรมการบริษัท

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นรวมของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งก็คือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 3.72 ล้านบาท และ 3.85 ล้านบาท ตามลำดับ

(3) นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

สำหรับการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เงินรางวัล และสวัสดิการต่าง ๆ ของผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการที่บริษัทกำหนดไว้ โดยได้พิจารณาจากการขยายตัวของธุรกิจ การเติบโต และผลการดำเนินการของบริษัท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งสภาพคล่องของบริษัท หรือภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อีกทั้งผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกท่าน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว

ในส่วนค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการที่ดูแลพนักงานทั้งทางด้านสุขภาพ ด้านชีวิตความเป็นอยู่ และด้านครอบครัว เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุขกับชีวิตการทำงาน ทั้งนี้ สวัสดิการที่พนักงานได้รับ บริษัทได้จัดให้ทัดเทียมกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิ และคุณสมบัติของพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม นโยบายดังกล่าวครอบคลุมการดำเนินงานของทุกบริษัทในเครือ ดังนี้

1. การปรับเงินเดือนประจำปี
2. เงินโบนัสประจำปี

3. การลาโดยได้รับค่าจ้าง
4. การช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ
5. เงินช่วยเหลือเฉพาะกรณีเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน
6. การประกันชีวิตกลุ่ม
7. การเลี้ยงส่งสรรค์หรือจัดนำเที่ยวประจำปี
8. ความคุ้มครองทางสุขภาพ สวัสดิภาพ ความมั่นคงในชีวิตที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐ

8.5 บุคลากร

ในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 320 คน และ 350 คน ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 128.65 ล้านบาท และ 148.26 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563
ฝ่ายบริหาร	4	4	1.93	1.77
ฝ่ายขายและการตลาด	9	3	3.60	6.97
ฝ่ายจัดซื้อและโลจิสติกส์	7	7	2.64	2.6
ฝ่ายบริหารโครงการ	21	18	7.06	7.47
ฝ่ายบริหารงานกลาง	7	7	2.73	2.98
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	9	8	7.12	7.75
ฝ่ายการเงินและบัญชี	13	16	6.18	7.04
ฝ่ายกฎหมาย	3	4	1.15	1.39
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	11	1	3.11	0.76
บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด	137	119	56.32	55.83
บริษัท ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	17	0	7.11	1.81
บริษัท อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	57	111	15.00	22.14
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกทเวย์ จำกัด	25	34	14.70	23.18
รวม	320	350	128.65	148.26

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

- **การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร**

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ตลอดจนพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และเป้าหมายของบริษัท

การสนับสนุน และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเป็นภารกิจหลักของบริษัท เนื่องจากพนักงานเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดโปรแกรมเพื่อพัฒนาศักยภาพให้พนักงานสามารถขยายขีดความสามารถของตัวเอง และร่วมสร้างบริษัทให้เข้มแข็ง และเป็นธรรม แผนการพัฒนาพนักงาน บริษัทต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมากในแต่ละปี เพื่อมุ่งเน้นประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2563 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 6 ชั่วโมง/คน/ปี

การพัฒนาพนักงาน แบ่งออกเป็น 2 หัวข้อ คือ การฝึกอบรมภายใน และภายนอก ซึ่งการฝึกอบรมโดยวิทยากรจากภายใน และภายนอกองค์กร บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานมีความสำคัญในการปฏิบัติงานในบริษัทที่ต้องควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าไปพร้อมกัน ดังนั้น บริษัทจึงจัดวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาให้ความรู้ สร้างความคิด เสริมทักษะด้านการปฏิบัติงาน และพัฒนาผลงาน พัฒนาตนเอง การสื่อสาร และการติดต่อกันทั้งภายใน และภายนอกบริษัทให้กับพนักงาน ดังนี้

- **การฝึกอบรมภายในบริษัท**

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้สำรวจความต้องการฝึกอบรมจากแต่ละหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อจัดทำแผนฝึกอบรมและพัฒนาภายในองค์กร และได้จัดฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยผู้ฝึกอบรมเป็นผู้เชี่ยวชาญชำนาญงานซึ่งมีทั้งระดับหัวหน้างาน และผู้ชำนาญงาน ภายในองค์กร หรือผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันภายนอก เข้ามาบรรยายในบริษัท อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นการสร้างวิทยากรขึ้นเองภายในองค์กร เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร และเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันขององค์กร โดยยกตัวอย่างหัวข้อการอบรมบางส่วนในปี 2563 ดังนี้

1. หลักสูตร SD Journey Exclusive Program
2. หลักสูตร 5G Into RF Engineer (5G)
3. หลักสูตร Excel Intermediate Course 2 รุ่น
4. หลักสูตร ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานโครงการ 4 รุ่น

■ การฝึกอบรมภายนอกบริษัท

บริษัทได้จัดส่งพนักงานเข้าร่วมฝึกอบรมกับสถาบันภายนอกตามแผนพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ และ ให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยยกตัวอย่างหัวข้อการอบรมบางส่วนของผู้บริหาร และพนักงานในปี 2563 ดังนี้

1. บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 (Awareness & Requirement) ระหว่างวันที่ 6 มกราคม 2563
2. บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 (Introduction & Internal Audit) ระหว่างวันที่ 21-23 กันยายน 2563
3. บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่นที่ 13 (The Personal Data Protection Act B.E 2562 : Procedure and Practices (PDPA13) ระหว่างวันที่ 7-8 ตุลาคม 2563
4. บริษัทได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) รุ่นที่ 63 ระหว่างวันที่ 8 สิงหาคม-15 พฤศจิกายน 2563
5. บริษัทได้ให้ความสนใจในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยและเข้าร่วมวัดระดับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลส่วนหนึ่งในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงพัฒนาระดับหลักเกณฑ์การสำรวจตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้เป็นสากลโดยบริษัทได้ส่งพนักงานเข้าอบรมโครงการ CGR เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในภาพรวมอย่างต่อเนื่อง

การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

ในปี 2563 บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการใช้บริการของเรา เพื่อสามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพิ่มความเข้มแข็งด้านกลยุทธ์การตลาดได้เป็นอย่างดี อีกทั้งเป็นวิธีในการตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าให้ตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้น โดยจากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2563 มีผลคะแนนเฉลี่ยที่ 83.35% ซึ่งบริษัทได้นำผลประเมินมาวิเคราะห์ พบว่า บริษัทมีผลคะแนนความพึงพอใจด้านราคาของสินค้าเฉลี่ย 77.14% และด้านการส่งมอบเฉลี่ย 80.57% ซึ่งอยู่ในระดับคะแนนน้อยกว่าด้านอื่น ๆ บริษัทจึงพิจารณาจัดทำแผน และโครงการเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น ซึ่งปัจจุบันแผน และโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการ

โดยสรุปแบบประเมินความพึงพอใจเป็นราย 6 เดือน (2 ครั้ง/ปี) ดังนี้

Customer Satisfaction Survey (1st 2020)

Product : Please rate your satisfacti on with each of the following?	Percentage
1.Overall Prouct Quality	85.71%
2.Product delivery time	77.14%
3.Price	74.29%
4.Skill and competency of our staff	85.71%
5.Politeness and personality of our staff	80.00%
6.After sales service	80.00%
7.Organization on overall consideration	80.00%
Average	80.41%

Customer Satisfaction Survey (2nd 2020)

Product : Please rate your satisfacti on with each of the following?	Percentage
1.Overall Prouct Quality	88.00%
2.Product delivery time	84.00%
3.Price	80.00%
4.Skill and competency of our staff	88.00%
5.Politeness and personality of our staff	88.00%
6.After sales service	92.00%
7.Organization on overall consideration	84.00%
Average	86.29%

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี แสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่า และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ทั้งนี้บริษัท ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “บรรษัทภิบาล” อีกทั้งได้นำข้อเสนอแนะมาพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีจำนวน 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการจะไม่ใช่ประธานบริษัท หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ ทั้งนี้ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลกิจการ และบริหารงานด้วยความโปร่งใส อีกทั้งคณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนซึ่งรายละเอียดของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการจะเลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการจึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะได้ไปดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานที่มีการตรวจสอบ และถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอกที่เป็นมืออาชีพ คอยตรวจสอบประเมินพร้อมทั้งติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เชื่อถือได้ตามระบบสากล

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีจำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนทำรายการ เช่น การอนุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณโครงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีของบริษัทย่อย การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้า การส่งตัวแทนเข้าไปควบคุมดูแลบริหารจัดการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับคู่สัญญา สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้าในอนาคต บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ นอกจากนี้ จะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นายพิสิฐ ทางธนกุล, นายไพบูล ตันกุล หรือนางสาวสกุณา แยมสกุล) ในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มี-
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไพร์วอเดอเรลส์ คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด) บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
- จำนวนเงิน 1,745,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

บริษัทย่อย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท (นายพิสิฐ ทางธนกุล, นายไพบูล ตันกุล หรือนางสาวสกุณา แยมสกุล) ในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มี-

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอปียเอส จำกัด) บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

- จำนวนเงิน 3,647,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บริษัทที่จะก้าวไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมั่นคง และมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง จึงได้นำ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” อ้างอิงการปฏิบัติตาม CG Code มาใช้เพื่อจัดการโครงสร้าง และความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น เพื่อให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยที่ยังคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในสังคมอีกด้วย

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือเป็นภารกิจที่บริษัทจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวมทั้งคณะกรรมการยังมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยการนำ CG Code มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัทได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้รับคะแนนจากการประเมินในระดับดีเลิศ (5 ดาว)

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิพื้นฐาน และถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อย นักลงทุน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุม และข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม โดยจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ และออกเสียงในประเด็นต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความชัดเจน โปร่งใสในการดำเนินการประชุม และลงมติ
- สิทธิการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
- สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการอย่างเท่าเทียม
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ในการลงทะเบียน และการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแสดงปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- ก่อนการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง เพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
 - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ในช่วงเย็นของวันประชุม
 - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และไม่ได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย และต่างประเทศ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มว่า คณะกรรมการ และฝ่ายบริหารได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

2.1 การเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวกับข้อบังคับของกฎหมาย โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารการประชุม ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ และภายหลังการประชุมบริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

จากที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทได้คะแนน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2.2 การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- (1) กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระได้ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณา กำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- (2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- (3) ดำเนินการมิให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่มีได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- (4) เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมเอกสารระบุคุณสมบัติ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระหรือเสนอชื่อกรรมการพึงมีคุณสมบัติ ดังนี้
 - (4.1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกันก็ได้
 - (4.2) ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 5% ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด
 - (4.3) ถือหุ้นบริษัทอย่างต่อเนื่อง นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการ ไม่น้อยกว่า 12 เดือน

นอกจากที่กำหนดข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดใด ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

2.3 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการห้ามใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- ให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำ และเปิดเผย รายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบายกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันทีที่ตรวจพบ

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาด้วยตำแหน่งหรือฐานะ มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2.4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในการมีส่วนได้เสียในกิจการต่างๆ ตามแนวทางการรายงานการมีส่วนได้เสียของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอรายงานต่อเลขานุการบริษัทในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

- (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องเปิดเผยให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วน

ได้เสียใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระบายนั้น และกำหนดให้ต้องบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามกฎเกณฑ์หรือแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัท

(3) กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาว่าระบายนั้น อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรดเนินจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาว่าระบายนั้น และต้องงดเว้นการออกเสียงลงมติในการประชุมพิจารณาว่าระบายนั้น

นอกจากที่กำหนดไว้ข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับข้อกำหนดใด ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติ ในประกาศ คำสั่ง หรือโดยวิธีการอื่นใดของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามกฎหมาย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่จะมีการแก้ไขในอนาคต

หมวดที่ 3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครบทุกข้อ

ทั้งนี้บริษัทยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง พนักงาน คู่ค้า พันส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ดังต่อไปนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

3.2 ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยการผลิตสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม และยุติธรรม รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจในการบริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง และคงไว้ซึ่งความลับของลูกค้า

3.3 พนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงานพึงปฏิบัติตามเสมอมา รวมถึงมีนโยบายการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สถานที่ทำงานอย่างชัดเจน ดังนี้

- 1) พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกันตามกฎหมาย และมาตรฐานสากลให้เหมาะสม โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติ และเห็นความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของพนักงานทุกคน ทั้งนี้ บริษัทมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานวิชาชีพ

- (Safety Officer) หรือ จป. วิชาชีพ ซึ่งมีหน้าที่ดูแล และป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และให้มีการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ควบคุม ปรับปรุง และป้องกันอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท
 - 3) ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง
 - 4) ส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งช่วยกันสอดส่องดูแลสถานที่ทำงาน เช่น การปิดแอร์ และไฟ เมื่อไม่มีการใช้งาน เป็นต้น
 - 5) การให้ความรู้ และพัฒนาพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย การอบรมดับเพลิง การปฐมพยาบาลเบื้องต้น เป็นต้น
 - 6) ให้การสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2563 บริษัทไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน คิดเป็นอัตราร้อยละ 0 ของพนักงานทั้งหมด และให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัท โดยสามารถแบ่งเป็น 3 หัวข้อ คือ

- ด้านการพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาทักษะ : บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม และสอนงานแก่พนักงาน ภายได้ หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ : การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร”
- ด้านการพัฒนาความสามารถ : บริษัทได้ผลักดันให้พนักงานสร้างวิสัยทัศน์ใหม่ ๆ และเตรียมพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ด้านการพัฒนาทัศนคติ : บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานรู้สึกว่าคุณค่า และมีความสำคัญต่อองค์กร การสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรทั้งในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ และตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีการประเมินวัดผลอย่างเป็นระบบโดยใช้ KPI เข้ามาเป็นตัวประเมินผลงานพร้อมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท รวมทั้งยังมีการอบรมปลูกฝังให้พนักงานขององค์กรมีความรู้สึกรักองค์กร เพื่อลดอัตราการลาออกของพนักงาน

3.4 คู่ค้า, หุ่นส่วนธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ชัดเจน และยั่งยืนกับคู่ค้า และหุ่นส่วนธุรกิจ ให้อยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งปฏิบัติตามคู่ค้า และหุ่นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยบริษัท มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบการบริหารคุณภาพของบริษัท พร้อมทั้งยังจัดทำคู่มือระเบียบปฏิบัติเรื่องระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัด บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า ดังนี้

- คู่ค้าจะต้องมีประวัติทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทได้ในระยะยาว
- คู่ค้าจะต้องเป็นผู้ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และต้องสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
- คู่ค้าจะต้องมีการสนับสนุน และส่งเสริมให้บริการหลังการขาย

- คู่ค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่จำหน่ายสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์หรือเครื่องหมายทางการค้าใด ๆ

3.5 เจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้ำประกัน

บริษัทมีนโยบาย และแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อเงื่อนไขการค้าประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีการเกิดผิดนัดชำระหนี้ขึ้น โดยมีหลักการดังนี้

- ในการเปิดเผยข้อมูลแก่เจ้าหนี้ บริษัทเน้นความครบถ้วน และถูกต้อง
- บริษัทเคร่งครัดต่อการปฏิบัติตามสัญญา และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่ได้ให้ไว้แก่เจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกัน
- ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
- บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารเงินทุน โดยเน้นการบริหารสภาพคล่องเป็นสำคัญเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีความพร้อมที่จะชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทได้ตรงตามกำหนดเวลา

3.6 คู่แข่ง

บริษัทส่งเสริมนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัท ตามกรอบการแข่งขันอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.7 สาธารณชน

บริษัทมีความตระหนัก ใส่ใจ และให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานของบริษัท และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม และสังคม ตลอดจนส่งเสริม วัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

3.8 หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ จึงมีความมุ่งมั่นปฏิบัติตามเจตนารมณ์ อย่างเคร่งครัด

3.9 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่ละเมิดหรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดรวมถึงไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- (1) บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาเพื่อประดิษฐ์ คิดค้น เครื่องมือ อุปกรณ์ และนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล สามารถใช้งานได้จริง โดยไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นแต่อย่างใด
- (2) ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายทางการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- (3) บริษัทมีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในเครื่องมือ หรืออุปกรณ์สำนักงาน เพื่อป้องกันการใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ และ/หรือฮาร์ดแวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

- (4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้แก่บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใดก็ตาม

ช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือประพฤติดมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ตามรายละเอียดที่ปรากฏในข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อย่อย กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียน หน้า 50 - 51

และมีช่องทางติดต่อบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท โทรศัพท์ 02-863-8997

E-Mail directors@alt.co.th

เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 02-863-8997

E-Mail tanyaporn_m@alt.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-863-8935

E-Mail chommanard_kra@alt.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียน หรือข้อสงสัย และไม่พบการกระทำในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลท.

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงิน รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

(1) หลักการเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุน อย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา โดยบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล

(2) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ตลอดจนบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัท

(3) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทโดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย

(4) บริษัทจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท และเปิดเผยนโยบายการจ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนด้วย

(5) บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุน โดยบริษัทจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัท และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัท และจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็น รายงานทางการเงิน ข้อมูลผลการดำเนินงาน และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทรวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัท ได้นำเสนอผลการดำเนินงาน และการแจ้งสารสนเทศของบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง: บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, การเข้าร่วม Conference ทั้งใน และต่างประเทศ โดยในรอบปีที่ผ่านมา มีการดำเนินกิจกรรมดังนี้

1. การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง
2. การจัดให้นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ เข้าพบผู้บริหารโดยการนัดหมาย (Company Visit) เพื่อสอบถามข้อมูลบริษัทฯ ทั้งแบบกลุ่ม และรายบุคคล จำนวน 3 ครั้ง

- ทางอ้อม: บริษัทมีการให้ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.alt.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

ทั้งนี้ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยสามารถดูรายละเอียดภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 : ช่องทางติดต่อบริษัท”

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท(รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) และได้กำหนดนโยบายกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว และการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง

3. คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะมีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

4. คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจะจัดให้มีบุคคล หรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และจะทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท (Strategic direction) เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทโดยเฉพาะในส่วนของการเงิน และแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. คณะกรรมการจะให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ ๆ ในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้จะมีการทบทวนระบบ หรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

7. คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ได้จัดประชุมขึ้น โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ : การประชุมคณะกรรมการแต่ละชุด”

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเด็นที่ทางบริษัทยังไม่ได้ปฏิบัตินั้น ทางบริษัทจะพิจารณาและนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด ปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หน้า 14 – 18, 21 - 24

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

9.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อ

ประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

9.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

1. การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทจะคัดเลือกผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนทั้งหมดจะต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทย และในจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของ

จำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.3.3 การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด เช่น กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร จะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ จะให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่มีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้นต่อไปอีก

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนเป็นบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แต่ไม่ใช้การต่อวาระโดยอัตโนมัติ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามรายละเอียดข้างต้น กรรมการชุดย่อยจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ลาออก
- คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า บริษัทจะควบคุมดูแลตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (หน้า 29)

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบาย และวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 2.3 การป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน (หน้า 33) โดยกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบายกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันทีที่ตรวจพบ และผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ
ข้อมูล ณ 30 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 30 ธ.ค.2562	ณ วันที่ 30 ธ.ค.2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	ดร.อนันต์ วรดิพิพงศ์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
2.	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
3.	รองศาสตราจารย์ สุชาติ เหล่าปรีดา	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
4.	รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจินดา	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
5.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรศิลป์ จยารวรรณ	50,000	50,000	-	(ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นเอแอลที ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
6.	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	69,650,000	86,850,000	17,200,500	(มีรายการซื้อหุ้น/แปลงสภาพ Warrant เอแอลที ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
7.	นายปยุต ภูกุลวงศ์	59,700,000	60,000,000	300,000	(มีรายการแปลงสภาพ Warrant เอแอลที ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
8.	นางสาวปรียาพรรณ ภูกุล	69,650,000	70,750,000	1,100,000	(มีรายการแปลงสภาพ Warrant เอแอลที ในระหว่างปี 2563)
	คู่สมรส	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร
ข้อมูล ณ 30 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 30 ธ.ค.2562	ณ วันที่ 30 ธ.ค.2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1.	นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	69,650,000 - -	69,650,000 - -	17,200,500 - -	(มีรายการการซื้อขายหุ้น/แปลงสภาพ Warrant เอแอลที ในระหว่างปี 2563) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
2.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	59,700,000 - -	59,700,000 - -	300,000 - -	(มีการซื้อหุ้นแปลงสภาพ Warrant เอแอลที ในระหว่างปี 2563) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
3.	นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	69,650,000 - -	70,750,000 - -	1,100,000 - -	(มีการซื้อหุ้นแปลงสภาพ Warrant เอแอลที ในระหว่างปี 2563) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
4.	นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
5.	นายไพโรจน์ รุจิรวณิช คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)
6.	ดร.ชนัด เผ่าพันธุ์ดี คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	(ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที) (ไม่ได้ถือหุ้นเอแอลที)

9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร่ทวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มไอเอส จำกัด ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ช้อย่อย 5. คำตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา (หน้า 29 – 30)

9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

ตลอดปี 2563 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อย 1 ครั้ง และนำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางตามที่ดีลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดโดยเคร่งครัด และได้ดำเนินการในข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติในปี 2563 แล้ว อาทิ การจัดทำนโยบายและแผนสืบทอดงานในตำแหน่งกรรมการ เว้นแต่ข้อปฏิบัติบางประการที่ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการเตรียมการ และศึกษาในรายละเอียด จึงยังไม่สามารถถือปฏิบัติได้โดยสมบูรณ์ อันได้แก่

1. การจัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหากตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) หรือการแต่งตั้ง CG Committee (ระดับกรรมการ) เนื่องจากต้องศึกษาแนวทางการทำ GRI และประเมินความเป็นไปได้ของนโยบายผู้บริหาร
2. การประเมินความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินการให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ที่เปลี่ยนแปลงไป

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทมีเจตนารมณ์ และนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจ มีการพัฒนาการเติบโต การบริหารจัดการที่สมดุล ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และพร้อมที่จะก้าวอย่างสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนในอนาคต

วิสัยทัศน์

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่ประกอบธุรกิจเคียงคู่กับการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เคารพในสิทธิการดำเนินชีวิต สิทธิมนุษยชน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ภารกิจ

บริษัทจะดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทยในการพัฒนาด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายมิติอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการ 8 ประการ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม : บริษัทจะส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน (Business Chain)
2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน : บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยจะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เพื่อสะท้อนปัญหาและค้นหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน
4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ด้วยการจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้ และพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ บริษัทจะสนับสนุนการพัฒนาระบบการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรง และทางอ้อม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค : บริษัทจะพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาคุณภาพให้ตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง พร้อมทั้งรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม : บริษัทจะดำเนินการให้มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักการสากล
7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม : บริษัทส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย
8. การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรม : บริษัทจะสนับสนุนการสร้างสรรค์ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่า และคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

10.2 การดำเนินงาน

จากนโยบายการดำเนินงานข้างต้น กลุ่มบริษัทได้ยึดถือ และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างคุณค่าเพื่อตอบแทนสังคมเสมอมา โดยเชื่อว่าการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคมจะเป็นจุดเริ่มต้นในการต่อยอดพัฒนาสังคม และชุมชนในมิติต่าง ๆ และส่งผลให้ประเทศชาติเกิดการพัฒนามาอย่างมีศักยภาพ

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการสำคัญ ๆ โดยอาศัยความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในการขยายผลโครงการทั้งในเชิงกว้าง และเชิงลึกมากขึ้น อาทิ โครงการสหกิจศึกษา (Co-operative Education : Co-op) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม จัดทำโครงการสหกิจศึกษา ซึ่งเป็นระบบการศึกษาที่จัดให้มีการผสมผสานระหว่างการเรียนของนักศึกษาในห้องเรียน เข้ากับการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการอย่างมีหลักการ และเป็นระบบที่ให้ประสบการณ์ตรง โดยนักศึกษาจะได้ปฏิบัติงานในฐานะเสมือนหนึ่งเป็นพนักงานชั่วคราวเต็มเวลาเป็นระยะเวลา 1 ภาคการศึกษา ซึ่งนักศึกษาจะได้มีโอกาสสร้างความเข้าใจ และเรียนรู้ความเป็นจริงของการทำงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งทักษะของงานอาชีพ และทักษะด้านการพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงานจริงเต็มเวลา ณ สถานประกอบการ

โครงการบริจาคอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับสถาบันการศึกษาเพื่อศึกษาและวิจัย โดยได้บริจาคสายอากาศย่านความถี่สูงและอุปกรณ์โทรคมนาคม พร้อมทั้งจัดฝึกอบรมถ่ายทอดความรู้หลักสูตร “ธุรกิจโทรคมนาคมและเทคโนโลยี 5G” ให้กับนักศึกษา คณะอาจารย์ ภาควิชาอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม วิทยาลัยเทคนิคยะลา จังหวัดยะลา

โครงการบริจาคอุปกรณ์ และเทคโนโลยีการวางระบบวิศวกรรมโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อสนับสนุนการศึกษาให้กับคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต โดยบริษัทได้จัดทำบันทึกความร่วมมือทางวิชาการร่วมกันระหว่าง บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ร่วมกับคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำความร่วมมือทางวิชาการร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจ และภาคการศึกษา ภายใต้โครงการร่วมมือทางวิชาการเพื่อพัฒนาพื้นที่ต้นแบบ และเทคโนโลยีอัจฉริยะ (Smart Technology) รวมทั้งศึกษาวิจัย และพัฒนาพื้นที่คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้เป็นพื้นที่ต้นแบบทั้ง 3 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย ด้าน Smart Environment, ด้าน Smart Mobility และ ด้าน Smart Energy โดยการพัฒนาร่วมกันในครั้งนี้ จะสร้างสภาพแวดล้อมอันเหมาะสมกับการศึกษาวิจัย การเรียนรู้ให้กับนักศึกษา

นักวิชาการ ควบคุม และผสมผสานกับการปฏิบัติจริง และสามารถนำการออกแบบและเทคโนโลยีไปต่อยอดในด้านอุตสาหกรรม เทคโนโลยี และพาณิชย์กรรมได้ต่อไป

สำหรับการร่วมมือในครั้งนี้ บริษัทได้ให้การสนับสนุน Modula Data Center พร้อมอุปกรณ์ และเทคโนโลยีการวางระบบและวิศวกรรมโครงข่ายโทรคมนาคม ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศให้กับคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต มูลค่ากว่า 12 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนทางด้านการศึกษา และวิจัย

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และตามข้อกำหนดของผู้ให้เจ้าสิทธิแห่งทาง โดยให้พนักงานมีความตระหนักถึงการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม การดูแลไม่ให้มีขยะปนเปื้อนเข้าสู่ธรรมชาติ การคัดแยกขยะให้ถูกวิธี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอย่างเคร่งครัด รวมถึงร่วมรณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณภาพ เช่น การปิดไฟทุกครั้งที่ไม่ได้ใช้งาน การใช้หลอดประหยัดไฟ การจัดการสิ่งแวดล้อมไม่ให้กระทบต่อสังคม และชุมชน เช่น การตรวจสอบคราบน้ำมันรถเมื่อมีการจอดหน้าไซต์งาน การเก็บเศษอุปกรณ์เมื่อติดตั้งงานเสร็จ การคัดแยกขยะให้ถูกต้อง เป็นต้น รายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-2) หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่เคยกระทำการฝ่าฝืนในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทได้ประกอบกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการ We're SHARING FOR KIDS โดยร่วมมือกับทีมพันธมิตร VGI มอบกระเป๋าซึ่งภายในบรรจุอุปกรณ์ส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเด็กนักเรียนชั้นประถม ณ โรงเรียนตามแนวรถไฟฟ้ามหานคร เป็นต้น รายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-2) หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10.5 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการประกอบธุรกิจของกลุ่มกิจการ โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตทั้งภายใน และภายนอกองค์กรเพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งการให้ความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ ใน

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมทั้งปลูกฝังการต่อต้านการทุจริตให้กับพนักงาน และสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีให้กับบริษัท และบริษัทในกลุ่ม

บริษัทได้สมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) คณะกรรมการ CAC ได้นำเข้าพิจารณาเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงแก้ไขเอกสารให้สอดคล้องตามแบบประเมินของ CAC โดยคาดว่าจะสามารถเข้ารอบการพิจารณาได้อีกครั้งในปี 2564

การดำเนินการ

บริษัทได้กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแล และควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชัน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการขาย และการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การทำสัญญา ระบบการจัดทำ และควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม

2. กำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทกำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัท จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ / ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

3. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียน

- เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารับเรื่องร้องเรียนจากที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในเรื่อง หรือข้อสงสัยว่าหน่วยงาน และพนักงานของบริษัทได้กระทำการที่ไม่ถูกต้อง อันอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่ได้ร้องเรียนด้วยความสุจริต

- ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลมายังบริษัทได้ เมื่อพบเห็น หรือทราบ หรือมีข้อสงสัย หรือเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่า หน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทมีการกระทำที่ฝ่าฝืน

หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายระเบียบปฏิบัติ อันอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยสงวนสิทธิในการพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้

- ▶ การสมัครงาน
- ▶ แบบสำรวจหรือการขอรับข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท
- ▶ การเสนอขายสินค้าหรือบริการ
- ▶ การขอเงินบริจาคเพื่อกิจกรรมภายในของบริษัท
- ▶ เรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจที่บริษัทจะดำเนินการได้
- ▶ เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการโดยรวมของบริษัท

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้เกิดเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือ ข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็น ความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และ เอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้น แต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ และ แจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน และมีการดำเนินการแก้ไข อย่างเหมาะสม ทางคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามผลความคืบหน้าเป็นระยะ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแจ้ง ผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสมให้แก่ผู้ร้องเรียนทราบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้ คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายเดือน

ผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อ ได้ และส่งมายังคณะกรรมการตรวจสอบได้ 3 ช่องทาง คือ

ช่องทางที่ 1 ทางไปรษณีย์ โดยเจ้าหน้าที่ของถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และส่งมาได้ทั้ง บริษัท เอลล์ที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 52/1 หมู่ 5 ถนน บางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130

ช่องทางที่ 2 ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่
คณะกรรมการตรวจสอบ E-mail address : auditcommittee@alt.co.th
คณะกรรมการบริษัท E-mail address : directors@alt.co.th

ช่องทางที่ 3 เว็บไซต์ โดยสามารถระบุรายละเอียดไว้ในหัวข้อ Contact ของเว็บเพจ <http://www.alt.co.th>

ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และ/หรือ บริษัทในเครือ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกันบริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ซึ่งประกอบด้วย

- 1) องค์การและสภาพแวดล้อมการควบคุม
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตามและประเมินผล

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ มีข้อสังเกตตามรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายใน ดังนี้

สรุปข้อสังเกตจากรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ฉบับที่ 1 ถึง 4 ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการแก้ไข

หัวข้อที่ตรวจสอบ	ประเด็น	ข้อเสนอแนะ	ผลการปรับปรุงแก้ไข
1. การควบคุมประเด็นด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของการบริหารจัดการ (Information Security Aspects of Business Continuity Management)	การจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)	บริษัทควรกำหนดแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ให้สอดคล้องกับแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท	บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำ แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)
2. การกำกับดูแลกิจการในภาพรวม	การจัดทำทะเบียนความเสี่ยงเพื่อการประเมินและระบุความเสี่ยง รวมถึงแนวทางการติดตามยังไม่ครบถ้วน นอกจากนี้ ยังไม่ได้นำดัชนีชี้วัด (KPIs) มาประกอบการติดตามที่ชัดเจน (ALT Group)	บริษัทควรกำหนดความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจด้วย	บริษัทยังอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงทะเบียน ความเสี่ยงให้ ครบถ้วนครอบคลุมทุกด้าน รวมถึงกำหนดแนวทางการติดตามทุกมาตรการจัดการความเสี่ยงที่จะส่งผลการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทให้ครบถ้วน

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) พบว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

11.3 หน่วยงานกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทและข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมได้มีมติต่อสัญญาว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2563 และได้มอบหมายให้นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.โซลูชั่น จำกัด และนายสุพจน์ ปานน้อย แล้ว เห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยบริษัทยังได้จัดตั้งหน่วยงานระบบบริหารคุณภาพเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอก (Outsource) ด้วย

ในปี 2563 ผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ พร้อมทั้งมีการติดตามประเด็นที่ค้างค้างมาจากปี 2562 ด้วยแล้วนั้น บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นดังกล่าวแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด แต่ยังคงเหลือประเด็นด้านการบริหารความเสี่ยง และการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการคัดเลือก และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้าง รวมถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่อไป

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

ในรอบปีบัญชี 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - วันที่ 31 ธันวาคม 2563) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต | ประธานกรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง |
| 2. รองศาสตราจารย์สุชาติ เหล่าปรีดา | กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.พนิต ภูจันดา | กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง |

ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นสำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบและการสอบทานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ มีการจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสมทุกครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระในการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2563 ได้ดังนี้

1. สอบทานรายการทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบรายงานทางการเงินประจำไตรมาส และประจำปี 2563 ทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด สอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ การประมาณการทางบัญชี และการใช้ดุลพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยได้สอบถามและใช้ความระมัดระวังรอบคอบเพื่อให้การจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทมีความ

เชื่อถือได้ โปร่งใส ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขตในการตรวจสอบ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ

2. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ และระบบควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีอิสระ และมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.ไซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี พ.ศ. 2563 เป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติให้ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท โดยให้เป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และใช้หลักการความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พร้อมกันนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ เพื่อให้มีการแก้ไขปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีความเป็นอิสระ แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ ไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ

3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎระเบียบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการระงับข้อพิพาทที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่า รายการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ได้สอบทานนั้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอแล้ว

4. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4095 และ/หรือ นายไพบูล์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 และ/หรือ นางสาวสกุณา แยมสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4906 จาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563

5. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยบรรจุเป็นวาระหลักในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

7. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับประกาศ และแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของตนเองแบบรายคณะ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจโดยได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการ และกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพเยี่ยงมืออาชีพ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง โดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โปร่งใส รวมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเหมาะสม



พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต

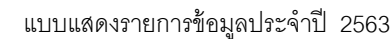
ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

บริษัท และบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/12 (1)

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันแล้วซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแล้ว และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันทุกรายการเป็นการทำรายการอย่างสมเหตุสมผล และเป็นไปในทางการค้าปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



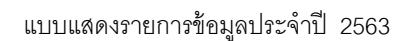
ส่วนที่ 2 | หน้า 60



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2563 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2563 บาท	2562 บาท	2561 บาท	
	เงินให้กู้ยืม	200,000,000	341,500,000	406,000,000	200,000,000	341,500,000	406,000,000	* ให้บริษัทIHกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
3. บริษัท กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์ จำกัด ("GTS") ("บริษัทย่อย") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูากุลวงศ์ 2. นางปริญญารักษ์ ตั้งเผ้าศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรรณ ภูากุล	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างโครงข่ายฯ และอุปกรณ์สถานีฐานแก่บริษัท และบริษัท ได้ขายสินค้าและประเภทผู้และอุปกรณ์โทรคมนาคมให้กับบริษัทย่อย ขายสินค้าและบริการ รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ซื้อสินค้าและบริการ จ้างผลิต โครงข่าย ค่าจ้างบริการและดูแลโครงข่าย เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืม อื่นๆ เงินปันผลรับ	- <						



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2563 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2563 บาท	2562 บาท	2561 บาท	
4. บริษัท อินโนว่า เทเลคอม มิวนิเคชั่น จำกัด ("INN") ("บริษัทย่อย") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.75 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปริษาพรรณ ภูวกุล	บริษัท คัดค้านบริหารงานกับบริษัทย่อย ขายสินค้าและบริการ รายได้ค่าบริการจัดการ รายได้ค่าเช่าและค่าส่วนกลาง รายได้อื่น ลูกหนี้อื่น ซื้อสินค้าและบริการ ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืม	- - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - -	1,646,764 - 150,142 24,740 14,894 756,918 -	1,535,544 - 136,919 - - 1,544,342 36,100,000	2,080,080 - 185,473 - - 627,644 18,000,000	* บริษัท คัดค้านบริหารจัดการกับบริษัทย่อยตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง



ส่วนที่ 2 | หน้า 63



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2563 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2563 บาท	2562 บาท	2561 บาท	
7. บริษัท เอ็นเนอร์จี แม็กซ์ จำกัด ("Emax") ("บริษัทย่อย") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.82 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 3. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	บริษัท ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทย่อย เพื่อใช้ในโครงการของบริษัท ซื้อสินค้าและบริการ ซื้อสินค้าและบริการ เจ้าหน้าที่การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินมัดจำ	- -	- -	- -	324,743,838 42,909,165 3,161,976 1,588,040	67,846,806 54,094,750 - 21,658,178	- - -	* บริษัท ซื้อสินค้าและอุปกรณ์ในราคาที่ไม่สอดคล้องกับลูกค้าทั่วไป
8. บริษัท ไทชนันต์ จำกัด ("TTN") ("บริษัทร่วมค้า") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ 2. นางสาวปรีชาพรรณ ภูวกุล	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการก่อสร้างโครงข่ายฯ แก่บริษัท ขายสินค้าและบริการ รายได้จากการให้บริการ รายได้อื่น ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืม	12,202,390 - - 86,159 7,600,000	- - - - -	- - - - -	- - - 86,159 7,600,000	- 100,000 - - -	- - - - -	* บริษัทย่อย ให้บริการก่อสร้างโครงข่ายฯแก่บริษัทในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
9. บริษัท สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด ("SIC") ("บริษัทร่วมค้า") บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกันคือ 1. นางปริญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	บริษัท ขายโครงข่ายให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย ให้บริการ โครงข่ายและการบำรุงรักษาที่เกี่ยวข้อง ขายสินค้าและบริการ รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ	21,030,703 4,021,041 17,862,026	- - -	- - -	3,168,674 4,021,041 -	- - -	- - -	* บริษัท และบริษัทย่อย ให้บริการทั่วไปและซ่อมบำรุงโครงข่าย



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2563 บาท	2562 บาท	2561 บาท	2563 บาท	2562 บาท	2561 บาท	
	ซื้อสินค้าและบริการ							
	ค่าจ้างบริการ	1,985,046	-	-	-	-	-	
	เจ้าหน้าที่การค้า	12,393,900	-	-	9,677,948	-	-	* บริษัท นำส่งรายได้โครงข่ายที่เก็บจากลูกค้าให้กับบริษัท ตามสัญญาซื้อขายโครงข่าย และบริษัทย่อยให้บริการโครงข่ายแก่บริษัท
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,468,117	-	-	1,468,117	-	-	
	อื่นๆ							
	ขายทรัพย์สิน				496,139,000	-	-	* บริษัท ขายทรัพย์สินโครงข่ายSRTให้กับบริษัท
10. บริษัท สปอเทวีร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("SWT") ("บริษัทร่วม")	ขายสินค้าและบริการ							
บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.19 และมีกรรมการร่วมกันคือ	รายได้จากการให้บริการ	2,250,000	-	-	2,250,000	-	-	* บริษัท และบริษัทย่อยให้บริการทั่วไปและซ่อมบำรุงโครงข่าย
	ลูกหนี้การค้า	2,204,615	-	-	2,204,615	-	-	
	ซื้อสินค้าและบริการ							
1. นางปริญญกรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	ค่าจ้างบริการ	-	-	-	-	375,000	-	
2. นางสาวปริษาพรรณ ภูวกุล	ค่าบริการโครงข่าย	-	-	-	-	12,705,000		* บริษัท ให้บริการโครงข่าย BTS-Wifi แก่บริษัทร่วมตามราคาที่ให้บริการกับบุคคลอื่น
	เงินกู้ยืม							
	ดอกเบี้ยรับ	267,431	-	-	267,431	192,590	-	
	ดอกเบี้ยค้างรับ	134,446	-	-	134,446	-		
	เงินให้กู้ยืม	5,080,000	-	-	5,080,000	5,080,000	-	* บริษัท ได้ให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		2563	2562	2561	2563	2562	2561	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
11. บริษัท เทเลคอม โซลูชันส์ โปรไวเดอร์ จำกัด (“TSP”) (“บริษัทร่วม”) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.79 และมีกรรมการร่วม กันคือ 1. นายปยุต ภูวกุลวงศ์ 2. นางปริญญารักษ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	ขายสินค้าและบริการ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืม	- - -	 10,989 -	 10,989 -	 - -	 - -	 10,989 -	

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในช่วงปี 2563, 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยแบ่งการทำรายการออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- รายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น บริษัทซื้อเคเบิลใยแก้วนำแสงจากบริษัทย่อย เพื่อให้บริการลูกค้า ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด โดยมีการกำหนดราคา และเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับคู่ค้าทั่วไป
- รายการซื้อ-ขาย และให้บริการอื่น เช่น การใช้บุคลากรฝ่ายบุคคลร่วมกัน หรือการให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่สำหรับเก็บสินค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
- รายการให้กู้ยืม และ กู้ยืมเงิน : บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่สามารถกู้ยืมกันโดยตรงได้ การกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ จะทำผ่านบริษัท ALT เท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ มีการทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง (เกี่ยวข้องโดยเป็นคู่สมรสของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท) ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และสมควร มีความสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าที่สามารถเทียบได้กับการทำรายการกับคู่ค้าทั่วไป

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคตได้แก่

- การซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม และการซื้อขายและให้บริการอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
- การกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกันเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจปกติของแต่ละบริษัท โดยมีการทำสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันโดยอ้างอิงจากต้นทุนอัตราดอกเบี้ยของบริษัทที่ให้กู้ยืม จึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และสามารถอ้างอิงได้กับอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

13.1.1 รายงานการสอบบัญชี

จากรายงานการสอบบัญชีในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2561 - 2563) ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัท แสดงฐานะรวมและฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	497,436,779	15.54	37,478,317	1.30	224,773,059	6.58
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	840,974	0.03	648,449	0.02
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	514,573,805	16.07	225,975,591	7.86	454,754,230	13.31
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,346,323	0.04	23,466,498	0.82	17,296,765	0.51
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	169,462,902	5.29	135,860,710	4.73	212,489,638	6.22
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,600,000	0.24	150,000,000	5.22	16,000,000	0.47
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,099,730	0.03	-	-	-	-
สินค้างเหลือ	156,409,386	4.89	369,378,925	12.85	347,567,137	10.17
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	24,330,097	0.85	22,829,111	0.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	57,109,428	1.78	115,945,919	4.03	149,822,337	4.38
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,405,038,353	43.89	1,083,277,031	37.68	1,446,180,726	42.33



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ (ต่อ)						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	108,361,907	3.38	69,077,771	2.40	100,912,672	2.95
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	3,253,617	0.10	4,616,774	0.16	22,115,248	0.65
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าระยะยาว	-	-	60,373,158	2.10	54,314,733	1.59
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26,459,947	0.83	38,586,346	1.34	42,164,174	1.23
เงินลงทุนในการร่วมค้า	235,991,513	7.37	41,974,942	1.46	48,355,810	1.42
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	189,153,476	5.91	196,580,000	6.84	390,000,000	11.41
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	99,548,048	3.11	95,958,822	3.34	100,382,190	2.94
สินทรัพย์สิทธิการใช้	230,046,657	7.19	-	-	-	-
โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	766,048,397	23.93	1,086,507,276	37.80	1,071,653,211	31.36
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,460,395	0.26	10,310,494	0.36	18,514,802	0.54
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60,013,251	1.87	115,547,241	4.02	100,945,905	2.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69,221,175	2.16	71,772,029	2.50	21,263,553	0.62
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,796,558,383	56.11	1,791,304,853	62.32	1,970,622,298	57.67
รวมสินทรัพย์	3,201,596,736	100.00	2,874,581,884	100.00	3,416,803,024	100.00



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	465,979,586	14.55	881,004,761	30.65	1,113,214,585	32.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	367,045,767	11.46	361,268,662	12.57	574,182,239	16.80
เจ้าหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	3,409,833	0.11	-	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	313,205	0.01	356,252	0.01
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	56,734,274	1.77	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21,893,715	0.68	27,468,000	0.96	23,301,000	0.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	24,000,000	0.83	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5,818,487	0.18	225,156	0.01	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	40,154,570	1.25	56,879,613	1.98	58,748,713	1.72
รวมหนี้สินหมุนเวียน	961,036,232	30.02	1,351,159,397	47.00	1,769,802,789	51.80
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15,053,000	0.47	36,430,110	1.27	62,908,305	1.84
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	240,232,255	7.50	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว	4,729,746	0.15	-	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	313,206	0.01
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	81,505,594	2.55	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	39,078,606	1.22	31,642,020	1.10	28,578,679	0.84
ประมาณการค่าเรือถอน	8,579,983	0.27	31,522,025	1.10	30,319,192	0.89
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,386,537	0.14	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,971,574	0.50	15,471,179	0.54	14,881,905	0.44
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	409,537,295	12.79	115,065,334	4.00	137,001,287	4.01
รวมหนี้สิน	1,370,573,527	42.81	1,466,224,731	51.01	1,906,804,076	55.81



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	566,113,710	17.68	509,502,100	17.72	508,002,100	14.87
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,341,061,548	41.89	1,058,003,500	36.81	1,050,503,500	30.75
ส่วน(ต่ำกว่า)เกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้						
การควบคุมเดียวกัน	(11,884,999)	(0.37)	4,605,502	0.16	4,605,502	0.13
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,836,570	0.06	1,836,570	0.06	1,836,570	0.05
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	42,694,664	1.33	42,694,664	1.49	42,694,664	1.25
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	62,500,000	1.95	55,000,000	1.91	55,000,000	1.61
ยังไม่ได้จัดสรร	(172,513,569)	(5.39)	(257,416,719)	(8.95)	(139,270,699)	(4.08)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	524,779	0.02	386,067	0.01	452,126	0.01
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,830,332,703	57.17	1,414,611,684	49.21	1,523,823,763	44.60
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	690,506	0.02	(6,254,531)	(0.22)	(13,824,815)	(0.40)
รวมส่วนของเจ้าของ	1,831,023,209	57.19	1,408,357,153	48.99	1,509,998,948	44.19
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	3,201,596,736	100.00	2,874,581,884	100.00	3,416,803,024	100.00

หมายเหตุ : 1. 31 ธันวาคม 2563: ทุนจดทะเบียน 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท แบ่งเป็น

ก. ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,132,227,419 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

ข. ทุนที่จดทะเบียนและยังไม่ได้เรียกชำระ 117,772,581 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

31 ธันวาคม 2562: ทุนจดทะเบียน 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท แบ่งเป็น

ก. ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,019,004,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

ข. ทุนที่จดทะเบียนและยังไม่ได้เรียกชำระ 230,995,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

31 ธันวาคม 2561: ทุนจดทะเบียน 1,250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท แบ่งเป็น

ก. ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,016,004,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท

ข. ทุนที่จดทะเบียนและยังไม่ได้เรียกชำระ 233,995,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	171,867,416	11.03	354,772,246	35.44	171,601,404	20.10
รายได้จากการให้บริการ	1,151,261,090	73.92	491,717,991	49.11	636,232,174	74.53
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	234,415,773	15.05	154,693,668	15.45	45,836,233	5.37
รวมรายได้	1,557,544,279	100.00	1,001,183,905	100.00	853,669,811	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(140,256,350)	(9.00)	(285,416,569)	(28.51)	(138,177,552)	(16.19)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(1,042,069,541)	(66.90)	(323,111,786)	(32.27)	(510,799,853)	(59.84)
ต้นทุนการให้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(276,946,657)	(17.78)	(299,795,714)	(29.94)	(270,853,584)	(31.73)
รวมต้นทุน	(1,459,272,548)	(93.69)	(908,324,069)	(90.72)	(919,830,989)	(107.75)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	98,271,731	6.31	92,859,836	9.28	(66,161,178)	(7.75)
รายได้อื่น	535,407,591	34.38	52,373,303	5.23	37,899,587	4.44
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(83,738,232)	(5.38)	(76,833,167)	(7.67)	(71,430,946)	(8.37)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(158,710,660)	(10.19)	(136,658,852)	(13.65)	(135,378,334)	(15.86)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	3,310,382	0.21	3,330,313	0.33	473,250	0.06
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(12,983,589)	(0.83)	(12,644,019)	(1.26)	(17,102,592)	(2.00)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13,974,742	0.90	(6,467,159)	(0.65)	(7,809,928)	(0.91)
ต้นทุนทางการเงิน	(31,655,574)	(2.03)	(41,427,261)	(4.14)	(42,899,793)	(5.03)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	363,876,391	23.36	(125,467,006)	(12.53)	(302,409,934)	(35.42)
ภาษีเงินได้	(94,190,619)	(6.05)	165,363	0.02	16,120,291	1.89
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	269,685,772	17.31	(125,301,643)	(12.52)	(286,289,643)	(33.54)



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	363,876,391	(125,467,006)	(125,467,006)
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์	13,486,852	14,372,715	14,372,715
ค่าเสื่อมราคาโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	60,518,472	70,827,421	70,827,421
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	85,729,198	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,958,373	2,004,476	2,004,476
หนี้สงสัยจะสูญ	-	7,289,745	7,289,745
ค่าเผื่อผลขาดทุนคาดว่าจะเกิดขึ้น	606,720	-	-
กลับรายการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(7,307,367)	(697,935)	(697,935)
กลับรายการด้อยค่าจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,302,720)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(80,660)	(80,660)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	12,327	12,327
กำไรจากการจำหน่ายโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(89,277,431)	(1,236,372)	(1,236,372)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	6,706,043	77	77
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	18,104,880	19,917,320	19,917,320
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,677	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)			
ดอกเบี้ยรับ	(11,910,518)	(21,071,868)	(21,071,868)
ดอกเบี้ยจ่าย	31,655,574	41,427,261	41,427,261
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(1,696,769)	15,800,969	15,800,969
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	298,680	298,680
เงินปันผลรับ	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,125,774	15,178,986	15,178,986
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,983,589	12,644,019	12,644,019
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(13,974,742)	6,467,159	6,467,159
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(298,850,195)	87,991,072	87,991,072
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	23,483,332	12,477,504	12,477,504
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(50,196,166)	77,326,863	77,326,863
- สินค้าคงเหลือ	311,487,277	(37,612,757)	(37,612,757)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	92,360,718	37,813,848	37,813,848
- ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	(7,559,411)	(7,559,411)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,049,801	(50,508,477)	(50,508,477)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,687,131)	(146,497,490)	(146,497,490)
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	240,232,255	-	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(16,725,043)	(1,869,100)	(1,869,100)
- เจ้าหนี้การค้าระยะยาว	8,139,579	-	-
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	500,395	589,274	589,274
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,689,188)	(2,801,442)	(2,801,442)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	777,398,630	27,037,198	27,037,198
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(37,985,429)	(42,418,506)	(42,418,506)
ภาษีเงินได้ได้รับคืน	-	3,987,800	3,987,800
จ่ายภาษีเงินได้	(28,855,286)	(24,185,490)	(24,185,490)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	710,557,915	(35,578,998)	(35,578,998)



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	123,668	123,668
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(258,756)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(23,782,121)	(9,779,749)	(9,779,749)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	(228,120,207)	(100,077,851)	(100,077,851)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(25,632,139)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(118,951)	(140,650)	(140,650)
เงินสด (จ่ายเพื่อ) รับจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(39,284,136)	31,834,901	31,834,901
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(25,554,962)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วมค้า	(269,010,000)	(489,990)	(489,990)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(142,100,000)	(97,580,000)	(97,580,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	276,000,000	157,000,000	157,000,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	-	658,602	658,602
เงินสดรับจากการขายโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	496,139,000	52,214,881	52,214,881
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	59,584	59,584
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดลดลงจากการสูญเสียการควบคุม - สุทธิ	-	(1,245,967)	(1,245,967)
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	-	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	15,786,881	37,622,766	37,622,766
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	34,064,609	70,200,195	70,200,195



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: บาท

	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000	72,000,000	72,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(25,000,000)	(48,000,000)	(48,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(415,025,175)	(232,209,824)	(232,209,824)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(26,951,395)	(22,311,195)	(22,311,195)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	(390,960)	(390,960)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	(70,224,016)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	13,750,000	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	339,669,658	9,000,000	9,000,000
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(674)	(3,960)	(3,960)
เงินปันผลจ่าย	(101,882,460)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(284,664,062)	(221,915,939)	(221,915,939)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	459,958,462	(187,294,742)	(187,294,742)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	37,478,317	224,773,059	224,773,059
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	497,436,779	37,478,317	37,478,317



บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.46	0.81	0.82
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ¹⁾ (เท่า)	1.17	0.27	0.46
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง ²⁾ (เท่า)	0.97	0.32	0.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.61	0.05	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	4.58	3.29	2.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง ³⁾ (เท่า)	3.55	2.36	1.02
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79.67	111	162.60
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย-ปรับปรุง ³⁾ (วัน)	102.68	155	359.35
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.35	5.32	2.47
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	83.90	68.63	147.83
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	10.55	10.63	12.26
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า – ปรับปรุง ⁴⁾ (เท่า)	6.20	3.87	3.16
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.59	34.33	29.77
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย - ปรับปรุง ⁴⁾ (วัน)	58.86	94.25	115.62
วงจรเงินสด (วัน)	128.98	145.34	280.65
วงจรเงินสด-ปรับปรุง ³⁾ และ ⁴⁾ (วัน)	127.72	128.96	391.55
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	6.31	7.71	(7.75)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	25.39	(10.17)	(30.40)
อัตรากำไรอื่น (%)	34.65	3.68	1.52
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	179.65	(73.41)	(44.27)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	17.31	(14.71)	(33.54)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	16.65	(9.04)	(17.22)

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.88	(4.28)	(8.45)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	39.17	(4.12)	(19.15)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.51	0.29	0.26
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.75	1.03	1.19
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.35	0.67	0.79
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	20.47	3.14	5.22
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.53	0.22	0.73
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	(37.66)	-	(14.08)

หมายเหตุ

- 1) รวม “ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ” ในการคำนวณ โดย
 - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ)/หนี้สินหมุนเวียน
- 2) รวม “เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน” โดย
 - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว-ปรับปรุง = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ+เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน)/หนี้สินหมุนเวียน
- 3) รวม “ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ-สุทธิ” ในการคำนวณ โดย
 - อัตราการหมุนเวียนลูกหนี้การค้า-ปรับปรุง = ขายสุทธิ/(ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย+ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าส่วนเกินกว่าชั้นความสำเร็จเฉลี่ย-เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเฉลี่ย)
- 4) รวม “ประมาณการต้นทุนค้างจ่าย” โดย
 - อัตราการหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า-ปรับปรุง = (ต้นทุนขาย+ต้นทุนบริการ)/(เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย+ประมาณการต้นทุนค้างจ่ายเฉลี่ย)

5) ผลกระทบจากการปรับปรุงย้อนหลังจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด จำนวน 672,499 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 25,554,962 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.82 จากบริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด และมีอำนาจควบคุมในบริษัท และบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด รายการดังกล่าวถูกพิจารณาว่าเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทจึงได้มีการบันทึกการรวมธุรกิจนั้นในงบการเงินรวมตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี เสมือนว่าบริษัทมีการรวมธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ผลกระทบจากการปรับปรุงย้อนหลังจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องมีดังต่อไปนี้



รายงานที่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สิน

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

รวมหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลทางการเงินรวม			
ตามที่ได้ รายงานไว้เดิม บาท	การปรับปรุง บาท	ตาม ที่ ปรับใหม่ บาท	
รายงานที่มีผลกระทบ			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	191,741,677	33,031,382	224,773,059
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	454,618,844	135,386	454,754,230
สินค้าคงเหลือ	314,180,746	33,386,391	347,567,137
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	145,771,149	4,051,188	149,822,337
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,106,312,416	70,604,347	1,176,916,763
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	96,574,727	4,337,945	100,912,672
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	98,413,314	1,968,876	100,382,190
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16,729,808	1,784,994	18,514,802
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,895,853	367,700	21,263,553
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	232,613,702	8,459,515	241,073,217
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	483,433,154	90,749,085	574,182,239
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	58,682,384	66,329	58,748,713
รวมหนี้สินหมุนเวียน	542,115,538	90,815,414	632,930,952
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,343,579	2,235,100	28,578,679
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	26,343,579	2,235,100	28,578,679
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	161,837	(13,986,652)	(13,824,815)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	161,837	(13,986,652)	(13,824,815)



รายงานที่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

35,375,657 2,102,660 37,478,317

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

246,977,955 (21,002,364) 225,975,591

สินค้าคงเหลือ

364,453,536 4,925,389 369,378,925

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

113,240,239 2,705,680 115,945,919

รวมสินทรัพย์หมุนเวียน

760,047,387 (11,268,635) 748,778,752

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

64,825,171 4,252,600 69,077,771

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

91,449,880 4,508,942 95,958,822

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

8,809,993 1,500,501 10,310,494

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

71,261,729 510,300 71,772,029

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

236,346,773 10,772,343 247,119,116

หนี้สิน

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

381,166,228 (19,897,566) 361,268,662

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1,000,000 23,000,000 24,000,000

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

55,961,599 918,014 56,879,613

รวมหนี้สินหมุนเวียน

438,127,827 4,020,448 442,148,275

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

29,882,715 1,759,305 31,642,020

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

15,348,882 122,297 15,471,179

รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน

45,231,597 1,881,602 47,113,199

ส่วนของเจ้าของ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

143,811 (6,398,342) (6,254,531)

รวมส่วนของเจ้าของ

143,811 (6,398,342) (6,254,531)



	ข้อมูลทางการเงินรวม		
	ตามที่ได้		ตามที่ได้
	รายงานไว้เดิม	การปรับปรุง	ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
รายได้	903,242,332	97,941,573	1,001,183,905
ต้นทุนขาย	(833,581,692)	(74,742,377)	(908,324,069)
รายได้อื่น	52,342,755	30,548	52,373,303
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(70,045,103)	(6,788,064)	(76,833,167)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(124,987,042)	(11,671,810)	(136,658,852)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	262,294	3,068,019	3,330,313
ต้นทุนทางการเงิน	(12,644,019)	(28,783,242)	(41,427,261)
ขาดทุนสำหรับงวด	(132,889,953)	7,588,310	(125,301,643)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(118,226,070)	7,588,310	(110,637,760)
การแบ่งปันขาดทุน			
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,991)	7,588,310	7,574,319
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,991)	7,588,310	7,574,319



6) ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง และการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต่อบ่งแสดงฐานะการเงินรวมดังนี้

		ข้อมูลทางการเงินรวม			
		TAS 32 และ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่ ปรับใหม่	TFRS 9 รายการ ปรับปรุง และ การจัดประเภท รายการใหม่	TFRS 16 รายการปรับปรุง และการจัด ประเภทรายการ ใหม่	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับ ใหม่
สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะสั้น	ข	840,974	(840,974)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ก	225,975,591	(9,801,060)	-	216,174,531
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ก	135,860,710	(23,901,341)	-	111,959,369
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าถึงกำหนดภายใน	ง	24,330,097	-	(24,330,097)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง		150,000,000	-	-	150,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		537,007,372	(33,702,401)	(24,330,097)	478,974,874



		ข้อมูลทางการเงินรวม			
		วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่ปรับปรุงใหม่	TAS 32 และ TFRS 9 รายการปรับปรุง และการจัดประเภทรายการใหม่	TFRS 16 รายการปรับปรุง และการจัดประเภทรายการใหม่	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับปรุงใหม่
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	ค	-	900,471	310,805,494	311,705,965
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าระยะยาว	ง	60,373,158	-	(60,373,158)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	ก	196,580,000	(24,229,244)	-	172,350,756
โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	ง	1,086,507,27	-	(9,579,983)	1,076,927,29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ข	71,772,029	(924,392)	-	70,847,637
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,415,232,46	(24,253,165)	240,852,353	1,631,831,65
รวมสินทรัพย์		1,952,239,83	(57,955,566)	216,522,256	2,110,806,52
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ง	361,268,662	-	(13,178,689)	348,089,973
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ง				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ค				
รวมหนี้สินหมุนเวียน		361,581,867	-	44,770,798	406,352,665
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ค	-	-	187,654,359	187,654,359
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		-	-	187,654,359	187,654,359
รวมหนี้สิน		361,581,867	-	232,425,157	594,007,024
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ขาดทุนสะสม		(257,416,71	(57,955,566)	(15,902,901)	(331,275,186
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		(257,416,71	(57,955,566)	(15,902,901)	(331,275,186
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		104,165,148	(57,955,566)	216,522,256	262,731,838
หมายเหตุ :					
ก) ปรับปรุงการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน					
ข) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่					
ค) การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16					
ง) การโอนจัดประเภทใหม่ในสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) (“ALT”) มีผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมประจำปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	2563		2562		YoY เพิ่ม (ลด)	
			ปรับปรุงใหม่			
รายได้						
รายได้จากการขาย	171.87	11.0%	354.77	35.4%	(182.90)	-51.6%
รายได้จากการให้บริการ	1,151.26	73.9%	491.72	49.1%	659.54	134.1%
รายได้จากการให้บริการโครงข่ายฯ	234.42	15.1%	154.69	15.5%	79.72	51.5%
รวมรายได้	1,557.54	100.0%	1,001.18	100.0%	556.36	55.6%
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(140.26)	-81.6%	(285.42)	-80.5%	(145.16)	-50.9%
ต้นทุนบริการ	(1,042.07)	-90.5%	(323.11)	-65.7%	718.96	222.5%
ต้นทุนบริการโครงข่ายฯ	(276.95)	-118.1%	(299.80)	-193.8%	(22.85)	-7.6%
รวมต้นทุน	(1,459.27)	-93.7%	(908.32)	-90.7%	550.95	60.7%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	98.27	6.3%	92.86	9.3%	5.41	5.8%
รายได้อื่น	535.41	34.4%	52.37	5.2%	483.03	922.3%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(83.74)	-5.4%	(76.83)	-7.7%	6.91	9.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(158.71)	-10.2%	(136.66)	-13.6%	22.05	16.1%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	3.31	0.2%	3.33	0.3%	(0.02)	-0.6%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(12.98)	-0.8%	(12.64)	-1.3%	(0.34)	-2.7%
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	13.97	0.9%	(6.47)	-0.6%	20.44	316.1%
ต้นทุนทางการเงิน	(31.66)	-2.0%	(41.43)	-4.1%	(9.77)	-23.6%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	363.88	23.4%	(125.47)	-12.5%	489.34	390.0%
ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย) รายได้	(94.19)	-6.0%	0.17	0.0%	94.36	57059.9%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	269.69	17.3%	(125.30)	-12.5%	394.99	315.2%
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					ล้านบาท	
ส่วนของบริษัทใหญ่	267.43	17.2%	(132.88)	-13.3%	400.30	301.3%
ส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุม	2.26	0.1%	7.57	0.8%	(5.31)	-70.2%
				บาทต่อหุ้น		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	0.26		(0.13)		0.39	300.0%

การปรับปรุงงบการเงินรวมปี 2562

ผลจากการที่บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เอ็นเนอจี แม็คซ์ จำกัด (EMAX) เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ในสัดส่วนร้อยละ 97.82 จากผู้ถือหุ้นเดิมคือ บริษัท เอแอลที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และ EMAX รายงานการดังกล่าวถูกพิจารณาว่าเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี กำหนดให้บริษัทต้องบันทึกการรวมธุรกิจดังกล่าวในงบการเงินรวมเสมือนว่าเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบการเงิน

งบการเงินรวม สำหรับปี 2563 เทียบกับปี 2562

- รายได้รวมเพิ่มขึ้น 556.36 ล้านบาท หรือ 55.6% จาก 1,001.18 ล้านบาท เป็น 1,557.54 ล้านบาท
- รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 659.54 ล้านบาท หรือ 134.1% จาก 491.72 ล้านบาท เป็น 1,151.26 ล้านบาท
รายการหลักที่เพิ่มขึ้นคือรายได้จากโครงการ Smart Grid
- รายได้จากการขายสินค้าลดลง 182.90 ล้านบาท หรือ 51.6% จาก 354.77 ล้านบาท เป็น 171.87 ล้านบาท
- รายได้จากการให้บริการโครงข่ายเพิ่มขึ้น 79.72 ล้านบาท หรือ 51.5% จาก 154.69 ล้านบาท เป็น 234.42 ล้านบาท
- บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่ม 5.41 ล้านบาท หรือ 5.8% จาก 92.86 ล้านบาท เป็น 98.27 ล้านบาท
- รายได้อื่น 535.41 ล้านบาท รายการหลัก ได้แก่ เงินชดเชยค่าขาดประโยชน์จากข้อพิพาททางกฎหมาย 412.53 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 89.28 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 6.91 ล้านบาท หรือ 9.0 % ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของรายได้ แต่หากพิจารณาเป็นสัดส่วนเทียบกับรายได้จะมีอัตราค่าใช้จ่ายลดลงจาก 7.7% เหลือ 5.4%
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 22.05 ล้านบาท หรือ 16.1% รายการหลักคือการตัดจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายในนิคมเหมราชที่ชำรุดเสื่อมสภาพรวมเป็นเงิน 15.69 ล้านบาท และการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้การค้าตามมาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ TFRS 9
- ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้ามีอัตราเติบโต 316.1% จากผลขาดทุน 6.47 ล้านบาทในปี 2562 ฟื้นกลับเป็นกำไร 13.97 ล้านบาทในปี 2563
- ต้นทุนทางการเงินลดลง 9.77 ล้านบาท หรือ 23.6% จาก 41.43 ล้านบาท เหลือ 31.66 ล้านบาท ตามการลดลงของหนี้เงินกู้และอัตราดอกเบี้ย
- บริษัทมีกำไรสุทธิ 269.69 ล้านบาท ในปี 2563 เทียบกับ ขาดทุนสุทธิ 125.30 ล้านบาทในปี 2562 คิดเป็นอัตราเติบโตของกำไร 315.2%
- ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีงานในมือ (Backlog) จำนวน 1,184 ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 2562	ล้านบาท	
			เพิ่ม (ลด)	
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,405.04	1,083.28	321.76	29.7%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,796.56	1,791.30	5.25	0.3%
รวมสินทรัพย์	3,201.60	2,874.58	327.01	11.4%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	961.04	1,351.16	(390.12)	-28.9%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	409.54	115.07	294.47	255.9%
รวมหนี้สิน	1,370.57	1,466.22	(95.65)	-6.5%
ทุนจดทะเบียน	566.11	509.50	56.61	11.1%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,341.06	1,058.00	283.06	26.8%
องค์ประกอบอื่น	33.17	49.52	(16.35)	-33.0%
กำไรสะสม	(110.01)	(202.42)	92.40	-45.6%
<i>สำรองตามกฎหมาย</i>	<i>62.50</i>	<i>55.00</i>	<i>7.50</i>	<i>13.6%</i>
<i>ยังไม่ได้จัดสรร</i>	<i>(172.51)</i>	<i>(257.42)</i>	<i>84.90</i>	<i>-33.0%</i>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.69	(6.25)	6.95	-111.0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,831.02	1,408.36	422.67	30.0%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,201.60	2,874.58	327.01	11.4%

งบแสดงฐานะการเงิน ณ สิ้นปี 2563 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 327.01 ล้านบาท หนี้สินรวมลดลง 95.65 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 422.67 ล้านบาท
- สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 321.76 ล้านบาท รายการหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดและลูกหนี้การค้าจำนวน 459.96 ล้านบาท และ 288.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นลูกหนี้การค้าของงานโครงการซึ่งได้รับชำระเงินแล้วในเดือนมกราคม 2564 ส่วนรายการหลักที่ลดลง ได้แก่ สินค้าคงเหลือ และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 212.60 ล้านบาท และ 142.40 ล้านบาท ตามลำดับ
- หนี้สินหมุนเวียนลดลง 390.12 ล้านบาท รายการหลัก รายการหลักเกิดจากการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน 415.03 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 294.47 ล้านบาท รายการคือ ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว (IRU - Indefeasible rights of use) จำนวน 240.23 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น 422.67 ล้านบาท รายการหลักประกอบด้วย กำไรประจำปี 2563 จำนวน 269.69 ล้านบาท เงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ALT-W1 จำนวน 336.67 ล้านบาท ยอดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 101.88 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

	2563	2562
อัตราส่วนหนี้สิน/ทุน	0.75	1.04
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิ/ทุน	-0.06	0.61
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	1.46	0.80

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่อนข้างต่ำเพียง 0.75 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่ำกว่าศูนย์ เนื่องจากบริษัทมียอดรวมของเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และเงินฝากเพื่อการค้ำประกันสูงกว่ายอดหนี้เงินกู้

	2563	2562
งบกระแสเงินสด		
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	710.56	(35.58)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	34.06	70.20
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(284.66)	(221.92)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	459.96	(187.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	37.48	224.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	497.44	37.48

งบกระแสเงินสด

ในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 710.56 ล้านบาท โดยเงินสดที่ได้ส่วนใหญ่ถูกนำไปชำระหนี้เงินกู้สถาบันการเงิน จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และนำไปลงทุนพัฒนาโครงการตลอดจนใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

เครดิตเทอม และระยะเวลาการเก็บหนี้

ระยะเครดิตเทอมที่บริษัทให้กับลูกหนี้การค้าทั้งใน และต่างประเทศอยู่ระหว่าง 30-90 วัน ขึ้นอยู่กับสัญญาและข้อตกลง ทั้งนี้ ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 103 วัน ลดลง 52 วันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีการปรับแผนกลยุทธ์ในการเรียกเก็บหนี้ให้เร็วขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ สำหรับในช่วงสถานการณ์โรคระบาด บริษัทมีการผ่อนปรนการชำระหนี้สำหรับลูกค้าที่ได้รับผลกระทบซึ่งมีเพียงไม่กี่ราย

จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตลอดปี 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทอยู่บ้าง อาทิ งานติดตั้งสมาร์ทมิเตอร์ในพื้นที่เมืองพัทยา มีการระงับการเข้าพื้นที่ในช่วงเวลาหนึ่ง และการไม่สามารถติดตั้งอุปกรณ์รับส่งสัญญาณเพิ่มเติม ณ สถานีฐานบริเวณด้านชายแดนฝั่งประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้ไม่สามารถขยายขนาดของการให้บริการที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้าต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อรัฐบาลมีมาตรการในการผ่อนปรน บริษัทจึงสามารถกลับมาให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ได้ตามปกติ ถึงแม้ว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบอยู่บ้างจากสถานการณ์ดังกล่าว แต่ขณะเดียวกัน ปริมาณความต้องการการใช้งานอินเทอร์เน็ตได้เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากเป็นช่องทางการสื่อสารทดแทน จากการรักษาระยะห่างระหว่างบุคคลตามมาตรการความปลอดภัยที่ปฏิบัติโดยทั่วไป

แนวทางการพัฒนาและเพิ่มคุณค่าในทรัพยากร

ปี 2563 เป็นปีแห่งการปรับโครงสร้างองค์กร ปรับพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาวะธุรกิจ และสถานะเงินทุนของกิจการ เตรียมตัวให้พร้อมต่อการเติบโตในอนาคต ควบคู่กับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการผนึกกำลังกับพันธมิตร ที่ช่วยต่อยอด และขยายฐานธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทาง และโอกาสของการพัฒนาด้านเทคโนโลยี เพื่อรองรับการพัฒนาไปสู่เมืองอัจฉริยะ และสังคมออนไลน์ รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ฟังฟัง และเชื่อมโยงกับเทคโนโลยีมากขึ้น โดยบริษัทมีกรอบการพัฒนา และเพิ่มคุณค่าในทรัพยากรดังนี้

- ✓ เร่งการใช้ประโยชน์จากโครงข่ายที่ได้ลงทุน
 - ขยายฐานลูกค้าภายในประเทศให้เชื่อมโยงไปสู่กิจการไฟฟ้าด้วยการร่วมทุนกับ RATCH จัดตั้งบริษัทร่วมทุน สมาร์ท อินฟราเนท จำกัด
 - เติบโตเต็มความสมบูรณ์โครงการ Smart Grid ด้วยการเข้าซื้อกิจการผู้ผลิตสมาร์ทมิเตอร์ โดยซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นเนอร์จี แม็คซ์ จำกัด (EMAX) ในสัดส่วน 97.82% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ในราคา 25,554,962 บาท โดย EMAX มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 17,187,500 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 687,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
 - เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการในอนาคต EMAX ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 275,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11,000,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 17,187,500 บาท เป็น 292,187,500 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ALT ภายหลังการเพิ่มทุน ได้เพิ่มขึ้นจาก 97.82% เป็น 99.97% โดย EMAX ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกที่ 25% ของราคาที่ตราไว้ หรือหุ้นละ 6.25 บาท โดยการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วข้างต้น ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564
 - เสริมคุณค่าโครงข่ายด้วยเทคโนโลยี เชื่อมโยงบริการเข้ากับการใช้ยานพาหนะ เช่น ชำระค่าผ่าน การตรวจจับวินัยจราจร ธุรกิจประกันภัยรถยนต์
- ✓ เสริมมูลค่าโครงข่ายด้วย Platform ในโครงการ Fiber Space เป็นการบูรณาการโครงข่ายของบริษัททุกโครงการ เข้าด้วยกันให้เห็นเป็นรูปธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมถึงขยายโอกาสทางธุรกิจด้วยการขยายบริการไปถึงโครงข่ายของพันธมิตร เช่น โครงข่ายของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต
- ✓ เสริม และขยายฐานรายได้ด้วยการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่ได้ลงทุนไป และร่วมพัฒนาให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่ ASEAN DIGITAL HUB
- ✓ แสวงหาพันธมิตร เพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจ และความแข็งแกร่งทางการเงิน ให้สามารถรองรับการขยายตัวในอนาคต

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ **นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์** เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ **นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์** กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายปยุต ภูวกุลวงศ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



ผู้รับมอบอำนาจ

นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพงศ์

รองกรรมการผู้อำนวยการ



สายงานการเงินและบัญชี



ที่ E10091220069534



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 ทะเบียนเลขที่ 0107558000440

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังต่อไปนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 8 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
 1. นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์
 2. นายปยุต ภูวกุลวงศ์
 3. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต
 4. นางสาวปริญญารัตน์ ภูวกุล
 5. นายอนันต์ วรดิพิงศ์
 6. นายสุชาติ เหล่าปรีดา
 7. นายพนิต ภูจินดา
 8. นายจิรศิลป์ จยารวณ/

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์ นางสาวปริญญารัตน์ ภูวกุล นายปยุต ภูวกุลวงศ์ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจกรรมการ คือ ไม่มี/

4.ทุน ทุนจดทะเบียน 625,000,000.00 บาท /

(หรือยี่สิบห้าล้านบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 566,113,709.50 บาท /

(หรือยี่สิบหกล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันเจ็ดร้อยเก้าบาท ห้าสิบสตางค์)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 75 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 10 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารเป็นสำคัญ

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวปริญญารัตน์ ภูวกุล / นายปยุต ภูวกุลวงศ์)

คำเตือน : หนังสือรับรองฉบับนี้พิมพ์ออกจากรุ่นฉบับที่เป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ การสั่งพิมพ์ถือเป็นสำเนาเอกสาร



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

ก้าวสู่อนาคต
สู่ดิจิทัล

Leading Business
Towards Digital
Transformation



หนังสือรับรองฉบับนี้สร้างในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อความที่ปรากฏในหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง สามารถตรวจสอบภายในระบบผ่านทาง QR Code และเว็บไซต์กรม (www.dbd.go.th) ได้ไม่เกิน 90 วัน นับจากวันที่ออกหนังสือรับรอง

Ref:E6410091220069534

ออกให้ ณ วันที่ : 2021-03-01 T15:40:16+0700

1/12


ที่ E10091220069534



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 1 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2564


(นางวาสนา พูลสวัสดิ์)
นายทะเบียน


ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ E10091220069534

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด ทะเบียนเลขที่ 105544026792 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558/
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2562
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้ พิจารณารูานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ

ใช้เพื่อประกอบการรับรองความถูกต้องของข้อมูลแบบ 6-1 ของเอแอลที เทเลคอม เท่านั้น



สำเนาถูกต้อง


(นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล / นายปยุต ภูวกุลวงศ์)



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

ก้าวล้ำธุรกิจ
สู่ดิจิทัล

Leading Business
Towards Digital
Transformation



หนังสือรับรองฉบับนี้สร้างในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง
สามารถตรวจสอบภายในระบบผ่านทาง QR Code และเว็บไซต์กรม (www.ded.go.th) ได้ไม่เกิน 90 วัน
นับจากวันที่ออกหนังสือรับรอง

Ref:E6410091220069534

ออกให้ ณ วันที่ : 2021-03-01 T15:40:16+0700

2/12

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1 นายอนันต์ วรดิพงษ์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	66	- ปริญญาเอก ด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสารเพื่อการศึกษา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยี พระ จอมเกล้าพระนครเหนือ - Director Certification Program (DCP)184/2014 (IOD) - ตั้งแต่ปี 2522 ถึง ปัจจุบัน : ศึกษาและดูงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคม และ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการ - กรรมการอิสระ	บมจ. เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
					2561 – ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ สาขาวิศวกรรม เทคโนโลยี สารสนเทศ	วิศวกรรมสถานแห่ง ประเทศไทยในพระ บรมราชูปถัมภ์		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
			คอมพิวเตอร์ใน ต่างประเทศหลายแห่ง เช่น สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, สวีเดน, เยอรมัน, ฝรั่งเศส, ญี่ปุ่น, เกาหลี, ไต้หวัน, ฮองกง, สิงคโปร์			2561 – ปัจจุบัน	ประธานคณะ อนุกรรมการร่วม ภาครัฐและ เอกชนเพื่อผลิต และพัฒนา กำลังคน อาชีวศึกษา (อ. กรอ.อศ.)	กลุ่มอาชีพ เทคโนโลยี สารสนเทศและการ สื่อสารและดิจิทัล คอนเทนต์		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ที่ปรึกษา บจก.ดิ เอ็กซ์เพิร์ท ไอซีที (อาซีพหลัก)						2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. ดิ เอ็กซ์เพิร์ท ไอซีที	ให้บริการออกแบบ , ติดตั้ง, ให้คำปรึกษา ระบบไอทีทั่วไป	
						2555 – ปัจจุบัน	นายกิตติมศักดิ์	สมาคม โทรคมนาคมแห่ง ประเทศไทยใน พระบรมราชูปถัมภ์		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
2.	พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	72	- ปริญญาโท จิตวิทยาที่ ปริญญาบริหารการศึกษามหาวิทยาลัย บริดפורท สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้า (จปร.19) -Director Accreditation Program 32/2005 (IOD)	-ไม่มี -	-ไม่มี -	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคม เคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา กรรมการ บจก. อุตสาหกรรม นมไทย (อาซีพหลัก)						ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อุตสาหกรรม นมไทย	จำหน่ายสินค้าประเภท ผลิตภัณฑ์นม	
						2556 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	สำนักงานกรรมการ การเลือกตั้ง (กกต.)		
						2549 – ปัจจุบัน	-ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์	ผลิตท่อ แผ่น เพล่า สแตนเลส	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
3.	นายสุชาติ เหล่าปรีดา - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความ เสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	59	- ปริญญาโท บัณฑิตทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัย เกริก และรัฐศาสตร์ (การ ปกครอง) มหาวิทยาลัย รามคำแหง - Director Accreditation Program 117/ 2015 (IOD) - ปี 2562 สัมมนาหัวข้อ “ความยั่งยืนของธุรกิจยุค ดิจิทัล : รู้ให้ไว – ใช้ให้ เป็น”, กลุ่มบริษัท สำนักงานอัยวาย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธาน กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ.หลักทรัพย์ เออีซี (ปี 2560 – วันที่ 1 กันยายน 2562) ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บจก.ศิริเวช เมดิคอล กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บจก.มั่นคงสตีล รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง (อาชีวหลัก)						2558 - ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บจก.ศิริเวช เมดิคอล	กิจกรรมโรงพยาบาล	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บจก. มั่นคงสตีล	ดำเนินงานด้านการผลิต จัดจำหน่าย และติดตั้ง ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตจาก เหล็กเคลือบคุณภาพสูง นำมาผลิตขึ้นรูปเป็น หลังคา, ผนัง, ฝ้า, เพดาน, แปเหล็ก, หลังคาพร้อม ฉนวน P.U. และอื่นๆ	
					2535 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์	คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประสบการณ์	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
4. นายพินิต ภูจินดา - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความ เสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	48	- ปริญญาเอก วิศวกรรม จราจรด้วยทุน DAAD ภาควิชาวิศวกรรมจราจร คณะวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ดาร์มสตัดท์ เมือง ดาร์มสตัดท์ สหพันธรัฐ เยอรมนี - ปริญญาโท (การ วางแผนจราจร) ภาควิชา ภูมิศาสตร์และการ วางแผน มหาวิทยาลัย แห่งมลรัฐนิวยอร์ก เมืองอัลบานี สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
					2559 – ปัจจุบัน	หัวหน้าภาควิชา การวางแผน ภาคและเมือง	คณะ สถาปัตยกรรม ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		
					2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ศูนย์ออกแบบและ พัฒนาเมือง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
			- Director Accreditation Program 116/2015 (IOD)			2557	ผู้แทนรัฐบาลไทย ใน The GMS Task Force on Urban Development	Asian Development Bank (ADB)		
						2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจก. เมโทรสเคป และบจก. ออโรส	ประกอบกิจการประเภท กิจกรรมงาน สถาปัตยกรรมและการ ให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง	
<p>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</p> <ul style="list-style-type: none"> - หัวหน้าภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ที่ปรึกษา ศูนย์ออกแบบและพัฒนาเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - กรรมการผู้จัดการ บจก. เมโทรสเคป และบจก. ออโรส - หัวหน้าหน่วยวิจัยสุขภาวะเมือง ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประธานกรรมการบริหาร หลักสูตรการวางแผนภาคและเมือง มหามบัณฑิตและดุขฎิบัณฑิต (หลักสูตรต่อเนื่อง) - กรรมการบริหาร ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง - รองศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (อาชีพรหลัก) 						2556 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่าย วิชาการ	สมาคมนักผัง เมืองไทย		
						2555 - ปัจจุบัน	กรรมการฝ่าย วิชาการ	ชมรมจักรยานเพื่อ สุขภาพแห่ง ประเทศไทย		
						2554 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วย วิจัยสุขภาวะ เมือง	ภาควิชาการ วางแผนภาคและ เมือง คณะ สถาปัตยกรรม ศาสตร์		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
						2549 - ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ บริหาร	จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย หลักสูตรการ วางแผนภาคและ เมือง มหาบัณฑิต และดุษฎีบัณฑิต (หลักสูตรต่อเนื่อง)		
						2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ภาควิชาการ วางแผนภาคและ เมือง		
						2541 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ประจำภาควิชา การวางแผนภาค และเมือง	คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย		
5.	นายจิรศิลป์ จยววรรณ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 เมษายน 2560	51	- ดุษฎีบัณฑิต สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า State University System of Florida (Florida Atlantic University), USA	- ตนเอง : 50,000 หุ้น (0.004%) - คู่สมรส บุตรที่ยังไม่	-ไม่มี-	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา						2548 - 2555	ที่ปรึกษาด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ เทศบาลเมืองพัทยา		
ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาด้านการสื่อสารและการบริการครบวงจร บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (อาชีพรหลัก)										
6.	นางปริญญารัตน์ ตั้งเผ่าศักดิ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม - กรรมการผู้อำนวยการ - ประธาน กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความ เสี่ยง - รักษาการรองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาธุรกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558	49	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ/การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Director Accreditation Program 96/2012 (IOD) - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 15 ปี 2558 สมาคมบริษัทจด ทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูงสถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (หลักสูตร วศท.) รุ่นที่ 24 ปี 2560	- ตนเอง : 86,850,500 หุ้น (7.671%) - คู่สมรส บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติ ภาวะ และ การถือหุ้น ในบริษัท ทางอ้อม : 0 หุ้น	พี่สาวนางสาว ปริญญารัตน์ ภวกุล และ น้องสาวนายปยุต ภวกุลวงศ์	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มี อำนาจ ลงนาม - กรรมการ ผู้อำนวยการ - ประธาน กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - รักษาการรอง กรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา						2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สมาร์ท อินฟราเนท	ให้เช่าให้บริการโครงข่าย สื่อสารใยแก้วนำแสง	
- กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 11 บริษัท										

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.วินแอนด์วิน เทเลคอม	รองรับการขยายธุรกิจใน อนาคต	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.สปอทเวิร์คส์ (ประเทศไทย)	ให้บริการระบบและการ จัดการเพื่อให้ได้มาซึ่ง ข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อการบริหาร จัดการเกี่ยวกับกลุ่ม ลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา	
						- เจริญญิก - กรรมการบริหาร	สมาคม โทรคมนาคมแห่ง ประเทศไทย ใน พระบรมราชูปถัมภ์		
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ไทรนันต์	ลงทุนและให้เขาใช้บริการ เสาสื่อสารในเขตส่งเสริม อุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2560	กรรมการบริษัท อุปนายก	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์ สมาคม โทรคมนาคมแห่ง ประเทศไทย ใน พระบรมราชูปถัมภ์	เป็นผู้ให้บริการโครงสร้าง พื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจร สื่อสารความเร็วสูงและ บริการชุมสาย อินเทอร์เน็ต ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอแอลที โฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิด ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เทเลคอม โซลูชั่นส์ ไพรไวดเดอร์	ประกอบธุรกิจถือหุ้นใน บริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจ	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	ให้เช่าโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมใน ประเทศสาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ อุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสา โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ในลักษณะของสัญญา เช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดย มุ่งเน้นการพัฒนาใน พื้นที่เฉพาะที่มี ความสำคัญทาง เศรษฐกิจของประเทศ ไทย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินโนว่า เทเลอมมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่ายสินค้า ในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบอุปกรณ์ โทรคมนาคมแบบครบ วงจร	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.กรุ๊ป เทค โซลูชั่นส์	ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม โดย ครอบคลุมตั้งแต่การ สำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิล	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์	ใยแก้วนำแสง, ติดตั้ง อุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้าน วิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบ ไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ไอ เทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม โดยมีสินค้า หลักคือ สายเคเบิลใย แก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำ สัญญาณคลื่นความถี่ วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และ ระบบซอฟต์แวร์สำหรับ ควบคุมอุปกรณ์ในระบบ เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
									วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 8 บริษัท						2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. วินแอนด์วิน เทเลคอม	รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต	
							กรรมการบริษัท	บจก.สปอเทิร์ฟิคส์ (ประเทศไทย)	ให้บริการระบบและการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา	
						2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ไทธนนต์	ลงทุนและให้เช่าให้บริการเสาสื่อสารในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	เป็นผู้ให้บริการโครงสร้าง พื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจร สื่อสารความเร็วสูงและ บริการชุมสาย อินเทอร์เน็ต ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	
						กรรมการบริษัท	บจก.เอแอลที โฮลดิ้ง	ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิด ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
						กรรมการบริษัท	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ อุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสา โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ในลักษณะของสัญญา เช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	มุ่งเน้นการพัฒนาใน พื้นที่เฉพาะที่มี ความสำคัญทาง เศรษฐกิจของประเทศ ไทย ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม โดย ครอบคลุมตั้งแต่การ สำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิล ใยแก้วนำแสง, ติดตั้ง อุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้าน วิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบ ไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
						กรรมการบริษัท	บจก.อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น	ผลิตเสาสื่ออากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่ายสินค้า ในกลุ่มโทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบอุปกรณ์ โทรคมนาคมแบบครบ วงจร		
8.	นายปยุต ภูวกุลวงศ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	60	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ / บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program 96/2012 (IOD)	- ตนเอง : 60,000,000 หุ้น (5.299%) - คู่สมรส บุตรที่ยัง	พี่ชาย นางปริญภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์ และ นางสาว ปรียาพรรณ ภูวกุล	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มี อำนาจ ลงนาม - กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน บริหารกลาง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2558		- Financial Statement for Director (FSD) 16/2012 (IOD) - Risk Management Committee Program (RMP) 2/2013 (IOD)	ไม่บรรลุนิติ ภาวะ และ การถือหุ้น ในบริษัท ทางอ้อม : 0 หุ้น			- ประธาน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานบริหารกลาง		โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา - กรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 8 บริษัท					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.วินแอนด์วิน เทเลคอม	รองรับการขยายธุรกิจใ อนาคต	
					2560 – 2562	กรรมการบริษัท	บจก.ไทรนันต์	ลงทุนและให้เข้าใช้บริการ เสาสื่อสารในเขตส่งเสริม อุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี	
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกทเวย์	เป็นผู้ให้บริการโครงสร้าง พื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจร	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอแอลที โฮลดิ้ง	สื่อสารความเร็วสูงและ บริการทึมสาย อินเทอร์เน็ต ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เทเลคอม โซลูชั่นส์ ไพรไวดเดอร์	ประกอบกิจการเข้าเป็น หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด	
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์	ประกอบธุรกิจถือหุ้นใน บริษัท Myanmar Information Highway ("MIH") ซึ่งประกอบธุรกิจ ให้เข้าโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมใน ประเทศสาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	
								พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโทรคมนาคมเพื่อให้ เช่าซึ่งได้แก่ โครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงและ	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.อินโนว่า เทเลคอมมิวนิเคชั่น	อุปกรณ์ต่อเชื่อม รวมถึง การสร้างเสา โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า ในลักษณะของสัญญา เช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดย มุ่งเน้นการพัฒนาใน พื้นที่เฉพาะที่มี ความสำคัญทาง เศรษฐกิจของประเทศ ไทย ผลิตเสาดอกาตารับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	<p>บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อมบำรุงและทดสอบอุปกรณ์โทรคมนาคมแบบครบวงจร</p> <p>ให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง, ติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้านวิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย</p>	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอ็นเนอร์จี้ แม็คซ์	ผลิต ประกอบ ติดตั้ง จำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ไอ เทนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม โดยมีสินค้า หลักคือ สายเคเบิลใย แก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำ สัญญาณคลื่นความถี่ วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และ ระบบซอฟต์แวร์สำหรับ ควบคุมอุปกรณ์ในระบบ เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
9.	นายไพโรจน์ รุจิรวณิช - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน บริหารโครงการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มกราคม 2559	51	- High Diploma of Construction Management , Premruetai Technology Institute - Director Accreditation Program 141/2017 (IOD) - อบรมการผลิต กระแสไฟฟ้าด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ปี 2562	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานบริหาร โครงการ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เข้า	-ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการ บจก.กรุป เทคโนโลยี (บริษัทในกลุ่ม)						2551 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสาย งานบริหาร โครงการ	บจก.กรุป เทคโนโลยี โซลูชั่นส์	ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม โดย ครอบคลุมตั้งแต่การ สำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง, วางสายเคเบิล ใยแก้วนำแสง, ติดตั้ง อุปกรณ์โทรคมนาคม รวมถึงให้บริการด้าน วิศวกรรมงานระบบต่างๆ สำหรับอาคาร เช่น ระบบ	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
									ไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ, ระบบป้องกันอัคคีภัย	
10.	นายสมบุญ เศรษฐ์สินติพงศ์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน การเงินและบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสาย งานบัญชีและการเงิน) วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งรองกรรมการ ผู้อำนวยการ : 16 มิถุนายน 2559	57	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การ ธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - โครงการ ประกาศนียบัตร CFO – สภาวิชาชีพบัญชี รุ่นที่ 7 - Director Accreditation Program 138/2017 (IOD) - TFRS ทุกฉบับปี 2562 รุ่นที่ 1/62 สภาวิชาชีพ บัญชี - ผลกระทบจากร่าง TFRS 16 เรื่องสัญญาเช่า ต่องบการเงินและ อัตราส่วนทางการเงินที่ สำคัญ รุ่นที่ 1/62 สภาวิชาชีพบัญชี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2559 – ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร -รองกรรมการ ผู้อำนวยการสาย งานการเงินและ บัญชี (ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชี และการเงิน)	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
						2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.สมาร์ท อินฟราเนท	ให้เช่าให้บริการโครงข่าย สื่อสารใยแก้วนำแสง	
						2558 – 2559	รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน และบัญชี	บมจ.อีสเทิร์นโพลี เมอร์ กรุ๊ป	เป็นผู้ลงทุนหลักในบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมทุนที่ ประกอบธุรกิจใน อุตสาหกรรมหลัก 4 ประเภท ได้แก่	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
			- บัณฑิตบริหารเพื่อการ วางแผนและตัดสินใจ รุ่น ที่ 1/63 สภาวิชาชีพบัญชี (จำนวนชั่วโมง CPD : 6 ชั่วโมง) - Digital Transformation (Executive Program) ปี 2563						* ธุรกิจจนวนนกยงกัน ความร่อนและอุปกรณใน ระบบปรับอากาศ * ธุรกิจอุปกรณ์ชิ้นส่วน รถยนต์และระดับยนต์ * ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ เครื่องดื่มและอาหาร ธุรกิจแผ่นพลาสติก * ธุรกิจวิจัยพัฒนา นวัตกรรมและการ ทดสอบ	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา กรรมการ บจก.สมาร์ท อินฟราเนท (บริษัทในกลุ่ม)						2556 – 2558	Chief Finance Office	PT (Sole) Co.,Ltd. – Lao PDR	ดำเนินธุรกิจการลงทุนใน ประเทศสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชน ลาว (สปป. ลาว) ด้าน อุตสาหกรรมพลังงาน ทางเลือก อุตสาหกรรม เหมือง ตลอดจน อุตสาหกรรมอาหารและ เครื่องดื่ม	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
11	นางสมร ดีเสียง - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 26 กุมภาพันธ์ 2560 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการบก. อินโนว่า เทเลคอม มิวนิคะชั่น : 1 กรกฎาคม 2559 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการบก. ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น : 1 พฤศจิกายน 2562	49	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น - Director Accreditation Program 138/2017 (IOD) - Financial Statement for Directors (FSD) 36/2018 (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-
						2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บก.ไอ ทเวนตี้ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม โดยมี สินค้าหลักคือ สายเคเบิล ใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable : FOC), สายนำสัญญาณคลื่น ความถี่วิทยุ (RF Feeder Cable) และอุปกรณ์และ ระบบซอฟต์แวร์สำหรับ ควบคุมอุปกรณ์ในระบบ เครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi)	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
						2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจก. อินโนว่า เทเลคอม มิวนิคะชั่น	ผลิตเสาอากาศรับ สัญญาณ (Antenna) โดยเป็นการผลิตสินค้า แบบสั่งทำ หรือออกแบบ ตามความต้องการของ ลูกค้า และจำหน่าย สินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม เช่น อุปกรณ์กรองและรวม สัญญาณ อีกทั้งยังให้ บริการในรูปแบบ One Stop Repair Service Center ซึ่งให้บริการซ่อม บำรุงและทดสอบ อุปกรณ์โทรคมนาคม แบบครบวงจร	
<p>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</p> <p>กรรมการผู้จัดการ บจก. อินโนว่า เทเลคอมมิวนิคะชั่น (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพหลัก)</p> <p>กรรมการผู้จัดการ บจก. ไอ เทเวนต์ วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพหลัก)</p>										
12	นายชนัด เผ่าพันธุ์ดี - รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายงาน โซลูชั่นธุรกิจ	57	-ปริญญาเอกสาขาการ บริหารการพัฒนา หลักสูตรนานาชาติ (Ph.D.in Development Administration) สถาบันบัณฑิตพัฒน-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ สายงานโซลูชั่น ธุรกิจ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
	วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2561		บริหารศาสตร์ - ปริญญาโทสาขา วิศวกรรมสารสนเทศ (MSc Information System Engineering) London Southbank University, UK - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สื่อสาร มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - Director Accreditation Program 150/2018 (IOD) - สัมมนา Aruba Atmosphere APAC 2019, Sydney Australia - cnPilot Wi-Fi 6 for Multi gigabit connectivity, 24 September 2020			2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ สายงาน เทคโนโลยี สารสนเทศ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	
						2560 – 2561	ที่ปรึกษา ระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศ	บมจ.เอแอลที เทเลคอม		
						2554 - 2559	ผู้ช่วยรอง อธิการบดี ด้าน การจัดการระบบ สารสนเทศ	มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิต		

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
			- POWERING DIGITAL THAILAND 2021, Huawei Cloud & Connect 11-14 November 2020 - CEBIT ASEAN THAILAND 2020 Virtual Edition 23-29 November 2020							
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี-										
13	นายพิชิต สถาปัตยานนท์ - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 22 กุมภาพันธ์ 2562 วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งประธาน	61	- ปริญญาตรี สถาบัน เทคโนโลยีพระจอม เกล้าพระนครเหนือ คณะครุศาสตร์ อุตสาหกรรมและ วิทยาศาสตร์ สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า - Board Nomination and Compensation	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
	เจ้าหน้าที่บริหาร บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล เกตเวย์ : 20 กันยายน 2560		Program 8/2019 (IOD)			2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนอร์จี แม็กซ์	ผลิต ประกอบ ติดตั้ง จำหน่ายมิเตอร์ไฟฟ้า	
						2560 – ปัจจุบัน	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกตเวย์	เป็นผู้ให้บริการโครงสร้าง พื้นฐานโทรคมนาคม สำหรับการบริการวงจร สื่อสารความเร็วสูงและ บริการชุมสาย อินเทอร์เน็ต ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล เกตเวย์ (บริษัทในกลุ่ม) (อาชีพรหลัก)										
14	นายเทพฤทธิ์ ฤทธิ์ทองพิทักษ์ - กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้งดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร : 22 กุมภาพันธ์ 2562 และได้ยื่นหนังสือขอ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริหารเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564	48	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์, สถาบัน เทคโนโลยีแห่งโตเกียว - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยม),	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 – วันที่ 12 มกราคม 2564	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
			จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย)	ให้บริการระบบและการ จัดการเพื่อให้ได้มาซึ่ง ข้อมูลวิเคราะห์ ซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อการบริหาร จัดการเกี่ยวกับกลุ่ม ลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ถูกที่ ถูกเวลา	
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา กรรมการ บจก. สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศไทย) (บริษัทในกลุ่ม) (อาซีพหลัก)										
15	นางสาวภัสวดี ภัทรธีรกุล - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยเป็นผู้ทำบัญชีที่มี คุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็น ผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดในประกาศกรม พัฒนาธุรกิจการค้า)	37	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (สารสนเทศ ทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชี	บมจ.เอแอลที เทลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
	วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2563		<p>- ปี 2562 รหัสหลักสูตร 6208-06-001-424-02 หลักสูตร TFRS15 รายได้ สัญญาที่ทำกับลูกค้าและ TFRS16 สัญญาเช่า 6 ชั่วโมงบัญชี</p> <p>- ปี 2562 รหัสหลักสูตร 6210-06-001-594-01 เจาะปัญหา Case Study ด้านการบันทึกบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน 6 ชั่วโมงบัญชี</p> <p>- ปี 2562 รหัสหลักสูตร 6211-06-001-620-04 เปิดกฎหมาย เคปียร์ ปัญหาภาษี กับกฎหมาย 6 ชั่วโมงอื่นๆ</p> <p>- ปี 2563 รหัสหลักสูตร 6301-06-001-105-01 เจาะประเด็นสำคัญของการเปลี่ยนแปลง TFRSs</p>			2562 - 2563	Solution Consultant	บจก.เดบิต จำกัด	ให้บริการพัฒนาระบบ Oracle ERP สำหรับธุรกิจ	
						2558 - 2562	Audit Partner	บ.อะบันแดนซ์ จำกัด	ให้บริการตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางบัญชี การเงิน และระบบการควบคุมภายใน	

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
			for NPAEs และทิศทางใน อนาคต 6 ชั่วโมงบัญชี - ปี 2563 รหัสหลักสูตร 6301-06-121-003-01-E การจัดทำงบกระแสเงิน สด 7 ชั่วโมงบัญชี - ปี 2563 รหัสหลักสูตร 6301-06-121-013-01-E แกะรอยงบการเงิน 7 ชั่วโมงบัญชี - ปี 2563 รหัสหลักสูตร 6301-06-121-017-01-E TFRS16 สัญญาเช่าฉบับ ใหม่ 7 ชั่วโมงบัญชี - ปี 2563 รหัสหลักสูตร 6301-06-121-014-01-E E-Tax invoice by Email 2 ชั่วโมงอื่นๆ - ปี 2563 รหัสหลักสูตร 6301-06-121-021-01-E ปิดงบการเงินอย่างมือ อาชีพ 7 ชั่วโมงบัญชี							

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ		
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา										
-ไม่มี-										
16	นางสาวธัญญพร มะลิลา - เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 มิถุนายน 2558	43	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา - Mini MBA การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้า ไทย - Company Secretary Program 46/2012 (IOD) - Effective Minute Taking 23/2012 (IOD) - Advances for Corporate Secretaries 1/2015 (TLCA) - Company Reporting Program 15/2016 (IOD) - Enhancing Good Corporate Governance based on CGR	- ตนเอง : 20,000 หุ้น (0.002%) - คู่สมรส บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติ ภาวะ และ การถือหุ้น ในบริษัท ทางข้าม : 0 หุ้น	-ไม่มี -	2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.เอแอลที เทเลคอม	จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม โทรคมนาคม ได้แก่ ตู้ โทรคมนาคม และสถานี โทรคมนาคมเคลื่อนที่ ให้บริการสร้างสถานีฐาน และติดตั้งอุปกรณ์ โทรคมนาคม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน โทรคมนาคมเพื่อให้เช่า	-ไม่มี-

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	จำนวนหุ้น และ สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)				ประวัติการทำ ผิดทาง กฎหมายใน ระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
			Scorecard (21 May 2018) (IOD) - CG Code workshop (7-8 June 2018) (Deloitte) - P01 : หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) รุ่นที่ 1 (31 Jan 2019) (SET) - S01 – S03 : ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 3/2020							
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา -ไม่มี-										

* จำนวนหุ้น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท นับรวมถึงการถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และการถือหุ้นในบริษัททางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ดูแล และให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำ และจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร และหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้
6. ติดต่อ และสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. เอแอลที เทลคอม	บริษัทย่อย						บริษัทร่วมค้า			บริษัทร่วม	
		บจก.กรุป เทค โซลูชั่นส์	บจก.อินโนว่า เทลคอม- มิวนิเคชั่น	บจก.ไอ ทเวนตี วัน อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	บจก. อินเตอร์ เนชั่นแนล เกตเวย์	บจก.วิน แอนด์วิน เทลคอม	บจก. เอ็นเนอร์จี แม็คซ์	บจก. อินฟอร์- เมชั่น ไฮเวย์	บจก. ไทธันด์	บจก. สมาร์ท อินฟราเนท	บจก. เทลคอม โซลูชั่นส์ โพรไวเดอร์	บจก. สปอทเวิร์คซ์ (ประเทศ ไทย)
1. นายอนันต์ วรดิพิงศ์	C, II											
2. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	AC, II											
3. นายพนิต ภูจินดา	AC, II											
4. นายสุชาติ เหล่าปรีดา	AC, II											
5. นายจิรศิลป์ จยววรรณ	II											
6. นางปรีญาภรณ์ ตั้งเผ่าศักดิ์	PD, I, III	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
7. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	M,I,III	MD,I	I	I	I	I		MD,I	I			I
8. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	M,I,III	I	I	I	I	I	I	I			I	
9. นายไพโรจน์ รุจิวงนิช	M	M										
10. นายสมบุญ เศรษฐ์สันติพิงศ์	M,III									I		
11. นางสมร ดีเส็ง	III		MD	MD								
12. นายชนัด เผ่าพันธุ์ดี	M											
13. นายพิชิต สถาปัตยานนท์	III				CEO		MD,I					
14. นายเทพฤทธิ์ ฤทธิทองพิทักษ์	III											I

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ PD = กรรมการผู้ช่วยบริหาร CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร I= กรรมการ II= กรรมการอิสระ
III= กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทย่อย		
	บจก. กรู๊ป เทค โซลูชั่นส์	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล เกทเวย์	บจก. เอ็นเนอร์จี แม็คซ์
1. นางปริญภรณ์ ตั้งเผาศักดิ์	I	I	I
2. นางสาวปรียาพรรณ ภูวกุล	I,MD	I	
3. นายปยุต ภูวกุลวงศ์	I	I	I
4. นายพิชิต สถาปัตยานนท์		CEO	I,MD
5. นายไพโรจน์ รุจิรวนิช	M		
6. นางสมร ดีเส็ง			

หมายเหตุ : I = กรรมการ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (“เอเอ็มที”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และเอเอ็มที ได้มอบหมายให้นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ประจำปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
คุณสุพจน์ ปานน้อย	39	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการด้านตรวจสอบภายใน
		ปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี (Audit) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการด้านตรวจสอบบัญชี
		Mini Master of Business Economics(MBE) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์โกสินทร์	บริการด้านการศึกษา
		ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต Certified Public Accountant (CPA)	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตหนังและโรงไฟฟ้า
		ผู้ตรวจสอบภายใน Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)	2552 – 2553	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท เอ เอ ซี ออดิท เฟิร์ม จำกัด	ให้บริการด้านตรวจสอบบัญชี
		ผู้ตรวจสอบบัญชี ภาษีอากร Certified Public Tax Accountant (CPTA)	2547 - 2552	หัวหน้างานตรวจสอบ	บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด	ให้บริการด้านตรวจสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<p>ผู้ตรวจสอบบัญชี สหกรณ์ Cooperative Auditor</p> <p>นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน ASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA)</p> <p>ใบอนุญาตผู้บังคับหลักประกัน ตามพระราชบัญญัติหลักประกันทางธุรกิจ (DBD)</p> <p><u>ประวัติอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 119/2558 - Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 27/2560 - Orientation Course - CFO focus on financial reporting รุ่นที่ 3 Understand Each TFRS Update โดย สภาวิชาชีพบัญชี 				

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- CAC SME Certification ผู้สอบอิสระในการ ตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจ ขนาดกลางและขนาดเล็ก - Smart Professional Entrepreneur (SPE)กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวง พาณิชย์(DBD) Class 2/2558				

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

--ไม่มี--

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

--ไม่มี--